



Bretagne rurale et urbaine
pour un développement
durable

Breizh ar maezloù ha maezkêrel
evit an diorren padus



Compte-rendu d'activité 2017



► **Un réseau de collectivités innovantes**
pour répondre aux enjeux d'aujourd'hui et de demain



Sommaire

Le mot des co-présidentes	5
La photographie de l'association	6
➤ BRUDED en chiffres	6
➤ Les adhérents en 2017.....	7
➤ L'organisation de l'activité.....	9
La gestion interne de BRUDED	10
➤ L'implication des élus au sein du Bureau et du CA	10
➤ L'organisation entre les salariés	11
➤ Le réseau rural késako ?	12
Focus : BRUDED s'ouvre aux intercommunalités !	13
BRUDED en actions	14
➤ L'accompagnement et le suivi des adhérents	14
➤ Les documents de mutualisation et fiches projets	15
➤ Les visites	18
➤ Les rencontres	26
➤ L'évaluation du chantier-pilote de Josselin	27
➤ Les interventions extérieures	28
➤ La participation de BRUDED à des groupes de travail	29
BRUDED, une association tournée vers l'extérieur	30
➤ Les Brèves de BRUDED.....	30
➤ Un site internet obsolète remplacé début 2018	31
➤ Focus sur le nouveau site internet.....	31
➤ BRUDED dans la presse.....	32
Les partenaires qui nous soutiennent	34
➤ Un soutien renouvelé de nos 5 partenaires	34
➤ Une convention 2017-2019 avec la Préfecture de Région	34
➤ Un partenariat avec l'Établissement Public Foncier de Bretagne (EPF Bretagne)	34
Compte de résultat et bilan 2017	35
➤ Compte de résultat 2017	35
➤ Bilan 2017	36
Annexes : BRUDED ancrée dans les politiques territoriales	37
➤ BRUDED et l'Appel à projets « Dynamique des centres bourgs » et « Dynamique des centres villes ».....	38
➤ BRUDED et les Trophées « zéro phyto ».....	38
➤ BRUDED et les ALEC (Agences locales de l'énergie et du climat)	38



Le mot des co-présidentes



En 2017, BRUDED aura particulièrement contribué à l'essaimage des expériences innovantes de développement local durable, notamment sur nos deux axes d'actions prioritaires depuis plusieurs années : le soutien à l'économie locale et l'attractivité des centres bourgs.

Le cycle de sept visites-rencontres sur la thématique « Du champ à l'assiette, les élus se mobilisent » a mis en lumière la volonté grandissante des élus de soutenir l'émergence de filières agricoles locales et une restauration scolaire saine et de qualité. Celui de fin d'année sur « Agir pour des centres-bourgs vivants et attractifs » a présenté dix expériences de communes qui explorent de nouvelles pistes pour revitaliser leurs centralités. A voir l'enthousiasme et le plaisir de partager des intervenants, la forte participation et l'énergie qui circule à chaque évènement, nous ne pouvons qu'être optimistes sur la capacité collective de nos collectivités à trouver des solutions qui soient adaptées à leurs situations locales. Sur les 60 collectivités lauréates de l'AMI centres-bourgs/centres-villes, 22 sont ainsi adhérentes de BRUDED.

Pour essaimer vers le plus grand nombre, l'équipe des salariés poursuit son travail de capitalisation des nouvelles expériences au sein du réseau sous forme de fiche projets accessibles sur notre site internet. Elles présentent surtout ce qui est reproductible, à savoir les objectifs des élus et la démarche. Elles peuvent être rassemblées dans des documents de mutualisation qui sont des bouquets de pistes concrètes pour les élus qui ont un projet. Sont parus en 2017 : « Prise en compte de la biodiversité dans les projets communaux et intercommunaux » et « 11 retours d'expériences pour agir pour des centres-bourgs vivants et attractifs : ». « 17 retours d'expériences pour développer une

restauration collective bio et locale » est sortie au printemps 2018. L'évaluation du chantier pilote de Josselin réalisée en partenariat avec l'EPF (le CAUE 56 et la CAPEB 56 également associés) a également permis la production d'un document de synthèse finalisé fin 2017.

Les participants à nos actions nous disent apprécier que l'on y parle de concret sur le terrain et de repartir avec des éléments pour enrichir leurs réflexions. Nous espérons que les visiteurs de notre nouveau site internet www.bruDED.fr, lancé en février 2018, seront aussi satisfaits en le parcourant. Tout a été fait pour faciliter leurs recherches : l'entrée est thématique et les très nombreuses ressources accumulées au fil des ans sont plus rapidement accessibles. La mise en valeur de nos collectivités adhérentes n'a pas été oubliée. Ce travail complexe a représenté un gros travail de réflexion pour l'ensemble de l'équipe et le concepteur accompagnés par quelques élus du conseil d'administration.

Plus que jamais BRUDED reste un acteur unique du paysage régional, fidèle à ses principes de partage et de solidarité entre collectivités. C'est ce qui nous vaut de toujours grandir avec 10% d'adhérents en plus, la fidélité de nos soutiens historiques et de nouveaux partenaires qui nous donnent les moyens d'agir, ainsi que de multiples sollicitations extérieures pour présenter nos actions, ... C'est ce qui nous permet aussi de faire remonter du terrain de nouvelles pistes de réflexion.

Nous sommes convaincues que cette synergie positive entre communes est aussi possible entre intercommunalités et plus largement entre toutes les collectivités territoriales. Cette ouverture vers les EPCI est notre priorité pour cette année 2018.

Sarah Müller et Véronique Pereira

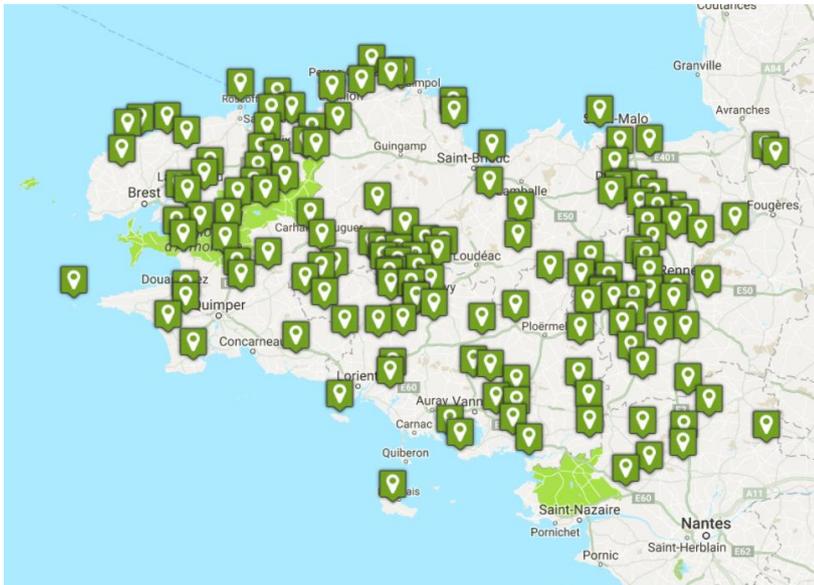
La photographie de l'association

➤ BRUDED en chiffres



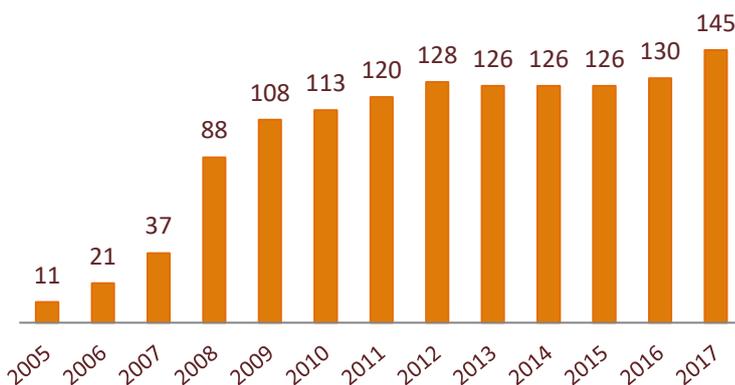
➤ Les adhérents en 2017

Au 31 décembre 2017, le nombre d'adhérents a augmenté de manière assez notable (145) par rapport à 2015 (126) et 2016 (130). 21 nouvelles communes et 1 nouvelle Communauté de communes ont intégré le réseau (60 898 habitants) alors que 7 communes en sortaient (28 191 habitants). La population représentée est donc en nette hausse de près de 20%.

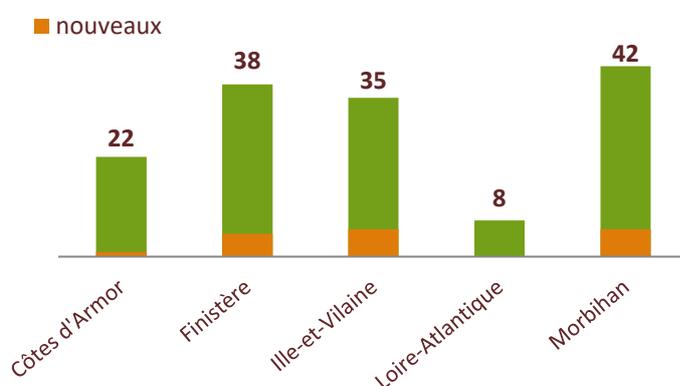


La répartition géographique des adhérents de BRUDED au 31/12/17 (en vert)

Evolution du nombre d'adhérents



2017 : Répartition des adhérents par département



2017 - Répartition des adhérents par département (en vert)

Un réseau riche de sa diversité

Les 145 collectivités adhérentes sont situées en territoires ruraux, périurbains, littoraux ou insulaires. Parmi elles, on dénombre 143 communes dont la population varie de 163 habitants (Pouldouran - 22) à 8 018 habitants (Theix-Noyal - 56). BRUDED compte deux Communautés de communes adhérentes : le Val d'Ille-Aubigné (19 communes, 35 140 habitants) et depuis cette année la Communauté de communes de Brocéliande (8 communes - 17 906 habitants).

Au final, on passe de 261 561 habitants en 2016 à 312 759 en 2017, soit 51 198 habitants représentés en plus.

Les mouvements

En 2017, on compte 22 nouvelles communes qui ont adhéré au réseau. Elles se répartissent sur les 4 départements bretons (3 en 22, 5 en 29, 8 en 35, 6 en 56). 12 de ces communes avaient reçu le courrier de prospection en début d'année les invitant à adhérer. Par ailleurs, 7 communes ont quitté le réseau (3 en 22, 3 en 29, 1 en 56). Les Côtes d'Armor et la Loire-Atlantique demeurent moins représentées que les autres départements.

À noter également la forte progression d'adhérents pour la durée du mandat : 65 en 2017 contre 26 en 2015 et 50 en 2016. Lors de l'envoi pour la campagne d'adhésion 2016, nous avons changé la disposition de cette proposition sur le bulletin d'adhésion.

Les raisons des désadhésions invoquées par les communes sont majoritairement liées au souhait de faire des économies, même si le montant de l'adhésion à BRUDED est souvent « symbolique » dans un budget communal, ou à la difficulté de participer aux activités proposées par le réseau. L'arrivée de nouvelles communes fait souvent suite à la participation d'élus à nos visites ou rencontres.

Liste des collectivités adhérentes à BRUDED au 31/12/2017

On compte 145 collectivités adhérentes au 31 décembre 2017

COTES D'ARMOR	FINISTERE	ILLE & VILAINE	MORBIHAN
BON REPOS SUR BLAVET	ARGOL	BAULON	ALLAIRE
<u>EVRA</u>	ARZANO	BRETEIL	AMBON
HENON	BOTMEUR	<u>CC DE BROCELIANDE</u>	ARZON
HILLION	BOTSORHEL	CC DU VAL D'ILLE	<u>BANGOR</u>
LANMERIN	BRENNILIS	<u>GOVEN</u>	BEIGNON
LANVALLAY	BRIEC	GUIPEL	BIEUZY LES EAUX
LAURENAN	DAOULAS	HEDE BAZOUGES	CLEGUEREC
LE MENÉ	GOURLIZON	LA BAUSSAINE	CONCORET
LESCOUET GOUAREC	<u>GUERLESQUIN</u>	LA CHAPELLE BOUËXIC	GROIX
MELLIONNEC	KERGLOFF	LA CHAPELLE THOUARULT	GUÉMÉNÉ-SUR-SCORFF
PENVENAN	LANDEDA	LAILLE	GUERN
PLEUDANIEL	LANMEUR	LANGAN	GUISCRIF
PLOUARET	LAZ	LANGOUET	JOSSELIN
PLOUER SUR RANCE	LE CLOITRE ST THEGONNEC	<u>MAXENT</u>	KERGRIST
PLOULEC'H	LOPEREC	<u>MELLE</u>	LANGOELAN
PLOURHAN	LOPERHET	MORDELLES	LANGONNET
POULDOURAN	MOTREFF	MUEL	LANVAUDAN
<u>SAINT-ANDRE-DES-EAUX</u>	PLEYBER CHRIST	NOUVOITOU	LANVENEGEN
SAINT-CONNEC	<u>PLOBANNALEC-LESCONIL</u>	PANCE	LAUZACH
SAINT-JUVAT	PLOGASTEL ST GERMAIN	PARTHENAY DE BRETAGNE	LA VRAIE CROIX
TREMARGAT	PLOUDIRY	<u>PIPRIAC</u>	LE-SAINT
<u>TREVENEUC</u>	PLOUEGAT MOYSAN	PLELAN LE GRAND	LE SOURN
	PLOUEZOC'H	PLERGUER	LOCMALO
	PLOUGASNOU	PONT PEAN	LOCQUeltas
	PLOUGUERNEAU	QUEBRIAC	MALGUENAC
<u>LOIRE ATLANTIQUE</u>	PLOUNEOUR MENEZ	SAINT-AUBIN-DU-CORMIER	MONTENEUF
BONNOEUVRE	<u>PLOVAN</u>	SAINT DOMINEUC	<u>MONTERBLANC</u>
BOUVRON	RIEC SUR BELON	SAINT GANTON	<u>NOSTANG</u>
LA-CHAPELLE-LAUNAY	ROSCOFF	<u>SAINT-GEORGES-DE-REINTEMBault</u>	PEILLAC
LA CHEVALLERAI	ROSNOEN	SAINT LUNAIRE	PENESTIN
LA GRIGONNAIS	SAINT COULITZ	SAINT MALO DE PHILY	PERSQUEN
MOUAIS	<u>SAINT-FREGANT</u>	SAINT MEDARD SUR ILLE	PLUMELIAU
PLESSE	SAINT MARTIN DES CHAMPS	SAINT-PERAN	QUISTINIC
TREFFIEUX	SAINT NIC	SAINT SULPICE LA FORET	SAINT AIGNAN
	SAINT RIVOAL	VAL D'ANAST	<u>SAINT-ALLOUESTRE</u>
	SAINT URBAIN		ST BRIEUC DE MAURON
	TREFLEVENEZ		SAINT DOLAY
	TREOUERGAT		SAINTE-HÉLÈNE
			<u>SAINT-GILDAS-DE-RHUYS</u>
			SEGLIEN
			SILFIAC
			<u>THEIX-NOYALO</u>

Arrivées 2017

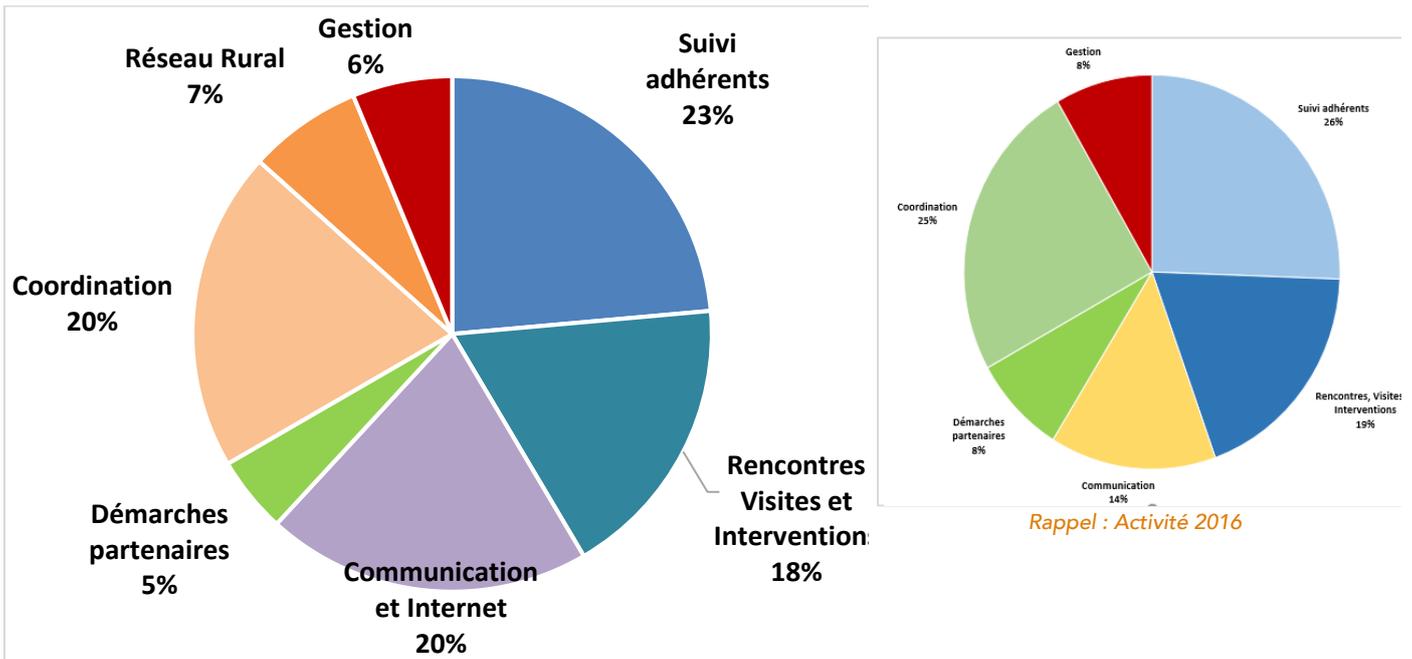
BANGOR (56), PLOBANNALEC-LESCONIL(29), CC BROCELIANDE (35), PLOUEZOC'H (29), EVRA (22), PLOVAN (29), GOVEN (35), SAINT-ALLOUESTRE (56), GUERLESQUIN (29), SAINT-ANDRE-DES-EAUX (22), MAXENT (35), SAINT-FREGANT (29), MELLE (35), SAINT-GEORGES-DE-REINTEMBault (35), MONTERBLANC (56), SAINT-GILDAS-DE-RHUYS (56), NOSTANG (56), THEIX-NOYALO (56), PIPRIAC (35), TREVENEUC (22)

Départs 2017

BERRIEN (29), GUIMAEC (29), LÉHON (22), LOCMIQUELIC (56), PLÉRIN (22), SAINT-BRANDAN (22), SAINT-URBAIN (29)

➤ L'organisation de l'activité

L'activité 2017 des salariés connaît quelques évolutions par rapport à ce qu'elle était en 2016.



Activité 2017

Le recrutement fin 2015 d'une chargée de suivi administratif et de communication, puis celui en janvier 2017 d'une chargée de mission assurant notamment l'animation du Réseau Rural Breton, changent la répartition de l'activité par rapport aux années précédentes.

Le **suivi des adhérents** représente 1/4 du temps de travail des salariés et constitue cette année encore leur principale activité. Cette mission comprend le temps d'**accompagnement des adhérents** dans leurs projets en cours ainsi que le temps consacré à la réalisation de **fiches-projets**, de **documents de mutualisation** sur des projets réalisés. L'ouverture du réseau en 2017 aux EPCI est également comptée dans cette activité, ainsi que l'évaluation de la rénovation d'une maison d'habitation à Josselin en partenariat avec l'EPF.

L'organisation de **rencontres** entre élus, de **visites** de réalisations, ou d'**interventions** représente près d'1/5 de l'activité. C'est le cœur de métier du réseau. Ces événements permettent aux élus d'échanger leurs expériences et de conforter leur volonté politique d'agir. Le temps consacré à cette mission a augmenté légèrement ces deux dernières années, notamment en raison de la mise en œuvre de deux cycles de visites au lieu d'un l'an passé.

Le temps consacré à la **communication** a augmenté considérablement cette année (de 14 à 20%), du fait de la mise en œuvre, avec le soutien d'un stagiaire sur 6 mois, de la refonte du site internet pour début 2018 et de la poursuite de l'amélioration globale des actions de communication.

Les **démarches partenaires** ont représenté 5% du temps de travail de l'équipe. Elles permettent de mieux connaître les politiques territoriales et nationales mises en œuvre par les différents partenaires (Région, ADEME, Conseils départementaux, EPF Bretagne, DREAL Bretagne, Pays...), de rencontrer les acteurs locaux (CAUE, ALEC, associations...) et de faciliter leurs interventions dans les projets développés par les communes.

L'animation du **Réseau Rural breton** apparaît ici pour la première fois. Cette nouvelle mission est assurée par BRUDED depuis le 1^{er} janvier 2017 en lien avec l'ARIC et Eureka 21. Elle a représenté 7% de l'activité globale de l'équipe.

Enfin, les postes de **coordination et de gestion**, qui comprennent la préparation des actions régionales (cycles de visites, rencontres...) et les échanges de l'équipe autour des projets des adhérents ont légèrement diminué.

Bilan 2017 de l'activité

- **Plus de 40% directement consacrée aux adhérents : accompagnement, organisation de visites et de rencontres, capitalisation des expériences.**
- **1/4 pour les démarches vers l'extérieur pour communiquer, promouvoir les bonnes pratiques, en lien étroit avec les partenaires locaux.**
- **1/4 de l'activité pour la coordination entre salariés pour l'organisation des visites, des rencontres et la capitalisation des expériences, aux échanges avec les élus du CA pour fixer les orientations de l'activité de BRUDED et à la gestion administrative et financière de l'association.**
- **7% de l'activité est dédiée à l'animation du Réseau Rural Breton.**

La gestion interne de BRUDED

➤ L'implication des élus au sein du Bureau et du CA

Le conseil d'administration a accueilli Valérie Poilâne-Tabart au printemps suite à sa demande de vouloir s'investir dans la vie et le développement du réseau.

Prénom	Nom	Fonction BRUDED	Fonction d'élu	Commune
Sarah	MÜLLER	<i>Co-présidente</i>	Adjointe	CONCORET (56)
Véronique	PEREIRA	<i>Co-présidente</i>	Maire	LE CLOÛTRE-SAINT-THÉGONNEC (29)
Thierry	NICOLAS	<i>Vice-président 22</i>	Adjoint	LANVALLAY (22)
Emmanuelle	RASSENEUR	<i>Vice-présidente 29</i>	Maire	GOURLIZON (29)
Christian	ROGER	<i>Vice-président 35</i>	Maire	GUIPEL (35)
Laurent	BISSERY	<i>Vice-président 44</i>	Adjoint	BOUVRON (44)
Gisèle	GUILBART	<i>Vice-présidente 56</i>	Maire	QUISTINIC (56)
Alain	FROGER	<i>Trésorier</i>	Maire	PARTHENAY-DE-BRETAGNE (35)
Jean-François	BOHUON	<i>Secrétaire</i>	Maire	LA CHAPELLE-THOUARAUULT (35)
Audrey	COUSQUER	Administratrice	Conseillère	PLOUGUERNEAU (29)
Didier	DUPERRIN	Administrateur	Adjoint	SAINT-SULPICE-LA-FORÊT (35)
Éric	FERRIÈRES	Administrateur	Conseiller	PLÉLAN-LE-GRAND (35)
Françoise	GUILLERM	Administratrice	Adjointe	LANGONNET (56)
Monique	HERROU	Administratrice	Adjointe	LOPERHET (29)
Daniel	HUET	Administrateur	Maire	MONTENEUF (56)
Stéphane	MABON	Administrateur	Conseiller	PEILLAC (56)
Serge	MOËLO	Administrateur	Maire	SILFIAC (56)
Luc	RAMBALDI	Administrateur	Conseiller	LANGOUET (35)
Vincent	REBOURS	Administrateur	Conseiller	HILLION (22)
Valérie	POILÂNE-TABART	Administratrice	Maire	LAURENAN (22)

Une bonne participation au conseil d'administration

Les réunions tournent sur les communes des administrateurs. Après les travaux du matin en salle et le déjeuner, les participants sont conviés à la découverte de la commune de l'élu qui accueille. C'est un temps d'échanges très enrichissant pour tous. En moyenne douze élus sont présents au CA.

Les bureaux sont programmés entre les CA. Ils se font en Skype pour éviter de longs déplacements aux élus comme aux salariés. Sauf exception les 9 membres du bureau sont présents.

Date	16/03	13/06	12/12
Lieu	Le Cloître-Saint-Thégonnec (29)	Langvallay (22)	Laurenan (22)

Bilan 2017 de l'implication des élus

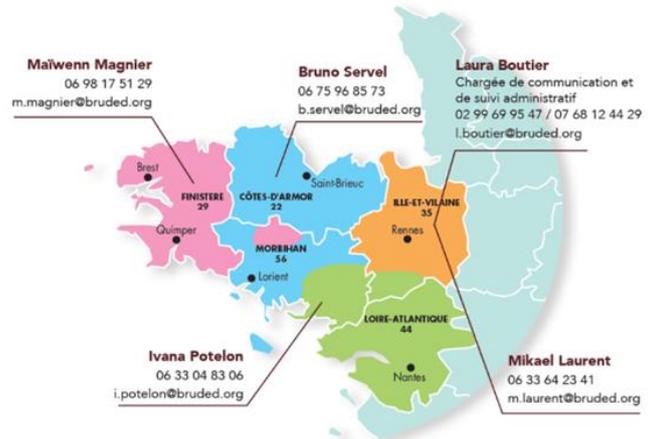
- **Un Conseil d'Administration de 20 membres, un Bureau de 9 membres avec deux co-présidentes, 5 vice-présidents, un trésorier et un secrétaire.**
- **3 réunions de conseil d'administration réparties sur le territoire et 3 réunions de bureau en visioconférence (pour limiter le temps et les déplacements).**

➤ L'organisation entre les salariés

Le lancement du Réseau rural breton, dont une part de l'animation a été confiée par marché public à BRUDED, a permis de conforter un fonctionnement de l'équipe à 6 salariés. Camille Méneec, initialement embauchée en CDD, a ainsi vu son contrat transformé en CDI avec environ 50% de son temps dédié au réseau rural et 50% en appui aux chargés de développement. BRUDED a par ailleurs recruté Ilann Maguet, en Master 1 de communication, pour effectuer un stage de 6 mois basé pour accompagner la refonte du site Internet.

Le fonctionnement de l'équipe de BRUDED se traduit par les caractéristiques suivantes :

- **Une répartition sur le territoire :** Maiwenn Magnier est basée à Milizac (29), Bruno Servel à Kergrist (56), Ivana Potelon à Rennes et Redon dans les locaux de Redon agglomération (35), Mikael Laurent à Rennes et à Langouët (35), au sein de la pépinière ESS, tout comme Laura Boutier. Camille Méneec est basée à Redon et à la Maison des associations de Rennes afin d'avoir une proximité géographique avec les pilotes du Réseau rural (Etat et Région).
- **Une proximité avec les adhérents :** les chargés de développement sont répartis sur les départements afin d'être au plus proche du terrain pour l'accompagnement des collectivités adhérentes, la valorisation des retours d'expériences et l'organisation d'évènements (rencontres, visites...).
- **Du télétravail :** les 4 chargés de développement travaillent, pour tout ou partie de leur temps, de leur domicile. BRUDED loue par ailleurs des espaces de travail à la CC du Val d'Ille-Aubigné, à Redon agglomération et au sein de la Maison des associations de Rennes.
- **Un fonctionnement favorisant l'autonomie d'action :** des binômes sont constitués au sein de l'équipe pour prendre en charge les missions de gestion interne (organisation de la vie associative, budget...) ou régionales (partenariats, AG, cycle de visites, document annuel de mutualisation...) sous la coordination de Mikael Laurent.
- **Des outils collaboratifs :** pour faciliter les échanges au sein de l'équipe, des outils collaboratifs ont été mis en place : visioconférence d'une heure tous les lundis après-midi, réunion d'équipe physique toutes les trois semaines, Google docs pour le suivi des actions, Dropbox pour le stockage et le partage des dossiers, Loomio comme espace de discussion avant une décision...



Conformément à la convention collective de l'animation, l'équipe salariée a procédé en début d'année à l'élection de **délégués du personnel** : Maiwenn Magnier a été élue titulaire et Laura Boutier suppléante. Un **accord d'entreprise** sur la durée et l'aménagement du temps de travail des salariés 'non cadres' a été conclu en décembre pour une application au 1 janvier 2018. L'objectif de cet accord est de permettre de travailler de manière plus intense lors des pics d'activités, de façon à pouvoir aménager ensuite des périodes de repos, soit plus longues, soit plus régulières.

Un séminaire à Riec-sur-Belon (29) : « Développer la mise en œuvre opérationnelle de l'adhésion des intercommunalités »

Chaque année depuis 2011, l'équipe de BRUDED se retrouve pendant 1,5 à 2 jours pour travailler sur une orientation stratégique ou organisationnelle. Cette année, une dizaine d'administrateurs volontaires s'est également retrouvée le 2ème jour dès 9h30 pour travailler de son côté, avant une mise en commun des travaux. Le travail collectif a porté sur la mise en œuvre opérationnelle de l'adhésion des intercommunalités : précisions sur son contenu, organisation d'un ou deux évènements régionaux, modalités et thèmes de capitalisation d'expériences notamment via un partenariat avec Territoires Conseils... Une réflexion a également été menée pour anticiper au mieux le renouvellement du CA en 2018 avec en ligne de mire les élections municipales de 2020.



Bilan 2017 de l'organisation entre les salariés

- Une équipe confortée à 6 et l'accueil d'un stagiaire en communication
- 16 réunions d'équipe, majoritairement à Saint-Brieuc (dans les locaux du CAUE 22)
- Un point hebdomadaire d'organisation tous les lundis par visioconférence (Skype).
- Un séminaire annuel pour réfléchir aux enjeux stratégiques du réseau.

Focus sur l'animation du Réseau rural breton

Fin 2016, BRUDED a répondu conjointement avec l'ARIC (Association Régionale d'Information aux Collectivités) et le cabinet Euréka 21 à l'appel d'offre porté par la Région Bretagne sur l'animation du Réseau rural régional de Bretagne (3RB). Le groupement a été retenu pour animer le réseau rural pendant 4 ans à compter du 1 janvier 2017. Au sein du groupement, BRUDED assure la mise en œuvre d'animations dans les territoires, sur des thématiques identifiées par le comité de pilotage. Elle accompagnera aussi les futurs lauréats des appels à projets 'rural'idées' lancés par la Région et l'Etat.

➤ Le réseau rural késako ?

Le réseau rural est un outil d'animation au service du développement dans les territoires ruraux. Il existe à l'échelle européenne et en France, dans chacune des Régions. En Bretagne, il est copiloté par l'Etat et la Région.

L'objectif principal du réseau rural est de favoriser le développement local et l'innovation en milieu rural en :

- Facilitant le dialogue et l'interconnaissance entre les acteurs du monde rural
- Créant une dynamique, un lieu d'échange de pratiques et de capitalisation
- Favorisant l'expérimentation et l'innovation

Toute structure intéressée par les travaux du réseau rural peut y participer : collectivités territoriales, associations, acteurs économiques, acteurs agricoles, agroalimentaires, forestiers, etc.

➤ Les actions 2017 pilotées par BRUDED

Cycle d'animation thématique

La thématique retenue par la commission de pilotage du réseau rural pour le premier cycle d'animation est : "Comment favoriser la reprise-transmission d'activités en milieu rural ?". Il est composé de cinq événements organisés de septembre 2017 à mars 2018. Le programme proposé s'est appuyé sur un état des lieux réalisé en mars 2017 au cours duquel nous avons réalisé 10 entretiens avec des structures « ressources », lu des rapports et recherché des retours d'expérience innovants en Bretagne et en France.



Quatre événements répartis sur toute la Bretagne ont eu lieu en 2017 sous différents formats : conférence, atelier d'échange, témoignage et retours d'expériences... Ils ont réuni un total de 115 participants dont 20 intervenants extérieurs (structures accompagnatrices, acteurs de terrain)

L'ensemble des comptes-rendus sont disponibles sur le site : www.reseaurural.fr/region/bretagne

Les participants sont globalement satisfaits ou très satisfaits par les événements. Ils ont particulièrement apprécié l'organisation ainsi que l'animation et l'ambiance conviviale : « Merci pour vos animations qui furent enrichissantes et constructives » (Douarnenez Communauté).

Ateliers du réseau : économie circulaire et journaux recyclés : comment structurer une filière locale ?

La visite de l'entreprise Cellaouate du 7 novembre 2017 a permis aux 15 personnes (élus, associations, professionnels de l'enseignement...) présentes de découvrir les équipements de cette structure innovante. Un temps en salle agrémenté de témoignages d'élus et d'associations a ensuite permis aux participants de comprendre comment l'entreprise travaillait avec les différents acteurs.



Appel à projet Rural'idées : services par et pour la population :

Lancé fin 2017, l'appel à projet Rural'idées a pour objectif de repérer des initiatives et de pousser celles qui ont besoin d'être accompagnées ou testées afin de passer à la réalisation concrète. Nous avons apporté une lecture critique du cahier des charges proposé par la cellule d'animation et diffuser l'information sur l'AAP au sein de notre réseau : site internet, page Facebook, brèves, et envois spécifiques aux communes adhérentes.

Les 5 à 10 porteurs de projets retenus bénéficieront en 2018 d'un accompagnement collectif et d'un appui méthodologique individuel assuré par BRUDED.

Focus : BRUDED s'ouvre aux intercommunalités !



La décision d'ouvrir plus largement le réseau aux intercommunalités a été votée lors de l'AG d'avril 2015. De fait, la recomposition territoriale qui a découlé de la loi NOTRe n'a été effective que début 2017. Une fois nos outils de communication créés, l'ensemble des intercommunalités a été sollicité par notre réseau. A la suite, élus et chargés de développement du réseau BRUDED sont allés présenter l'offre de l'association à 9 intercommunalités. Il en a résulté l'adhésion de la CC de Brocéliande que BRUDED a accompagné dans sa démarche globale de développement durable. Elle rejoint ainsi la CC du Val d'Ille-Aubigné qui a renouvelé son adhésion après sa fusion.

➤ Un courrier à tous les EPCI pour faire connaître notre réseau

Dans le cadre d'une adhésion intercommunale, BRUDED propose :

- Un programme annuel de visites et rencontres
- L'organisation et l'animation d'évènements à la carte pour votre EPCI
- Un soutien à la mise en œuvre de vos projets innovants
- Une valorisation de vos démarches et réalisations pour donner de la visibilité à vos actions
- Un envoi de toutes nos publications de retours d'expériences

Pour faire connaître notre réseau, une plaquette de présentation, accompagnée d'un courrier des co-Présidentes ont été adressés à tous les EPCI de Bretagne et Loire-Atlantique.



➤ 9 Intercommunalités rencontrées

Le conseil d'administration a fait le choix de rencontrer des intercos de taille différente sur l'ensemble du territoire. Les élus du Bureau et le référent du territoire ont rencontré les élus de neuf EPCI : CC Arc Sud Bretagne (Bureau communautaire) ; CC Côte d'Emeraude ; CC Couesnon-Marches de Bretagne ; CC Haut-Pays Bigouden ; CC Pays du Roi Morvan ; CC Pays de Ploërmel ; CC Pays Redon (Comité de Direction) ; Dinan Agglomération ; Morlaix Agglomération. Une brochure qui détaille de manière concrète les propositions de la plaquette est distribuée lors des entretiens et sert de fil conducteur pendant l'entretien.

➤ L'accompagnement de la CC de Brocéliande

Après la Communauté de communes du Val d'Ille-Aubigné (19 communes – 35 000 hab), qui a renouvelé sa confiance au réseau après son élargissement au 1 janvier 2017, la Communauté de commune de Brocéliande (8 communes – 18 000 hab) est venue rejoindre le réseau en tout début d'année. BRUDED s'est particulièrement impliqué dans l'accompagnement de sa nouvelle démarche de développement durable, au côté de Territoires conseils et du CPIE Forêt de Brocéliande. Elaboré dans le cadre d'une démarche participative, celle-ci a abouti en fin d'année 2017 à l'élaboration d'un programme d'actions que BRUDED accompagnera à nouveau courant 2018.

➤ Les Intercommunalités intégrées dans les actions de BRUDED

Les intercommunalités ont déjà leur place au sein du réseau BRUDED. Chaque année elles sont invitées à certains évènements de BRUDED au même titre que les communes non adhérentes, notamment lors des cycles de visites annuels. Dans le cadre du cycle « Du champ à l'assiette », BRUDED a organisé une rencontre-visite à Théhillac (35) intitulée « Intercommunalités : soutenir l'installation de nouveaux agriculteurs sur son territoire » qui a donné lieu à des regards croisés entre la CC du Pays de Redon et la CC du Val d'Ille-Aubigné. A noter, au-delà des élus, la présence de plus en plus régulière d'agents des intercos à nos visites et rencontres.

L'Assemblée générale a été aussi l'occasion de faire un focus sur la place des intercommunalités dans la transition écologique et énergétique et de s'interroger sur les synergies entre les communes et les intercommunalités via une table-ronde au cours de laquelle ont témoigné la commune nouvelle du Mené (ex-Communauté de communes), la Communauté de communes de Brocéliande et la Communauté de communes du Val d'Ille-Aubigné.

➤ Poursuites des démarches

Afin de toucher plus d'intercommunalités, le conseil d'administration de BRUDED a défini une stratégie à plusieurs étapes :

- Une capitalisation d'expériences innovantes sous la forme de fiches
- La programmation systématique de visites et rencontres sur des compétences communautaires au sein de nos cycles d'avènements
- L'organisation de deux journées d'échanges en 2018 sur la problématique « Quelles articulations possibles entre l'intercommunalité et ses communes pour une dynamique de territoire ? ». L'une au printemps dans le Finistère, l'autre à l'automne en Ille et Vilaine
- De nouveaux rendez-vous des intercommunalités pour présenter notre réseau

BRUDED en actions

➤ L'accompagnement et le suivi des adhérents

Les 4 chargés de développement accompagnent les projets ou démarches de communes qui en font la demande. En aucun cas, ils ne remplacent les experts dont s'entourent habituellement les élus. Pour certains projets très innovants, le suivi peut être plus important, de manière à pouvoir ensuite les relayer au sein du réseau.

Concrètement, cela se traduit par une participation aux étapes clés :

- En amont du projet, pour aider les élus à rédiger le cahier des charges de recrutement de la maîtrise d'œuvre (en leur faisant visiter des projets, rencontrer les élus qui les ont menés, par des échanges...);
- À mi-projet, en phase APS-APD, pour donner aux élus un regard global sur l'évolution du projet, trouver des solutions à des problématiques soulevées, en s'appuyant sur les expériences d'autres communes adhérentes ;
- En fin de projet, en phase PRO-CCTP, pour vérifier que l'exigence politique a été effectivement traduite dans la commande publique passée.

Ce suivi a également vocation à prendre connaissance du projet à chacune de ses phases de réalisation, pour pouvoir partager à bon escient ces informations avec les autres adhérents du réseau, et en faire la promotion en externe.

72 communes ont bénéficié de la collaboration des permanents pour leurs projets	Allaire (centre bourg ; animation site Coueslé, éco-pâturage) ; Argol (maison médicale) ; Arzano (bourg) ; Arzon (centre bourg, cimetière, maison de santé, mobilité durable) ; Baulon (centre bourg) ; Breteil (commerces centre) ; CC Brocéliande (D Démarche) ; Beignon (salle des sports, centre bourg, rénovation logement) ; Concoret(Plan de développement) ; Évran (centre bourg) ; Gourlizon (centre bourg) ; Goven (centre bourg) ; Guémené-sur-Scorff (revitalisation du centre-bourg) ; Guerlesquin (aménagement centre bourg) ; Guipel (city stade, chaufferie bois, commerces) ; Guipry-Messac (centre bourg) ; Hédé-Bazouges (ZAC, éclairage public) ; Josselin (chantier pilote) ; Kergloff (école) ; Kergrist (salle polyvalente) ; La Chapelle-Launay (ZAC) ; La Chapelle-Thouarault (maison sénior) ; La Grigonnais (aménagement du bourg) ; Lailé (collège, chaufferie bois) ; Landéda (cantine bio, médiathèque) ; Langoëlan (accessibilité) ; Langouët (projet urbain C2C) ; Lanvallay (restauration bio, centre bourg) ; Laurenan (rénovation salle polyvalente, étude centre bourg) ; Lauzach (démarche globale) ; Le Cloître-Saint-Thégonnec (aménagement du bourg) ; Le Saint (boulangerie, revitalisation centre bourg), Loperhet (centre bourg) ; Locqueltas (Lotissement) ; Malguénac (ABC biodiversité, salle polyvalente) ; Maxent (centre bourg, éco-lotissement) ; Monteneuf (écohomeau, mairie, commerces) ; Monterblanc (école) ; Mordelles (gestion foncier) ; Motreff (cabinet médical) ; Mouais (école) ; Muel (réflexion foncier) ; Nostang (démarche globale) ; Nouvoitou (lotissement écologique) ; Peillac (centre bourg) ; Penvénan (aménagement centre bourg) ; Persquen (aménagement du bourg) ; Pipriac (centre bourg) ; Plobannalec Lesconil (démarche globale) ; Plélan le Grand (centre bourg, Maison de l'enfance) ; Plouezoc'h (centre bourg, Maison assistantes maternelles) ; Plouguerneau (solarisation salle Morvan) ; Ploulec'h (salle polyvalente) ; Plounéour-Ménez (centre bourg) ; Plovan (centre bourg) ; Quistinic (commerce) ; Rosnoën (aménagement du bourg, cantine) ; Saint-Allouestre (centre bourg) ; St Aubin du Cormier (ZAC, domaine de l'étang, salle des fêtes) ; Saint-Connec (centre bourg) ; Saint-Coulitz (PADD PLUI) ; Sainte-Hélène (école C2C) ; Saint-Dolay (salle des sports, foncier bourg) ; Saint-Domineuc (éco-lotissement) ; Saint-Ganton (centre bourg) ; Saint-Georges de Reintembaut (centre bourg) ; Saint-Martin des Champs (aménagement quartier, école) ; Saint-Rivoal (cantine bio) ; Theix-Noyal (habitat léger) ; Tréflévénez (fleurissement et aménagement du bourg) ; Val d'Anast (Maison de santé), CC Val D'Ille-Aubigné (PCAET)
45 communes ont bénéficié de réponses à des questions ponctuelles	Argol ; Bangor ; Bieuzy les Eaux ; Bouvron ; Cléguérec ; Daoulas ; Gourlizon ; Groix ; Guémené sur Scorff ; Guerlesquin ; Guipel ; Hédé-Bazouges ; Kergrist ; La Grigonnais ; La Vraie-Croix ; Lailé ; Landéda ; Langoëlan ; Langouët ; Laz ; Le Mené ; Le Saint ; Le Sourn, Langonnet ; Loperhet ; Pleyber-Christ ; Plobannalec ; Ploudiry ; Plouégat-Moysan ; Plouezoc'h ; Plougasnou ; Plouguerneau ; Plovan ; Pont-Péan ; Quistinic ; Riec sur Belon ; Rosnoën ; Saint-Dolay ; Saint-Ganton ; Saint-Martin des Champs ; Saint-Sulpice-la-Forêt ; Séglien ; Theix-Noyal ; Treffieux ; Tréflévénez ;
23 présentations de l'association à des communes et intercommunalités	Goven* ; Guerlesquin* ; Association des îles du Ponant ; L'Hôpital-Camfrout ; Mellé* ; Monterblanc* ; Pipriac* ; Plouezoc'h* ; Plougonven** ; Quessoy* ; Saint-André-des-Eaux* ; Sainte-Anne d'Auray** ; St Georges-de-Reintembaut* ; Theix-Noyal* CC Arc Sud Bretagne (Bureau communautaire) ; CC Côte d'Emeraude ; CC Couesnon-Marches de Bretagne ; CC Haut-Pays Bigouden ; CC Pays du Roi Morvan ; CC Pays de Ploërmel ; CC Pays Redon (Comité de Direction) ; Dinan Agglomération ; Morlaix Agglomération

* adhésion en 2017 ; ** adhésion en 2018

Bilan 2017 du suivi des adhérents

- L'équipe de salariés a été sollicitée par 93 collectivités adhérentes.
- L'accompagnement s'est fait de façon plus suivie pour 98 démarches portées par ces collectivités.
- L'association a été présentée à 23 collectivités et 12 ont rejoint le réseau

➤ Les documents de mutualisation et fiches projets

L'une des missions importantes de l'équipe de BRUDED est de collecter les retours d'expériences des collectivités adhérentes et de produire des documents de mutualisation qui faciliteront leur diffusion au plus grand nombre.

Les documents de mutualisation

Ces documents présentent, sur une thématique donnée, différents retours d'expériences émanant de collectivités adhérentes. Une analyse des freins et leviers rencontrés par les élus dans leurs projets complète fréquemment ces recueils. Ils permettent à tout élu qui souhaite se lancer dans un projet similaire d'avoir à disposition une variété de démarches et montages possibles. Chacun peut ainsi piocher des idées pour aboutir à son propre projet. Par ailleurs, en regroupant différentes démarches innovantes dans un même document et en les diffusant en externe, BRUDED valorise l'engagement de ses adhérents en faveur d'un développement local durable et solidaire, et contribue ainsi à la dynamique régionale de développement des territoires.

- **Publication régionale : 17 retours d'expériences pour développer une restauration collective bio et locale**

Réalisé suite au cycle de visites « Du champ à l'assiette » qui s'est tenu en juin/juillet 2017, ce document propose des expériences de communes et d'intercommunalités visant à favoriser la gestion durable des restaurants scolaires. Il a été rédigé durant l'automne 2017 et finalisé à l'hiver 2017 pour une diffusion en mars 2018. À l'instar des documents édités en 2014, 2015 et 2016, le conseil d'administration a décidé de l'envoyer à toutes les collectivités de Bretagne et Loire-Atlantique, ainsi qu'aux Pays et à leurs partenaires.



- **Comment les collectivités peuvent-elles favoriser l'installation d'agriculteurs bio et durables sur leur territoire ?**

Egalement réalisé suite au cycle de visites « Du champ à l'assiette », ce document détaille les solutions dont dispose les collectivités pour intervenir sur le foncier agricole, complétée de plusieurs retours d'expériences (CC de Redon, CC du Val d'Ille-Aubigné, Quistinic, Saint-Georges de Reintembault)

- **Prise en compte de la biodiversité dans les projets communaux et intercommunaux : retours d'expériences »**



Ce document présente la manière dont la biodiversité a été abordée par les collectivités adhérentes au réseau BRUDED, à différentes échelles : outils d'inventaire et de planification, projets d'aménagements d'espaces publics, ZAC et lotissements, constructions, gestion et entretien des espaces publics, engagements politiques forts. Il regroupe des projets de collectivités qui ont décidé d'inverser leur regard sur la nature en passant d'une biodiversité « subie » à une biodiversité « choisie », faisant ainsi de la protection de la biodiversité une priorité et un atout pour leur attractivité.

- **Agir pour des centres-bourgs vivants et attractifs : un recueil d'expériences BRUDED**

De nombreux élus se mobilisent pour soutenir l'attractivité des centres-bourgs. Pour montrer les pistes d'action possibles, BRUDED a sollicité les élus de dix communes qui ont fait visiter leurs projets en cours ou leurs réalisations abouties en novembre et décembre 2017. Ont été abordées la méthodologie, les modalités d'interventions, les aides mobilisées et les contraintes rencontrées.



Ces visites ont été l'occasion de présenter onze fiches "projets" qui ont été compilées dans un document de mutualisation.

- **Comment accueillir les professionnels de santé : recueil d'expériences**



Le réseau BRUDED a capitalisé sept expériences de communes qui se sont impliquées pour favoriser l'installation de professionnels de santé en milieu rural. De l'accompagnement des professionnels de santé prêts à investir dans leur outil de travail au salariat de médecins par la collectivité, en passant par la création d'une maison de santé dont les cellules sont ensuite louées aux professionnels, ce recueil d'expériences met présente une palette d'expériences qui peuvent intéresser des collectivités en quête de solutions.

Vous y trouverez les expériences menées par Hédé-Bazouges (35), Baulon (35), Guipel (35), Breteil (35), Lanmeur (29), Cléguérec (56), Le Sourn (56).

• **Collectivités : réussir son projet de rénovation de logement**

En 2016, la ville de Josselin, adhérente de BRUDED, a démarré la phase opérationnelle de son chantier pilote de rénovation d'un logement de centre-bourg. Ce projet a été accompagné par l'Établissement Public Foncier de Bretagne, la CAPEB et le CAUE du Morbihan. Finalisé fin 2017, pour une diffusion début 2018, ce document, produit conjointement par l'EPF et l'association BRUDED en lien avec les partenaires du projet, constitue un retour sur l'expérience de Josselin. Il établit les principaux points de vigilance pour les collectivités souhaitant se lancer dans la rénovation d'un logement en centre-bourg.



L'ensemble de ces parutions est consultable et téléchargeable librement sur le site internet www.bruded.fr. Elles sont également régulièrement présentées et diffusées de la main à la main lors de rencontres et visites diverses.

Les fiches projet

Les fiches projets concernent pour la quasi-totalité des réalisations de communes et intercommunalités adhérentes. Quelques-unes sont consacrées à des démarches de collectivités non-adhérentes qui ont accueilli une visite.

Elles portent sur des aménagements et des équipement publics, mais aussi sur des démarches innovantes de collectivités en matière de développement local, d'emploi, de participation citoyenne... Ces fiches mettent l'accent sur ce qui est reproductible : la démarche des élus, les étapes et objectifs du projet, les difficultés éventuelles, ainsi que les montages opérationnels. Les aspects techniques, propres à chaque projet, sont abordés mais pas détaillés.

Les fiches sont rédigées et illustrées par les permanents puis validées par les élus concernés, au fil des projets accompagnés par BRUDED.



En 2017, **38 nouvelles fiches ont été réalisées** :

Collectivité	Dpt	Expérience
Baulon	35	Une démarche pour densifier et développer les logements en centre-bourg
Beignon	56	Rénovation en régie d'une maison en cœur de bourg pour revente sur le marché privé
Beignon	56	Être attractif en proposant une offre variée d'équipements, de logements et de services
Beignon	56	Soutenir le commerce et les activités économiques pour conforter l'attractivité du bourg
Bonnoeuvre	44	Création de trois logements sociaux en rénovation de deux maisons en cœur de bourg
Bouvron	44	Un restaurant scolaire pédagogique à 100% en bio local, géré par une association
Bouvron	44	Un city stade sur mesure, construit avec des matériaux naturels et locaux !
Breteil	35	Un jardin d'enfants naturel, construit avec des ressources locales
Breteil	35	Valorisation des haies bocagères en bois d'œuvre pour les projets d'aménagements
Briec	29	Projet « cœur de ville » : redynamiser, densifier, embellir et accueillir les populations
CC Côte d'Émeraude*	22	Matériaux écologiques et circuits courts pour la construction des ateliers d'artistes
CC Pays de Redon*	35	Un espace test agricole pour développer une filière agricole bio et locale sur le territoire
CC Val d'Ille - Aubigné	35	Soutenir le développement d'une agriculture biologique sur le territoire
Guémené-sur-Scorff	56	Une démarche globale et participative de revitalisation du centre-ville
Guipel	35	La commune négocie l'achat d'une friche en cœur de bourg de 200 000 € à 1 € symbolique !
Hénon	22	Maison de l'enfance dans une ancienne école rénovée
Josselin	56	Un chantier pilote pour la rénovation d'une maison de centre-bourg

Collectivité	Dpt	Expérience
La Baussaine	35	Aménagement et développement du bourg traversé par une route départementale
La Chapelle-Launay	44	Une démarche BIMBY pour accompagner la densification du bourg et adapter le PLU
Langouët	35	Refaire 'le bourg sur le bourg' dans une démarche d'économie circulaire
Lanvallay	22	La démarche BIMBY pour construire du neuf sur des parcelles déjà bâties
Le Cloître Saint-Thégonnec	29	Une cuisine en sous-traitance et en bio local qui lutte contre le gaspillage alimentaire
Loperhet	29	Loperhet soigne ses espaces verts publics en zéro phyto
Monteneuf	56	La commune impulse et accompagne la création d'un bar associatif, le « café des habitants »
Monteneuf	56	Le soutien à l'installation de commerces de proximité en centre-bourg rural
Mordelles	35	Des produits locaux dans les assiettes des petits mordellais
Neulliac	56	Une cantine qui privilégie le "bio" local, nourrit ses voisins et crée un potager communal
Plessé	44	Une restauration scolaire de 450 repas par jour en prestation privée, avec 60% de bio et local
Pleyber Christ	29	Une cantine en libre-service éco-responsable pour moins gaspiller et faire des économies
Plouégat-Moysan	29	Restructurer le cœur de bourg pour « bien vivre ensemble »
Quistinic	56	Un soutien au développement d'une agriculture biologique ou durable sur la commune
Roscoff	29	Une cantine scolaire en régie communale qui propose 30% de produits bio et/ou locaux
Rosnoën	29	Une nouvelle cantine en bio - local et en régie pour l'école du Roz
Saint Dolay	44	Un kiosque réalisé par et pour les jeunes
Saint-Georges-de-Reintembault	35	L'achat d'une ferme pour y installer du maraîchage biologique
Saint-Médard-sur-Ille	35	Une cantine scolaire à 90% bio et le reste en local !
Saint-Rivoal	29	Une cantine scolaire en régie communale qui apporte 60% de produits bio dans l'assiette
Saint-Sulpice-la-forêt	35	« Saint-Sulpice 2030 » : un projet urbain participatif

* Collectivités non adhérentes

Bilan 2017 des documents de mutualisation et fiches projets

- **1 publication régionale d'expériences de collectivités adhérentes (et d'autres) visant à développer le bio local en restauration collective.**
- **3 ouvrages de mutualisation d'expériences (« Agir pour des centre bourgs vivants et attractifs », « Prise en compte de la biodiversité dans les projets communaux et intercommunaux » et « Attirer des professionnels de santé »).**
- **1 document technique sur la rénovation d'un logement en centre bourg, en partenariat avec l'EPF, sur la base de l'expérience de Josselin**
- **38 nouvelles fiches-projet de réalisations portées par des collectivités, mises à disposition des adhérents pour un meilleur partage d'expériences. Certaines fiches ont été intégrées aux documents de mutualisation.**
- **De nouvelles ressources disponibles en ligne sur le site internet de BRUDED.**

➤ Les visites

Depuis sa création, BRUDED propose aux élus de visiter les projets de ses collectivités adhérentes, pour « donner à voir » des réalisations innovantes et favoriser l'échange d'expériences « d'élus à élus ». En 2017, l'association a organisé 2 cycles de visites et/ou rencontres régionaux (17 visites), ainsi que 29 visites ou rencontres « à la demande » de ses adhérents.

Le cycle régional de visites « Du champ à l'assiette, les élus locaux se mobilisent »

Ce septième cycle régional s'est fait avec le soutien de l'Agence régionale de santé car il s'inscrivait dans les actions du Plan Régional Santé Environnement. L'évènement a été l'occasion de présenter la démarche de six collectivités dont les cantines s'approvisionnent en produits bio et/ou locaux et de deux autres soutenant l'agriculture (bio) sur leur territoire. Le cycle a réuni 163 personnes de 61 communes différentes (dont 40 adhérentes à BRUDED) et différentes structures intéressées par la thématique.

Chaque démarche a fait l'objet en amont d'une fiche projet téléchargeable sur BRUDED.fr. Cette capitalisation a permis de produire deux nouveaux documents de mutualisation :

- « 17 retours d'expériences pour développer une restauration collective bio et locale ». Il sera diffusé à toutes les collectivités et partenaires début 2018
- « Comment les collectivités peuvent-elles favoriser l'installation d'agriculteurs bio et durables sur leur territoire ? » Disponible en téléchargement sur le site internet

Restauration collective, installation d'agriculteurs ...
8 visites et rencontres pour passer à l'action !



7^{ème} cycle régional
du 21 juin au 5 juillet 2017

Date	Lieu	Thématique	Participants			Collectivités		
			Élus	Agents	Autres	Adhérentes	Non adhérentes	Autres structures
21 juin	Neulliac (56)	Du bio à la cantine pour plusieurs communes, une recette gagnante pour tous	14	2	10	7	3	5
21 -juin	Saint-Médard sur Ille (35)	Une cuisine en régie à 90% de bio et le reste en local !	9	5	4	5	4	1
27 juin	Roscoff (29)	Une cantine scolaire en régie communale qui apporte 30% de bio-local *	0	0	0	0	0	0
27 juin	Théhillac (56)	Intercommunalités : soutenir l'installation de nouveaux agriculteurs sur son territoire	9	8	7	2	5	3
28 juin	Guipel (35)	Des communes facilitent l'installation d'agriculteurs bio sur leur territoire	9	1	3	7	2	3
28 juin	Plouër sur Rance (22)	Se regrouper pour élargir la part du bio local à la cantine	11	5	2	7	2	1
4 juil.	Bouvron (44)	Un restaurant scolaire 100% bio-local en gestion associative	9	7	8	6	3	3
5 juil.	Le Cloître Saint-Thégonnec (29)	Une cuisine bio-locale en sous-traitance, luttant contre le gaspillage	8	1	4	6	2	4
Total			69	29	48	40	21	20
			146			81		

*le nombre de collectivités indiqué peut contenir des « doublons » d'une visite à l'autre puisqu'une collectivité peut participer à plusieurs visites (idem pour les participants)

* Faute d'inscrits, la visite de Roscoff a été annulée

21 juin • Neulliac (56) : Du bio à la cantine pour plusieurs communes, une recette gagnante pour tous – 26 participants



Sébastien Jégourel, cuisinier et clef de voûte de l'organisation a expliqué comment il développe le "bio" dans les assiettes des enfants depuis 2006. Puis, avec les maires de Neulliac, Saint-Aignan et Kergrist, comment s'est mis en place un fonctionnement pour approvisionner ces deux dernières en repas "chauds" de qualité. Une collaboration qui satisfait tous les acteurs et pérennise la démarche bio du cuisinier. Enfin, la « cerise sur le gâteau » est très certainement la création d'un potager communal dans le jardin de l'ancien presbytère d'où sortira, à terme, suffisamment de légumes pour couvrir une partie des besoins de l'année.

21 juin • Saint-Médard-sur-Ille (35) : Une cuisine en régie à 90% de bio et le reste en local ! - 18 participants



Le fonctionnement du restaurant scolaire a été présenté par Laurence Moiré, adjointe aux affaires scolaires, Rozenn Guinard, cuisinière et Sophie Jeannin du GIE Manger Bio 35. 90 % des approvisionnements sont en bio local pour les quelques 120 repas/jour de l'école et ceux du centre de loisirs. Tout comme sa voisine Langouët, la commune travaille majoritairement avec le groupement d'agriculteurs Manger bio 35 pour les produits frais, avec Biocoop pour les produits secs. Le pain, la viande et certains produits secs sont achetés auprès de commerçants locaux.

27 juin • Théhillac (56) : Intercommunalités : soutenir l'installation de nouveaux agriculteurs sur son territoire - 24 participants



Le fonctionnement de l'espace test a été présenté par Michel Pierre, vice-président à l'ESS et à l'agriculture de la CC du Pays de Redon et complété par le témoignage de Nicole Giraud, Delphine Oddone et Simon Plessis, chargé de mission à la CIAP 44 (Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne). L'Espace Test est un outil d'aide à l'installation de nouveaux agriculteurs : des porteurs de projet hors cadre familial peuvent expérimenter leur activité agricole en grandeur réelle, de manière responsable, sur une durée limitée et dans un cadre limitant la prise de risque.

28 juin • Guipel (35) : Des communes facilitent l'installation d'agriculteurs bio sur leur territoire - 13 participants



Deux témoignages : Marie-Claire-Boucher, maire de Saint-Georges de Reintembault (35) sur le déroulé de l'acquisition d'une ferme pour installer un agriculteur bio ; Gisèle Guilbart, maire de Quistinic (56) sur la manière dont les élus ont accompagné des démarches d'installation de projets agricoles en circuit court. Il a été mis en avant la nécessité pour les collectivités de travailler en lien avec les institutions et acteurs agricoles, tout au long du projet : Safer Région, Département, État, Terre de Liens, chambres d'agricultures, réseaux d'agriculture biologique et durable (FRAB, GAB, FRCIVAM...)

28 juin • Plouër-sur-Rance (22) : Se regrouper pour élargir la part du bio local à la cantine - 18 participants



Édith Michel, adjointe et Gilles Flageul, cuisinier, ont présenté l'expérience de Plouër-sur-Rance : 50 % des approvisionnements sont en bio local pour les 450 repas/jour de la cuisine centrale qui fournit l'école privée, l'EPHAD et l'école de Langrolay sur Rance. Delphine Mesgouëz-Gouard, adjointe à Plérin, et Alain Rouaut cuisinier ont expliqué le fonctionnement d'un groupement de commandes de produits bios locaux (20 % en moyenne). Il réunit 15 communes de Saint-Brieuc Armor Agglomération qui a délégué la coordination du marché à Plérin.

4 juillet • Bouvron (44) : Un restaurant scolaire 100% bio-local en gestion associative - 24 participants



Laurent Bissery, adjoint à Bouvron, ex-président de l'association des Petits Palais et Joël Josse, cuisinier ont présenté le fonctionnement associatif de la cantine de Bouvron et la manière dont s'est développé l'approvisionnement en bio local. Christine Ferrand, Gilles Bertrand, adjoints à Plessé, ont présenté le cahier des charges imposé à leur prestataire pour favoriser l'approvisionnement en bio local et tendre vers un objectif « zéro gaspi ». Ils étaient accompagnés par l'association Manger bio 44 et GAB 44.

5 juillet • Le Cloître-Saint-Thégonnec (29) : Une cuisine bio-locale en sous-traitance, luttant contre le gaspillage - 13 participants



Véronique Pereira, maire du Cloître et Cécile Jégaden, cuisinière, ont exposé la naissance du projet et son fonctionnement actuel : volonté de faire fonctionner la cantine avec plus de produits locaux (et/ou bio), d'impliquer les enfants en les rendant plus autonomes et actifs et en travaillant à minimiser les déchets. La municipalité a choisi de sous-traiter avec une société privée (Armonys) pour la mise à disposition de la cuisinière : « Ce que l'on voulait c'est que les enfants mangent bien [mieux] dans une ambiance plus conviviale et apaisée et c'est une réussite » a précisé Véronique Pereira.

Cycle de visites « Agir pour des centres-bourgs vivants et attractifs » 9 novembre -8 décembre

Afin de faire écho à l'appel à projet régional portant sur la revitalisation des centres-bourgs, BRUDED a décidé d'organiser un cycle de visites montrant les voies d'action possibles mis en œuvre par les collectivités. Dix communes qui ont mené des réalisations différentes ont été sollicitées pour qu'elles présentent leurs réalisations en cours ou abouties. Ils y ont abordé la méthodologie, les modalités d'interventions, les aides mobilisées et les contraintes rencontrées. Il a réuni 227 participants, provenant de 57 communes dont 31 sont adhérentes au réseau BRUDED.



Date	Lieu	Thématique	Participants*			Collectivités*		
			Élus	Agents	Autres	Adhérentes	Non adhérentes	Autres structures
9 nov	Bonnœuvre (44)	Création de trois logements sociaux en rénovation de deux maisons de bourg	2	1	6	2	1	2
10 nov	Plouégat-Moysan (29)	Restructurer le cœur de bourg pour « bien vivre ensemble »	18	2	2	9	2	3
13 nov	Briec (29)	Le projet « Cœur de ville » : une réflexion de revitalisation sur 10 ans	14	7	8	6	5	7
15 nov	Guémené-sur-Scorff (56)	Une démarche globale et participative de redynamisation du centre-bourg	18	3	13	10	5	3
24 nov	La Chapelle-Launay (44)	Une démarche BIMBY pour accompagner la densification du bourg et adapter le PLU	13	1	14	8	2	9
27 nov	Lanvallay (22)	Des parcelles bâties bientôt densifiées grâce à la démarche BIMBY	9	2	6	3	5	2
28 nov	Beignon (56)	Une diversité de réalisations et de projets pour conforter l'attractivité du bourg	12	1	3	6	2	1
1 ^{er} déc	Langouët (35)	Refaire « le bourg sur le bourg » dans une démarche d'économie circulaire	6	1	18	3	1	16
8 déc	Baulon (35)	Une démarche pour densifier et renouveler les logements en centre-bourg	14	5	13	7	3	13
14 fév	La Baussaine (35)	D'un projet d'aménagement à un projet de développement du centre-bourg	11	2	2	3	5	4
Total			117	25	85	57	31	60
			227			148		

*le nombre de collectivités indiqué peut contenir des « doublons » d'une visite à l'autre puisqu'une collectivité peut participer à plusieurs visites (idem pour les participants)

9 novembre • Bonnœuvre (44) • Création de trois logements sociaux en rénovation de deux maisons de bourg • 10 participants



Les élus de Bonnœuvre sont engagés depuis plusieurs années dans une démarche globale de revitalisation de leur cœur de bourg. Après la réhabilitation du presbytère en hôtel restaurant, les élus ont porté en régie la création de trois logements sociaux. « Nous souhaitons démontrer qu'il était possible de proposer des logements confortables et performants pour des loyers acceptables », résume le maire Jean-Yves Ploteau.

10 novembre • Plouégat-Moysan (29) • Restructurer le cœur de bourg pour « bien vivre ensemble » • 24 participants



François Giroto, maire, a expliqué que dès 2008, la commune a eu un projet global pour le centre-bourg dans le but de rendre plus agréable et convivial. S'en est suivi l'aménagement de voirie en centre-bourg, la rénovation de l'ancienne école en épicerie/bar et logement, la construction d'une mairie neuve, la gestion des eaux pluviales, la création d'un assainissement collectif et d'une station d'épuration, la construction de logements en centre-bourg, la rénovation de la salle polyvalente, l'extension et l'aménagement de l'espace scolaire.

13 novembre • Briec (29) • Le projet « Cœur de ville » : une réflexion de revitalisation sur 10 ans • 31 participants



Jean-Hubert Pétillon, maire, Marie-Thérèse Le Roy, Bruno Le Men et Thomas Férec, adjoints, ont présenté l'étude "cœur de ville" réalisée en 2014. La municipalité avait alors lancé une consultation pour recruter une équipe de maîtrise d'œuvre afin de travailler de manière globale sur la redynamisation du centre-ville, menant aujourd'hui à des réalisations concrètes : commerces, services, aménagements...

15 novembre • Guéméné-sur-Scorff (56) • Une démarche globale et participative de redynamisation du centre-bourg • 34 participants



René Le Moullec, maire, a présenté l'historique et la philosophie d'une démarche globale qui leur a valu d'être retenu à l'appel à projet régional sur le volet opérationnel. La commune s'est appuyée sur la compétence de l'architecte Florence Devernay pour conduire une étude transversale. Le maire a souligné que la dimension participative était essentielle pour la réussite d'une démarche aussi ambitieuse. La visite dans le bourg a été l'occasion de voir les premiers chantiers et de visualiser ce que sera le bourg de demain.

24 novembre • La Chapelle-Launay (44) • Une démarche BIMBY pour accompagner la densification du bourg et adapter le PLU • 28 participants



La commune, située au croisement de réseaux routiers et ferroviaires importants bénéficie d'une forte attractivité. Jacques Dalibert, maire, a expliqué que les élus souhaitent agir en faveur d'un bourg harmonieux et propice à la convivialité, en dépit d'un phénomène très marqué de résidentialisation. Ils ont engagé une démarche BIMBY; « il s'agit d'une démarche de la commune qui missionne un architecte pour réaliser des entretiens avec des propriétaires de grandes parcelles en zones U, afin de faciliter une densification de qualité », indique l'adjointe à l'urbanisme Angélique Duval-Hochet.

27 novembre • Lanvallay (22) • Des parcelles bâties bientôt densifiées grâce à la démarche BIMBY • 17 participants



Bruno Ricard, maire, a expliqué que BIMBY était un outil intéressant pour répondre à la nécessité de densifier l'enveloppe urbaine existante. « Des propriétaires peuvent y trouver un intérêt dans leur parcours de vie ou pour valoriser un bien devenu trop grand. ». La collectivité y trouve également son compte : « Notre objectif c'est d'avoir un bourg avec plus d'habitants, pas de l'étaler ». Une mission de sensibilisation auprès des propriétaires potentiels a été confiée à deux cabinets spécialisés, poursuivie par les urbanistes du CAUE 22, promoteur de la démarche sur le département.

28 novembre • Beignon (56) • Une diversité de réalisations et de projets pour conforter l'attractivité du bourg • 16 participants



Yves Josse, maire de Beignon, a présenté la commune et rappelé son histoire atypique. "Lorsque nous avons été élus en 2008, nous avons souhaité consolider la vitalité économique de la commune, et travailler sur l'image, le confort, et les services en centre-bourg." Cela s'est traduit par des réalisations concrètes et une démarche volontariste d'animation. "Notre volonté, c'est qu'il n'y ait pas de ruine dans le centre bourg : lorsqu'une maison est mise en vente, nous essayons de préempter pour la rénover".

1^{er} décembre • Langouët (35) • Refaire « le bourg sur le bourg » dans une démarche d'économie circulaire • 25 participants



Après avoir repéré dix espaces délaissés, délabrés ou en dent creuse, la municipalité de Langouët a lancé une étude opérationnelle en impliquant les habitants. « La municipalité ne souhaite plus consommer 1 m² de terre agricole et souhaite donc refaire le bourg sur le bourg » a expliqué Daniel Cueff, maire. L'objectif est de créer des logements - majoritairement sociaux - dans une démarche d'économie circulaire, c'est-à-dire en utilisant des matériaux de construction biosourcés, des matériaux recyclés ou de la récupération.

8 décembre • Baulon (35) • Une démarche pour densifier et renouveler les logements en centre-bourg • 32 participants



Jean-Paul Riu, maire et Jean-Marc Renaud, adjoint ont présenté la démarche de renouvellement urbain de la commune. Après avoir abandonné un projet de ZAC, la municipalité a décidé de réorienter son action vers le centre-bourg en lançant une étude pré-opérationnelle sur trois secteurs. L'étude affine la faisabilité économique d'un des secteurs en lien avec les bailleurs et l'EPF Bretagne. « *Nous souhaitons une étude globale, de façon à penser l'ensemble de l'urbanisation des trois secteurs* »

14 février (visite reportée) • La Baussaine (35) • D'un projet d'aménagement à un projet de développement du centre-bourg • 32 participants



Les élus ont mené une démarche globale, impliquant la population, avec un objectif central : casser l'aspect routier et conforter la vie dans le bourg (commerce, espace de rencontre, déplacements doux...). Le projet s'étend des entrées jusqu'au cœur de bourg où des réserves foncières permettent d'anticiper de futures réalisations. « *Sécuriser, embellir et redonner vie, en impliquant la population, a guidé l'action de l'équipe municipale tout au long du projet* ». Jérémy Loisel, maire

Bilan 2017 des deux cycles régionaux de visites

- **373 participants issus de 119 collectivités au cours de 17 visites programmées dans les 2 cycles de visites organisés en été et à l'automne 2017.**
- **24 personnes en moyenne par visite, avec un maximum de 35 personnes et un minimum de 9 personnes. Les retours via les questionnaires de satisfaction que nous distribuons à chaque visite sont très positifs dans l'ensemble, prouvant une fois encore l'intérêt de ses rencontres pour des élus (et autres techniciens et structures) d'échanger et de partager leurs expériences.**

Les autres visites proposées par BRUDED

BRUDED organise des visites à la demande d'équipes municipales de communes adhérentes ou non adhérentes, qui veulent voir ce qui s'est fait au sein du réseau pour avancer dans leurs propres démarches. Certaines visites sont également organisées à la demande de structures extérieures ou de partenaires. Y sont abordés des thématiques à la demande des collectivités ou partenaires, dont certaines sont récurrentes : éco-lotissement, centres-bourgs...

Date	Lieu	Pour qui ?	Thématique	Participants			Collectivités		
				Élus	Agents	Autres	adhérents	Non adh.	autres
10-janv	Langouët (35)	Élus de Rosnoën	Cantine 100% bio locale-	5					
19-janv	Josselin (56)	Élus, CAPEB, CAUE, archi, urbanistes	Chantier pilote de rénovation d'une maison centre-bourg	10	7	12	4	2	9
26-janv	Monteneuf (56)	Élus, 1 BET, membres café des habitants	Comment dynamiser son bourg par le commerce ?	11	0	4			
9-févr.	Loperhet (29)	Élus, techniciens, CAUE	Comment zéro-phytez vous ?	13	18	1	9	9	
11-févr.	Langouët et La Chapelle-Thouarault (35)	Élus de Hédé-Bazouges, Saint Domineuc et Breteil	Éco-lotissements et ZAC durable	17	0	1	3	0	1
28-févr	Langouët (35)	Élus de Landéda, Lanvally et Guipel	Cantine 100% bio locale-	4	1	2	3	0	1
19-mars	Saint Nolff	Élus de Hédé-Bazouges	Écoquartier	9					
20-mars	Hédé-Bazouges et Langouët (35)	Élus de Saint Fiel (Creuse)	Éco-lotissements	7					
1 ^{er} avr.	Hédé-Bazouges (35)	Peillac, Saint Domineuc, Parthenay de Bretagne, Bréal sous Montfort	Skate-park participatif	7	2	7	3	1	
13-avr	Langouët et Guipel (35)	PNR Normandie Maine	Centres-bourgs	5	6	6			1
22-avr.	Plessix-Balisson (22)	Élus, architectes, BE, artisans	Ateliers d'artistes	3	2	10	1	2	
24-avr.	Plouguerneau (29)	Élus de Plobannalec-Lesconil	Transition énergétique et déplacements	6		1	2	0	0
28-avr.	Hédé Bazouges (35)	Collégiens	Écolotissement			33			

Date	Lieu	Pour qui ?	Thématique	Participants			Collectivités		
				Élus	Agents	Autres	adhérents	Non adh	autres
28-avr.	Bouvron (44) et Saint-Dolay (56)	Élus du Pays de Sud Mayenne	Pôle enfance et restaurant scolaire / matériaux biosourcés	21	4		2	18	1
28-juin	Bouvron (44)	Monterblanc, La Vraie Croix + MEDEFI	Pôle enfance et city stade	8	2	2	2	0	1
9-sept.	Bouvron (44)	Élus de La Vraie-Croix	Pôle enfance	20			1		
22-sept	Tréveneuc (22)	ARUGEB	Réaménagement du bourg			9			1
20-oct.	Hédé-Bazouges & Langouët (35)	Élus, agents de Theix-Noyalo (56)	Éco-lotissements	10					
25-oct.	Langouët, Guipel (35)	Élus Dolus d'Oléron (17), Maxent (35), CAUE 17	Renouvellement urbain et rénovation logements	6	1	8	1	2	1
4-déc.	Langouët (35)	CC de Loiron / Cerema	Centre bourg et éco-lotissement	10	5	5			
15-déc.	Hédé, Langouët et La Chapelle T	Locqueltas et Theix-Noyalo	Urbanisme durable	10	5	5	2		
TOTAL				182	53	106	31	34	16
				341			81		

En vert dans le tableau : communes adhérentes

► Démarches globales – dynamisation des centres-bourgs

13 avril • Langouët et Guipel (35) • Aménagements des centres bourgs • 17 participants



Dans la suite de l'intervention de BRUDED au colloque « revitalisons nos centres-bourgs » le 13 mars 2017 à Carouges (61) et qui avait réuni 150 participants, le PNR Normandie-Maine, co-organisateur du colloque, a sollicité BRUDED pour organiser une journée de visites en Ille-et-Vilaine. Daniel Cueff, maire de Langouët et Christian Roger, maire de Guipel, ont ainsi accueilli un groupe d'élus et de techniciens de communes et d'intercommunalités du PNR venus découvrir leurs réalisations et projets en cours en matière de logements, commerces, dynamiques sociales

22 septembre • Tréveneuc (22) • Réaménagement du bourg • 9 participants



Marcel Sérandour, maire de Tréveneuc, a fait visiter le réaménagement du centre-bourg à une délégation de l'Atelier régional d'urbanisme des géomètres-experts de Bretagne. En binôme avec Christophe Gauffeny, directeur du CAUE 22, il a dans un premier temps présenté la genèse d'un projet qui a demandé à tous ses acteurs beaucoup d'énergie et d'implication du fait de son ambition et de la complexité des travaux à réaliser. Il a fallu notamment déconstruire et reconstruire deux commerces sans qu'il y ait rupture dans leur activité.

24/25 octobre • Langouët et Guipel (35) • Renouvellement urbain et de rénovation de logements en centres-bourgs • 15 participants



Le groupe composé d'une quinzaine d'élus et de techniciens du Conseil départemental et du CAUE de Charente-Maritime est venu découvrir le fonctionnement du réseau BRUDED et des réalisations à Langouët et Guipel.

Sarah Müller, co-Présidente et Mikael Laurent, sont intervenus et le groupe a échangé sur le colloque départemental sur l'attractivité des centres-bourgs qui s'était déroulé à Brouages (17) en début d'année.

15 décembre • Hédé-Bazouges, Langouët, la Chapelle Thouarault (35) • Une démarche globale et participative de redynamisation du centre-bourg • 20 participants



Une vingtaine de participants (élus, techniciens, maîtrise d'œuvre) des communes de Locqueltas et de Theix-Noyalo ont participé à cette visite qui s'est déroulée sous le signe de la bonne humeur. Le groupe a visité l'éco-lotissement d'Hédé-Bazouges avec Jean-Christophe Bénis, maire, les éco-lotissements et le projet de renouvellement urbain en économie circulaire de Langouët avec Daniel Cueff, maire, la ZAC de la Niche aux oiseaux et le projet du centre-bourg à La Chapelle Thouarault avec Jean-François Bohuon, maire.

► Écolotissements

De nombreux élus, partenaires et autres structures sollicitent BRUDED pour découvrir des projets emblématiques d'écolotissements : Hédé-Bazouges, Langouët, La Chapelle Thouaraut, Saint Nolff...



11 février • Langouët et La Chapelle Thouaraut (35) • éco-lotissements et ZAC durable • 18 participants

Élus accueillants : Maires des deux communes

À destination de : élus de Hédé-Bazouges, Saint Domineuc et Breteil

19 mars • Saint Nolff (56) • écoquartier • 9 participants

Élus accueillants : Maire et adjoints de Saint-Nolff

À destination de : élus de Hédé-Bazouges

20 mars • Hédé-Bazouges et Langouët (35) • éco-lotissements • 7 participants

Élus accueillants : Daniel Cueff, maire ; Jean-Christophe Bénis, Maire

À destination de : élus de Saint Fiel (Creuse)

28 avril • Hédé-Bazouges (35) • éco-lotissement • 33 participants

Accueil par : Camille Menec, chargée de mission

À destination de : Collégiens

20 octobre • Hédé-Bazouges et Langouët (35) • éco-lotissements • 10 participants

Élus accueillants : Jean-Christophe Bénis, maire, Daniel Cueff, maire

À destination de : élus de Theix-Noyal (56)



► Cantine Bio-local

Le bio local dans les cantines est un sujet qui intéresse fortement. Deux visites à la demande d'élus de communes adhérentes ont eu lieu en plus du cycle de visites dédié en 2017,



10 janvier • Langouët (35) • Cantine bio • 5 participants

Élus accueillants : Jocelyne Perier, adjointe

À destination de : élus de Rosnoën (29)

28 février • Langouët (35) • Cantine bio • 9 participants

Élus accueillants : Jocelyne Perier, adjointe

À destination de : élus de Landéda (29), Lanvallay (22) et Guipel (35)

► Transition énergétique

Cet enjeu intéresse autant les communes que les intercommunalités.



24 avril • Plouguerneau (29) • Transition énergétique et déplacements • 7 participants

Élus accueillants : Yannig Robin, maire et Audrey Cousquer, conseillère

À destination de : élus de Plobannalec-Lesconil (29)

4 décembre • Langouët (35) • Transition énergétique • 20 participants

Accueil : Mikael Laurent, chargé de développement ; le groupe était ensuite reçu par la CC du Val d'Ille-Aubigné.

À destination de : CC de Loiron / Cerema

► Pôle enfance et matériaux biosourcés

La commune de Bouvron fait l'objet de nombreuses visites pour faire découvrir le projet de pôle enfance, exemplaire en termes d'écoconstruction et de démarche participative ainsi que son city stade. La commune de Saint-Dolay et son restaurant scolaire également.



28 avril • Bouvron et Saint Dolay (44) • pôle enfance de Bouvron et restaurant scolaire • 25 participants

Accueil par : Ivana Potelon, chargée de développement

À destination de : élus du Pays de Sud Mayenne

28 juin • Bouvron (44) • pôle enfance et city stade • 9 participants

Élus accueillants : Laurent Bissery, adjoint

À destination de : élus et agents de Monterblanc et de La Vraie-Croix, MEDEFI

9 septembre • Bouvron (44) • pôle enfance • 20 participants

Élus accueillants : Laurent Bissery, adjoint

À destination de : élus de La Vraie-Croix

► Autres thématiques

Les élus sont demandeurs de visites sur des problématiques très variées : le « zéro phyto », les démarches participatives, le commerce en centre-bourg, le logement, l'accueil artistique... Elles sont l'occasion de découvrir des projets innovants présentés par les élus et leurs partenaires.

19 janvier • Josselin (56) • Chantier pilote de rénovation d'une maison du centre-bourg • 29 participants



Dans le cadre du projet « pilote » de rénovation en centre-bourg porté par la commune avec de nombreux partenaires (EPF, CAUE, CAPEB, architecte...), Joseph Seveno, maire, Christian Jagoudet, adjoint, le CAUE 56 et la CAPEB ont présenté la démarche globale et les réussites et écueils rencontrés. Un projet ambitieux qui s'est heurté aux contraintes liées à la rénovation (coûts induits difficilement prévisibles) et aux difficultés d'organiser un travail multi-partenarial. La visite du logement a permis de découvrir cette réalisation au final esthétique et bien intégrée.

26 janvier • Monteneuf (56) • Comment dynamiser son bourg par le commerce ? • 15 participants



Daniel Huet, maire, a fait visiter la boulangerie-épicerie, le café associatif et le restaurant communal : services de proximité qui ont vu le jour grâce au soutien de la commune. Après une présentation de la commune, puis de la mise en œuvre de différents projets (Plan de développement communal, PLU, futur hameau, réaménagement du bourg), Daniel Huet a précisé les modalités de soutien à ces projets. Des représentants de l'association d'habitants ont ensuite fait part de leur retour d'expériences sur la mise en œuvre du projet de café associatif.

9 février • Loperhet (29) • Comment zéro-phytez vous ? • 32 participants



En partenariat avec le CAUE du Finistère qui accompagne les collectivités dans la mise en œuvre du « zéro phyto » et le fleurissement, cette visite a permis de présenter les moyens dont disposent les communes pour entretenir « au naturel » leurs espaces verts, cimetières et terrains de foot, en particulier. Fañch Collec, adjoint (et ancien maire), et Daniel Floc'h, responsable service espaces verts ont expliqué la démarche mise en œuvre depuis 10 ans sur la commune. Le Syndicat du bassin de l'Elorn est intervenu ainsi que les techniciens des espaces verts de Roscoff. Une visite du cimetière et du terrain de foot s'en est suivie.

1^{er} avril • Hédé-Bazouges (35) • Un skate-park participatif • 16 participants



Isabelle Clément Vitoria, adjointe, Thierry Robinault, conseiller, et Jean-Christophe Bénis, maire ont présenté ce projet innovant (Trophée du développement durable) aux élus de Peillac, Saint Domineuc, Parthenay de Bretagne, Bréal sous Montfort. Ce sont les jeunes qui ont convaincu le conseil municipal de la pertinence de construire cet équipement. Piloté par Isabelle Clément-Vitoria, en lien avec Nicolas Peuch (designer, skate-boarder) en tant que AMO, le SIVU Anim'6, le Point information jeunesse et Marielle Guille (plasticienne), le skate-park a été entièrement conçu puis fabriqué et graffé avec les jeunes !

22 avril • Plessix-Balisson (22) • ateliers d'artistes • 15 participants – en partenariat avec la SCIC Eclis



Ouvert en février 2015, les ateliers d'artistes situés sur la commune nouvelle de Beaussais-sur-Mer, regroupent 5 ateliers-espaces de production et d'exposition, destinés à des artistes et artisans d'art. Les locaux sont proposés à la location sur une durée de 23 mois, dans un lieu qui a aussi pour vocation de favoriser les liens sociaux entre les quelque 80 habitants de l'ancienne commune de Plessix-Balisson. La particularité du projet réside dans le fait que la Communauté de communes a souhaité construire un bâtiment exemplaire en privilégiant les matériaux locaux, biosourcés et les circuits courts !

► Les visites à l'occasion des conseils d'administration et de l'assemblée générale

Le conseil d'administration de BRUDED s'est réuni à trois reprises dans l'année, dans la commune d'un administrateur. Une journée « communication » a été proposée aux élus du CA à Quistinic (56). L'assemblée générale a eu lieu à Plélan-le-Grand (35) et le séminaire de l'équipe salariée s'est tenue à Riec-sur-Belon (29). De bonnes occasions pour les administrateurs et autres élus de découvrir les projets et réalisations de ces 5 communes hôtes :

Date	Quoi ?	Lieu	Thématique	Participants Élus
16 mars	CA	Le Cloître Saint-Thégonnec (29)	Projet d'aménagement de la place /atelier Bivouac	12
11 avril	Journée communication	Quistinic (56)	Pôle enfance	18
17 mai	AG	Plélan-le-Grand (35)	Découverte des projets du bourg : école, lotissement...	60
13 juin	CA	Lanvally (22)	Extension école et aménagements du bourg	13
31 août	Séminaire	Riec-sur-Belon (29)	Aménagement du centre-bourg	11
12 déc	CA	Laurenan (22)	Aménagement du centre-bourg	10
Total				124

Bilan 2017 des visites organisées par BRUDED

- Un bilan global très positif, tant sur le nombre de personnes accueillies (+20% par rapport à 2016) qu'en qualité comme en témoignent les nombreux retours collectés dans les enquêtes de satisfaction.
- BRUDED a organisé 46 visites* de projets portés par ses adhérents (33 en 2016) : 17 dans le cadre des cycles de visites mettant en exergue des démarches globales des élus, 21 à la demande des adhérents ou de groupes divers, 6 pour les élus du conseil d'administration et lors de l'Assemblée générale.
- Pour ses deux cycles régionaux, le réseau a décidé de valoriser les actions visant la mise en place des cantines bio / local, du soutien à l'agriculture ou encore la revitalisation des centres-bourgs, en écho à l'appel à projets régional sur cette même thématique.
- Au total, ces visites ont rassemblé 838 participants (694 en 2016).
- L'AG de BRUDED a rassemblé 110 personnes dont 100 élus.

* certaines visites peuvent être qualifiées de « visite-rencontre »

➤ Les rencontres

Débattre sur une thématique précise, échanger ses pratiques.

Les rencontres sont des temps forts qui permettent de faire témoigner des élus de deux ou trois communes et d'échanger entre participants des pratiques et des idées. Les thématiques proposées font écho aux demandes qui remontent des communes.

15 septembre • Hédé-Bazouges (35) • Habitat léger habitat mobile • 34 participants



Yourtes, caravanes, tiny-houses, mobil-homes... De plus en plus d'élus sont interpellés par des habitants désireux d'installer ce type d'habitats, parfois pour une courte durée, le temps d'effectuer des travaux ou dans l'attente de trouver un logement, parfois pour y établir leur habitation principale. Après une présentation de l'association HALEM suivi d'échanges croisés entre élus et techniciens, des travaux en petits groupes ont permis d'enclencher des réponses concrètes aux problématiques soulevées. La DDTM était associée à cette rencontre pour apporter un regard technique et réglementaire aux propositions.

18 novembre • Parthenay-de-Bretagne (35) • Energies citoyennes • 17 participants



Cette rencontre a été souhaitée par un groupe d'élus et de citoyens de La Chapelle-de-Brain (35) désireux de développer de la production photovoltaïque sur des bâtiments communaux. Alain Froger, maire de Parthenay-de-Bretagne, René Poncy et Marie-France André, membres de la SAS Parthenay énergies citoyennes, ont présenté le projet de la toiture photovoltaïque de la salle des sports réalisé grâce à un financement citoyen et le projet 100% communal sur le toit de l'atelier technique municipal. Des membres de EnerGuipel, habitant et Energies citoyennes en Pays de Vilaine et du réseau Taranis étaient présents.

➤ Bilan chiffré des rencontres « à la carte »

Date	Lieu	Pour qui ?	Thématique	Participants			Collectivités		
				Élus	Agents	Autres	adhérents	Non adh.	autres
15-sept.	Hédé-Bazouges (35)	Élus, agents	Rencontre "habitat léger habitat mobile"	22	5	7			
18-nov.	Parthenay de Bretagne	Élus La Chapelle de Brain	Rencontre « énergie citoyenne »	4		13	2	2	4
TOTAL				26	5	20	2	2	4
				51			8		

Bilan 2017 des rencontres

- **2 rencontres ont été organisés en 2017 qui ont rassemblé 51 participants (191 en 2016), chiffre bien en-deçà de l'année précédente qui s'explique par le fait que certaines « visites » avaient un format de « visite/rencontre » et ont été classées comme telles dans ce bilan.**
- **Tous les comptes rendus sont disponibles sur le site internet ou sur demande.**

➤ L'évaluation du chantier-pilote de Josselin

Depuis 2011, l'Établissement public foncier de Bretagne est l'instigateur d'une « démarche expérimentale » en partenariat avec une diversité d'acteurs intéressés par la problématique de la dévitalisation des centralités bretonnes (services de l'Etat, collectivités territoriales, Préfecture, structures associatives, CAUE...).

La démarche s'est appuyée sur deux « communes test » : Josselin (56) et Mellé (35), adhérentes de BRUDED, et s'est depuis élargie à six autres communes, puis aux deux lauréats de l'AMI centre-bourgs national avant de prendre une dimension supplémentaire via l'AAP centres-bourgs et centres-villes de 2017.

En 2016, la ville de Josselin a démarré la phase opérationnelle de son chantier pilote de rénovation d'un logement de centre-bourg dans un périmètre de bâtiments historiques, situé au 10 rue Beaumanoir. Ce projet a été accompagné par l'Établissement public foncier de Bretagne, la CAPEB et le CAUE du Morbihan. La rénovation terminée, BRUDED s'est vu confié l'évaluation de ce projet. L'objectif était de capitaliser l'expérience de Josselin afin d'en déduire des préconisations utiles aux collectivités souhaitant se lancer dans un chantier similaire.

L'évaluation a été menée en 3 étapes :

- Une première phase d'entretiens individuels avec les différents acteurs impliqués dans la réalisation du projet afin de recueillir leurs ressentis sur l'atteinte des principaux objectifs du projet et sur la démarche mise en œuvre ;
- Une deuxième phase d'analyse de la réalité objective du projet sur la base des documents établis au fil de la démarche : étude de faisabilité, cahier des charges de recrutement de la maîtrise d'œuvre de conception, note méthodologique et réponse au marché de l'architecte, DCE, comptes-rendus de réunions de chantiers ;
- Une synthèse permettant de dégager des améliorations pour de futurs projets.

L'évaluation a donné lieu à la réalisation d'un guide intitulé « Collectivités : réussir son projet de rénovation de logement ». Sa rédaction a été finalisée en décembre 2017 pour une création graphique, une impression puis une diffusion au 1er trimestre 2018.



➤ Les interventions extérieures

Les administrateurs et salariés de BRUDED interviennent régulièrement lors d'évènements organisés par des structures partenaires, essentiellement pour témoigner sur des expériences issues du réseau ou sur fonctionnement.

Date	Lieu	Organisateur	Contexte	Intervenant	Participants
17/01	Saint Brieuç (22)	DREAL	Point de présentation dans le cadre de « Néolab »	Bruno Servel	5
26/01	Beaussais-sur-Mer (22)	Communauté de communes de la Côte d'Emeraude	Intervention "concevoir et vivre dans un éco-quartier"	Mikael Laurent	12
28/01	Pontivy (56)	Breizh 5/5	AG Breizh 5/5	Christian Roger, VP	35
29/01	Rennes (35)	Collectif d'associations	Intervention ciné-débat film "Qu'est ce qu'on attend ?"	Christian Roger, VP, Mikael Laurent	200
03/02	Pontivy (56)	Pays de Pontivy / GRETA	Forum de l'écoconstruction au Pays de Pontivy	Gisèle Guilbart, maire et Mikael Laurent, stand BRUDED (Maïwenn Magnier)	50
06/02	Bréal-sous-Montfort (35)	Ciné Bobine	Intervention ciné-débat film "Qu'est ce qu'on attend ?"	Marcel Minier	100
09/03	Saint-Malo (35)	Région Bretagne / Ademe	Remises trophées du DD et COP 21 régionale	Gisèle Guilbart, Sarah Müller Isabelle Clément, adjointe à Hédé-Bazouges, Ivana Potelon	60 aux trophées et 500 à la COP
09/03	Carrouges (61)	PNR Normandie Maine	Colloque "centres-bourgs" organisé par le PNR Normandie-Maine	Mikael Laurent (en remplacement de Daniel Cueff)	150
30/03	Essé (35)	Conseil de développement du Pays de Vitré	Intervention Conseil de Développement Pays de Vitré sur le thème de la dynamique des bourgs	Mikael Laurent	45
05/04	Derval (44)	BTS ACSE	Présentation BRUDED et actions agriculture devant BTS ACSE	Camille MENEÇ	20
18/05	Saint Péran (35)	CC Brocéliande	Lancement de la démarche DD de la CC de Brocéliande : 1ere soirée	Mikael Laurent	60
14/06	Rennes (35)	Collectif	Printemps de l'éco-construction : intervention à une table-ronde le matin	Mikael Laurent, Bruded	70
14/06	Pays des Vallons de Vilaine (35)	Pays des Vallons de Vilaine	Travail avec le conseil de développement et le CUP	Mikael Laurent	10
15/06	Guipel (35)	CNFPT-BRUDED	RDV territorial "attractivité des centres-bourgs"	Mikael Laurent, Yann Huaumé, Daniel Cueff, Christian Roger	40
18/06	Boigervilly (35)	Conseil de Développement Pays Brocéliande	Intervention sur dynamisme centres-bourgs	Bruno Servel	60
04/07	Dôle	CAUE (Groupe d'élus du Jura)	Comment créer un JURUDED (JURA Rural et Rubain...)	Bruno Servel et Christian Roger	13
30-31-1 août /sept	Brest	Institut français urbanisme	Université d'été - Institut Urbanisme Français "Kiffer la ville"	BRUDED : Daniel Cueff (Langouët, Yannig Robin (Plouguerneau), Jean-Yves Crenn (Loperec), Eric Bréhin (Tremargat)	100
16/09	Hédé-Bazouges	Ce qui Nous Lie et Hédé-Bazouges	Forum de l'Habitat Léger et du voyager autrement	Stand BRUDED – Laura Boutier	(plusieurs centaines)
21/09	Rennes (35)	IAUR-Rennes 2	Formation IAUR "revitaliseur de bourg" : présentation de l'expérience de Saint-Sulpice-La-Forêt et retour sur la participation	Mikael Laurent	20
05/10	Guipel (35)	IAUR-Rennes 2	Formation IAUR "revitaliseur de bourg" : présentation de l'expérience de Guipel	Christian Roger, Mikael Laurent	20
12/10	Chaumes-en-Retz (44)	Pays de Retz - CD44 (délégation Retz)	Journée habitat et vieillissement sur le Pays de Retz	Ivana Potelon	150

Date	Lieu	Organisateur	Contexte	Intervenant	Participants
12/10	Vannes	Sans transition et BRUDED	Pesticides et perturbateurs endocriniens	Patrice Lepenhuizic et Valérie Poilâne-Tabart (administratrice)	100
13/10	Bretouzelles (61)	Eco-Pertica / ARPE Normandie	Colloque régional éco-matériaux	Mikael Laurent	22
19/10	Merdrignac (22)	CNFPT-ARIC-CRESS	Formation CNFPT - animation atelier ESS et territoire	Camille Ménéec	25
25/10	Guipel et Langouet	CAUE 17	Voyage du CAUE 17 : Retours d'expériences centres-bourgs	Daniel Cueff, Christian Roger, Mikael Laurent	14
16/11	CD35	BRUDED	Echange sur l'attractivité des centres bourgs - retours d'expériences de BRUDED	Mikael Laurent	8
17/11	Pays d'Auray	Pays d'Auray	Le bio en restauration scolaire	Bruno Servel	12
24/11	Langouet (35)	ALEC Pays de Rennes	20 ans de l'ALEC du Pays de Rennes - visite de Langouet	Daniel Cueff, maire - Mikael Laurent,	12
04/12	Lyon	Réseau Ville et Aménagement Durable	Présentation du réseau BRUDED et retour d'expérience sur la démarche de Langouët	Luc Rambaldi	180
04/12	Langouet (35)	BRUDED	Visite de la CC de Loiron et du Cerema	Mikael Laurent	20

Bilan 2017 des interventions extérieures

- Les administrateurs, les élus de communes adhérentes et les salariés de BRUDED à 30 reprises lors d'événements organisés par des acteurs partenaires (23 en 2016), rassemblant autour de 1600 participants (hors forum de l'habitat léger le 16/09) (1200 en 2016).

➤ La participation de BRUDED à des groupes de travail

Les chargés de développement participent régulièrement à des groupes de travail demandeurs de retours d'expériences de nos communes. Les élus peuvent aussi être sollicités pour un témoignage ponctuel.

ADEME/DREAL/Région Bretagne	Comité de pilotage des Trophées bretons du Développement durable
Agence régionale de la santé	Atelier aménagements favorables la santé
Région Bretagne-Medefi Redon	Animation territoriale autour des matériaux biosourcés
DREAL Bretagne	Réseau des ambassadeurs de matériaux biosourcés
Réseau Breton Bâtiment Durable	CCTP des matériaux biosourcés
CD35	Commission consultative de l'environnement, participation au GT de suivi de la construction des collèges
CD 44	Guide densité habitat
DDTM44 & DREAL Pays de la Loire	Étude réemploi pierres construction
EPF Bretagne	Évaluation chantier pilote de rénovation d'une habitation à Josselin (56)
Réseau Territoire / Mairie conseils	Échanges réguliers
Pays de Redon	AMI « Montée en compétence des professionnels de l'écoconstruction » avec une approche maîtrise d'ouvrage publique
Pays de Pontivy	AMI « montée en compétence des professionnels de l'écoconstruction » ; Appel à Projets pour des études de revitalisation des centres-bourgs

Bilan 2017 des participations à des groupes de travail

- BRUDED a participé à 14 groupes de travail ou échanges ponctuels conduits par des partenaires extérieurs.

BRUDED, une association tournée vers l'extérieur

➤ Les Brèves de BRUDED

Lancées en février 2010, les Brèves de BRUDED sont envoyées chaque début de mois aux adhérents et partenaires, ainsi qu'à toute personne qui en fait la demande. Elles relatent les activités proposées par BRUDED, les retours d'expériences transmis par les adhérents ainsi qu'une sélection d'informations sur le développement durable axées sur le territoire breton.

En 2016, nous avons changé l'outil d'envoi des Brèves, nous permettant une nouvelle forme plus dynamique, un outil de suivi statistique et une meilleure gestion des abonnés.

Destinataires – Brèves	2016	2017
Mairies/élus ciblés/référents	319	412
Mairies/adresses génériques	160	182
Abonnés, partenaires	528	702
Anciens adhérents	71	68
Total	1 078	1 364

Le nombre d'inscrits (1 364) aux Brèves mensuelles continue de croître (981 destinataires fin 2015 et 1078 fin 2016). Le nouvel outil de suivi a permis d'améliorer nettement le suivi des bases de données d'envoi de nos informations, contribuant à l'augmentation de la diffusion des Brèves. Nous en avons également profité pour créer d'autres messages spécifiques comme les vœux de début d'année, les invitations à nos événements (cycle de visites, AG...) ou encore pour annoncer la sortie de nos publications régionales.



Les élus et l'équipe de BRUDED vous souhaitent une excellente année 2017 !

Bloavez mad d'an holl !



Retour sur l'année 2016



Cycle régional de visites de BRUDED

« Agir pour des centres-bourgs vivants et attractifs »

10 visites pour passer à l'action !

Du 9 novembre au 8 décembre 2017

Merci de diffuser dans vos réseaux



Nous avons le plaisir de vous inviter à :

l'Assemblée générale de l'Association BRUDED

mercredi 17 mai de 18h à 19h

à Piélan-le-Grand (35)

à la salle des fêtes (Ferrière la Malin)

(inscriptions avant le 10 mai)



Chaque année, cette journée conviviale est l'occasion de se retrouver autour des valeurs de développement local durable. Le partage de nos expériences innovantes et la solidarité sont nécessaires pour répondre aux enjeux auxquels nos territoires doivent aujourd'hui faire face. Des interventions de nos partenaires sont prévues en tout début de matinée suivies de la présentation de nos activités, riches en événements et nouveautés. Cette année, dans le cadre de l'ouverture plus large du réseau BRUDED aux intercommunalités, nous vous proposons d'échanger ensuite sur le thème :

Transition écologique et énergétique :
quelles synergies entre communes et intercommunalités ?



Les brèves - berr-berr - de BRUDED n°30

Avez-vous visité notre nouveau site
www.bruDED.fr ?



A la une



L'actualité du réseau



En 2017, ce sont 72 collectivités qui ont fait l'objet de 145 brèves sur la réalisation de leurs actions. Certaines d'entre elles font l'objet d'une couverture plus importante du fait du nombre de projets portés sur l'année en matière de développement durable, mais tout autant du fait des retours qu'elles communiquent à l'équipe salariée. Cela représente 12% de collectivités en plus dont l'actualité a été valorisée par rapport à 2016, pour près de 30% d'augmentation du volume des articles.

Bilan 2017 des Brèves de BRUDED

- **Fin 2017, les Brèves de BRUDED étaient envoyées à 1 364 destinataires (progression de 10%).**
- **La moitié des adhérents a pu bénéficier d'une valorisation de son actualité au moins une fois au cours de l'année (145 articles) répartie dans 11 numéros (en juillet-août, ne paraît qu'un seul numéro).**
- **Un nouvel outil de diffusion a permis de redynamiser les Brèves ainsi que tous nos envois de messages numériques.**

➤ Un site internet obsolète remplacé début 2018

Bien que sa fréquentation reste satisfaisante, il est évident que le site www.BRUDED.org ne répond plus aux attentes formulées par des visiteurs qui recherchent en priorité des informations concrètes sur des thématiques précises. Il ne valorise pas non plus la qualité et la diversité des ressources transmises par les collectivités adhérentes ou capitalisées par l'équipe de salariés. Ces derniers ont donc consacré beaucoup de temps et d'énergie à réfléchir avec le concepteur à la création d'un nouveau site dont l'entrée se fera par les thématiques et les projets. Un exercice particulièrement complexe compte-tenu de la volonté du bureau et de l'équipe de ne pas mettre en œuvre des développements spécifiques afin de rester autonome dans sa future gestion. Le site www.BRUDED.fr sera en ligne début février.

	2015	2016	2017	Écart 2016/2017
Visites	30 049	35 304	33 308	- 6,20 %
Visiteurs uniques	24 128	26 277	23 567	- 10,30 %
Pages vues	74 757	91 137	91 760	+ 0,68 %
Pages/visite	2,50	2,57	2,75	+ 7,32 %
Durée moyenne/visite	2'12"	2'20"	3,03	+ 30,56

Bilan 2017 du site Internet

- Une fréquentation en baisse, mais qui reste relative si l'on prend en compte le 'bug' que nous avons connu pendant 15 jours en octobre
- 33 308 visites avec 2,75 pages vues en moyenne par visite.
- Une hausse très nette du temps passé à chaque visite : + 30%
- Un site internet en fin de course remplacé au début 2018

➤ Focus sur le nouveau site internet

Il a été totalement repensé pour que le visiteur ait facilement accès aux ressources en lien avec l'objet de sa visite. Une demande exprimée par les élus lors des différentes enquêtes communication auxquelles ils ont répondu en 2016 – 2017. Le nouveau site, qui sortira début 2018, devra répondre aux pratiques actuelles grâce à une ergonomie intuitive et à de nouvelles fonctionnalités de recherche, de localisation, et de partage des ressources.



Un accès plus rapide à l'information recherchée

Le visiteur en quête d'informations sur un projet pourra désormais faire une recherche précise dès la page d'accueil. En 3-4 clics, il aura sous les yeux un ensemble d'éléments issus de réalisations au sein du réseau.

S'il s'intéresse à la question du bio dans la restauration scolaire il pourra au choix :

- Entrer dans la thématique et se laisser guider par les ressources à ma disposition ;
- Entrer le mot "bio" (ou autre) dans le moteur de recherche et choisir parmi les résultats le plus pertinent pour lui;
- S'il veut voir ce qui se passe près de chez lui, cliquer sur la recherche par localisation et cocher la thématique correspondante.

Une vitrine pour le réseau et ses adhérents et un outil pour essayer leurs réalisations innovantes

Ce nouvel outil de communication a également pour ambition de refléter l'image innovante des collectivités adhérentes, l'esprit de convivialité et de solidarité qui règne entre les élus lors des échanges d'expériences et leur fierté d'appartenir à une association qui œuvre pour un avenir durable des territoires.

Il permettra enfin de développer la communication auprès du grand public, améliorer la communication aux partenaires, favoriser le rôle de porte-parole des élus. Et pour partager de manière encore plus vivante et ouverte, et toujours pour s'adapter aux nouveaux usages, BRUDED a investi largement les réseaux sociaux : Facebook, YouTube, Vimeo, Twitter, LinkedIn, Viadeo, ... Le site a été conçu pour être responsive sur l'ensemble de ces supports.

Une année de travail intense

Le concepteur (Slong) et l'équipe étaient confrontés à un double challenge : organiser de manière cohérente et conviviale l'accès rapide à presque 4000 ressources et construire un site qui puisse être géré en autonomie. Il aura fallu une année de réflexion pour y parvenir en s'adaptant à des solutions existantes dans Wordpress.

Le regard d'un élu spécialiste

Luc Rambaldi, administrateur, membre du groupe de travail des élus sur le site et professionnel dans le domaine l'a présenté à sa sortie : « ... Comment nous y prendre ? Quelles erreurs éviter pour que ça marche ? Quelles sont les points-clés, les étapes, la vision systémique, les ressources qui vont faire toute la différence ? Est-ce que nous pouvons voir des images de réalisations pour nous inspirer... le nouveau site rassemble des réponses à ces questions, des solutions pratiques et vécues, depuis plus de 13 ans ... Entièrement tourné vers ce que recherchent concrètement les personnes qui s'investissent dans leurs Communes et communautés de communes. Entièrement repensé pour être un outil efficace qui mènent directement à ce qu'elles cherchent ».

➤ BRUDED dans la presse

Chaque année, BRUDED communique auprès de la presse locale ou spécialisée pour faire connaître les actions portées par ses adhérents et rendre compte de la dynamique du réseau.

La presse locale

L'association BRUDED est régulièrement mentionnée dans la presse écrite locale. En 2017, elle a fait l'objet d'articles ou de mentions dans des articles concernant une commune à de nombreuses reprises : 39 dans le Télégramme et 97 dans Ouest-France. Le plus souvent, elle est simplement citée, en particulier lors de la réadhesion d'une commune ou dans le cadre d'autres informations locales.

D'autres articles rapportent de façon plus détaillée un événement organisé par BRUDED, du type visites ou rencontres, ou encore présentent la démarche d'une commune en évoquant le rôle de BRUDED. Ce fut le cas dans 27 articles du Ouest-France et 27 du Télégramme (consultables dans notre revue de presse 2017).

Redonner du souffle aux centres bourgs

L'association Bruded propose aux élus, du 9 novembre au 8 décembre, dix visites de centres bourgs de la région qu'elle a accompagnés dans leurs actions de revitalisation.



D'une main Yves Josse salue discrètement ses administrés, de l'autre il désigne les chantiers en cours. Et le maire du village de Beignon dans le Morbihan, a beaucoup d'administrés et beaucoup de chantiers. Engagé, comme nombre d'élus de petites communes, dans une lutte au long cours contre la désertification, il a remporté quelques batailles. « Mais il faut rester vigilant. Ce sont des équilibres fragiles. Il suffit que quelques commerces disparaissent pour que ça se vide très vite » avertit-il. L'accueil en mairie, la semaine précédente, de 47 nouveaux habitants, permet pourtant d'envisager l'avenir sereinement.

Remettre l'église au centre du village
Pour retrouver un second souffle, la stratégie a été de concentrer tous les efforts sur le cœur du bourg s'articulant autour de l'église. Une ancienne chapelle voisine a été convertie en médiathèque. Une maison des jeunes a été ouverte. La mairie va elle



Le maire de Beignon, Yves Josse, présente sa nouvelle mairie à l'équipe de l'association Bruded.

aussi, en 2018, être replacée près de l'église. La vaste bâtisse en cours d'aménagement abritera également une maison des services publics et un local pour les associations. Plus loin, une longère fraîchement rénovée (300 000 €) loge désormais une auto-école.

Le tout, concentré sur quelques rues, donne en effet le sentiment d'un certain dynamisme. Les pierres de schiste pourpre qui habillent les édifices ajoutent une touche de caractère. La commune de 1 900 habitants, bien aidée par la proximité de Saint-Cyr Coëtquidan, s'enorgueillit de ses 300 enfants scolarisés et d'une population qui, pour les deux tiers, a moins de 40 ans. De quoi

faire rêver bien des cités bretonnes. Pour précisément partager cette expérience avec d'autres élus, l'association Bruded propose du 9 novembre au 8 décembre dix visites de bourgs qu'elle a accompagnés dans leur revitalisation. Elles sont destinées aux élus adhérents de l'association créée en 2005 par quelques petites communes rurales, qui peuvent s'inscrire directement sur le site bruded.org.

140 communes en Bretagne et en Loire-Atlantique sont adhérentes. 80 % ont moins de 300 habitants.

« Comment rénover harmonieusement un centre ? Comment travailler à la densification du bourg et éviter l'étalement ? Comment favo-

riser les déplacements à vélo ou à pieds sans marginaliser la voiture ? Nous réfléchissons à ces problématiques » détaille Maiwenn Magnier, chargé de développement du réseau.

Une expertise et un recul qui, pour Yves Josse, « n'a pas de prix pour nous élus souvent pris par l'urgence » Un prix tout de même : 25 centimes par an et par habitant pour une cotisation à Bruded.

Glen RECOURT.
L'ensemble des visites à retrouver sur www.bruded.org

Le Télégramme

> Locaux > Finistère-Nord > Morlaix > Canton de Saint-Pol-de-Léon > Roscoff

Développement durable. Cantine exemplaire

Publié le 17 juin 2017



Les membres du réseau Bruded ont visité la cantine scolaire.

L'association Bruded (Bretagne rurale et urbaine pour un développement durable), réseau d'échanges d'expériences auquel adhèrent 140 communes, dont 39 dans le Finistère, et deux intercommunalités, a présenté, hier, à l'espace Mathurin-Méheut, son cycle de huit rencontres et visites. Intitulé « Du champ à l'assiette », il aura lieu du 21 juin au 5 juillet, auprès des élus, techniciens et partenaires, dans cinq départements.

Des rencontres écologiques

Ces rencontres et visites sont destinées aux élus qui cherchent des idées pour favoriser l'installation d'agriculteurs bio et durables sur le territoire et pour développer les approvisionnements bio et locaux à la cantine. La rencontre s'est naturellement poursuivie par une visite de la cantine scolaire, en régie communale depuis 2010, où le cuisinier, Olivier Péron, privilégie les produits frais, de saison, locaux et bio, pour préparer les 155 repas quotidiens.

► Les bulletins municipaux

Il est impossible de répertorier tous les articles qui présentent BRUDED dans les bulletins municipaux ni sur les sites Internet de nos adhérents, car ils sont de plus en plus nombreux.

La presse écrite spécialisée

BRUDED est aussi présente dans la presse écrite spécialisée. Voici pour exemple quelques articles ou parutions où l'association est mentionnée :

► Reporterre

- 14 janvier 2017 : Langouët, la commune bretonne qui a dit non aux énergies fossiles

► Silence

- Article paru dans le N°454 – mars 2017 : Bilan positif à l'écoquartier d'Hédé-Bazouges

► La Maison écologique

- Dossier paru en Avril-Mai 2017 : "Ecolotissement de Bazouges-sous-Hédé : On s'était dit rendez-vous dans 10 ans"

► Village

- Article paru le 9 octobre 2017 : Agir pour des centres-bourgs vivants et attractifs : 10 visites pour passer à l'action

BRUDED à la télévision et à la radio

BRUDED est aussi présente dans différentes émissions de télé et radio, notamment régionales et locales. Voici pour exemple quelques articles ou parutions où l'association est mentionnée :

► Canal B

- Émission Anthroposcène et article publié le 11 février "BRUDED, une association qui aide les collectivités à partir en transition"

► RCF Radio

- Émission du 3 mars "Comment redynamiser les centres-bourgs?"



BRUDED sur les réseaux sociaux

Afin de partager de manière encore plus vivante et ouverte, et toujours pour s'adapter aux nouveaux usages, BRUDED a investi largement les réseaux sociaux en 2017 : Facebook, Twitter, YouTube, Vimeo, LinkedIn, Viadeo, ... Cela permettra aussi de développer la communication auprès du grand public, d'améliorer la communication aux partenaires, de favoriser le rôle de porte-parole des élus. Les comptes ont été ouverts en juillet et au 31/12, nous comptons 180 abonnés sur Facebook et 140 sur Twitter.

Il est impossible de répertorier tous les articles liés à BRUDED sur les réseaux sociaux, car ils sont de plus en plus nombreux. En effet, nombre de partenaires, média et élus ont relayé des actualités proposées par BRUDED sur ses comptes.

Bilan 2017 de BRUDED dans les médias

- **BRUDED a fait l'objet de 54 articles détaillés dans Le Télégramme et Ouest-France.**
- **La presse spécialisée, la télévision et la radio ont largement fait l'écho des activités de BRUDED cette année, notamment via la valorisation des projets de nos collectivités adhérentes, de nos cycles de visites régionaux et l'évaluation de l'éco-lotissement de Hédé-Bazouges (35).**

Les partenaires qui nous soutiennent

➤ Un soutien renouvelé de nos 5 partenaires

BRUDED est soutenu financièrement par des partenaires via des conventions régulièrement renouvelées



Depuis sa création, l'association est soutenue par la Région Bretagne dans le cadre de conventions pluriannuelles d'objectifs en lien avec les deux orientations majeures du réseau : redynamisation des centres-bourgs et soutien à l'économie locale durable. Début 2017, les partenaires se sont engagés pour la période 2017-2020 avec réexamen annuel de la part la Région sur la base des engagements de BRUDED. Concrètement, les permanents de BRUDED travaillent étroitement avec les services de la Région.



BRUDED a signé début 2017 une nouvelle convention triennale (2017-2020) avec l'ADEME. Le réseau est soutenu financièrement sur la réalisation de fiches projets, l'organisation de rencontres et l'accompagnement des projets communaux non suivis par un conseiller en énergie partagé sur les thématiques suivantes : création de nouveaux quartiers ou renouvellement urbain, aménagement de bourg, construction-extension-rénovation de bâtiments public, maîtrise de l'énergie, production d'énergie renouvelable, et éclairage public, déplacements, déchets et achats durables.



La collaboration avec le Conseil Départemental du Finistère se fait dans le cadre d'une convention d'objectifs sur la période 2016 – 2018. BRUDED s'engage notamment à organiser des temps d'échanges entre élus, à capitaliser leurs expériences et à communiquer sur la dynamique départementale de développement durable.



Le Conseil Départemental de Loire-Atlantique nous a également renouvelé sa confiance pour la 8ème année consécutive. Depuis fin 2012, l'arrivée d'une nouvelle salariée basée en Pays de Redon permet de dynamiser le réseau en Loire-Atlantique.



Le Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine et BRUDED ont renouvelé leur convention annuelle de partenariat assortie d'une subvention de fonctionnement en 2017. Le CD 35 soutient la mission du réseau auprès des collectivités adhérentes brétiliennes (accompagnement individuel, organisation de rencontres et de visites, mutualisation d'expériences, etc.).

➤ Une convention 2017-2019 avec la Préfecture de Région et un soutien de l'ARS Bretagne



Dans le cadre d'une convention 2017-2019, l'Etat nous soutient pour nos actions en faveur de l'attractivité des centres bourgs et de l'emploi dans les territoires : capitalisation d'expériences et soutien aux dynamiques communales et intercommunales de développement local durable. Ce financement se fait par le biais du Fonds National d'Aménagement du Territoire en lien avec l'objectif stratégique n°4 « Conforter les fonctions de centralité et de l'attractivité des villes petites et moyennes ».

De son côté, l'Agence régionale de santé est venu soutenir notre cycle régional de visites et notre publication sur le bio local en restauration collective dans le cadre du Plan régional santé-environnement.



➤ Un partenariat avec l'Établissement Public Foncier de Bretagne (EPF Bretagne)



Dans le cadre de leur convention de partenariat, les deux structures travaillent sur des missions telles que l'accompagnement des projets des collectivités, l'animation de réseau et d'actions de sensibilisation, la diffusion de documents... En 2017, L'EPF Bretagne a fait appel à BRUDED pour faire l'évaluation du projet de chantier pilote de rénovation d'un logement à Josselin. Il en a résulté la co-production d'un recueil de préconisations destiné aux collectivités réalisé en partenariat avec la

commune, le CAUE 56 et la CAPEB 56.

Bilan 2017 des partenaires qui nous soutiennent

- **5 partenaires financent BRUDED dans son action. Leur soutien renouvelé est indispensable à la continuité de la dynamique du réseau.**
- **Un financement de l'État pendant 3 ans pour l'organisation d'évènements en lien avec la revitalisation des centralités et un financement exceptionnel de l'ARS dans le cadre du PRSE.**
- **Une nouvelle collaboration avec l'EPF, partenaire de BRUDED.**

Compte de résultat et bilan 2017

➤ Compte de résultat 2017

Charges	2016	2017	Produits	2016	2017
Achats	6 809	9 384	Ventes de produits et services	8 512	54 204
Etudes prestations documentation	1 168	4 507	Intervention	5 442	7 538
Petit équipement	2 752	2 085	Visites	1 750	4 607
Fourniture administrative	2 889	2 792	Réseau rural breton		40 323
Services extérieurs	11 869	18 885	Ventes de marchandises (repas AG)	1 320	1 736
Location de matériel		313	Produits de gestion	290 792	304 732
Location salles	4 122	6 636	Cotisations	66 303	77 902
Maintenance/évolution site	4 294	9 277	Subvention Conseil Régional	100 000	100 000
Assurances	1 273	1 374	Subvention Région – aide emploi associatif	12 000	11 572
Frais de formation	2 180	1 285	Subvention Préfecture - FNADT		23 000
Autres services extérieurs	55 267	56 834	Subvention ADEME	26 100	34 800
Honoraires	8 180	9 198	Subvention CD29	14 000	14 000
Hébergement extranet	409	365	Subvention CD44	5 000	5 000
Communication, catalogue et imprimé	15 385	8 456	Subvention CD35	15 000	15 000
Déplacements	19 488	24 307	Subvention logement 2016 ; ARS 2017	30 000	14 000
Mission	2 368	3 919	Subvention EPF	17 910	6 000
Réception	4 137	6 321	Produits gestion courante et exceptionnels	3	51
Frais postaux	2 590	1 258	Transfert charges (Uniformation, CPAM...)	2 993	2 295
Téléphone Portable	651	884	Produits financiers	1 485	1 113
Cotisation	105	168			
Service bancaire	400	301			
Impôts, taxes, versements assimilés	3 039	3 337			
Participation formation continue	3 039	3 337			
Charges de personnel	234 283	238 072			
Rémunérations du personnel	161 065	165 092			
Indemnités maladie, rupture conv, prime	2 363	488			
Congés payés	1 053	1 916			
Indemnités et avantages divers	2 700	2 880			
Cotisations à l'URSSAF	50 366	49 837			
Cotisations mutuelles	3 028	3 058			
Cotisations retraite	13 917	14 045			
Charges sociales CP	-718	130			
Médecine du travail	509	626			
Autres charges	6 754	8 230			
Dotations aux amortissements	483	1 200			
Charges exceptionnelles	536				
Autres charges	96	31			
Intérêts bancaires					
Provisions (IFC...)	5 639	6 999			
Actions à réaliser	2 778	7 585	Reprise fonds dédiés	15 510	2 778
TOTAL CHARGES	320 800	342 328	TOTAL PRODUITS	314 814	361 714
RESULTAT	- 5 986	+19 386			

Compte de résultat 2017

Le budget réalisé (342 328 €) est proche du prévisionnel voté en Assemblée générale (357 750 €). Le compte de résultat se solde par un excédent de + 19 386 € correspondant à 5,6% du budget.

Côté produits,

- **Les cotisations (77 902 €) représentent 21% des recettes.** Elles sont en nette hausse (+ 17%) en raison de l'augmentation du nombre de collectivités adhérentes (+10%) et de l'évolution démographique.
- **Les subventions (223 272 €) représentent 62% des recettes** dont la moitié est apportée par la Région Bretagne. La Préfecture de Bretagne est venue nous apporter son soutien à travers une convention triennale (2017-2020), sur le budget du Fonds national d'aménagement du territoire (FNADT). Le programme d'actions subventionné par l'ADEME Bretagne (87 000 euros sur 3 ans) s'est terminé cette année et sera reconduit. Trois départements nous soutiennent depuis de nombreuses années : le CD44, le CD29 et le CD35. Une convention avec l'EPF a été également engagée cette année autour de l'évaluation du chantier pilote de Josselin.

Côté dépenses,

- **Le fonctionnement courant (charges de personnel, fournitures, assurances, déplacements, téléphone et Internet) avoisine 89% des charges (91% en 2016) ;** il détermine la marge de manœuvre pour la réalisation d'outils de communication (publications, site internet...) et de prestations extérieures.
- **La création de notre nouveau site internet constitue une dépense exceptionnelle importante (9 277 €).**
- **Les autres dépenses de communication (16 041 € incluant les 7 585 € de fonds dédiés)** sont restées importantes et correspondent notamment aux invitations des deux cycles de visites et à l'édition du document de mutualisation.

Valorisation du bénévolat

- Pour la 4ème année, BRUDED a estimé le bénévolat des élus impliqués :
 - dans l'administration de l'association : réunions de Bureau, CA, implication dans le suivi des salariés, points sur la gestion et la stratégie...
 - dans la mise en œuvre d'actions : implication dans l'organisation de rencontres, de visites, interventions ponctuelles, réponses à des questions...

Pour 2017, cela représente 1 177 heures de bénévolat (1 055 en 2016).

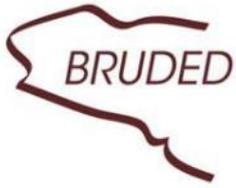
➤ Bilan 2017

Bilan Actif			Bilan Passif		
	2016	2017		2016	2017
Actif immobilisé	1 551	3 440	Fonds associatifs	196 299	215 685
Concession, brevets, licences			Report à nouveau	202 286	196 299
Installations techniques, matériels	1 329	3 218	Résultat de l'exercice	- 5 986	19 386
Autres	222	222	Provisions	22 150	29 149
Actif circulant	279 235	320 748	Risques (IFC)	22 150	29 149
Créances	51 432	105 918	Fonds dédiés	2 778	7 585
Parts sociales Crédit coop	31 903	31 903	Dettes	59 558	71 769
Disponibilités	195 820	182 727	Dettes fiscales et sociales	52 070	45 669
Charges constatées d'avance	80	200	Dettes fournisseurs	7 488	15 285
			Produits constatés d'avance		10 815
TOTAL ACTIF	280 786	324 188	TOTAL PASSIF	280 786	324 188

NB : le fait d'arrondir à l'unité peut faire différer la somme des sous comptes de 1 euro par rapport au total

Bilan financier 2017

- **Les capitaux propres de l'association s'établissent à 215 685 euros.**
- **Les provisions, initiées en 2014 pour prendre en compte les indemnités de fin de carrière (IFC), ont été prolongées. Elles s'élèvent à 29 149 euros.**
- **L'association se trouve dans une situation saine ;** les capitaux propres permettent de répondre aux besoins de trésorerie qui peuvent s'élever à plus de 6 mois de fonctionnement. Ainsi, au 31 décembre, les créances (subventions en attente de versement notamment) s'élevaient à 105 918 euros.



Bretagne rurale et urbaine
pour un développement
durable

*Breizh ar maezloù ha maezkêrel
evit an diorren padus*



Annexes : BRUDED ancrée dans les politiques territoriales



Les communes adhérentes de BRUDED sont de véritables creusets d'initiatives de développement durable. Elles contribuent ainsi fortement à participer à la dynamique globale à l'échelle de la Région Bretagne et de la Loire-Atlantique.

➤ BRUDED et l'Appel à projets « Dynamique des centres-bourgs » et « Dynamique des centres-villes »

Au terme de l'appel à candidatures lancé en mars dernier par l'État, la Région Bretagne, l'Établissement public foncier de Bretagne et la Caisse des Dépôts, 208 projets ont été présentés. L'enjeu est, à travers cette démarche novatrice, de soutenir les projets des communes qui réinventent leur centre (ville ou bourg), pour les adapter aux changements de mode de vie de leurs habitants et renforcer leur attractivité. Le caractère innovant, l'expérimentation et les perspectives d'essaimage ont guidé les partenaires dans le choix des 60 projets soutenus.

Les communes adhérentes au réseau ont été nombreuses à répondre à cet appel à projets et 22 d'entre elles ont été retenues soit presque 37 %.

Année	Nombre de communes lauréates	dont communes adhérentes	En%
2017 – Études	25	11	44%
2017- Travaux	35	11	31%

En savoir plus : www.bretagne.developpement-durable.gouv.fr/ville-et-amenagements-durables-ecoquartiers-r396.html

➤ BRUDED et les Trophées « zéro phyto »

Année	Nombre de communes récompensées	dont communes adhérentes	En%
2009	10	3	30%
2010	21	7	33%
2011	35	9	26%
2012	21	8	38%
2013	37	6	16%
2014	21	6	29%
2015	30	3	10%
2016	44	2	5%
2017	65	9	14%
Total	284	53	19%

Pionnières en la matière, les communes de BRUDED ont largement contribué à prouver que le « zéro phyto » était possible. Cinquante-trois d'entre elles ont ainsi été récompensées par les Trophées « zéro phyto » en Bretagne, dont 9 en 2017 :

- **Finistère** : Plouguerneau, Saint-Méen, Saint-Nic et Plouezoc'h
- **Morbihan** : Saint-Aignan, Saint-Allouestre, Lanvénegen, Cléguérec
- **Ille-et-Vilaine** : Breteil

A noter que la Communauté de communes du Val d'Ille Aubigné est également lauréate cette année.

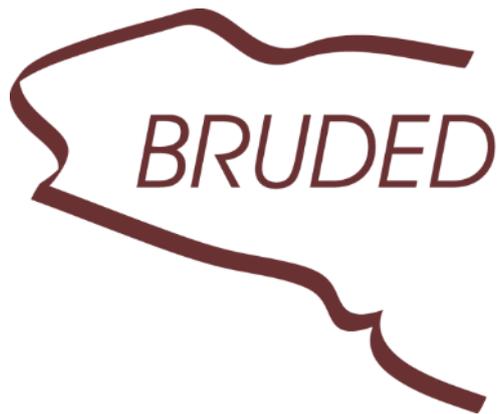
BRUDED, par le biais de rencontres entre élus et en relayant les Trophées, a contribué à diffuser ces initiatives.

➤ BRUDED et les ALEC (Agences locales de l'énergie et du climat)

Fin 2017, 80 collectivités de BRUDED, soit 55 %, adhéraient au dispositif de Conseil en Energie Partagé proposé localement avec le soutien de l'ADEME et de la Région Bretagne. Dès lors qu'un territoire est couvert par un CEP, BRUDED invite systématiquement les communes à soumettre leurs projets à leur regard technique.







**BRETAGNE RURALE ET URBAINE
POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE
19 RUE DES CHENES - 35630 LANGOUËT
[WWW.BRUDED.FR](http://www.BRUDED.FR)**

BRUDED est soutenu par :

