



Bretagne rurale et urbaine
pour un développement
durable

Breizh ar maezloù ha maezkêrel
evit an dlorren padus



Compte-rendu d'activité 2016



► **Un réseau de collectivités innovantes**
pour répondre aux enjeux d'aujourd'hui et de demain

Sommaire

Le mot des co-présidentes	5
La photographie de l'association.....	6
➤ BRUDED en chiffres.....	6
➤ Les adhérents en 2016	7
➤ L'organisation de l'activité	9
La gestion interne de BRUDED.....	10
➤ L'implication des élu.e.s au sein du Bureau et du CA.....	10
➤ L'organisation entre les salarié.e.s	11
Focus sur le cycle de visites « Ré-habiter les bourgs » en lien avec l'EPF Bretagne	12
➤ 4 visites pour montrer que les choses sont possibles.....	12
➤ Un bilan très positif.....	12
Focus sur l'évaluation de l'écolotissement de Hédé-Bazouges (35)	123
➤ Principaux résultats.....	13
BRUDED en actions	14
➤ L'accompagnement et le suivi des adhérents.....	14
➤ Documents de mutualisation et fiches projets.....	15
➤ Les visites.....	18
➤ Les rencontres.....	26
➤ Les interventions extérieures et participations aux inaugurations	28
BRUDED, une association tournée vers l'extérieur	29
➤ Les Brèves de BRUDED	29
➤ Un site internet fréquenté mais bientôt obsolète	30
➤ La participation de BRUDED à des groupes de travail.....	30
➤ Des échanges tous azimuts pour faire le lien au niveau régional	31
➤ BRUDED dans la presse.....	31
Les partenaires qui nous soutiennent	33
➤ Un soutien renouvelé de nos 5 partenaires	33
➤ Une convention avec le Ministère du logement et le CSTB pour tester la méthodologie nationale d'évaluation des écoquartiers	33
➤ Un partenariat avec l'Établissement Public Foncier de Bretagne (EPF Bretagne)	34
Compte de résultat et bilan 2016.....	35
➤ Compte de résultat 2016	35
➤ Bilan 2016	36
Annexes : BRUDED ancrée dans les politiques territoriales	37



Le mot des co-présidentes



Comme tous les 2 ans, un nouveau conseil d'administration a été formé lors de l'assemblée générale. À sa tête une co-présidence 100% féminine et un réel équilibre entre 'les anciens' qui assurent une forme de stabilité et de transmission des valeurs de l'association et 'les nouveaux' qui amènent un regard neuf et des innovations.

Cette année le programme d'actions était à nouveau orienté sur deux enjeux majeurs pour nos territoires : l'attractivité des centres-bourgs et le soutien à l'économie locale durable.

L'évènement phare aura été le cycle de quatre demi-journées de visites, en mars, organisé en partenariat avec l'Établissement Public Foncier de Bretagne, en amont de son colloque régional « Ré-habiter les bourgs ». Cela a été l'occasion de présenter « 13 retours d'expériences pour passer à l'action » de densification de l'habitat, de rénovation de commerces... qui ont été ensuite rassemblés dans une publication distribuée à toutes les collectivités de Bretagne et Loire-Atlantique.

Deux autres cycles de huit visites-rencontres ont également été proposés en mai sur le thème « Comment favoriser les énergies renouvelables » organisé avec le réseau Taranis ; puis au début de l'été, sur le thème « Soutenir une nouvelle économie locale durable ».

BRUDED a également été missionné par le Ministère du logement pour réaliser une évaluation pilote de l'écolotissement de Hédé-Bazouges (35), première opération bretonne à avoir obtenu la labellisation nationale « ÉcoQuartier ». Les résultats sont particulièrement probants.

Les salariés de l'équipe ont rédigé 27 nouvelles fiches projet qui mettent surtout l'accent sur la volonté politique et la démarche globale des élu.e.s. Leurs titres soulignent la diversité des ressources fournies par le réseau : sauvetage d'une épicerie à Séglien (56); aménagement du bourg simple et économe, en lien avec l'identité de la commune à Saint-Juvat (22) ; aménagement et entretien de cimetières zéro-phyto à Plerguer et Saint-Aubin du Cormier (35)... Ces fiches sont venues enrichir des dossiers de mutualisation d'expériences mis à la disposition de tous sur notre site internet : attirer les professionnels de santé, démarches participatives...

BRUDED reste toujours très sollicité pour présenter les projets de ses adhérents, participer à des événements régionaux, contribuer à des travaux d'instances nationales et régionales, témoigner dans les médias...

Autant d'occasions que nous saisissons ensemble en 2017 pour valoriser les actions de nos collectivités adhérentes, poursuivre les échanges d'expériences et contribuer à la dynamique régionale de développement local durable.

Sarah Müller et Véronique Pereira

La photographie de l'association

➤ BRUDED en chiffres



Les adhérents

- **129** communes
- **1** communauté de communes
- **251 561** habitants

Les élu.e.s de l'association

- **2** co-présidentes
- **5** vice-président.e.s
- Bureau de **9** membres / **3** réunions
- CA de **19** membres / **3** réunions

L'équipe

- **6** salarié.e.s (dont 1 en CDD)
- **14** réunions d'équipe
- **1** visioconférence par semaine
- **1** séminaire thématique de 2 jours

Les partenaires

- **7** partenaires techniques et financiers : la Région, l'EPF Bretagne, l'ADEME, la DREAL, le CD29, le CD35 et le CD44
- **12** représentations dans des groupes de travail externes
- Des **échanges multiples** : agences locales de l'énergie et du climat, CAUE, Abibois, ...

Les actions

- **34** visites ont rassemblé **694** participants dont **12** visites lors de **2** cycles qui ont attiré 371 participants
- **6** rencontres et ateliers ayant rassemblé **196** participants
- **23** interventions rassemblant autour de **1200** participants lors d'évènements organisés par des partenaires

La communication

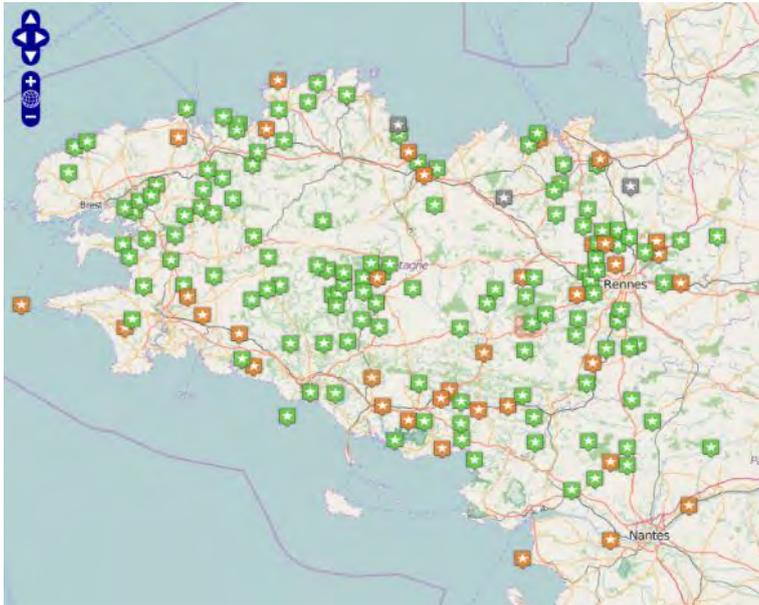
- **1 078** destinataires pour nos Brèves mensuelles
- **35 304** visites sur notre site internet
- **35** articles qui parlent de BRUDED dans les 2 principaux quotidiens régionaux

Les capitalisations d'expériences

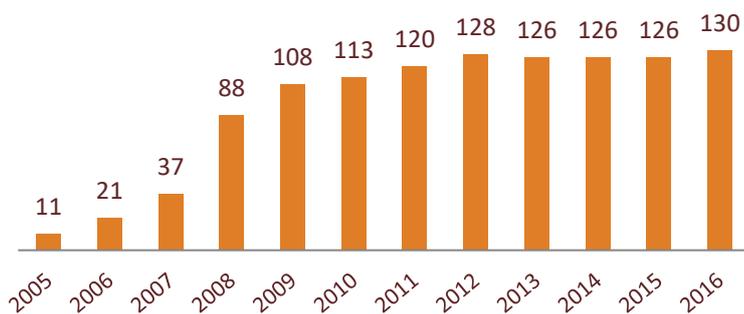
- **1** publication régionale
- **3** ouvrages de mutualisation thématiques
- **27** fiches projets

➤ Les adhérents en 2016

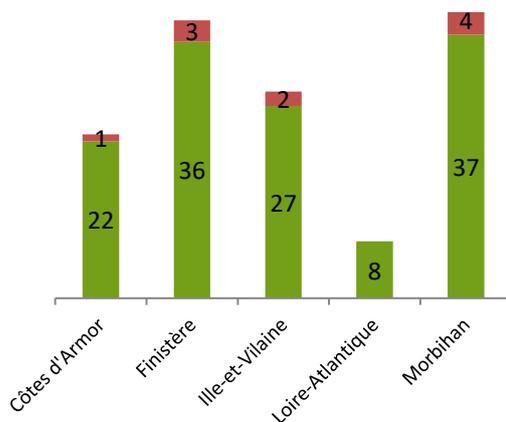
Au 31 décembre 2016, le nombre d'adhérents a augmenté légèrement (130) par rapport à 2014 et 2015 (126). 15 communes ont intégré le réseau (19 519 habitants) alors que 10 en sortaient (31 684 habitants). La population représentée est donc légèrement en baisse, compte-tenu du départ de quelques communes importantes.



La répartition géographique des adhérents de BRUDED au 31/12/16 (en vert)



Évolution du nombre d'adhérents



2016 - Répartition des adhérents par département (en vert)

Les départs sont symbolisés en orange

Un réseau riche de sa diversité

Les 130 collectivités adhérentes sont situées en territoires ruraux, périurbains, littoraux ou insulaire. Leur population varie de 165 habitants (Pouldouran - 22) à 14 998 habitants (Plérin - 22). BRUDED compte une communauté de communes adhérente : le Val d'Ille (10 communes, 20 342 habitants), territoire d'innovation sur les démarches de développement durable.

Au final, on passe de 272 848 habitants en 2015 à 261 561 en 2016, soit 11 287 habitants représentés, en moins.

Les mouvements

En 2016, on compte 15 nouvelles communes qui ont adhéré au réseau. Elles se répartissent sur les 4 départements bretons (6 en 22, 2 en 29, 4 en 35, 3 en 56). Huit de ces communes avaient reçu le courrier de prospection en début d'année les invitant à adhérer. Par ailleurs, 10 communes ont quitté le réseau (1 en 22, 3 en 29, 2 en 35, 4 en 56), dont trois de plus de 5 000 habitants, ce qui a lourdement pesé dans la baisse globale du nombre d'habitants, bien que le nombre de collectivités adhérentes ait augmenté. Les Côtes d'Armor et la Loire-Atlantique demeurent moins représentées que les autres départements.

À noter également la forte progression d'adhérents pour la durée du mandat : 26 en 2015 contre 50 en 2016. Lors de l'envoi de la campagne d'adhésion 2016, nous avons changé la disposition de cette proposition sur le bulletin d'adhésion.

Les raisons des désadhésions invoquées par les communes sont majoritairement liées au souhait de faire des économies, même si le montant de l'adhésion à BRUDED est souvent « symbolique » dans un budget communal. Aucune mauvaise appréciation du travail de BRUDED n'a été évoquée. L'arrivée de nouvelles communes fait souvent suite à la participation d'élu.e.s à nos visites ou rencontres.

Liste des collectivités adhérentes à BRUDED au 31/12/2016

On compte 130 communes adhérentes au 31 décembre 2016

CÔTES D'ARMOR	FINISTÈRE	ILLE & VILAINE	MORBIHAN
HÉNON	ARGOL	BAULON	ALLAIRE
HILLION	ARZANO	BRETEIL	AMBON
<u>LANISCAT</u>	BERRIEN	CC-DU-VAL-D'ILLE	ARZON
LANMERIN	BOTMEUR	GUIPEL	BEIGNON
LANVALLAY	BOTSORHEL	HÉDÉ-BAZOUGES	BIEUZY-LES-EAUX
<u>LAURENAN</u>	BRENNILIS	LA-BAUSSAINE	CLEGUEREC
<u>LE MENE</u>	BRIEC	LA-CHAPELLE-BOUEXIC	CONCORET
LÉHON	DAOULAS	LA-CHAPELLE-THOUARAUULT	GROIX
LESCOUET-GOUAREC	<u>GOURLIZON</u>	LAILLE	GUÉMÉNÉ-SUR-SCORFF
MELLIONNEC	GUIMAEC	LANGAN	<u>GUERN</u>
PENVÉNAN	KERGLOFF	LANGOUEZ	GUISCRIF
PLÉRIN	LANDEDA	<u>MAURE DE BRETAGNE</u>	JOSELIN
PLEUDANIEL	LANMEUR	MORDELLES	KERGRIST
PLOUARET	LAZ	MUEL	<u>LANGOELAN</u>
PLOUER-SUR-RANCE	LE-CLOITRE-SAINT- THEGONNEC	<u>NOUVOITOU</u>	LANGONNET
PLOULEC'H	LOPEREC	PANCÉ	LANVAUDAN
PLOURHAN	LOPERHET	PARTHENAY-DE-BRETAGNE	<u>LANVENEGEN</u>
<u>POULDOURAN</u>	MOTREFF	PLÉLAN-LE-GRAND	LAUZACH
<u>SAINT-BRANDAN</u>	PLEYBER-CHRIST	PONT-PÉAN	LA-VRAIE-CROIX
SAINT-CONNÉC	PLOGASTEL-SAINT-GERMAIN	<u>QUEBRIAC</u>	LE-SAINT
<u>SAINT-JUVAT</u>	PLOUDIRY	SAINT-DOMINEUC	LE-SOURN
TREMARGAT	PLOUEGAT-MOYSAN	SAINT-GANTON	LOCMALO
	PLOUGASNOU	SAINT-LUNAIRE	LOCMIQUELIC
	PLOUGUERNEAU	SAINT-MALO-DE-PHILY	LOCQUERTAS
	PLOUNEOUR-MENEZ	SAINT-MÉDARD-SUR-ILLE	MALGUENAC
	RIEC-SUR-BELON	<u>SAINT-PERAN</u>	MONTENEUF
	ROSCOFF	SAINT-SULPICE-LA-FORÊT	PEILLAC
	ROSNOEN		PÉNESTIN
	SAINT-COULITZ		PERSQUEN
	SAINT-MARTIN-DES-CHAMPS		PLUMÉLIAU
	<u>SAINT-MÉEN</u>		QUISTINIC
	SAINT-NIC		SAINT-AIGNAN
	SAINT-RIVOAL		SAINT-BRIEUC-DE-MAURON
	SAINT-URBAIN		SAINT-DOLAY
	TREFLEVEZ		SAINTE-HÉLÈNE
	TREOUERGAT		SÉGLIEN
			SILFIAC

*Arrivées 2016

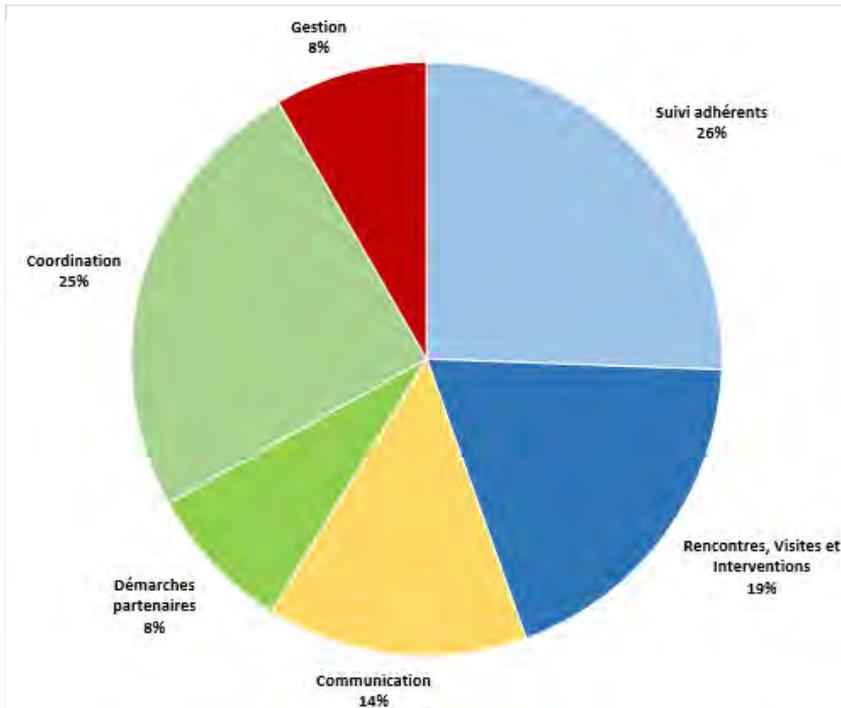
GOURLIZON (29), GUERN (56), LANGOELAN (56), LANISCAT (22), LANVENEGEN (56), LAURENAN (22), LE MENÉ (22), MAURE DE BRETAGNE (35), NOUVOITOU (35), POULDOURAN (22), QUEBRIAC (35), SAINT-BRANDAN (22), SAINT-JUVAT (22), SAINT-MÉEN (29), SAINT-PERAN (35).

Départs 2016

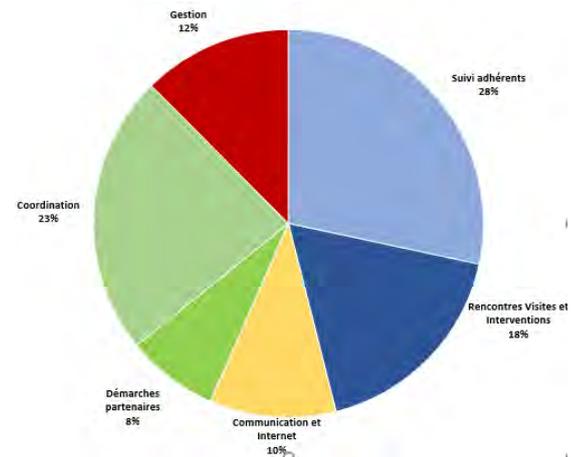
ARRADON (56), BANNALEC (29), GUERTAS (56), GUILLIERS (56), LANDUDAL (29), LOCRONAN (29), PLERGUER (35), SAINT-AUBIN-DU-CORMIER (35), SAINT-JACUT-DE-LA-MER (22), SÉNÉ (56)

➤ L'organisation de l'activité

L'activité 2016 des salariés est répartie de manière quasi identique à celle qu'elle était en 2015.



Activité 2016



Rappel : Activité 2015

Les changements au sein de l'équipe (recrutement fin 2015 d'une chargée de suivi administratif et de communication, puis celui en janvier 2016 d'une chargée de mission sur l'évaluation de Hédé-Bazouges) rebattent les cartes de la répartition de l'activité de l'association.

Le **suivi des adhérents** représente toujours près d'1/3 du temps de travail des salariés et constitue cette année encore leur principale activité. Cette mission comprend le temps d'**accompagnement des adhérents** dans leurs projets en cours ainsi que le temps consacré à la réalisation de **fiches-projets**, de **documents de mutualisation** sur des projets réalisés. La préparation de l'ouverture du réseau en 2017 aux EPCI est également comptée dans cette activité, ainsi que l'évaluation de l'écolotissement de Hédé-Bazouges.

L'organisation de **rencontres** entre élu.e.s, de **visites** de réalisations, ou d'**interventions** de BRUDED représente près d'1/5 de l'activité. C'est le cœur de métier du réseau. Ces événements permettent aux élu.e.s de se rencontrer, d'échanger leurs expériences et de conforter leur volonté politique d'agir. Le temps consacré à cette mission a augmenté légèrement, notamment du fait de la mise en œuvre du cycle de visites « revitalisation des centres-bourgs » en partenariat avec l'EPF Bretagne et

du cycle de rencontres « Comment favoriser les énergies renouvelables ? » avec le réseau Taranis.

Le temps consacré à la **communication** a augmenté, du fait de la mise en place d'une stratégie travaillée par l'équipe et les élu.e.s au séminaire de septembre. Il en a découlé l'amélioration de nos **Brèves** et le lancement du chantier de la refonte du site internet pour 2017.

Stabilité pour les **démarches partenaires** qui ont représenté 8% du temps de travail de l'équipe. Elles permettent de mieux connaître les politiques territoriales et nationales mises en œuvre par les partenaires (Région, Ademe, Conseils départementaux, EPF Bretagne, DREAL Bretagne, Pays...), de rencontrer les acteurs locaux (CAUE, ALEC, associations...) et de faciliter leurs interventions dans les projets développés par les communes. La préparation du Réseau Rural en 2017 est également comptée ici.

Enfin, le poste de **coordination**, qui comprend la préparation des actions régionales (cycles de visites, rencontres...) et les échanges de l'équipe autour des projets des adhérents a légèrement augmenté compte-tenu du nombre d'événements proposés cette année. Le poste dédié à la **gestion** a quant à lui légèrement diminué.

Bilan 2016 de l'activité

- Près de la moitié de l'activité est directement consacrée aux adhérents : accompagnement, organisation de visites et de rencontres, capitalisation des expériences.
- Près d'1/4 de l'activité est dédiée aux démarches vers l'extérieur pour communiquer, promouvoir les bonnes pratiques, en lien étroit avec les partenaires locaux.
- 1/3 de l'activité sert à la coordination entre salariés pour l'organisation des visites, des rencontres et la capitalisation des expériences, aux échanges avec les élu.e.s du CA pour fixer les orientations de l'activité de BRUDED et à la gestion administrative et financière de l'association.

La gestion interne de BRUDED

➤ L'implication des élu.e.s au sein du Bureau et du CA

Un nouveau conseil d'administration de 19 membres a été élu pour un mandat de deux ans lors de l'Assemblée générale du 26 avril 2016. Georges Lostanlen, co-président depuis 4 ans, a été remplacé par Véronique Pereira pour faire binôme avec Sarah Müller, elle-même en place depuis 2014.

Prénom	Nom	Fonction BRUDED	Fonction d'élu	Commune
Sarah	MÜLLER	<i>Co-présidente</i>	Adjointe	CONCORET
Véronique	PEREIRA	<i>Co-présidente</i>	Maire	LE CLOÎTRE-SAINT-THÉGONNEC
Thierry	NICOLAS	<i>Vice-président 22</i>	Adjoint	LANVALLAY
Emmanuelle	RASSENEUR	<i>Vice-présidente 29</i>	Maire	GOURLIZON
Christian	ROGER	<i>Vice-président 35</i>	Maire	GUIPEL
Laurent	BISSERY	<i>Vice-président 44</i>	Adjoint	BOUVRON
Gisèle	GUILBART	<i>Vice-présidente 56</i>	Maire	QUISTINIC
Alain	FROGER	<i>Trésorier</i>	Maire	PARTHENAY-DE-BRETAGNE
Jean-François	BOHUON	<i>Secrétaire</i>	Maire	LA CHAPELLE-THOUARULT
Audrey	COUSQUER	Administratrice	Conseillère	PLOUGUERNEAU
Didier	DUPERRIN	Administrateur	Adjoint	SAINT-SULPICE-LA-FORÊT
Éric	FERRIÈRES	Administrateur	Conseiller	PLÉLAN-LE-GRAND
Françoise	GUILLERM	Administratrice	Adjointe	LANGONNET
Monique	HERROU	Administratrice	Adjointe	LOPERHET
Daniel	HUET	Administrateur	Maire	MONTENEUF
Stéphane	MABON	Administrateur	Conseiller	PEILLAC
Serge	MOËLO	Administrateur	Maire	SILFIAC
Luc	RAMBALDI	Administrateur	Conseiller	LANGOUET
Vincent	REBOURS	Administrateur	Conseiller	HILLION

Suite au remaniement du conseil municipal de Guimaëc en 2016, dont il était maire, Georges Lostanlen a démissionné de son poste d'administrateur.

La nouvelle équipe, comme les précédentes, s'est immédiatement fortement impliquée dans la vie du réseau. Les réunions de CA se déroulent en deux temps, dans la commune de l'un.e des élu.e.s : le matin est consacré aux dossiers et l'après-midi à la découverte de projets locaux. Entre les CA, le bureau se réunit à distance.

Date	11/03	28/06	15/12
Lieu	Monteneuf (56)	Langouët (35)	La Chapelle-Thouarault (35)

Bilan 2016 de l'implication des élu.e.s

- Un Conseil d'Administration de 19 membres, un Bureau de 8 membres avec deux co-présidentes, 5 vices-président.e.s, un trésorier et un secrétaire.
- 3 réunions de conseil d'administration réparties sur le territoire et 3 réunions de bureau en visioconférence (pour limiter le temps et les déplacements).

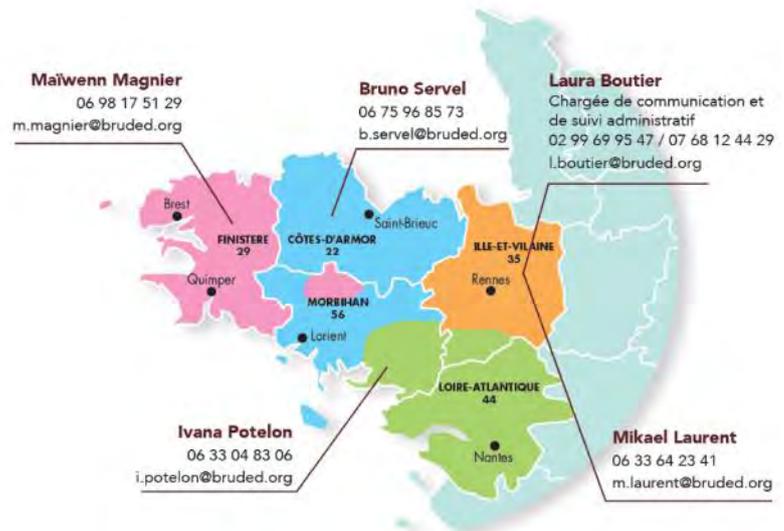
➤ L'organisation entre les salarié.e.s

L'organisation de l'équipe a évolué en 2016 avec l'arrivée de Camille Ménéec. Initialement embauchée pour travailler sur l'évaluation de l'écolotissement des Courtils à Hédé-Bazouges, son contrat a été prolongé jusqu'à la fin de l'année 2016 en complément du temps de travail libéré par Ivana Potelon dans le cadre de son congé maternité.

Répartis sur le territoire breton, les 4 chargé.e.s de développement et la chargée de suivi administratif et de communication travaillent, pour tout ou partie, à leur domicile. Trois d'entre eux ont accès à un bureau dans des locaux partagés. L'équipe se répartit le territoire pour ce qui concerne l'accompagnement des adhérents, la valorisation des retours d'expériences et l'organisation d'évènements (rencontres, visites...). Chacun.e prend aussi en charge une partie des missions de gestion interne (organisation de la vie associative, budget...) ou régionales (partenariats, AG, cycle de visites, document annuel de mutualisation...) sous la coordination de Mikael Laurent.

Une convention de partenariat a été signée le 22 décembre 2015 entre la mairie d'Hédé-Bazouges, la DREAL Bretagne et l'association BRUDED, pour la réalisation de l'évaluation de l'écolotissement « Les Courtils ». BRUDED a perçu une dotation à hauteur de 30 000 € pour mener à bien cette étude, dotation qui a permis l'embauche de Camille en contrat à durée déterminée de 6 mois, basé à Langouët (35).

Grâce au temps de travail libéré par Ivana Potelon suite à la naissance de son fils, le contrat de Camille a été prolongé jusqu'à la fin de l'année 2016 avec pour mission de participer aux actions régionales mises en œuvre par le réseau, notamment sur l'Ille-et-Vilaine et la Loire Atlantique, en appui des deux chargés de développement référents : Ivana Potelon et Mikael Laurent.



Carte de répartition géographique du territoire entre les salarié.e.s

Un séminaire à La Vraie Croix (56) : « la stratégie de communication de BRUDED »

L'arrivée de Laura Boutier - chargée de suivi administratif et de communication - au sein de l'équipe fin 2015 a renforcé l'idée d'améliorer la communication au sein du réseau BRUDED. Le 6^{ème} séminaire qui s'est déroulé en septembre à La Vraie Croix, a été l'occasion de réfléchir sur les actions et moyens à mettre en œuvre pour y parvenir. Pendant deux jours, l'équipe salariée, rejointe le vendredi par un groupe d'administrateur.rice.s, a travaillé sur le renouvellement et l'amélioration de nos outils de communication (site internet, Brèves, compte-rendu annuel...) et la possibilité d'en créer de nouveaux (Facebook, kits divers, etc.). Les administrateur.rice.s ont mis en avant leur forte volonté de travailler (ou retravailler) avec les élu.e.s des communes adhérentes, les élu.e.s « moteur.rice.s » susceptibles de jouer le rôle de vecteur auprès de nouvelles communes, tout cela dans l'esprit de convivialité, cher à BRUDED.



Bilan 2016 de l'organisation entre les salarié.e.s

- **14 réunions d'équipe, majoritairement à Saint-Brieuc (22) (dans les locaux du CAUE22 ce qui a permis aussi de renforcer ce partenariat), Langouët (35) (Pépinière ESS du Val d'Ille) et Redon (35) (Siège de la Communauté de communes).**
- **Un point hebdomadaire d'organisation est effectué tous les lundis par visioconférence (Skype).**
- **Un séminaire annuel qui permet de réfléchir aux enjeux stratégiques du réseau.**

Focus sur le cycle de visites « Ré-habiter les bourgs » en lien avec l'EPF Bretagne

BRUDED et l'Établissement Public Foncier de Bretagne, en lien avec les quatre CAUE/CAU de Bretagne ont organisé en mars 2016 un cycle de quatre visites autour du thème de « ré-habiter les bourgs ». Au cours de ces journées, les élu.e.s et les partenaires qui les ont accompagné.e.s, ont témoigné de réalisations très concrètes, de créations ou de réhabilitations de logements en centre-bourg.

➤ 4 demi-journées pour montrer que les choses sont possibles

L'objectif des visites était de montrer aux élu.e.s des équipes municipales qu'il est possible d'agir, y compris avec un budget limité. Les visites ont été l'occasion pour les acteur.rice.s des opérations présentées, élu.e.s et partenaires, d'explicitier la démarche globale et les aspects très concrets : techniques, financiers, juridiques...

Mercredi 2 mars



Visite de Cuguen (35)

Rénovation d'une bâtisse en pierre pour y accueillir une boulangerie et un logement

Mercredi 9 mars



Visite de Tréveneuc (22)

Densification et redynamisation du cœur de bourg



Visite de Guipel (35)

Une diversité de réalisations et de projets de logements pour conforter la vie du bourg



Présentation de Jugon-les-Lacs (22)

L'îlot de la poste réaménagé, densifié et relié au bourg ancien

Mercredi 16 mars



Visite de Pleyber-Christ (29)

Une friche industrielle valorisée en logements et commerces

Mercredi 23 mars



Visite de Cléguérec (56)

Des logements sociaux et une maison de santé sur une friche commerciale



Présentation de Riec-sur-Belon (29)

10 logements individuels pour personnes âgées



Présentation de Quistinic (56)

Un petit lotissement dans une dent creuse et 4 logements dans l'ancien presbytère

➤ Un bilan très positif

Les élu.e.s et partenaires ont répondu présents avec **217 participants au total**, soit en moyenne une cinquantaine à chaque visite (hormis en Ille-et-Vilaine avec 68 personnes présentes !), dont **95 participants élu.e.s dans des communes non adhérentes**.

Des questionnaires de satisfaction ont été distribués afin de recueillir les avis et répondre au plus près des attentes lors de futures rencontres : **près de 100 % des participants étaient « très satisfaits » ou « satisfaits »**. Le format « convivial » des visites a été particulièrement apprécié : café le matin et repas offert par l'EPF Bretagne le midi ont permis de poursuivre les échanges.

Les visites ont été relayées dans la presse avec **4 articles dans la presse locale et un reportage TV** diffusé sur France 3 Bretagne et Pays-de-la-Loire

Le cycle de visites s'est prolongé par la **publication d'un document de mutualisation** réalisé en partenariat avec l'EPF Bretagne : « Ré-habiter les bourgs : 13 retours d'expérience pour passer à l'action ». Il a été distribué à toutes les collectivités de Bretagne et Loire-Atlantique.

Focus sur l'évaluation de l'écolotissement « Les Courtils » de Hédé-Bazouges (35)

Sur commande du Ministère du Logement, en lien avec le CSTB et les services de l'État (DREAL Bretagne, DDTM, CEREMA), le réseau BRUDED a mené une évaluation de l'écolotissement « Les Courtils », labellisé « ÉcoQuartier », situé à Bazouges-sous-Hédé (35). Les pratiques des habitants et de la municipalité ont été évaluées selon trois paramètres : l'énergie, l'eau et les déchets. En complément, deux autres aspects du projet ont également été analysés : le volet social et l'approche économique.

➤ Principaux résultats

15 foyers sur 32 ont accepté de participer à l'évaluation représentant 13 logements privés et 2 logements locatifs. Un entretien d'environ deux heures a été réalisé auprès de chaque foyer.

• Énergie

Sur les 15 logements évalués, 14 ont été construits avec des matériaux biosourcés. **Les maisons consomment environ 60% d'énergie de moins que la moyenne régionale et les appartements locatifs environ 40 % d'énergie en moins.** Les habitants ont particulièrement insisté sur la **notion de confort** qui se dégage de leurs logements, cette perception est directement liée aux types de matériaux utilisés.

Pour la **collectivité, les économies d'énergie sont principalement liées à l'éclairage public** : grâce à une diminution du nombre de luminaires et à la limitation des plages horaires d'allumage, **elle ne consomme que 7,2 kWh/hab/an, contre 86 kWh/hab/an au niveau national !**



• Eau

L'achat d'une parcelle comprenait la fourniture d'une cuve de récupération des eaux pluviales de 7 000 litres en béton. **Résultat : les habitants consomment en moyenne 16,9 m³/hab/an : presque moitié moins d'eau que les foyers d'Ille-et-Vilaine.**

• Déchets

Les habitants ont accepté de peser l'ensemble de leurs déchets pendant un mois. On estime la production d'ordures ménagères résiduelles (OMR) à **35 kg/hab/an en moyenne !** Soit presque **5 fois moins de déchets que la moyenne locale et 7 fois moins que la moyenne nationale.**

*Une **fiche de synthèse** analysant notamment les modes constructifs a été réalisée **pour chaque foyer participant à l'étude***

La création d'un lieu de vie qui contribue à l'attractivité de la commune

- **La collectivité a pensé son projet pour favoriser les échanges entre les habitants** : organisation du forum de l'habitat sain dans le village, création d'un réseau de cheminements doux et de placettes regroupant les garages des maisons.
- **Le lien entre les habitants s'est conforté au fil des ans avec l'envie de faire des choses ensemble** : 14 foyers sur 15 sont impliqués dans des associations locales. Ils ont ainsi **impulsé différents projets comme la création d'un bar associatif ou d'un marché biologique hebdomadaire.**
- Cette dynamique a eu un réel **impact sur le développement local et l'attractivité de la commune** : cela a **motivé l'installation d'une boulangerie biologique à proximité du quartier, d'un apiculteur, mais aussi de nouveaux habitants**, en témoigne la commercialisation rapide de la deuxième tranche du lotissement : les Courtils 2.

L'ensemble des résultats de l'étude sont disponibles sur la page consacrée à l'évaluation sur le [site de BRUDED](http://www.bruded.org).

BRUDED en actions

➤ L'accompagnement et le suivi des adhérents

Les 4 chargé.e.s de développement accompagnent les projets ou démarches de communes qui en font la demande. En aucun cas, ils ne remplacent les experts dont s'entourent habituellement les élu.e.s. Pour certains projets très innovants, le suivi peut être plus important, de manière à pouvoir ensuite les relayer au sein du réseau.

Concrètement, cela se traduit par une participation aux étapes clés :

- En amont du projet, pour aider les élu.e.s à rédiger le cahier des charges de recrutement de la maîtrise d'œuvre (en leur faisant visiter des projets, rencontrer les élu.e.s qui les ont menés, par des échanges...);
- À mi-projet, en phase APS-APD, pour donner aux élu.e.s un regard global sur l'évolution du projet, trouver des solutions à des problématiques soulevées, en s'appuyant sur les expériences d'autres communes adhérentes ;
- En fin de projet, en phase PRO-CCTP, pour vérifier que l'exigence politique a été effectivement traduite dans la commande publique passée.

Ce suivi a également vocation à prendre connaissance du projet à chacune de ses phases de réalisation, pour pouvoir partager à bon escient ces informations avec les autres adhérents du réseau, et en faire la promotion en externe.

50 communes ont bénéficié de la collaboration des permanent.e.s pour leurs projets	Allaire (Agenda 21, filière bois locale, réseau de chaleur, extension maison du temps libre) ; Argol (aménagement du bourg, supérette) ; Baulon (cantine scolaire, école) ; Beignon (mairie, salle des sports) ; Botsorhel (aménagement du bourg) ; Bouvron (aménagement du bourg, projet éducatif municipal) ; Cléguérec (Rénovation de la salle des sports, centre médical) ; CC Val d'Ille (PLUI) ; Groix (signalétique tourisme) ; Guéméné-sur-Scorff (revitalisation du centre-bourg) ; Guimaëc (musée rural) ; Guiscriff (aménagement du bourg) ; Hédé-Bazouges (ZAC) ; La Baussaine (aménagement du bourg, arrêt car) ; La Chapelle-Launay (revitalisation du bourg, cantine, agriculture bio) ; La Chapelle-Thouarault (projet urbain, rencontre énergie) ; La Grigonnais (aménagement du bourg) ; La Vraie Croix (Agenda 21, centre-bourg) ; Languët (renouvellement urbain) ; Laniscat (commerces) ; Lanmeur (projet éolien) ; Lanvallay (école, salle des fêtes) ; Laurenan (rénovation salle polyvalente) ; Le Cloître-Saint-Thégonnec (aménagement du bourg) ; Le Mené (revitalisation des centres-bourgs) ; Le Saint (rénovation d'une maison de bourg) ; Locquetas (jardins partagés, aménagement du centre-bourg) ; Locmiquélic (relance du marché local) ; Monteneuf (écohomeau, mairie, commerces) ; Mouais (signalétique, extension de l'école, réseau chaleur) ; Muel (écolotissement, renouvellement urbain) ; Nouvoitou (écolotissement) ; Parthenay de Bretagne (lotissement) ; Persquen (aménagement du bourg) ; Plélan-le-Grand (pharmacie, pôle enfance, foncier agricole) ; Plerguer (projet école) ; Ploudiry (commerces) ; Plouër-sur-Rance (écolotissement) ; Plougasnou (projet A21) ; Plouguerneau (projets énergie, démarches citoyennes) ; Pouldouran (écolotissement) ; Roscoff (aménagement front de mer) ; Rosnoën (aménagement du bourg) ; Treffieux (chantier participatif terre de l'école) ; Tréflévénez (fleurissement et aménagement du bourg) ; Sainte-Hélène (école C2C) ; Saint-Médard : comité de pilotage, éco auto-construction accompagnée) ; Saint-Sulpice-la-Forêt (projet urbain, lotissement privé) ; Saint-Pern (PLU) ; Séglien (dernier commerce) ;
50 communes ont bénéficié de réponses à des questions ponctuelles	Allaire; Ambon ; Botmeur ; Breteil ; CC Val d'Ille ; Cléguérec ; Gourlizon ; Guimaëc ; Hédé-Bazouges ; La Chapelle-Bouëxic ; La Chapelle-Launay ; La Grigonnais ; La Vraie-Croix ; Laillé ; Langan ; Langoëlan ; Languët ; Lanvallay ; Lanvaudan ; Lanvéneq ; Laurenan ; Laz ; Léhon ; Le Mené ; Le Saint ; Maure-de-Bretagne ; Monteneuf ; Mordelles ; Mouais ; Muel ; Plélan-Le-Grand ; Plérin ; Plobannalec ; Plogastel Saint-Germain ; Plougasnou ; Pont-Péan ; Quistinic ; Rosnoen ; Saint-Brandan ; Saint-Dolay ; Saint-Domineuc ; Saint-Lunaire ; Saint-Médard-sur-Ille ; Saint-Pern ; Saint-Méen ; Saint-Rivoal ; Saint-Nic ; Saint-Sulpice-la-Forêt ; Treffieux ; Tréflévénez ; Tréouergat
9 présentations de l'association	Laniscat* ; Lanvéneq*, Plobannalec-Lesconil ; Nouvoitou* ; Pouldouran* ; Rieux ; Runan ; Saint-Clet ; Saint-Méen* * commune ayant rejoint le réseau en 2016

Bilan 2016 du suivi des adhérents

- L'équipe de salarié.e.s a été sollicitée par 86 collectivités adhérentes.
- L'accompagnement s'est fait de façon plus suivie pour 72 démarches portées par ces collectivités.
- L'association a été présentée à 9 communes dont cinq ont rejoint le réseau.

➤ Documents de mutualisation et fiches projets

L'une des tâches importantes de l'équipe de BRUDED est de collecter les retours d'expériences des collectivités adhérentes et de produire des documents de mutualisation qui faciliteront leur diffusion au plus grand nombre.

Documents de mutualisation

Ces documents présentent, sur une thématique donnée, différents retours d'expériences émanant de collectivités adhérentes. Ils permettent à tout élu qui souhaite se lancer dans un projet similaire d'avoir à disposition une variété de démarches et montages possibles. Chacun peut ainsi piocher des idées pour aboutir à son propre projet. Par ailleurs, en regroupant différentes démarches innovantes dans un même document et en les diffusant en externe, BRUDED valorise l'engagement de ses adhérents en faveur d'un développement durable et solidaire, et contribue ainsi à la dynamique régionale de développement des territoires.

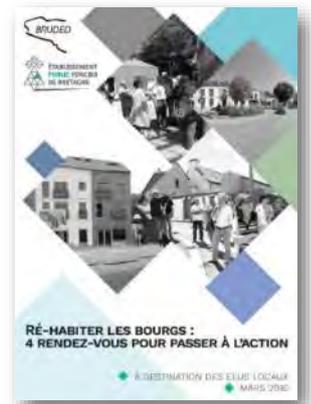
- **Ré-habiter les bourgs : 13 expériences pour passer à l'action**

Réalisé en partenariat avec l'Établissement Public Foncier de Bretagne (EPF Bretagne), ce document a été rédigé durant le printemps 2016 et finalisé en mai pour une diffusion en septembre 2016. À l'instar des documents édités en 2014 et 2015, le conseil d'administration a décidé de l'envoyer à toutes les communes de Bretagne et Loire-Atlantique, ainsi qu'aux EPCI, Pays et à leurs partenaires.

La publication capitalise les expériences mises à l'honneur lors des 4 visites organisées par BRUDED et l'EPF Bretagne en mars 2016 ; elle a également été diffusée aux 700 participants au colloque organisé par l'EPF Bretagne à Saint-Brieuc, le 7 juin 2016.

Cela a valu des retours très positifs des collectivités qui connaissaient ou non le réseau, mais également des partenaires qui les accompagnent. Ils ont été nombreux à apprécier la présentation détaillée des démarches engagées par les collectivités, et celle des montages opérationnels et économiques de chaque expérience.

Ce document est également régulièrement présenté et diffusé de la main à la main lors de rencontres et visites diverses. Il est consultable et téléchargeable librement sur le site internet www.brueded.org.



- « **Revitalisation des bourgs par le commerce : retours d'expériences** »

Ce document, élaboré en partenariat entre l'EPF Bretagne, les CCI de Bretagne et BRUDED à l'occasion du colloque du 7 juin 2016 sur la revitalisation des centres-bourgs, rassemble 5 fiches présentant des démarches conduites sur le territoire breton pour soutenir, préserver et développer le commerce de centralité. Ces quelques expériences ne composent pas un panorama exhaustif des outils et leviers mobilisés en Bretagne. En revanche, le panel présenté propose un spectre élargi de pistes d'actions possibles à conduire.

- « **Attirer des professionnels de santé** »

Le document a été réalisé à l'issue d'une rencontre thématique organisée à Lanmeur (29). Il présente 7 retours d'expériences de collectivités visant à accueillir des professionnels de santé ; construction de bâtiments à l'initiative de la collectivité, ou en soutien à l'initiative privée, rénovation de bâtiments existants, ou encore occupation d'un bâtiment existant et embauche de médecins par la commune... C'est un panorama d'initiatives de collectivités rurales qui agissent pour maintenir ou recréer une offre de santé sur leur territoire.

- **Des démarches participatives pour et/ou par des communes bretonnes**

Réalisé suite à une journée de rencontre organisée en juin 2016 à Plouguerneau (29), ce document détaille 6 expériences participatives, portées par 5 communes adhérentes au réseau. Il illustre la variété des démarches et projets susceptibles d'intégrer une dimension participative : rénovation de bâtiments associatifs, construction d'un skatepark, investissement citoyen pour une toiture photovoltaïque, organisation d'un évènement... Une partie analyse fait ressortir les points de difficultés et les leviers potentiels pour réussir ses démarches participatives.

L'ensemble de ces parutions est consultable et téléchargeable librement en ligne sur le site internet de BRUDED.

Les fiches projets

Les fiches projets concernent pour la quasi-totalité des réalisations de communes adhérentes. Quelques-unes sont consacrées à des réalisations de communes extérieures qui ont accueilli une visite. Elles portent aussi bien sur des projets d'aménagement et d'équipement public, que sur des démarches innovantes de collectivités en matière de développement local, d'emploi, de participation citoyenne... Ces fiches permettent de découvrir les projets non pas tant sur l'aspect technique, que sur la démarche des élu.e.s, leurs objectifs et leurs difficultés éventuelles, ainsi que les montages opérationnels.

Les fiches sont rédigées et illustrées par les permanent.e.s et validées par les élu.e.s concerné.e.s, au fil des projets accompagnés par BRUDED.



En 2016, 27 nouvelles fiches ont été réalisées :

Commune		Projet
Arzano	29	Le régal d'Épissure : une épicerie associative redonne vie au cœur de bourg
Baulon	35	Un nouveau cabinet médical avec l'appui de la municipalité
Bouvron	44	Chaudière bois et approvisionnement local : le pôle enfance est chauffé à coût maîtrisé !
Breteil	35	Réaménagement du centre-bourg de Breteil : nouvelle mairie, pôle santé et logements
Breteil	35	Le pôle santé de Breteil : de la réflexion à la concrétisation
Cléguérec	56	Opération mixte : maison de santé, pharmacie et logements sociaux en centre-bourg
Cléguérec	56	Zoom sur la création d'une maison de santé pluridisciplinaire et d'une pharmacie en centre-bourg
Communauté de Communes du Val d'Ille	35	La prise de compétence « logement locatif social en cœur de bourg »
Cuguen *	35	La rénovation d'une bâtisse en pierre pour y accueillir une boulangerie et un logement
Guipel	35	Une division parcellaire en entrée de bourg pour réaliser 4 lots supplémentaires
Guipel	35	Achat et rénovation de deux longères en entrée de bourg
Guipel / Communauté de Communes du Val d'Ille	35	Des bâtisses en terre du centre-bourg réhabilitées en logements sociaux
Hédé-Bazouges	35	Un skatepark participatif pensé et construit avec les jeunes de la commune
Jugon-les-Lacs, commune nouvelle *	22	Revitalisation en cœur de bourg d'un îlot à l'état d'abandon
La Grigonnais	44	Les équipements communaux quasi autonomes en chauffage grâce au réseau de chaleur bois
La Grigonnais	44	Une filière bois communale qui mise sur la diversification des sources d'approvisionnement
Langan	35	Reprise, rénovation et réouverture de la boulangerie de la commune
Le Sourn	56	L'espace équinoxe : médiathèque, restaurant scolaire et espace enfant en centre-bourg
Muel	35	Une cantine scolaire 100 % bio local !
Plerguer	35	Le « 0 phyto » dans les cimetières aussi c'est possible ! Retour d'expérience de Plerguer...

Commune		Projet
Pleyber Christ	29	Espace Guével : la reconquête d'une friche industrielle au cœur du bourg
Quistinic	56	Création de logements et de locaux d'activités en plein cœur de bourg
Riec sur Bélon	29	Dix logements pour personnes âgées en cœur de ville
Saint-Aubin-du-Cormier	35	Enherbement et plantations de fleurs pour une gestion « zéro phyto » du cimetière
Saint-Juvat	22	Un aménagement de bourg simple, économe et respectueux de l'identité rurale de la commune
Séglien	56	Sauvetage d'une épicerie en centre bourg
Tréveneuc *	22	Un bourg repensé avec le déplacement des commerces et la création de logements et services

* Communes non adhérentes

Bilan 2016 des documents de mutualisation et fiches projets

- **1 publication régionale d'expériences de collectivités adhérentes (et d'autres) visant à réhabiliter les bourgs, réalisée en partenariat avec l'EPF Bretagne.**
- **3 ouvrages de mutualisation d'expériences (« Revitalisation des bourgs par le commerce » avec l'EPFB et la CCI, « Attirer des professionnels de santé », et « Des démarches participatives pour et/ou par des communes bretonnes »).**
- **27 nouvelles fiches-projet de réalisations portées par des collectivités, mises à disposition des adhérents pour un meilleur partage d'expériences. Certaines fiches ont été intégrées aux documents de mutualisation.**
- **De nouvelles ressources disponibles en ligne sur le site internet de BRUDED.**

➤ Les visites

Depuis sa création, BRUDED propose aux élu.e.s de visiter les projets de ses collectivités adhérentes, pour « donner à voir » des réalisations innovantes et favoriser l'échange d'expériences « d'élu.e.s à élu.e.s ». En 2016, l'association a organisé 3 cycles de visites et/ou rencontres, ainsi que des visites ou rencontres « à la demande » de ses adhérents.

Cycle de visites « Ré-habiter les bourgs » en partenariat avec l'EPF Bretagne

L'évènement co-organisé par l'EPF Bretagne et BRUDED a été l'occasion de présenter 11 projets de densification de centres bourgs par de l'habitat, des commerces et des équipements de services. Il a mobilisé plus de 50 élu.e.s dans chaque département, ce qui témoigne de l'importance de cet enjeu dans tous les territoires.

En tout, ce sont plus de 210 personnes qui se sont déplacées pour voir ces réalisations : 152 élu.e.s de 83 communes différentes (dont la moitié est adhérente à Bruded) et plus de 60 personnes représentant des structures telles que les CAUE, la Région, les Conseils départementaux, bailleurs, architectes... Les retours des uns et des autres ont été très positifs.

À l'issue de ce cycle de visites, l'EPF Bretagne a organisé un colloque en juin sur cette thématique qui a rassemblé 700 participants de collectivités et nombreux partenaires.



2 mars • Ille-et-Vilaine • Cuguen : la rénovation d'une bâtisse en pierre pour accueillir une boulangerie et un logement et Guipel : des réalisations et projets de logements pour conforter la vie du bourg - 70 participants



Alain Chartier, maire et Jean-François Esnault, adjoint de Cuguen ont fait part de leur démarche pour créer une nouvelle boulangerie dans une ancienne graineterie, après la fermeture de la précédente suite à un incendie. Puis Jean-René Denoual, adjoint Langan a présenté le projet communal de rachat de la boulangerie - pour la rénover et la mettre en gestion. Enfin, Christian Roger, maire de Guipel, a expliqué comment leurs actions pour « densifier et épaissir le bourg » : logements sociaux avec Néotoa, réhabilitation de longères en régie avec le soutien du PACT-HD (Soliha), division parcellaire d'un terrain pour réaliser 4 lots supplémentaires, et enfin l'acquisition d'une friche d'une ancienne coopérative derrière l'église.

9 mars • Côtes d'Armor • Tréveneuc : densification et redynamisation du cœur de bourg et Jugon-les-Lacs Commune Nouvelle : l'îlot de la poste réaménagé, densifié et relié au bourg ancien - 27 participants



Le point commun de ces deux projets est qu'ils proposent des logements, des commerces et des équipements. À Tréveneuc, les acteurs ont présenté et fait visiter un projet, non abouti à l'époque, de reconstruction-réaménagement de l'îlot face à la mairie dont le phasage aura permis qu'il n'y ait pas de rupture d'activités pour le bar et la boulangerie-épicerie. À Jugon-les-Lacs Commune Nouvelle, le réaménagement de l'îlot de la Poste a permis de créer un nouvel espace de vie en cœur de bourg avec une nouvelle Poste, 7 logements sociaux, une supérette et une pharmacie. L'implication du bailleur Côtes d'Armor Habitat a été déterminante.

16 mars • Finistère • Pleyber Christ : une friche industrielle valorisée en logements et commerces et Riec-sur-Bélon : Dix logements individuels pour personnes âgées - 61 participants



Sébastien Miossec, maire de Riec-sur-Bélon a présenté avec Habitat 29 un lotissement adapté aux personnes âgées. Ce projet a été mené par le bailleur social qui a suivi son Agenda 21 pour offrir dix logements de qualité adaptés aux personnes âgées à un faible coût pour les locataires. Le lotissement des Asphodèles, toujours à Riec, a fait l'objet d'une intervention de l'EPF pour l'acquisition des terrains et la négociation avec les anciens propriétaires. La présentation de l'Espace « Guével » à Pleyber-Christ par Thierry Piriou, maire, l'architecte et Morlaix communauté a conquis les participants. Pari architectural réussi pour cet ensemble de logements « sociaux » en cœur de bourg qui attend

seulement que l'ensemble de l'espace commercial en rez-de-chaussée soit complètement occupé. La seconde tranche en cours de construction accueillera des maisons et des petits collectifs qui remplissent une dent creuse dans le bourg.

23 mars • Morbihan • Quistinic : un petit lotissement dans une dent creuse et quatre logements dans l'ancien presbytère et Cléguérec : des logements sociaux et une maison de santé à l'emplacement d'une friche commerciale - 55 participants



Le projet de Quistinic a été réalisé dans le cadre de la démarche de revitalisation du bourg avec le bailleur social Lorient habitat et une équipe de jeunes architectes. L'objectif était de proposer du logement social à bas prix et des lots libres dans le presbytère rénové, une dent creuse et un lotissement proche des équipements de la commune : école, pôle enfance, commerces... dans une logique de développement durable affirmé. L'opération mixte « maison de santé – pharmacie – logements sociaux » à Cléguérec est une réponse à une demande importante de la population de maintenir les professions médicales sur le territoire et améliorer l'offre de logements en cœur de bourg dans une « dent creuse », à côté de l'école et du super marché et quelques mètres de la place centrale.

En savoir plus : [compte rendu du cycle de visites « Réhabiter les bourgs » - EPF 2016](#)

Cycle de visites « Comment les collectivités peuvent-elles favoriser les énergies renouvelables ? » avec le réseau Taranis

Plusieurs collectivités ont décidé de donner corps à leur engagement de lutte contre le changement climatique. Pour partager des exemples de réalisations concrètes, les réseaux BRUDED et TARANIS ont organisé trois rencontres (Locminé, Plouguerneau, Retiers) avec les témoignages des élu.e.s et qui les ont portées et des temps d'échanges avec les participants.

50 personnes ont participé à ces rencontres, dont des élu.e.s de 36 communes ; parmi elles, 19 sont adhérentes au réseau BRUDED.



18 mai, 3 et 13 juin • Locminé (56) • Plouguerneau (29) • Retiers (35) • 43 participants

Ces retours d'expériences ont permis aux équipes de BRUDED et Taranis de rédiger un document de synthèse qui décline les thématiques suivantes :



- Maîtrise de l'énergie : limiter les consommations, un préalable.
- L'approvisionnement d'électricité 100 % ENR : favoriser les énergies renouvelables via ses contrats avec les fournisseurs d'énergie
- L'installation de panneaux photovoltaïques sur les toitures de bâtiments communaux : produire de l'électricité renouvelable
- La mise en place d'une filière Bois Énergie : favoriser l'emploi et une énergie basée sur les ressources du territoire
- La mise en place d'une production d'énergie par valorisation de la biomasse : trouver des synergies entre les acteurs d'un territoire pour gérer les déchets tout en produisant de l'énergie
- Le développement Éolien : ne pas le laisser aux autres

En savoir plus : [compte rendu du cycle de visites "Comment les collectivités peuvent-elles favoriser les énergies renouvelables ?"](#)

Le 6ème cycle régional de visites-rencontres sur le thème : « Les collectivités en action pour une nouvelle économie locale durable », ouvert à toutes les communes de Bretagne

Comme chaque année depuis 6 ans, BRUDED a proposé un cycle de visites en juin-juillet. Ce 6^{ème} rendez-vous régional s'est déroulé du 21 juin au 6 juillet. Il a eu pour objectif de présenter des retours d'expériences sur l'emploi durable dans les territoires, enjeu prioritaire pour les collectivités. Nous nous sommes appuyés sur des réalisations présentées dans le document de mutualisation « [74 retours d'expériences pour un emploi durable dans les territoires](#) » qui avait été adressé à toutes les collectivités de Bretagne et de Loire-Atlantique en 2015.

Si une visite a été annulée (Briec - 7 juillet) faute de participants suffisants, Les 5 autres événements ont trouvé leur public et ont permis de riches échanges d'expériences entre les participants.



21 juin • Mellionec (22) • Rencontre : Miser sur les activités culturelles pour rester dynamique et attractif • 18 participants 12 communes



Les activités culturelles ne sont pas l'apanage des villes. Elles peuvent aussi être un facteur de développement, d'attractivité et de notoriété dans les communes rurales... et d'emploi local. De tout cela, les participants à cette rencontre ont dit en être convaincus. Mais, tous ont aussi convenu que les questions et les difficultés sont nombreuses. Sans apporter toutes les réponses cette rencontre a montré qu'une dynamique culturelle locale pouvait être le moteur d'un développement économique et démographique.

22 juin • Muël (35) • Rencontre : Favoriser le bio local en restauration collective • 26 participants 13 communes



Muël a présenté comment elle est passée à un approvisionnement 100% bio local pour la restauration municipale, sans augmentation du coût. Cela a été possible grâce à un contexte favorable (commune déjà en régie et la cuisinière, avait déjà l'habitude de cuisiner du frais), au respect de la saisonnalité des produits, des commandes passées directement aux producteurs, à une vigilance accrue sur les quantités commandées afin de limiter le gaspillage. La cuisine fournit quotidiennement environ 65 repas par jour.

29 juin • Saint Dolay (56) • Visite : Construire ou rénover avec des matériaux locaux et écologiques • 21 participants 8 communes



En 2012, face à l'augmentation du nombre d'enfants scolarisés sur la commune, les élu.e.s ont opté pour une rénovation-extension du restaurant scolaire existant, situé à moins de 200 mètres des deux écoles. L'objectif : accueillir les enfants dans un espace confortable et sain. La qualité acoustique, l'éclairage naturel, la sécurisation des déplacements piétons (construction d'un abri vélo en bois local par un artisan de la commune) ont également été réfléchis dans le cadre d'une approche globale et pour un coût maîtrisé.

1er juillet • Lanmeur (29) • Rencontre-visite : Attirer les professionnels de la santé sur une commune • 18 participants 11 communes



Lanmeur (29) a créé son pôle « santé » universitaire, en cœur de bourg, pour faire face à la fragilité de l'offre locale. L'atout majeur de cet outil est celui du lien avec le CHU de Brest. Cléguérec (56) a monté avec un privé et un bailleur social un projet mixte « maison médicale – pharmacie – logement sociaux » en cœur de bourg ; Baulon (35) a mis à disposition un bâtiment communal aux professionnels de santé, pris en charge l'équipement et avancé les loyers afin leur faciliter la réalisation d'un cabinet médical et le déplacement de la pharmacie. Le Sourn (56) a inauguré en 2015 un cabinet médical municipal où travaillent médecins et secrétaires, salariés de la commune.

6 juillet • La Grigonnais et Bouvron (44) • Développer une filière bois pour renforcer l'économie locale • 20 participants 5 communes



La Grigonnais a réalisé en 2012 un réseau de chaleur qui chauffe la quasi-totalité des équipements publics. Le réseau est adossé à une filière de valorisation du bois de bocage communal, en lien avec les agriculteurs et particuliers. Aujourd'hui, la commune est quasiment autonome en matière de chauffage. À Bouvron, les élu.e.s souhaitent « faire d'une pierre, plusieurs coups » avec la plantation d'une saulaie d'infiltration sur la station d'épuration, qui a vocation à être valorisée en bois-énergie pour alimenter la chaufferie du tout nouveau pôle enfance.

En savoir plus : [compte-rendu du cycle régional de visites 2016](#)

Date	Lieu	Thématique	Participants		Collectivités	
			Élu.e.s	Autres	Non adhérentes	Adhérentes
2 mars	Cuguen-Guipel	Rénovation boulangerie et logement projets de logements	50	20	32	11
9 mars	Tréveneuc	Densification et redynamisation du cœur de bourg	18	9	8	5
16 mars	Pleyber Christ	Friche industrielle valorisée en logements et commerces	44	17	25	18
23 mars	Cléguérec	Des logements sociaux et une maison de santé - lotissement dans une dent creuse	34	23	21	14
18 mai	Locminé	Comment les collectivités peuvent favoriser les énergies renouvelables	8	4	3	4
3 juin	Plouguerneau	Comment les collectivités peuvent favoriser les énergies renouvelables	13	8	10	3
13 juin	Retiers	Comment les collectivités peuvent favoriser les énergies renouvelables	17	3	2	11
21 juin	Mellionnec	Miser sur les activités culturelles pour rester dynamique et attractif	13	5	1	11
22 juin	Muël	Favoriser le bio local en restauration collective	18	8	0	13
29 juin	Saint Dolay	Construire ou rénover avec des matériaux locaux et écologiques	17	4	1	7
1er juillet	Lanmeur	Attirer les professionnels de la santé sur une commune	17	1	1	10
6 juillet	La Grigonnais Bouvron	Développer une filière bois pour renforcer l'économie locale	10	10	1	4
Total			259	112	105	111
			371		216	

*le nombre de collectivités indiqué contient des « doublons » d'une visite à l'autre puisqu'une collectivité peut participer à plusieurs visites (idem pour les participants)

Bilan 2016 des cycles de visites

Les trois cycles de visites organisés lors du premier semestre 2016 ont accueilli 371 participants issus de 216 collectivités au cours de 12 visites programmées.

Il est difficile de comparer ces chiffres avec les années précédentes car les propositions n'étaient pas les mêmes. On peut toutefois noter la plus forte fréquentation des visites dans le cadre du cycle organisé avec l'EPF Bretagne au mois de mars. Globalement, on dénombre près de 31 personnes en moyenne par visite, avec un maximum de 70 personnes et un minimum de 12 personnes.

Les autres visites proposées par BRUDED

BRUDED propose aussi des visites ponctuelles de réalisations nouvelles et innovantes au sein du réseau.

Date	Pour qui ?	Lieu	Thématique	Participants		Collectivités	
				Élu.e.s	Autres	Non adhérentes	Adhérentes
18-oct	BRUDED	Saint Juvat	Aménagement simple économe et identitaire	23	0	11	6
22 et 24 nov	BRUDED	Plerguer et St Aubin du Cormier	Cimetières "0 phyto"	30	15	9	1
Total				53	15	20	7
				68		27	

18 octobre • Saint Juvat (22) • Un aménagement de bourg simple, économe et respectueux



La philosophie du projet est « un aménagement sobre, économe et respectueux de l'identité rurale de la commune, qui valorise la qualité du fleurissement et du bâti traditionnel ». Concrètement les objectifs étaient de garder une mixité des espaces « où l'on marche sur la route », conserver le label 4 fleurs avec un fleurissement repensé « en limitant le recours aux jardinières et avec un entretien en zéro phyto », faciliter les liaisons piétonnes et l'accès aux personnes à mobilité réduite, ralentir la voiture, retrouver une place de bourg et créer des espaces de rencontres...

22 et 24 novembre • Plerguer et St Aubin-du-Cormier (35) • Cimetières "zéro phyto"



Découverte de l'enherbement du cimetière de Saint-Aubin du Cormier. En un an, les allées se sont vêtues d'une pelouse donnant au cimetière une toute nouvelle apparence. Les travaux ont été faits en régie et Jérôme Bégasse, maire, a insisté sur l'importance de la communication pour un lieu aussi sensible. Pour le réaménagement du cimetière de Plerguer, Karine Norris-Ollivier, adjointe, a expliqué : « Nous devons agrandir le cimetière, mettre en place un jardin du souvenir et faciliter l'accessibilité. Nous en avons profité pour totalement repenser l'entretien et anticiper le zéro phyto ; Avant on faisait tout à la main et à la binette, aujourd'hui c'est beaucoup mieux »

Les autres visites proposées par BRUDED

Nous en organisons aussi à la demande d'équipes municipales de communes adhérentes (en vert dans le tableau) qui veulent voir ensemble ce qui s'est fait ailleurs et qui sont généralement ouvertes aux autres communes du réseau. Enfin, elles également se faire à la demande de structures ou de partenaires.

Date	Pour qui ?	Lieu	Thématique	Participants		Collectivités	
				Élu.e.s	Autres	Non adhérentes	Adhérentes
16-janv	Saint-Juvat	Muël	Eco-construction	10	1		1
11-févr	La Chapelle-Thouarault	Breteil	Equipements publics	6			1
04-mars	ARUGEB et Saint Just	Guipel	Densifier et épaissir le bourg	5	15	2	
21-mars	Master 2 MPT	Hédé/Langouët	Ecolotissements		23		
18-avr	Nouvoitou	Hédé/Langouët	Ecolotissements	15			1
29-avr	Le Cloître-St-Thégonnec	Trémargat, Monteneuf, Augan	Des lieux de vie en cœur de bourg	2			1
30-avr	La Vraie-Croix	Jugon les Lacs et Hénon	Pôle enfance	6			1
23-juin	Cerema, DDTM, DREAL	Muel	Visite du multi accueil	0	10	0	0
03-sept	La Grigonnais	Quistinic et Bieuzy	Approche participative dans l'aménagement	6			1

Date	Pour qui ?	Lieu	Thématique	Participants		Collectivités	
				Élu.e.s	Autres	Non adhérentes	Adhérentes
05-oct	Plouër sur Rance	Hédé/Languoët	Éco lotissements	15			2
15-oct	Ploudiry	Séglien et Kergrist	Maintenir le commerce	5			1
22 Oct.	Saint-Dolay	St-Médard sur Ille	Salle de sports de St Médard	8	1		1
10 et 14 nov	Pays de Pontivy	Kergrist et Le Sourn	Bâtiments éco construits	4	3	1	1
Total				82	53	3	11
				135		14	

16 janvier • Muël (35) • Saint Juvat s'intéresse à l'éco construction



Les élu.e.s de St Juvat accompagné.e.s de la directrice de l'école était accueilli.e.s par Marcel Minier, maire de Muel pour découvrir les réalisations de la commune. « *Muel nous est apparu être une commune intéressante pour ses diverses réalisations en écoconstruction* » a témoigné Dominique Ramard, maire. De fait, la commune de Muel a mis en œuvre une variété de projets : extension - rénovation de leur école, bibliothèque, restaurant scolaire et, porté par la communauté de communes, un multi - accueil en ossature bois isolé en paille.

11 février • Breteil (35) : les élu.e.s de la Chapelle Thouarault et de Breteil échangent sur leurs projets



Les élu.e.s de La Chapelle Thouarault et les élu.e.s de Breteil sont venu.e.s échanger sur la manière dont ils ont procédé pour mener à bien leur propre projet de créations de logements avec un pôle santé, un espace-jeux communal et une micro-crèche intercommunale. La commune de Breteil a expliqué les facteurs qui leur ont permis d'aboutir à l'inauguration de leur pôle santé en 2015. Les élu.e.s ont également échangé sur leurs projets de réaménagement de centre-bourg et de maison pour les seniors : choix de l'opérateur, visites de projets similaires en Ille-et-Vilaine, facteurs de réussite...

4 mars • Guipel (35) • Densifier et épaissir le bourg • visite pour l'ARUGEB et Saint Just



Les participants ayant répondu à l'appel de l'ARUGEB (Atelier régional d'urbanisme des géomètres de Bretagne) sont venus découvrir les différentes réalisations de la commune de Guipel pour « densifier et épaissir » le bourg. Christian Roger, maire a ainsi présenté les réalisations : reprise en main d'un lotissement en le densifiant (14 à 21 lots), réalisation du PLU pour multiplier les projets de centres-bourgs. Les élu.e.s de Saint Just qui réfléchissent à mener une opération pour permettre à des aînés de « continuer à habiter chez eux tout en se rapprochant du bourg » se sont également greffés à la visite, accompagnés par la CC du Pays de Redon.

21 mars • Hédé-Bazouges et Languoët : Éco-lotissements • Etudiants de Master 2 Management public territorial



Les étudiants du Master 2 en Management public territorial (M2 MPT), sont venus visiter les éco-lotissements de Hédé-Bazouges et Languoët (35) et ont échangé avec les maires des deux communes. « *Cette visite s'inscrit dans le cadre du cours d'aménagement durable des territoires ; elle leur permet de confronter leurs cours à une réalité de terrain* » selon les enseignants. La visite a particulièrement insisté sur les solutions mises en œuvre permettant de remplir plusieurs objectifs à la fois (usages, énergie, empreinte écologique, paysage...), tout en étant économique.

18 avril • Hédé Bazouges et Languoët • la commune de Nouvoitou visite les écolotissements



À la demande de la commune de Nouvoitou (35), nouvellement adhérente, BRUDED a organisé une visite des trois éco-lotissements de Hédé-Bazouges (Les Courtils à Bazouges-sous-Hédé) et Languoët (La Prairie Madame et La Pelousière). Jean-Christophe Bénis, maire de Hédé-Bazouges et Daniel Cueff, maire de Languoët ont présenté leurs projets respectifs et fait part de leurs retours d'expérience : comment ils ont fait pour concevoir des espaces de vie agréable, accessibles au plus grand nombre, avec de forts engagements écologiques et à coûts maîtrisés ?

29 avril • Trémargat (22), Monteneuf et Augan (56) • Le Cloître-Saint-Thégonnec (29) en visite



La commune du Cloître-Saint-Thégonnec réfléchit à la revitalisation du bourg et notamment à l'aménagement d'un ancien restaurant récemment acquis par la municipalité, qui souhaite le restaurer pour créer un vrai lieu de vie. Le circuit de visites a permis aux deux élus de rencontrer les maires de Trémargat (22) et Monteneuf (56) qui ont mis en œuvre : bar, épicerie associatives, aménagement du bourg en chantiers collectifs, réflexions globales à l'échelle d'un PLU... Elles se sont rendues en fin de journée à Augan (56), où s'est installée la SCIC « le Champ commun » : Une épicerie-bar - lieu de concerts et de vie qui a créé plusieurs emplois et démontré sa pertinence économiquement

30 avril • Jugon-les-Lacs et le Pôle petite enfance à Hénon (22) • Les élu.e.s de La Vraie-Croix (56) en visite



À La Vraie-Croix (56), la réflexion sur l'aménagement du bourg bat son plein. C'est dans ce cadre qu'une délégation du conseil municipal a visité les bourgs de Jugon-les-Lacs Commune Nouvelle et de Hénon (22). L'objectif des élu.e.s était de « s'informer sur les réalisations de ces communes en matière d'aménagement de centre-bourg et de regroupements de locaux publics en un seul bâtiment pour faire des économies de fonctionnement » précise Dominique Rouillé, adjoint aux affaires sociales.

23 juin • Muël (35) • Qualité de l'air intérieur : visite du multi-accueil • participants : Cerema, DREAL Bretagne, DDTM



BRUDED accueillait à Muël un groupe de la DHUP, du CEREMA, de la DREAL et des DDTM de Bretagne autour de l'enjeu de la qualité de l'air dans les bâtiments. Marcel Minier, maire de Muël, Éric Ferrières, maître d'œuvre et Mikael Laurent de BRUDED ont présenté la démarche pour intégrer la question de l'air intérieur à toutes les phases de conception du multi accueil porté par la CC de Saint-Méen-Montauban : cahier des charges de recrutement de l'équipe de maîtrise d'œuvre, nombreux échanges lors de la conception, rédaction précise du CCTP (peintures et colles « qualité air intérieur A+ », bois non traités...), suivi rigoureux des travaux.

3 septembre • Quistinic et Bieuzy (56) • La Grigonnais en visite



Engagés de longue date dans une démarche de développement, les élu.e.s de La Grigonnais réfléchissent au réaménagement d'une voie résidentielle en entrée de bourg. Ils souhaitent promouvoir une approche participative, donner une grande place au végétal, diminuer la place de la voiture au profit de déplacements doux. Ils ont visité les aménagements des bourgs de Bieuzy et Quistinic : une journée qui leur a permis de découvrir une diversité matériaux utilisables pour ces espaces et d'échanger sur le périmètre d'étude le plus adéquat pour envisager des aménagements à la fois cohérents et durables.

5 octobre • Ecolotissements Hédé Bazouges et Langouët • la commune de Plouër sur Rance en visite



Portant toutes deux des projets d'ecolotissements, les équipes municipales de Plouër-sur-Rance et de Evran ont sollicité Bruded pour organiser une visite sur les ecolotissements de Hédé-Bazouges et Langouët où ils ont été accueillis par les maires. Une demi-journée très riche qui a permis aux élu.e.s présents de comprendre deux démarches pour « penser des lotissements autrement » : économie d'espace, cahier des charges favorisant les éco-matériaux et les économies d'énergie, une place de la voiture limitée, aménagements paysagers qualitatifs...

15 octobre • Commerces à Séglien et Kergrist (56) • Plouirdy (29) en visite



Plouirdy subit le même sort que beaucoup d'autres petites communes rurales : la fermeture de la dernière épicerie du bourg. Dans un premier temps, la commune a « négocié » avec le centre Leclerc de Landerneau l'ouverture d'un « Drive ». Les élu.e.s ont ensuite pris leur bâton de pèlerin pour aller à la rencontre des élu.e.s de Séglien et Kergrist qui ont mené des actions pour sauver ou soutenir l'épicerie-dépôt de pain.

22 octobre • Saint-Dolay (56) a visité la salle de sports de Saint Médard sur Ille (35)



Huit élu.e.s de Saint Dolay ont visité la salle de sports de Saint Médard sur Ille, dont le chantier de rénovation touche à sa fin. Accueillis par le maire et deux adjoints, les visiteurs et leur architecte ont eu des réponses à des questions concrètes en matière de sols, d'isolation, d'éclairage. « C'était intéressant de comprendre comment le nouveau bâtiment allait fonctionner, et notamment d'estimer les coûts générés en matière de chauffage », précise Joël Bourrigaud, maire de Saint Dolay dont la salle n'est actuellement pas chauffée. L'équipement photovoltaïque installé en toiture du gymnase médardais a également retenu leur attention.

10 et 14 novembre • Kergrist et Le Sourn • Forum de l'éco-construction du Pays de Pontivy



La commune du Sourn a fait visiter l'Espace Équinoxe et les trois bâtiments qui le composent : l'espace enfant, la médiathèque et le restaurant scolaire. L'accent a été mis sur les énergies renouvelables : chauffe-eau solaire thermique, géothermie pour chauffer la médiathèque.

La visite prévue à Kergrist n'a malheureusement attiré aucun visiteur... Les raisons se trouvent sans doute dans le manque de communication auprès des publics.

Les visites des administrateur.rice.s et élu.e.s lors de réunions

Le conseil d'administration de BRUDED s'est réuni trois fois dans l'année, dans la commune d'un administrateur. L'assemblée générale a eu lieu à Arzano et le séminaire de l'équipe salariée s'est tenue à la Vraie Croix (56). De bonnes occasions pour les administrateur.rice.s et autres élu.e.s de découvrir les projets et réalisations de ces 5 communes hôtes :

Date	Quoi ?	Lieu	Thématique	Participants Élu.e.s
11-mars	CA	Monteneuf	Aménagement globale du bourg	7
26-avr	Assemblée générale	Arzano	Revitalisation du bourg : logements, commerces, cantine...	85
28-juin	CA	Langouët	Éco lotissement et aménagement du bourg	11
05-sept	Séminaire	La Vraie Croix	Aménagement du bourg	6
15-déc	CA	La Chapelle Thourault	Aménagement du centre bourg	11
Total				120

Bilan 2016 des visites organisées par BRUDED

Un bilan global très positif, tant sur le nombre de personnes accueillies (presque deux fois plus qu'en 2015) qu'en qualité comme en témoignent les nombreux retours collectés dans les enquêtes de satisfaction.

- **BRUDED a organisé 33 visites* de projets portés par ses adhérents (26 en 2015) : 12 dans le cadre des cycles de visites mettant en exergue des démarches globales des élu.e.s, 3 visites thématiques, 9 à la demande des adhérents, 4 à la demande de groupes divers et 5 pour les élu.e.s du conseil d'administration et de l'assemblée générale.**
- **Le réseau a décidé de valoriser les actions visant l'emploi dans les territoires, les opérations mixtes logements/commerce et les énergies renouvelables**
- **Au total, ces visites ont rassemblé 694 participants (376 en 2015)**

* certaines visites peuvent être qualifiées de « visite-rencontre »

➤ Les rencontres

Débattre sur une thématique précise, échanger ses pratiques.

Les rencontres sont des temps forts qui permettent de faire témoigner deux ou trois communes et aux participants d'échanger des pratiques et des idées. Les thématiques proposées font écho aux demandes des communes.

Date	Lieu	Thématique	Participants		Collectivités	
			Élu.e.s	Autres	Non adhérentes	Adhérentes
25-juin	Plouguerneau	Participation citoyenne	18	0	2	6
26-avr	Arzano- Assemblée générale	Soutenir l'agriculture	80			50
31-mai	St Sulpice la Forêt	Regards croisés	10	5		4
25-juin	Plouguerneau	Participation citoyenne	18		2	6
Total			126	5	4	66
			131			

BRUDED a également organisé ou contribué à organiser 2 ateliers d'échanges dans le cadre d'évènements organisés par des partenaires.

Date	Lieu	Thématique	Participants		Collectivités	
			Élu.e.s	Autres	Non adhérentes	Adhérentes
28-mai	Rennes	Atelier participatif - printemps de l'éco-construction	10	30		
1er oct	Rennes	Atelier diagnostics partagés	10	15		
Total :			20	45	0	0
			65		0	

Retour rapide sur chaque rencontre

Voici, en quelques lignes, ci-dessous, le résumé de ce qui s'est dit lors de chaque rencontre. Les comptes rendus détaillés sont disponibles sur le site internet.

26 avril • Arzano (29) • AG BRUDED • Soutenir l'agriculture durable sur son territoire



Les échanges ont eu 3 axes illustrés de retours d'expériences : Favoriser l'installation d'agriculteurs par des actions communales et intercommunales : promotion de l'agriculture bio sur la CC du Val d'Ille, Breteil anticiper l'avenir par une politique foncière ; Favoriser les produits locaux et/ou Bio dans les cantines : 8 communes autour de Loperhet mutualisent leurs moyens en restauration collective ; Favoriser les circuits de proximité et les magasins de producteurs : une épicerie associative à Arzano (29)

17 mai • La Chapelle-Thouarault (35) • Regards croisés d'élus de BRUDED sur le projet urbain



Sollicités par les élus de la commune de La Chapelle-Thouarault, BRUDED a organisé un atelier de réflexion sur projet urbain de la commune. La municipalité est en train de repenser son centre-bourg avec comme objectif de définir les programmes d'une maison sénior, d'un pôle enfance et d'une médiathèque en cœur de bourg, de repenser l'ensemble de l'aménagement en anticipant le renouvellement urbain. Une première dans le réseau BRUDED où traditionnellement, les échanges se font une fois les projets terminés, pour témoigner des expériences après coups.

28 mai • Rennes (35) • Atelier participatif « Comment une municipalité peut-elle impulser la construction de maisons écologiques dans un lotissement communal ? » Printemps de l'éco-construction à Rennes



La Mairie de Nouvoitou (35) porte un « un projet écologique innovant ». De lotissement en régie sur un terrain d'1,3 ha sur lequel il est prévu une trentaine de constructions de maisons individuelles. Faut-il obliger ou inciter ? L'intelligence collective faisant la force, les participants ont pu exprimer des propositions et des pistes qui aideront les élus de la commune dans leur démarche.

31 mai • Saint Sulpice la Forêt (35) • Regards croisés d'élue.e.s sur le projet urbain participatif



Écouter les arguments d'autres élu.e.s, avec leurs expériences et leurs regards extérieurs, être en mesure, à la fin de la séance de prendre une décision politique sur ce sujet, ou du moins de pouvoir réinjecter des priorités dans la réflexion plus globale du projet urbain à l'horizon 2030. La rencontre « regards croisés d'élue.e.s » a porté sur l'un des enjeux forts du projet : la problématique des déplacements. Sur la base de scénarii élaborés par l'AUDIAR, les élu.e.s ont pu faire part de leur regard aux élu.e.s de Saint-Sulpice. Un regard bienveillant jugé « particulièrement utile » pour éclairer les futures décisions à prendre en concertation avec la population.

25 juin • Plouguerneau (29) • Rencontre sur la participation citoyenne



BRUDED a accompagné la commune de Plouguerneau pour organiser une journée de rencontre sur le thème de la participation citoyenne dans le but de mettre en œuvre des actions dans ce sens, en s'appuyant sur l'expérience de ceux qui ont déjà fait. Ce sont cinq communes, dont quatre adhérentes au réseau qui sont venues partager leurs expériences et échanger au sein d'ateliers de réflexions ensuite. Les maîtres mots qui ressortent de cette belle journée : convivial, concret, faire, échanger...

1^{er} octobre • Rennes • Atelier « Diagnostics partagés avec les citoyen.ne.s et la société civile » : quelles sont les clés d'une participation réussie ?



Environ 25 participant.e.s étaient présent.e.s à l'atelier : élu.e.s, membres de conseils de développement, chargé.e.s de développement local, étudiant.e.s... BRUDED s'était vu confié l'animation de l'atelier « Diagnostics partagés avec les citoyen.ne.s et la société civile » au cours duquel sont venu..s témoigner. Les clés d'une participation réussie

A l'issue des retours d'expérience, l'ensemble des participant.e.s (élu.e.s, agents, membres de conseils de développement...) de l'atelier ont été amené à échanger sur ce qui fait les clés d'une participation réussie. Quelles sont les éléments fondamentaux, tant du point de vue de

ceux qui mettent en place la participation que du point de ceux qui y participent, pour que la participation soit réellement efficace, qu'elle serve vraiment les objectifs du projet ?

Bilan 2016 des rencontres

- 6 rencontres et ateliers ont été organisés en 2016 qui ont rassemblé 196 participants (256 en 2015), chiffre bien en-deçà de l'année précédente qui s'explique aussi du fait que certaines « visites » avaient également un format « visite/rencontre ».
- L'AG de BRUDED a rassemblé 78 élu.e.s (90 participants en 2015).
- Des comptes rendus sont disponibles sur le site Internet.

➤ Les interventions extérieures et participations aux inaugurations

Administrateur.rice.s et salarié.e.s de BRUDED interviennent régulièrement lors d'évènements organisés par des structures partenaires, essentiellement pour témoigner d'expériences issues du réseau ou du fonctionnement du réseau.

Date	Lieu	Organisateur	Contexte	Intervenant	Participants
27/02	Plouguerneau (29)	Plouguerneau (29)	Forum de l'énergie : animation d'un atelier « collectivités : comment engager une politique d'économie d'énergie »	Maiwenn Magnier	50
11/05	Brest (29)	Tristan La Prairie, architecte	Présentation du réseau lors des « cafés de l'espace » sur l'urbanisme rural.	Maiwenn Magnier	10
18 au 20/05	BRESIL	Terralim en lien avec la FRCIVAM	Forum franco-brésilien des circuits courts et systèmes alimentaires territorialisés	Sarah Müller, Co-Présidente	
26/05	Pederneac (22)	Pays de Guingamp et du Trégor Goëlo	Intervention sur le thème « Pour des centres-bourgs et centres-villes vivants et attractifs : retours d'expériences »	Bruno Serval	25
27/05	Rennes (35)	Printemps de l'éco-construction	Animation d'une table ronde sur les projets en éco-construction du Grand-Ouest	Mikael Laurent	150
28/05	Rennes (35)	Printemps de l'éco-construction	Atelier sur les écolotissements	Mikael Laurent	30
06/06	Lorient (56)	DREAL Bretagne	Néolab ² : forum bien-être dans les territoires	Gisèle Guilbart, Vice-présidente	100
07/06	Saint-Brieuc (22)	EPF Bretagne	Animation d'un atelier lors du colloque EPF sur la revitalisation des centre-bourgs	Mikael Laurent	150
09/06	Locminé (56)	OMEGA 56	Intervention colloque « participation citoyenne dans les projets »	Mikael Laurent	120
21/06	Morieux (22)	BV du Gouessant	Intervention sur les pratiques 0 phyto des collectivités	Bruno Serval	80
07/07	Plouër-sur-Rance (22)	Pays de Dinan	Intervention sur le thème « se loger dans centre-bourgs ruraux »	Bruno Serval	20
29 et 30/09	Itinérant Bretagne	CAUE 29	Itinéraire pédagogique urbanisme et habitat participatif	Maiwenn Magnier Mikael Laurent	50
01/10	Rennes (35)	Région Bretagne	« La participation, une opportunité de développement pour les territoires » : Animation d'un atelier « Diagnostics partagés avec les citoyen(nes) et la société civile »	Mikael Laurent	30
04/10	Bouvron (44)	BRUDED	Présentation du réseau aux agents territoriaux du Département 44 + visite du pôle enfance	Ivana Potelon	15
13/10	Brouage (17)	CAUE 17	Colloque centres-bourgs : se résigner ou lutter	Mikael Laurent, Sarah Müller	150
13/10	Saint-Thuriau (56)	Région Bretagne	Intervention devant les chargés de mission des Pays sur les contrats de partenariats	Maiwenn Magnier	45
21/10	Nantes (44)	Association d'Aménagement et d'Urbanisme	Colloque « Rurallons-y ! L'aménagement du périurbain au-delà des métropoles »	Ivana Potelon et Laurent Bissery, Vice-Président	150
10/11	Saint Jean-de-Muzols (07)	CAUE 07	Retours d'expériences sur les centre-bourgs	Mikael Laurent	80
11/11	Monteneuf (56)	Réseau éco-bâtir	Présentation du réseau BRUDED	Sarah Müller et Daniel Huet, administrateur	70
18/11	Fougères (35)	DREAL Bretagne	Formation biosourcés	Mikael Laurent	20
25/11	Bouvron (44)	DREAL Pays de la Loire	Formation biosourcés	Ivana Potelon	15
30/11	Goven (35)	Pays des Vallons de Vilaine	Intervention sur la revitalisation des centres-bourgs	Mikael Laurent	50
10/12	Brest (29)	ADESS Pays de Brest	Présentation du réseau	Maiwenn Magnier	12

Bilan 2016 des interventions extérieures

- Administrateur.rice.s, élu.e.s de communes adhérentes et salarié.e.s de BRUDED sont intervenu.e.s à 23 reprises lors d'évènements organisés par des acteurs partenaires (13 en 2015), rassemblant autour de 1200 participants

BRUDED, une association tournée vers l'extérieur

➤ Les Brèves de BRUDED

Lancées en février 2010, les Brèves de BRUDED sont envoyées chaque début de mois aux adhérents et partenaires, ainsi qu'à toute personne qui en fait la demande. Elles relatent les activités proposées par BRUDED, les retours d'expériences transmis par les adhérents ainsi qu'une sélection d'informations sur le développement durable axées sur le territoire breton. En 2016, nous avons changé l'outil d'envoi des Brèves, ainsi que leur forme.

Destinataires – Brèves 2016	
Mairies/élu.e.s ciblés/référénts	319
Mairies/adresses génériques	160
Abonné.e.s, partenaires	528
Anciens adhérents	71
Total	1 078

Le nombre d'inscrit.e.s (1 078) aux Brèves mensuelles continue de croître (830 destinataires fin 2014 et 981 fin 2015). En dehors des adhérents (diffusion aux maires, élu.e.s et services), les Brèves sont envoyées à nos partenaires, ainsi qu'à d'autres destinataires parmi lesquels on compte une majorité de structures de Bretagne et Loire-Atlantique.

En 2016, ce sont 64 communes qui ont fait l'objet de 115 brèves sur la réalisation de leurs actions. Certaines d'entre elles font l'objet d'une couverture plus importante du fait du nombre de projets portés sur l'année en matière de développement durable, mais tout autant du fait des retours qu'elles communiquent à l'équipe salariée.



L'un des faits marquants de l'année concernant les Brèves mensuelles a été le changement d'outil pour les diffuser. L'équipe utilise désormais un routeur en ligne qui leur permet tout à la fois de sécuriser l'envoi, de le réaliser dans de bonnes conditions et de connaître les statistiques de réception, d'ouverture et de lecture des articles. Depuis le mois d'octobre, les Brèves mensuelles ont changé de peau pour un format plus dynamique qui incite plus le lecteur à se rendre sur notre site web, comme le démontre le bond de visiteurs chaque début de mois suite à leur envoi.

Bilan 2016 des Brèves de BRUDED

- Fin 2016, les Brèves de BRUDED étaient envoyées à 1 078 destinataires (progression de 10%).
- La moitié des adhérents a pu bénéficier d'une valorisation de son actualité au moins une fois au cours de l'année (115 articles) réparties dans 11 numéros (en juillet-août, ne paraît qu'un seul numéro).
- Un nouveau format et un nouvel outil de diffusion ont permis de redynamiser les Brèves cette année.

➤ Un site internet fréquenté mais bientôt obsolète

La fréquentation du site internet a très nettement progressé en 2016. Cela s'explique sans doute par la notoriété grandissante du réseau, le bon référencement du site, la quantité et la diversité de ses contenus. Pour autant, il vieillit et se trouve de plus en plus exposé à des problèmes techniques ou attaques malveillantes. C'est pourquoi le principe d'un nouveau site a été validé en fin d'année par le conseil d'administration avec la perspective qu'il soit opérationnel fin 2017.

Ce qui a dopé sa fréquentation :

- La nouvelle formule des Brèves qui contient de nombreux liens vers le site
- L'envoi d'invitations pour des actions du réseau ou des documents de mutualisation

renv	2014	2015	2016	Écart 2016/2015
Visites	31 275	30 049	35 304	+17 %
Visiteurs uniques	24 007	24 128	26 277	+ 9 %
Pages vues	92 783	74 757	91 137	+ 22 %
Pages/visite	2.97	2.50	2.57	+3 %
Durée moyenne/visite	2'50''	2'12''	2'20''	+4 %

Bilan 2016 du site Internet

- **35 304 visites annuelles avec 2,57 pages vues en moyenne par visite.**
- **Une hausse très nette de la fréquentation : + 9% de visiteurs ; +17% de visites**
- **Un site internet riche mais manquant d'ergonomie et mal sécurisé qui nécessite d'en créer un nouveau.**

➤ La participation de BRUDED à des groupes de travail

Les chargé.e.s de développement participent régulièrement à des groupes de travail demandeur.se.s de retours d'expériences de nos communes. Les élu.e.s peuvent aussi être sollicité.e.s pour un témoignage ponctuel.

ADEME/DREAL/Région Bretagne	Comité de pilotage des Trophées bretons du Développement durable
CERTU/MEDDE	Échanges ponctuels autour des démarches d'écotissement, de qualité paysagère des lotissements et de renouvellement urbain
CD35	Commission consultative de l'environnement
CESER	Groupe de travail « Espaces publics »
EPF Bretagne	Partenariat cycles de visites redynamisation des centres bourgs puis document de mutualisation
Région Bretagne	Plan Bâtiment Durable Breton (PBDB) : groupes de travail « commande publique responsable », « éco matériaux » et « Formation »
Réseau rural Bretagne/ARIC	Candidature ARIC/BRUDED pour appel à projet sur l'animation du Réseau rural breton a été retenue + démarrage en fin d'année 2016
Réseau Territoire / Mairie conseils	Échanges réguliers
SGAR / DREAL Bretagne	Participation à l'étude matériaux biosourcés/ Cellule économique de Bretagne
DREAL Bretagne	Participation à la commission régionale écoquartier pour le choix des projets labellisés

Bilan 2016 des participations à des groupes de travail

- **BRUDED a participé à 10 groupes de travail ou échanges ponctuels conduits par des partenaires extérieurs.**

➤ Des échanges tous azimuts pour faire le lien au niveau régional

Pour faire le lien entre les projets des communes et les différents acteurs susceptibles de les accompagner, pour contribuer à alimenter les réflexions autour d'un développement local durable, BRUDED entretient des contacts réguliers avec différentes structures du territoire. Parmi elles :

- des acteurs nationaux : Ministère de l'écologie, CERTU, Construction & Bio-ressources...
- la Région Bretagne, l'ADEME Bretagne, Établissement Public Foncier de Bretagne, la DREAL Bretagne, les conseils départementaux
- les acteurs qui accompagnent les communes : les Agences Locales de l'Énergie et du Climat, les SDE, les CAU et CAUE, les DDTM, le PNRA, la Médéfi...
- les professionnels du bâtiment : Abibois, Réseau français de la construction paille, Approche Éco Habitat, Empreinte, Réseau Ecobâtir, Compagnons bâtisseurs, CAPEB, Artisans, CEREMA, Études & Chantiers (étude filière terre) ...
- des acteurs associatifs œuvrant pour le DD : association Cohérence, Nature et Culture, association Skol Tiez Silieg, REEB, Bretagne vivante, ADESS pays de Morlaix, l'EPOK et le GRT Ouest...
- des acteurs de la restauration collective : Initiatives Bio Bretagne, GIE Manger Bio 35, GAB 56, ...
- des réseaux du monde rural : Réseau rural de Bretagne (ARIC), FRCIVAM Bretagne et Pays de la Loire, Réseau Paysages et urbanisme de Mairie Conseils...
- des collectivités : Ville de Concarneau, Pays COB, Pays de Fougères, Pays des Vallons de Vilaine, Pays de Morlaix, Pays de Pontivy, Pays de Brocéliande, ...

Bilan 2016 des contacts avec les partenaires locaux

- BRUDED met en réseau les collectivités avec les acteurs incontournables susceptibles de les aider sur un projet et sur une vision globale de leur développement.
- BRUDED contribue à la construction de démarches territoriales de développement local durable.

➤ BRUDED dans la presse

Chaque année, BRUDED communique auprès de la presse locale ou spécialisée pour faire connaître les actions portées par ses adhérents et rendre compte de la dynamique du réseau.

La presse locale

L'association BRUDED est régulièrement mentionnée dans la presse écrite locale. En 2016, elle a fait l'objet d'articles ou de mentions dans des articles concernant une commune à de nombreuses reprises : 47 dans le Télégramme et 67 dans Ouest-France. Le plus souvent, elle est simplement citée, en particulier lors de la réadhésion d'une commune ou dans le cadre d'autres informations locales.

D'autres articles rapportent de façon plus détaillée un évènement organisé par BRUDED, du type visites ou rencontres, ou encore présentent la démarche d'une commune en évoquant le rôle de BRUDED. Ce fut le cas dans 21 articles du Ouest-France et 14 du Télégramme (consultables dans notre Revue de presse 2016).

Bruded. Les élus parlent aux élus

Mardi après-midi, Marie-José Fercouq, maire, recevait à la salle polyvalente les élus du réseau Bruded. Une vingtaine de personnes étaient sur place. Gisèle Guilbart, maire de Quistinic (56) et vice-présidente de l'association, a présenté le but et le fonctionnement de la structure : « Bruded a pour but de partager les expériences des collectivités. Nous rencontrons souvent les mêmes problèmes lors de nos chantiers. Savoir comment ils ont été abordés par d'autres est toujours un plus. Comme je dis souvent, Bruded, c'est des élus qui parlent aux élus. Actuellement, le principal projet de tous est la revitalisation des bourgs, tant par leurs aménagements que par leurs animations. Partager les expériences est très utile aussi dans ce cas. »



Les membres de l'association Bruded ont partagé leurs expériences lors d'une réunion constructive.

Bruded, depuis sa création, s'est développé avec six salariés travaillant surtout en télétravail et quatre chargés de mission sur les départements bretons, pour 120 communes adhérentes à la structure. Un tour de table a permis de faire les présentations et de discuter des problématiques de chacun. Là aussi, les dossiers déjà traités par certaines communes ont été commentés en mettant en avant les avantages et les difficultés de chantiers spécifiques.

Labellisé, l'éco-quartier ne fait que des heureux

Moins d'énergie, moins d'eau, moins de déchets... à Bazouges-sous-Hédé, les 32 logements de l'éco-quartier, nuyés dans la verdure, servent aujourd'hui de référence à de nombreux élus.



Réportage

C'est certainement le lotissement le plus vert de Bretagne et peut-être de France. Il est vertique dans son genre, il est unique. Non loin de Lézard, au cœur du bourg de Bazouges-sous-Hédé, entre Rennes et Saint-Malo, une petite route décapagée à sens unique serpente entre des haies vives, des services locaux : postiers, charniers, bouc, cariers, bus, ébagniers et couvillers. Elle dessert une série



Hubert et Françoise Chérel devant leur maison construite en 2006 à Bazouges-sous-Hédé.

mais on savait qu'on ne voulait pas d'un lotissement où la voiture est omniprésente, avec des voies de 5 m de large, des trottoirs avec bordures en granite ravinés, des mai-

sons en 2006. Le bois est omniprésente dans l'habitat comme dans le bardage, mais la forme est libre. Pour l'isolation, de la paille, de la laine de cellulose, de la laine de bois, du bé-

La belle éco-quartier en 2013. Les Couffils viennent de faire l'objet d'une évaluation. C'est Bruded, l'association Bretonne rurale et urbaine pour un développement durable qui

► Les bulletins municipaux

Il est impossible de répertorier tous les articles qui présentent BRUDED dans les bulletins municipaux ni sur les sites Internet de nos adhérents, car ils sont de plus en plus nombreux.

La presse écrite spécialisée

BRUDED est aussi présente dans la presse écrite spécialisée. Voici pour exemple quelques articles ou parutions où l'association est mentionnée :

► Bretagne Durable : le magazine des éco-bretons

- Articles parus sur le site Internet www.bretagne-durable.info à l'occasion du lancement de la communication sur notre cycle de visites annuel.
 - 26 avril 2016 : Vidéo : les collectivités s'engagent pour la construction durable – Trémargat (22)
 - 27 avril 2016 : Vidéo : les collectivités s'engagent pour la construction durable - Plouégat-Moysan (29)
 - 29 avril 2016 : Vidéo : les collectivités s'engagent pour la construction durable – Kergrist (56)

► Le Moniteur

- Article paru le 22 juin 2016 : Près de Notre-Dame-des-Landes, un village expérimente l'architecture participative

► La lettre du Club EcoQuartier

- Article paru dans le N°56 – automne 2016 : Évaluation nationale de l'éco-quartier de Bazouges-sous-Hédé

► Basta !

- Article paru le 15 juin 2016 : Des bâtiments publics et des écoles en paille : plus écologique et bien moins chers que le béton

BRUDED à la télévision et à la radio

► France culture

- Émission et article publié le 16 octobre : Et si la transition écologique et énergétique était possible !

► France 3 Bretagne

- Émission et article publié le 15 octobre : Hédé-Bazouges (35) _ l'écoquartier fête ses 10 ans

► TV Rennes

- Émission du 14 octobre sur l'évaluation de l'éco-lotissement de Hédé-Bazouges (35)



BRUDED sur les réseaux sociaux

Il est impossible de répertorier tous les articles liés à BRUDED sur les réseaux sociaux, car ils sont de plus en plus nombreux. En effet, média et élu.e.s ont relayé des actualités proposées par BRUDED sur leur compte Facebook, twitter, scoop it... Comme par exemple La Maison Écologique en décembre dernier.

Bilan 2016 de BRUDED dans les médias

- BRUDED a fait l'objet de 35 articles détaillés dans Le Télégramme et Ouest France.
- La presse spécialisée, la télévision et la radio ont largement fait l'écho des activités de BRUDED cette année, notamment via la valorisation des projets de nos collectivités adhérentes et l'évaluation de l'éco-lotissement de Hédé-Bazouges (35).

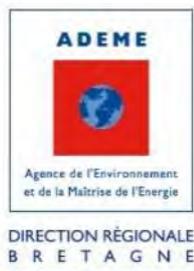
Les partenaires qui nous soutiennent

➤ Un soutien renouvelé de nos 5 partenaires

BRUDED est soutenu financièrement par des partenaires via des conventions régulièrement renouvelées



Depuis sa création, l'association a établi un lien privilégié avec la Région Bretagne formalisé par des conventions pluriannuelles d'objectifs. Celle qui s'achevait fin 2015 avait été reconduite pour un an en raison des échéances électorales de cette fin d'année. Fin 2016, BRUDED a fait une demande pour repartir sur une convention triennale. La région rendra sa décision début 2017. Concrètement les permanent.e.s de BRUDED travaillent étroitement avec les services de la Région.



BRUDED bénéficie d'une convention triennale (2015-2017) avec l'ADEME. Le réseau a soutenu financièrement BRUDED sur la réalisation de fiches projets, l'organisation de rencontres et l'accompagnement des projets communaux non suivis par un conseiller en énergie partagé sur les thématiques suivantes : création de nouveaux quartiers ou renouvellement urbain, aménagement de bourg, construction-extension-rénovation de bâtiments publics (mairie, école, salle multifonctions, ateliers municipaux...), maîtrise de l'énergie, production d'énergie renouvelable, et éclairage public, déplacements, déchets et achats durables.



La collaboration avec le Conseil Départemental du Finistère se fait dans le cadre d'une convention d'objectifs sur la période 2016 – 2018. BRUDED s'engage notamment à organiser des temps d'échanges entre élu.e.s, à capitaliser leurs expériences et à communiquer sur la dynamique départementale de développement durable.



Le Conseil Départemental de Loire-Atlantique nous a également renouvelé sa confiance pour la 8^{ème} année consécutive. Depuis fin 2012, l'arrivée d'une nouvelle salariée basée en Pays de Redon permet de dynamiser le réseau en Loire-Atlantique.



Le Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine et BRUDED ont renouvelé leur convention annuelle de partenariat assortie d'une subvention de fonctionnement en 2016. Le CD 35 soutient la mission du réseau auprès des collectivités adhérentes brétiliennes (accompagnement individuel, organisation de rencontres et de visites, mutualisation d'expériences, etc.).

➤ Une convention avec le Ministère du logement et le CSTB pour tester la méthodologie nationale d'évaluation des écoquartiers



Fin 2015, Sarah Müller, co-présidente de BRUDED, Jean-Christophe Bénis, maire d'Hédé-Bazouges, et Bernard Meyzie, directeur-adjoint de la DREAL Bretagne signaient une convention de partenariat lançant officiellement l'évaluation de l'éco-lotissement « Les Courtils », dans le cadre d'une campagne nationale de test de la méthodologie d'évaluation des ÉcoQuartiers proposée par le Ministère du logement, de l'égalité des territoires et de la ruralité et le CSTB (Centre scientifique et technique du bâtiment). L'évaluation s'est déroulée sur toute l'année 2016 (cf p13).

➤ Un partenariat avec l'Établissement Public Foncier de Bretagne (EPF Bretagne)



Dans le cadre de leur convention de partenariat, les deux structures travaillent sur des missions telles que l'accompagnement des projets des collectivités, l'animation de réseau et d'actions de sensibilisation, la diffusion de documents... En 2016, L'EPF Bretagne a fait appel à BRUDED pour co-organiser un cycle de 4 demi-journées de visites sur le thème « Ré-Habiter les bourgs » (mars 2016), éditer un recueil d'expériences sur le même thème et animer l'un des ateliers lors du colloque régional centre-bourg.

Bilan 2016 des partenaires qui nous soutiennent

- 5 partenaires financent BRUDED dans son action. Leur soutien est indispensable à la continuité de la dynamique du réseau.
- Une convention ponctuelle avec la DREAL Bretagne pour tester la méthodologie nationale d'évaluation des éco-quartiers sur le lotissement écologique des Courtils à Hédé-Bazouges.
- Un rapprochement avec l'Établissement Public Foncier de Bretagne pour co-organiser un cycle régional de visites en 2016.

Compte de résultat et bilan 2016

↗ Compte de résultat 2016

Charges	2015	2016	Produits	2015	2016
Achats	6 494	6 809	Ventes de produits et services	6 715	8 512
Etudes prestations documentation	1 584	1 168	Intervention	515	5 442
Petit équipement	507	2 752	Visites	4 800	1 750
Fourniture administrative	4 403	2 889	Ventes de marchandises (repas AG)	1 400	1 320
Services extérieurs	5 163	11 869	Produits de gestion	251 584	290 792
Location salles	4 059	4 122	Cotisations	69 063	66 303
Maintenance/évolution site		4 294	Subvention Conseil Régional	100 000	100 000
Assurances	1 046	1 273	Subvention Région – aide emploi associatif	1 967	12 000
frais de formation	58	2 180	Subvention ADEME	26 100	26 100
Autres services extérieurs	58 547	55 267	Subvention CD29	15 000	14 000
Honoraires	8 006	8 180	Subvention CD44	5 000	5 000
Hébergement extranet	256	409	Subvention CD35	15 000	15 000
Communication, catalogue et imprimé	26 531	15 385	Subvention CDC 2015 ; Ministère 2016	5 000	30 000
Déplacements	15 193	19 488	Subvention EPF		17 910
Mission	1 922	2 368	Produits gestion courante et exceptionnels	1	2,51
Réception	3 077	4 137	Transfert charges (Uniformation, CPAM...)	12 458	2 993
Frais postaux	908	2 590	Produits financiers	1 995	1 485
Téléphone Portable	835	651	Reprise fonds dédiés	10 996	15 510
Accès Internet	1 506	1 554			
cotisation		105			
Service bancaire	313	400			
Impôts, taxes, versements assimilés	2 098	3 039			
Participation formation continue	2 098	3 039			
Charges de personnel	177 830	234 283			
Rémunérations du personnel	110 431	161 065			
Indemnités maladie, rupture conv, prime	12 243	2 363			
Congés payés	1 088	1 053			
Indemnités et avantages divers	2 153	2 700			
Cotisations à l'URSSAF	37 584	50 366			
Cotisations mutuelles	1 612	3 028			
Cotisations retraite non cadre	10 152	13 917			
Charges sociales CP	2 159	-718			
Médecine du travail	408	509			
Autres charges	3 822	6 754			
Dotations aux amortissements	309	483			
Charges exceptionnelles	31	536			
Autres charges	172	96			
Intérêts bancaires					
Provisions (IFC...)	3 310	5 639			
Actions à réaliser	15 510	2 778			
TOTAL CHARGES	269 464	320 800	TOTAL PRODUITS	269 294	314 814
RESULTAT	- 169	- 5 986			

Compte de résultat 2016

Le budget réalisé (320 800 €) dépasse légèrement le prévisionnel voté en Assemblée générale (310 500 €) notamment en raison de charges salariales supplémentaires (yc les indemnités de fin de carrière).

Le compte de résultat se solde ainsi par un léger déficit de - 5 986 € correspondant à 1,9% du budget

Côté produits.

- **Les cotisations (66 303 €) représentent 21% des recettes.** Malgré un nombre de communes adhérentes en légère augmentation, elles sont en légère baisse : les adhésions de 2016 concernent des communes de plus petites tailles. Cette évolution avait déjà été observée en 2014 et 2015.

- **Les subventions représentent 70% des recettes** dont la moitié est apportée par la Région Bretagne. Le programme d'actions subventionné par l'ADEME Bretagne (87 000 euros sur 3 ans : 2015-2017) s'est prolongé cette année. Trois départements continuent de nous soutenir : le CD35, le CD29 et le CD44. Une subvention exceptionnelle de 30 000 € du Ministère du Logement est venue financer l'évaluation de l'ÉcoQuartier de Hédé-Bazouges, dans le cadre de la campagne nationale d'évaluation. L'EPF a engagé 17 910 € dans le cadre de notre partenariat pour l'organisation d'un cycle de visite régional et la réalisation d'une publication sur le thème « Ré-habiter les bourgs ».

Côté dépenses,

- **Le fonctionnement courant (charges de personnel, fournitures, déplacements, téléphone et Internet) avoisine 91% des charges (84% en 2015)**, réduisant nettement la marge de manœuvre pour la réalisation ou l'évolution d'outils de communication (publications, site internet...)
- **Les dépenses de communication** sont restées importantes (19 679 €) et correspondent notamment à l'édition du document de mutualisation « 13 retours d'expériences pour ré-habiter les bourgs » et à l'évolution du site Internet.
- **Des fonds dédiés s'élevant à 2 778 € ont été provisionnés en 2016.** Ils correspondent à la réalisation d'outils de communication : kakémonos et impression de documents.

Valorisation du bénévolat

- Pour la 3ème année, BRUDED a estimé le bénévolat des élu.e.s impliqués :
 - dans l'administration de l'association : réunions de Bureau, CA, implication dans le recrutement et le suivi des salariés, points sur la gestion et la stratégie...
 - dans la mise en œuvre d'actions : implication dans l'organisation de rencontres, de visites, interventions ponctuelles, réponses à des questions...

Pour 2016, cela représente 1 055 heures de bénévolat (933 en 2015) valorisé à 10 201 euros.

➤ Bilan 2016

Bilan Actif	2015	2016	Bilan Passif	2015	2016
Actif immobilisé	428	1 551	Fonds associatifs	202 286	196 299
Concession, brevets, licences			Report à nouveau	202 455	202 286
Installations techniques, matériels	206	1 329	Résultat de l'exercice	-169	- 5 986
			Provisions	16 511	22 150
Autres	222	222	Risques (IFC)	16 511	22 150
Actif circulant	280 513	279 235	Charges		
Créances	53 967	51 432	Fonds dédiés	15 510	2 778
Parts sociales Crédit coop	31 903	31 903	Dettes	46 635	59 558
Disponibilités	194 643	195 820	Dettes fiscales et sociales	35 420	52 070
Charges constatées d'avance		80	Dettes fournisseurs	4 548	7 488
			Autres dettes	1 412	
			Produits constatés d'avance	5 255	
TOTAL ACTIF	280 942	280 786	TOTAL PASSIF	280 942	280 786

NB : le fait d'arrondir à l'unité peut faire différer la somme des sous comptes de 1 euro par rapport au total

Bilan financier 2016

- **Les capitaux propres de l'association s'établissent à 196 299 euros**
- **Les provisions, initiées en 2014 pour prendre en compte les indemnités de fin de carrière (IFC), ont été continuées**
- **L'association se trouve dans une situation saine ;** les capitaux propres permettent de répondre aux besoins de trésorerie qui peuvent s'élever à plus de 6 mois de fonctionnement



Bretagne rurale et urbaine
pour un développement
durable

Breizh ar maezloù ha maezkérel
evit an diorren padus



Annexes : BRUDED ancrée dans les politiques territoriales



Les communes adhérentes de BRUDED sont de véritables creusets d'initiatives de développement durable. Elles contribuent ainsi fortement à participer à la dynamique globale à l'échelle de la Région Bretagne et de la Loire Atlantique.

➤ BRUDED et le label national Écoquartier



Ce nouveau label a été lancé en 2013 afin d'encourager, d'accompagner et de valoriser les projets d'aménagement et d'urbanisme durables, et renforcer l'engagement des collectivités en direction de la transition écologique. Les projets retenus portent aussi bien sur le renouvellement urbain que sur l'extension urbaine maîtrisée, la rénovation urbaine ou la reconversion de friches industrielles, militaires et autres.

Au sein du réseau BRUDED, 1 commune a reçu « le label écoquartier » :

- Hédé-Bazouges (35) pour le lotissement « Les Courtils 1 » à Bazouges sous-Hédé (2013)

3 communes ont atteint le niveau « engagées dans la démarche » dont deux en 2015 :

- La Chapelle-Thouarault pour la ZAC de la Niche-aux-oiseaux (2015)
- Pleyber-Christ (29) pour la ZAC de la revitalisation du centre-bourg (2015)
- Daoulas (29) pour le lotissement du Pouligou (2015)

En savoir plus : www.bretagne.developpement-durable.gouv.fr/ville-et-amenagements-durables-ecoquartiers-r396.html

➤ BRUDED et les Trophées « zéro phyto »

Année	Nombre de communes récompensées	dont communes adhérentes	En%
2009	10	3	30%
2010	21	7	33%
2011	35	9	26%
2012	21	8	38%
2013	37	6	16%
2014	21	6	29%
2015	30	3	10%
2016	44	2	5%
Total	219	44	24%

Pionnières en la matière, les communes de BRUDED ont largement contribué à prouver que le « zéro phyto » était possible. 44 d'entre elles ont ainsi été récompensées par les Trophées « zéro phyto » en Bretagne, dont 2 en 2016 : Laurenan (22) et Locmalo (56). En Loire-Atlantique, plusieurs communes adhérentes ont atteint le même niveau d'engagement.

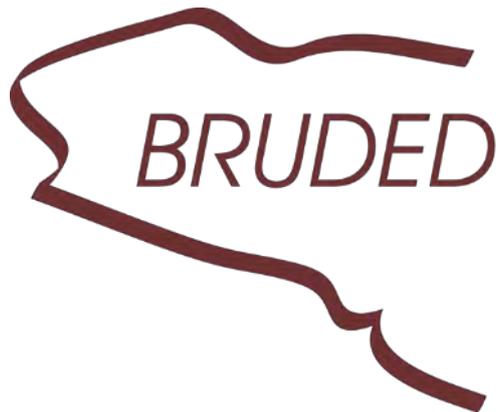
BRUDED, par le biais de rencontres entre élu.e.s et en relayant les Trophées, a contribué à diffuser ces initiatives.

Un Trophée zéro phyto durable (+ de 5 ans) a été remis à 52 communes dont 14 adhérentes à BRUDED.

➤ BRUDED et les ALEC (Agences locales de l'énergie et du climat)



Fin 2016, 76 collectivités de BRUDED, soit 60 %, adhéraient au dispositif de Conseil en Énergie Partagé proposé localement avec le soutien de l'ADEME et de la Région Bretagne. Dès lors qu'un territoire est couvert par un CEP, BRUDED invite systématiquement les communes à soumettre leurs projets à leur regard technique.



**BRETAGNE RURALE ET URBAINE
POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE
19 RUE DES CHENES - 35630 LANGOUËT
WWW.BRUDED.ORG**

BRUDED est soutenu par :

