



Bretagne rurale et ruraine  
pour un développement  
durable

Breizh ar maezloù ha maezkere!  
evit an diorren padus



## Compte-rendu d'activité 2018



► **Un réseau de collectivités innovantes**  
pour répondre aux enjeux d'aujourd'hui et de demain



# Sommaire

<b>Le mot des co-présidentes</b> .....	<b>4</b>
<b>La photographie de l'association</b> .....	<b>5</b>
➤ BRUDED en chiffres .....	5
➤ Les adhérents en 2018.....	6
➤ L'organisation de l'activité.....	8
<b>La gestion interne de BRUDED</b> .....	<b>9</b>
➤ L'implication des élus au sein du Bureau et du CA .....	9
➤ L'organisation entre les salariés .....	10
<b>Focus sur l'animation du Réseau rural breton</b> .....	<b>11</b>
➤ Le réseau rural kézako .....	11
➤ Les actions 2018 pilotées par BRUDED .....	10
<b>Focus : Retour sur les deux journées sur l'articulation intercommunalité-communes</b> .....	<b>12</b>
<b>BRUDED en actions</b> .....	<b>14</b>
➤ L'accompagnement et le suivi des adhérents .....	13
➤ Les documents de mutualisation et fiches projets .....	14
➤ Les événements phares de l'année .....	17
➤ Les visites .....	18
➤ Les interventions extérieures .....	27
➤ La participation de BRUDED à des groupes de travail .....	29
<b>BRUDED, une association tournée vers l'extérieur</b> .....	<b>30</b>
➤ Les Brèves de BRUDED.....	30
➤ Le nouveau site internet intéresse plus les visiteurs .....	31
➤ De nouvelles vidéos .....	32
➤ Plus de visibilité sur les réseaux sociaux .....	32
➤ BRUDED dans la presse.....	32
<b>Les partenaires qui nous soutiennent</b> .....	<b>34</b>
➤ Un soutien continu de nos 5 partenaires .....	34
➤ Un soutien de l'ARS Bretagne .....	34
<b>Compte de résultat et bilan 2018</b> .....	<b>35</b>
➤ Compte de résultat 2018 .....	35
➤ Bilan 2018 .....	36
<b>Annexes : BRUDED ancrée dans les politiques territoriales</b> .....	<b>37</b>
➤ BRUDED et les Trophées « zéro phyto ».....	38
➤ BRUDED et les ALEC (Agences locales de l'énergie et du climat) .....	38

## Le mot des co-présidentes



**Q**uatorze adhérents en plus cette année. A nouveau 10 % de croissance, comme l'an passé et bien que se profile la fin du mandat. Ces nouvelles arrivées font souvent suite à nos actions autour de la redynamisation des centres bourgs et du développement de l'emploi local, nos deux priorités depuis plusieurs années. BRUDED est un réseau de solutions, c'est sa force et ce qui attire de plus en plus de collectivités.

Le dynamisme du réseau est manifeste à chaque assemblée générale : plus de 100 participants à Plouaret. Ils ont été très intéressés par la présentation de nouvelles manières d'habiter en centre bourg et par les visites dans une commune lauréate de l'Appel à Projets régional « Dynamisme des bourgs ruraux ». Nos partenaires étaient tous présents, l'occasion pour nous de les remercier de leur soutien financier.

Nous nous réjouissons également de la volonté de nouveaux élus de prendre leur part dans la vie et l'organisation du réseau : le conseil d'administration a ainsi été facilement renouvelé. Au terme d'un mandat de 4 ans, Sarah Müller a laissé sa place de co-présidente tout en restant membre du bureau. Cette continuité dans l'esprit et l'arrivée de nouveaux élus sont des gages de bonne gouvernance et de pérennité des valeurs fondatrices de BRUDED.

Notre réseau fourmille de solutions locales pour répondre aux enjeux globaux d'aujourd'hui et de demain : bâtiments durables et sains, biodiversité, restauration bio en circuits courts, tiers lieux, démarches participatives, ... C'est ce qui explique notamment que, d'une année sur l'autre, nos visites du cycle régional ou à la carte et nos rencontres drainent toujours autant de participants. La capitalisation continue des nouvelles

expériences par l'équipe permet ensuite qu'elles essaient largement et contribuent à la notoriété de BRUDED. Cette année, la production majeure aura été le document « 17 retours d'expériences pour développer une restauration collective bio et locale ». Réalisé dans le cadre d'un partenariat avec l'Agence Régionale de la Santé, et en collaboration avec tous les partenaires et acteurs qui accompagnent les collectivités dans le domaine, il sera distribué à toutes les collectivités début 2019.

Le nouveau site internet lancé en février est assurément un outil qui permet un accès plus facile à toutes ces ressources. Il propose une entrée par grandes thématiques et, en 3-4 clics, les visiteurs accèdent aux contenus recherchés, en particulier les pages projets qui présentent les réalisations les plus innovantes. La durée moyenne d'une visite a quasi doublé par rapport à l'ancien site.

Nous sommes de plus en plus persuadées que le développement doit aussi être envisagé à l'échelle intercommunale : c'est le sens de notre ouverture aux EPCI. Pour avancer plus vite, il est essentiel de trouver une bonne articulation entre les actions de ces deux strates au travers d'une même vision politique et d'une gouvernance partagée et solidaire. Nos deux événements régionaux consacrés à ces sujets ont montré, par le nombre des participants et la richesse des échanges, que c'est un enjeu majeur qui concerne tous les territoires.

Les municipales, c'est déjà demain. BRUDED est un vivier d'idées et d'expériences qui peuvent inspirer les programmes des nouvelles équipes. En 2019, nous valoriserons largement celles qui nous paraissent être porteuses d'avenir et de sens pour nos territoires. Nous souhaitons qu'elles inspirent les équipes qui seront candidates aux municipales de l'an prochain.

**Véronique Pereira et Valérie Poilâne-Tabart**

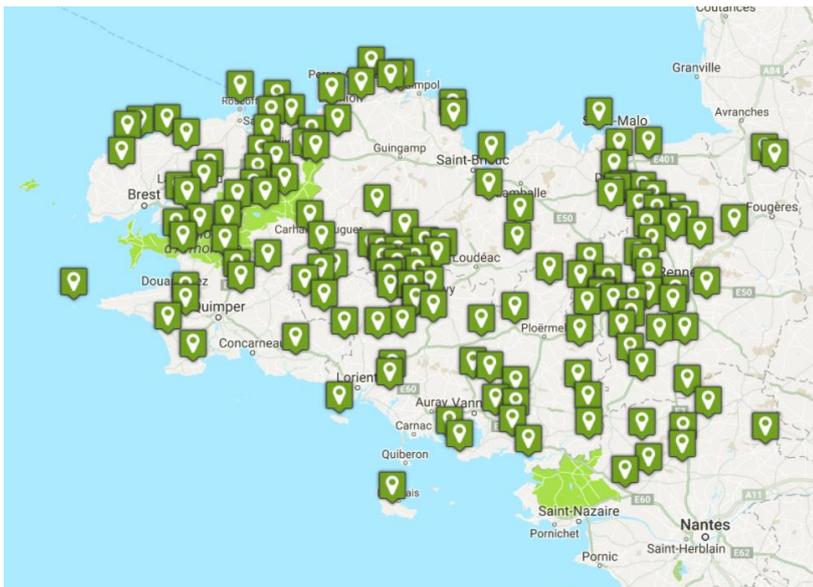
# La photographie de l'association

## ➤ BRUDED 2018 en chiffres



## ➤ Les adhérents en 2018

Au 31 décembre 2018, le réseau comptait 159 collectivités adhérentes représentant 358 294 habitants. Il y a eu 19 adhésions et 5 départs, soit 10 % de croissance.



### Un réseau riche de sa diversité

Les 159 collectivités adhérentes sont situées en Bretagne et Loire-Atlantique, sur des territoires ruraux, périurbains, littoraux ou insulaires. La population des communes varie de 196 habitants (Trémargat - 22) à 8 007 habitants (Theix-Noyal - 56). Les deux EPCI adhérents sont le Val d'Ille-Aubigné (19 communes, 36 441 habitants) et la Communauté de communes de Brocéliande (8 communes - 18 349 habitants).

Au final, le nombre d'habitants représentés augmente de 45 535 en 2018.

### Les mouvements

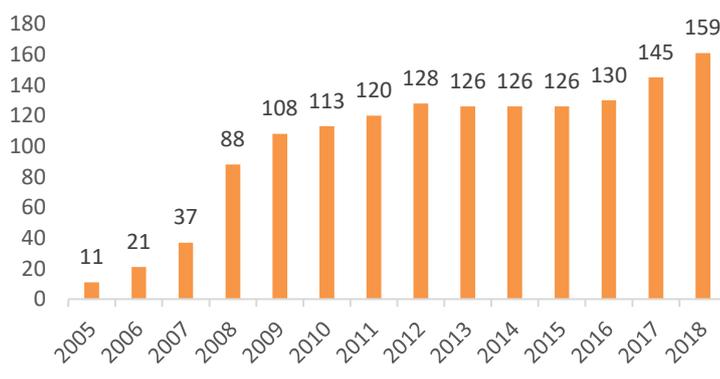
En 2018, 19 nouvelles communes ont adhéré au réseau. Elles se répartissent sur les 4 départements bretons (4 en 22, 3 en 29, 6 en 35, 6 en 56). Leur adhésion fait généralement suite au courrier de prospection envoyé en début d'année, à la participation à l'un de nos événements ou à des échanges avec des élus de communes adhérentes. Quatre communes ont décidé de quitter le réseau. Les raisons des désadhésions sont généralement liées à la difficulté de participer aux activités proposées par le réseau ou au souhait de faire des économies, même si le montant de l'adhésion à BRUDED reste « symbolique » dans un budget communal.

Les Côtes d'Armor et la Loire-Atlantique demeurent moins représentées que les autres départements.

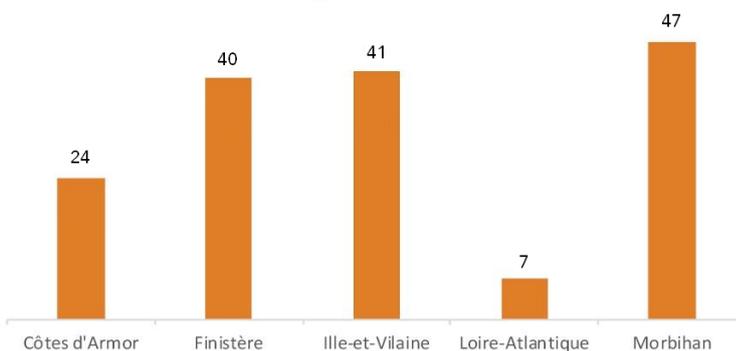
Quatre nouvelles communes ont d'ores et déjà pris une délibération pour entrer à BRUDED au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

À noter la forte progression d'adhérents ces deux dernières années (+20%), alors que l'on aurait pu imaginer un tassement vers la fin du mandat, comme ce fût le cas avant les municipales 2014. Cela peut s'expliquer par les actions de BRUDED sur la revitalisation des bourgs, un enjeu qui concerne toutes les communes, et à la visibilité croissante du réseau et des réalisations innovantes de ses adhérents.

Évolution du nombre d'adhérents



2018 : Répartition des adhérents par département



2018 - Répartition des adhérents par département

## Liste des collectivités adhérentes à BRUDED au 31/12/2018

On compte 159 collectivités adhérentes au 31 décembre

COTES D'ARMOR	FINISTERE	ILLE& VILAINE	MORBIHAN
BEAUSSAIS SUR MER	ARGOL	BAINS-SUR-OUST	ALLAIRE
BON REPOS SUR BLAVET	ARZANO	BAULON	AMBON
EVRAU	BOTMEUR	BRETEL	ARZON
HILLION	BOTSORHEL	CC BROCELIANDE	BANGOR
LA ROCHE JAUDY	BRENNILIS	CC-DU-VAL-D'ILLE AUBIGNE	BEGANNE
LANGUEDIAS	DAOULAS	GOVEN	BEIGNON
LANVALLAY	GOURLIZON	GRAND-FOUGERAY	CLEGUEREC
LAURENAN	GUERLESQUIN	GUIPEL	CONCORET
LE MENÉ	KERGLOFF	GUIPRY-MESSAC	GRAND-CHAMP
LESCOUET-GOUAREC	LANDEDA	HÉDÉ-BAZOUGES	GROIX
MELLIONNEC	LANMEUR	LA-BAUSSAINE	GUÉMÉNÉ-SUR-SCORFF
PENVÉAN	LAZ	LA-CHAPELLE-BOUEXIC	GUERN
PLEUDANIEL	LE-CLOITRE-SAINT-	LA-CHAPELLE-THOUARULT	GUISCRIF
PLOUARET	THEGONNEC	LAILLE	INZINZAC-LOCHRIST
PLOUER-SUR-RANCE	LOPEREC	LANGAN	JOSSELIN
PLOULEC'H	LOPERHET	LANGOUET	KERGRIST
PLOURHAN	MOTREFF	LES PORTES DU COGLAIS	LANGOELAN
QUESOY	PLEYBER-CHRIST	LOUVIGNE DU DESERT	LANGONNET
RUNAN	PLOBANNALEC-LESCONIL	MAXENT	LANVAUDAN
SAINT-ANDRE-DES-EAUX	PLOGASTEL-SAINT-GERMAIN	MELLE	LANVENEGEN
SAINT-CONNEC	PLODIRY	MORDELLES	LAUZACH
SAINT-JUVAT	PLOUEGAT-MOYSAN	MUEL	LA-VRAIE-CROIX
TREMARGAT	PLOUEZOC'H	NOUVOITOU	LE-SAINT
TREVENEUC	PLOUGASNOU	PANCÉ	LE-SOURN
	PLOUGONVEN	PARTHENAY-DE-BRETAGNE	LOCMALO
	PLOUGUERNEAU	PIPRIAC	LOCQUELTAS
	PLOUNEOUR-MENEZ	PLÉLAN-LE-GRAND	MALGUENAC
	PLOVAN	PLERGUER	MONTENEUF
	POULDERGAT	PONT-PÉAN	MONTERBLANC
	RIEC-SUR-BELON	QUEBRIAC	NEULLIAC
	ROSCOFF	SAINT-AUBIN-DU-CORMIER	NOSTANG
	ROSNOEN	SAINT-DOMINEUC	PEILLAC
	SAINT-COULITZ	SAINT-ANNE-SUR-VILAINE	PÉNESTIN
	SAINT-FREGANT	SAINT-GANTON	PERSQUEN
	SAINT-JEAN-DU-DOIGT	SAINT-GEORGES-DE-	PLUMELEC
	SAINT-MARTIN-DES-CHAMPS	REINTEMBault	PLUMÉLIAU
	SAINT-MÉEN	SAINT-LUNAIRE	BIEUZY-LES-EAUX
	SAINT-NIC	SAINT-MALO-DE-PHILY	QUISTINIC
	SAINT-RIVOAL	SAINT-PERAN	SAINT-AIGNAN
	TREFLEVENEZ	SAINT-SULPICE-LA-FORET	SAINT-ALLOUESTRE
	TREOUERGAT	VAL D'ANAST	SAINT-BRIEUC-DE-MAURON
			SAINT-DOLAY
			SAINTE-ANNE D'AURAY
			SAINTE-HÉLÈNE
			SAINT-GILDAS-DE-RHUYS
			SÉGLIEN
			SILFIAC
			THEIX-NOYALO

### **19 Arrivées 2018**

22 : BEAUSSAIS SUR MER, LANGUEDIAS, QUESOY, RUNAN

29 : PLOUGONVEN, POULDERGAT, SAINT-JEAN-DU-DOIGT

35 : BAINS-SUR-OUST, GRAND-FOUGERAY, GUIPRY-MESSAC, LES PORTES DU COGLAIS, LOUVIGNE DU DESERT, SAINTE-ANNE-SUR-VILAINE

56 : BÉGANNE, GRAND-CHAMP, INZINZAC-LOCHRIST, NEULLIAC, PLUMELEC, SAINTE-ANNE D'AURAY

### **5 Départs 2018**

22 : HÉNON, LANMERIN

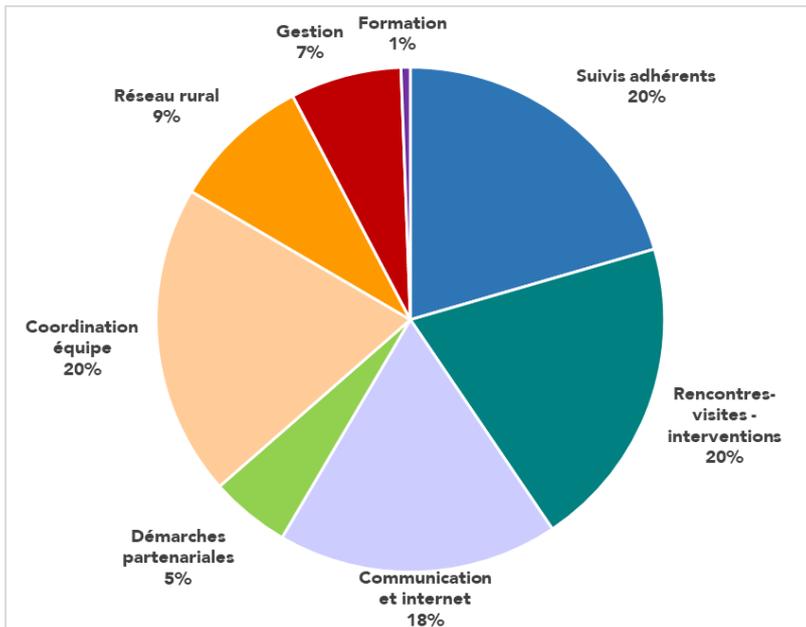
29 : BRIEC

35 : SAINT-MÉDARD-SUR-ILLE

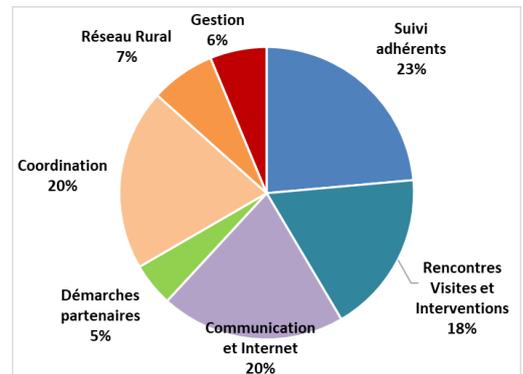
44 : BONNOEUVRE (intégrée à la commune nouvelle de VALLONS-DE-L'ERDRE qui a décidé de ne pas adhérer)

## ➤ L'organisation de l'activité

La répartition de l'activité des salariés varie peu par rapport à 2017. A noter que cette année l'équipe a été sollicitée par de nombreuses communes dans le cadre de l'Appel à projet régional « Dynamisme des bourgs ruraux et des centres villes ».



Activité 2018



Rappel : Activité 2017

Le **suivi des adhérents** représente 1/5 du temps de travail et constitue, avec celui d'organiser des visites et des rencontres ou de participer à des événements leur principale activité (40% au total). Cela comprend le temps d'**accompagnement des adhérents** dans leurs projets en cours ainsi que le temps consacré à la réalisation de **fiches-projets**, de **documents de mutualisation** sur des projets réalisés. **L'ouverture du réseau aux EPCI est également comptée dans cette activité.**

L'organisation de **rencontres**, de **visites** de réalisations, ou d'**interventions** représente 1/5 de l'activité. C'est le cœur de métier du réseau. Ces événements permettent aux élus d'échanger leurs expériences et de conforter leur volonté politique d'agir. Le temps consacré à cette mission a encore légèrement augmenté cette année, au « détriment » du suivi des adhérents. Cela étant, les visites/rencontres sont aussi un moyen d'accompagner les adhérents dans leurs démarches de projets.

Le temps consacré à la **communication** a légèrement baissé cette année (18% contre de 20% du fait de la finalisation du nouveau site internet en 2017 et 10% en 2015). L'embauche d'un stagiaire pendant 6 mois pour poursuivre le travail sur les réseaux sociaux conforte la place importante consacrée à la communication.

Les **démarches partenariales** ont représenté 5% du temps de travail de l'équipe, comme en 2018. Elles permettent de mieux connaître les politiques territoriales et nationales mises en œuvre par les différents partenaires (Région, ADEME, Conseils départementaux, EPF Bretagne, DREAL Bretagne, Pays...), de rencontrer les acteurs locaux (CAUE, ALEC, associations...) et de faciliter leurs interventions dans les projets développés par les communes.

L'animation du **Réseau Rural breton** assurée par BRUDED depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017 en lien avec l'ARIC et Eureka 21 représente 9% de l'activité globale de l'équipe (en hausse par rapport à 2017 / 7%).

Enfin, les postes de **coordination**, de **formation** et de **gestion**, qui comprennent la préparation des actions régionales (cycles de visites, rencontres...), les échanges de l'équipe autour des projets des adhérents, les temps de formation et la gestion administrative (CA, AG, Bureau., comptabilité...) ont légèrement augmenté (28 % pour 26 % en 2017). Ils sont globalement stables dans le temps.

### Bilan 2018 de l'organisation du temps de travail des salariés

- **40% directement consacré aux adhérents**
- **23% pour les démarches vers l'extérieur**
- **28% pour l'organisation d'évènements, la capitalisation des expériences, le fonctionnement de l'association**
- **9% pour l'animation du Réseau Rural Breton.**

# La gestion interne de BRUDED

## ➤ L'implication des élus au sein du Bureau et du CA :

Le conseil d'administration a été renouvelé lors de l'Assemblée générale qui s'est tenue à Plouaret le 25 avril. Sarah Müller, co-Présidente depuis 4 ans a souhaité céder sa place au nom de la règle qui prévaut depuis quelques années. Valérie Poilâne-Tabart, maire de Laurenan, a été élue pour la remplacer au sein d'un conseil d'administration de 20 membres.

Prénom	Nom	Fonction BRUDED	Fonction	Commune
Véronique	PEREIRA	Co-présidente	Maire	LE CLOÎTRE-SAINT-THEGONNEC
Valérie	POILÂNE-TABART	Co-présidente	Maire	LAURENAN
Thierry	NICOLAS	Vice-président 22	Adjoint	LANVALLAY
Emmanuelle	RASSENEUR	Vice-présidente 29	Maire	GOURLIZON
Luc	RAMBALDI	Vice-président 35	Conseiller	LANGOUET
Laurent	BISSERY	Vice-président 44	Adjoint	BOUVRON
Gisèle	GUILBART	Vice-présidente 56	Maire	QUISTINIC
Alain	FROGER	Trésorier	Maire	PARTHENAY-DE-BRETAGNE
Sarah	MÜLLER	Membre du bureau	Adjointe	CONCORET
Christian	ROGER	Membre du bureau	Maire	GUIPEL
Jean-	BOHUON	Membre du bureau	Maire	LA CHAPELLE THOUARAUULT
Thierry	DESMARRES	Membre du bureau	Adjoint	PLOUGASNOU
Annie	BRAS-DENIS	Administratrice	Maire	PLOUARET
Murielle	DOUTÉ-BOUTON	Administratrice	Maire	PLELAN-LE-GRAND
Nadine	DUVAUDIER	Administratrice	Adjointe	BEIGNON
Daniel	HUET	Administrateur	Maire	MONTENEUF
Hervé	JAN	Administrateur	Conseiller	LOCQUeltas
René	LE YOUDEC	Administrateur	Adjoint	LA CHAPELLE LAUNAY
Stéphane	MABON	Administrateur	Conseiller	PEILLAC
Serge	MOËLO	Administrateur	Maire	SILFIAC

A noter que Annick Barré/maire de Laz et Jean-Alain Grignoux/adjoint à Loperhet, tous deux élus administrateurs à Plouaret ont souhaité démissionner dans le courant de l'année.

## Une bonne participation au conseil d'administration

Les réunions de CA se déroulent sur les communes des administrateurs. C'est un temps d'échanges très enrichissant pour tous qui se termine par une visite guidée par le maire de la commune qui reçoit. Quatre CA se sont tenus en 2019. En moyenne douze élus sont présents au CA.

Les bureaux sont programmés entre les CA. Ils se font en Skype pour éviter de longs déplacements aux élus comme aux salariés. Sauf exception les 9 membres du bureau sont présents. 3 Bureaux se sont tenus en 2019.

DATE	18/03 - CA	25/04 - CA	26/06 - CA	31/08 - Séminaire	11/12 - CA
LIEU	Silfiac (56)	Plouaret (22)	Locqueltas (56)	Saint-Lunaire (35)	Bouvron (44)

## Bilan 2018 de l'implication des élus

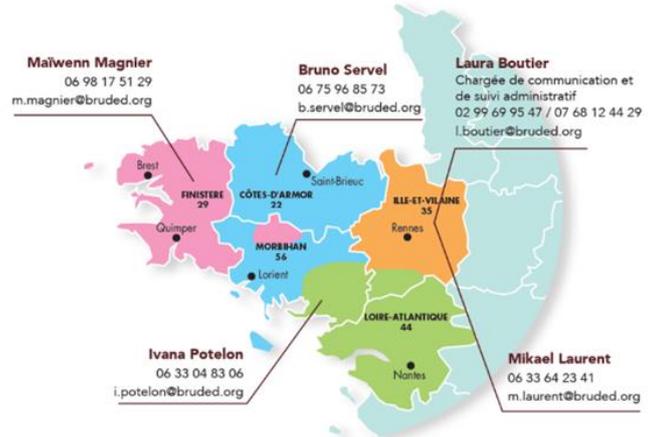
- Un Conseil d'Administration de 20 membres, un Bureau de 12 membres avec deux co-présidentes, 5 vice-présidents, un trésorier et 4 membres,
- 5 réunions de CA, 3 bureaux et 1 journée de séminaire

## ➤ L'organisation entre les salariés

L'équipe est composée de 6 salariés : 4 chargés de développement dont un assure la coordination, 1 chargée de mission régionale notamment en charge du réseau rural breton et 1 chargée de communication et de suivi administratif. Elle a été appuyée par un stagiaire en communication pendant 6 mois, recruté ensuite pour une courte mission en CDD.

Le fonctionnement de l'équipe de BRUDED se traduit par les caractéristiques suivantes :

- **Une répartition sur le territoire** : Maïwenn Magnier est basée à Milizac (29), Bruno Serval à Kergrist (56), Ivana Potelon et Camille Ménéac à Rennes afin d'avoir une proximité géographique avec les pilotes du Réseau rural (Etat et Région) et Redon dans les locaux de Redon agglomération (35), Mikael Laurent à Rennes et à Langouët (35) tout comme Laura Boutier.
- **Une proximité avec les adhérents** : les chargés de développement sont répartis sur les départements afin d'être au plus proche du terrain pour l'accompagnement des collectivités adhérentes, la valorisation des retours d'expériences et l'organisation d'évènements (rencontres, visites...).
- **Du télétravail** : les 4 chargés de développement travaillent, pour tout ou partie de leur temps, de leur domicile. BRUDED loue par ailleurs des espaces de travail à la CC du Val d'Ille-Aubigné, à Redon agglomération et au sein de la Maison des associations de Rennes.
- **Un fonctionnement favorisant l'autonomie d'action** : des binômes sont constitués au sein de l'équipe pour prendre en charge les missions de gestion interne (organisation de la vie associative, budget...) ou régionales (partenariats, Assemblée générale, cycle de visites, document annuel de mutualisation...) sous la coordination de Mikael Laurent.
- **Des outils collaboratifs** : pour faciliter les échanges, l'équipe utilise des outils collaboratifs : visioconférence d'une heure tous les lundis après-midi, réunion d'équipe physique toutes les trois semaines, Google docs pour le suivi des actions, Dropbox pour le stockage et le partage des dossiers, Loomio comme espace de discussion avant une décision...



Vincent Rodrigues, étudiant en Master 2 de communication, est venu effectuer un stage de 6 mois basé sur le développement de nos outils de communication (réseaux sociaux...). Il a ensuite été recruté pour une mission de 2 mois et demi en CDD, notamment autour de l'organisation de notre 2ème rencontre intercommunale et de la valorisation des expériences de Territoires Conseils sur notre site Internet. Il a également pu suppléer Laura, absente au 4ème trimestre.

### Un séminaire à Saint-Lunaire (35) : « préparer les municipales et anticiper les évolutions »

Chaque année depuis 2011, équipe et administrateurs de BRUDED se retrouvent pour travailler sur une orientation stratégique ou organisationnelle. L'équipe travaille pendant une journée puis est rejointe le 2ème jour par une dizaine d'administrateurs volontaires qui va travailler de son côté, avant une mise en commun des travaux. Cette année, le travail collectif a porté sur les actions à mettre en œuvre avant et après les municipales de 2020, et sur la manière de répondre aux évolutions de BRUDED dans les années à venir (montée en puissance des intercommunalités, fin du marché du réseau rural, départ à la retraite d'un membre de l'équipe...).



### Bilan 2018 de l'organisation entre les salariés

- Une équipe à 6 salariés, appuyée pour la 2ème année consécutive par un stagiaire en communication
- 13 réunions d'équipe, tantôt à Saint-Brieuc (dans les locaux du CAUE 22) tantôt à Rennes
- Des outils collaboratifs pour un fonctionnement de l'équipe en réseau
- Un séminaire annuel pour réfléchir aux enjeux stratégiques

# Focus sur l'animation du Réseau rural breton

Depuis le janvier 2017 et pour une durée de 4 ans, BRUDED aux côtés d'Eureka 21 et de l'ARIC (mandataire du marché) participe à l'animation du Réseau rural régional de Bretagne (3RB) piloté par l'Etat et la Région Bretagne. Au sein du groupement, BRUDED assure la mise en œuvre d'animations dans les territoires, sur des thématiques identifiées par le comité de pilotage.

## ➤ Le réseau rural késako

Le réseau rural est un outil d'animation au service du développement dans les territoires ruraux. Il existe à l'échelle européenne et en France, dans chacune des Régions. En Bretagne, il est copiloté par l'Etat et la Région.

L'objectif principal du réseau rural est de favoriser le développement local et l'innovation en milieu rural en :

- Facilitant le dialogue et l'interconnaissance entre les acteurs du monde rural
- Créant une dynamique, un lieu d'échange et de partage
- Favorisant l'expérimentation et l'innovation

Toute structure intéressée par les travaux du réseau rural peut y participer : collectivités territoriales, associations, acteurs économiques, acteurs agricoles, agroalimentaires, forestiers, etc.

## ➤ Les actions 2018 pilotées par BRUDED

### L'appel à projets « Rural'idées: des services par et pour la population en milieu rural »

Les 8 porteurs de projets retenus par le jury de sélection régional ont bénéficié d'un accompagnement collectif, d'un appui méthodologique individuel et d'un soutien à la communication apporté par BRUDED.

### Le cycle d'animation thématique

La thématique retenue par la commission de pilotage du réseau rural pour le second cycle d'animation est « Comment les acteurs ruraux (re)donnent la parole aux jeunes, la prennent en compte et la mettent en œuvre collectivement ». BRUDED a travaillé sur le lancement du « Challenge visionnRural pour l'expression des jeunes ruraux ! » Afin d'identifier et de favoriser les initiatives portées par les jeunes en milieu rural.

### Les animations thématiques

BRUDED a été en charge de l'organisation de trois ateliers du réseau sur les thématiques suivantes : la gestion durable des haies bocagères à Plouaret (22) , la visite d'un café associatif à Tressignaux (22), les espaces de travail partagés avec notamment la de celui de Rostrenen (22).

# Focus : Retours sur les deux journées régionales sur l'articulation des politiques EPCI - communes

En 2018, BRUDED, en partenariat avec Territoires Conseils/Banque des Territoires, a organisé ses deux premières journées régionales à l'attention des intercommunalités pour réfléchir à l'articulation des politiques (culture, mobilités, commerces, planification, dynamiques des centres-bourgs...) entre un EPCI et ses communes. Elles ont été accueillies par Quimperlé communauté et la Communauté de communes Val d'Ille-Aubigné.



## ➤ La gouvernance au cœur des échanges ...

Les questions de gouvernance et de coopération entre l'EPCI et ses communes ont été au cœur des échanges tout au long de ces deux journées : quelle articulation entre le projet de territoire piloté à l'échelle intercommunale et le portage des projets d'échelle locale ? Comment s'appuyer sur l'échelon de proximité qu'est la commune, pour développer des dynamiques de territoire cohérentes, solidaires et durables ?

## ➤ ... en s'appuyant sur du concret

Ces échanges se sont appuyés sur les présentations d'exemples concrets illustrant la diversité des articulations possibles entre l'EPCI et ses communes, en atelier le matin et en visite l'après-midi. Pour chacun d'eux l'objectif était de faire ressortir qui, de l'EPCI et des communes, avait la compétence, prenait les décisions, assurait le pilotage et l'animation, portait financièrement... Puis d'identifier les leviers qui ont contribué à la réussite de ces projets et les freins rencontrés.

La deuxième journée s'est conclue par une table ronde sur la question de la traduction concrète des enjeux de développement durable depuis les documents de planification régionale jusqu'aux actions portées par les territoires avec la participation d'une centaine de personnes.

## ➤ Faire émerger des leviers de réussite

C'est à Vincent Chassagne, expert associé à Territoires conseils, qu'a été confiée la mission de faire la synthèse générale et d'apporter des pistes de réflexion. Après avoir pointé les risques de dysfonctionnement de la gouvernance pour les très grandes intercommunalités, il propose quelques leviers et principes à activer : donner du sens au projet commun, posture politique d'écoute et de dialogue, subsidiarité active, amélioration continue de l'organisation et des règles.

## ➤ Plus d'infos

Retrouvez tous les éléments relatifs à ces deux journées (programme, compte-rendu...) sur les pages :

- <https://www.bruded.fr/journee-regionale-dechanges-intercommunalites-30-mai-2018-compte-rendu/>
- <https://www.bruded.fr/epci-2/>



## Bilan 2018 des deux journées

- 10 témoignages de collectivités via 6 ateliers et 4 visites
- Une table-ronde régionale avec la participation des Présidents de la Région et de l'EPF
- Plus de 200 élus et techniciens participants

# BRUDED en actions

## ➤ L'accompagnement et le suivi des adhérents

Les 4 chargés de développement accompagnent les projets ou démarches de communes qui en font la demande. Ils interviennent en complémentarité avec les experts dont s'entourent habituellement les élus, en apportant leur connaissance des expériences déjà réalisées au sein du réseau. Pour certains projets très innovants, le suivi peut être plus important, de manière à pouvoir ensuite les relayer au sein du réseau. Les chargés de développement se sont particulièrement attachés à participer aux comités de pilotage des communes lauréates de l'AAP centre-bourg 2017.

Concrètement, cela se traduit par une participation aux étapes clés :

- En amont du projet, pour aider les élus à rédiger le cahier des charges de recrutement de la maîtrise d'œuvre (en leur faisant visiter des projets, rencontrer les élus qui les ont menés, par des échanges...);
- À mi-projet, en phase APS-APD, pour donner aux élus un regard global sur l'évolution du projet, trouver des solutions à des problématiques soulevées, en s'appuyant sur les expériences d'autres communes adhérentes ;
- En fin de projet, en phase PRO-CCTP, pour vérifier que l'exigence politique a été effectivement traduite dans la commande publique passée.

Ce suivi a également vocation à prendre connaissance du projet à chacune de ses phases de réalisation, pour pouvoir partager à bon escient ces informations avec les autres adhérents du réseau, et en faire la promotion en externe.

<p><b>93 communes ont bénéficié de la collaboration des permanents pour leurs projets</b></p>	<p>Allaire (friche commerciale, appro bio locale) ; Argol (centre bourg) ; Arzano (centre bourg) ; Bains sur Oust (centre bourg); Bangor (centre bourg) ; Baulon (centre bourg, réseau chaleur, renouvellement urbain, école); Beaussais sur Mer (éco-lotissement) ; Botmeur (bourg) ; Bouvron (tiers-lieu) ; Brennilis (bourg) ; Breteil (centre bourg) ; CC Brocéliande (D Démarche, zéro phytos &amp;100% bio) ; Béganne (démarche participative, commerces); Beignon (centre bourg) ; Cléguérec (centre bourg, aménagement entrées bourg) ; CC Val d'Ille-Aubigné (PCAET) ; Concoret (Plan de développement) ; Évrans (centre bourg, éco-lotissement) ; Gourlizon (centre bourg) ; Grand-Fougeray (centre bourg, lotissement) ; Guémené-sur-Scorff (revitalisation du centre-bourg ; Guerlesquin (centre bourg) ; Guipel (centre bourg) ; Guipry-Messac (centre bourg) ; Guiscriff (centre bourg); Hédé-Bazouges (aire de jeux) ; Inzinzac-Lochrist (commerce); La Chapelle-Launay (habitat participatif) ; La Chapelle-Thouarault (maison sénior) ; La Chevallerai (restauration scolaire); La Grigonnais (centre bourg, éolien, restauration scolaire); Laillé (habitat groupé) ; Langoëlan (aménagement bourg) ; Langonnet (centre bourg) ; Langouët (projet urbain C2C, éco-lotissement, urbanisme durable) ; Languédias (centre bourg) ; Lanvallay (école, Bimby) ; Laurenan (rénovation salle polyvalente, centre bourg) ; Laz (centre bourg) ; Le Cloître-Saint-Thégonnec (aménagement du bourg) ; Le Mené (Habiter autrement), Le Saint (boulangerie, revitalisation centre bourg), Le Sourn (centre bourg) ; Loperhet (centre bourg) ; Locqueltas (centre bourg) ; Malguénac (centre bourg, boulangerie) ; Maxent (éco-lotissement) ; Mellé (espace coworking) ; Motreff (centre bourg) ; Mouais (école) ; Muel (logements sociaux terre, rénovation mairie) ; Neulliac (centre bourg) ; Nostang (démarche globale, commerces) ; Pancé (centre bourg), Peillac (centre bourg) ; Penvénan (centre bourg) ; Persquen (aménagement du bourg) ; Pipriac (centre bourg, salle de spectacle) ; Pleyber-Christ (centre bourg) ; Plélan le Grand (centre bourg, magasins de producteurs) ; Plobannalec Lesconil (démarche globale) ; Plogastel-Saint-Germain (centre bourg) ; Plouaret (centre bourg) ; Plouezoc'h (centre bourg, Maison assistantes maternelles) ; Plouër sur Rance (écoquartier) ; Plougasnou (centre bourg) ; Plougouven (centre bourg, éco-lotissement) ; Ploulec'h (centre bourg); Plounéour-Ménez (centre bourg, aire de jeux) ; Plumelec (centre bourg) ; Pluméliau (centre bourg) ; Pont-Péan (cantine) ; Quessoy (jardins pédagogiques) ; Quistinic (école) ; Rosnoën (commerces) ; Saint-Aignan (centre bourg, tiers-lieu) ; St Aubin du Cormier (aire de jeux, salle des fêtes, restauration scolaire) ; Runan (centre bourg); Saint-Connec (centre bourg) ; Roscoff (éco-quartier) ; Sainte-Anne d'Auray (centre bourg); Sainte-Anne sur Vilaine (commerces) ; Sainte-Hélène (école C2C) ; Saint-Dolay (salle des sports) ; Saint-Georges de Reintembault (centre bourg) ; Saint-Martin des Champs (aménagement quartier gare, école) ; Saint-Nic (centre bourg) ; Saint-Rivoal (cantine bio) ; Saint-Sulpice le Forêt (salle socio-éducative &amp;culturelle), Séglien (bar-épicerie) ; Tréflévénez (fleurissement et aménagement du bourg) ; Tréouergat (commerces) ;</p>
<p><b>58 communes ont bénéficié de réponses à des questions ponctuelles</b></p>	<p>Allaire ; Argol ; Bains sur Oust ; Bangor ; Baulon ; Beaussais sur Mer ; Béganne ; Beignon ; Bouvron ; CC Brocéliande ; Gourlizon ; Groix ; Guémené sur Scorff ; Hédé-Bazouges ; Inzinzac-Lochrist ; La Chapelle-Launay ; La Grigonnais ; Langouët ; Lanmeur ; Lanvallay ; Laurenan ;Lauzach ; Le Cloître-Saint-Thégonnec ; Locmalo ; Locqueltas ; Locunolé ; Loperhet ; Louvigné du Désert ; Mellionnec, Mordelles ; Mouais ; Neulliac ; Nostang ; Peillac ; Penvenan ; Pipriac ; Plélan le Grand ; Pleyber-Christ ; Plobannalec ; Plouaret ; Ploudiry ; Plougasnou ; Plumelec ; Pouldergat ; Quistinic ; Runan ; Saint-Allouestre ; St-Aubin du Cormier ; Saint-Dolay ; Sainte-Hélène ; Saint-Ganton ; Saint-Juvat ; Saint-Lunaire ; Saint-Martin des Champs ; Saint-Méen ; Saint-Aignan ; Saint-Connec ; Saint-Méen ; Val d'Anast</p>
<p><b>18 présentations de l'association à des communes et intercommunalités</b></p>	<p>Bains sur Oust ; Bonneuvre*** (commune nouvelle) ; Inzinzac-Lochrist* ; Locunolé ; Loudéac ; Lourmais ** ; Notre-Dame des Landes** ; Noyal-Muzillac ; Plouedern ; Plougouven* ; Pouldergat* ; Sainte-Anne d'Auray* ; Sainte-Anne sur Vilaine* ; Saint-Armel ; Saint-Jean-du-Doigt * ; Saint-Pern** ; Tréverien**</p> <p>Ploermèl communauté</p> <p>* adhésion en 2018 ; ** adhésion en 2019 *** déjà adhérent</p>

## Bilan 2018 du suivi des adhérents

- L'équipe de salariés a été sollicitée par 109 collectivités adhérentes.
- L'accompagnement s'est fait de façon plus suivie pour 92 démarches portées par ces collectivités.
- L'association a été présentée à 18 collectivités et 12 ont rejoint le réseau

### ➤ Les documents de mutualisation et fiches projets

L'une des missions importantes de l'équipe de BRUDED est de collecter les retours d'expériences des collectivités adhérentes et de produire des documents de mutualisation qui faciliteront leur diffusion au plus grand nombre.

### Focus sur une publication régionale : 22 retours d'expériences pour des bâtiments durables et sains

Réalisé suite au cycle de visites « Agir pour des bâtiments publics durables et favorables à la santé » qui s'est tenu en juin/juillet 2018, ce document qui sera diffusé au printemps 2019 propose 22 retours d'expériences de communes et d'intercommunalités sur des constructions qui ont pris en compte les enjeux de durabilité et de santé de leurs occupants. Comme pour les autres ouvrages de ce type nous avons associé les acteurs qui accompagnent les collectivités en termes de démarche globale ou d'expertise particulière. Enfin, l'Agence régionale de la Santé, la Région, L'ADEME et le CD35 donnent leur point de vue sur les enjeux de la construction durable et saine, en neuf ou en rénovation. Au final, c'est un outil d'aide à la décision pour toutes celles et ceux qui souhaitent avoir une vision transversale de l'ensemble des enjeux liés à ce type de projet. Il sera adressé à toutes les collectivités de Bretagne et Loire-Atlantique

### Les autres publications de l'année

L'ensemble des parutions est consultable et téléchargeable librement sur le site internet [www.bruded.fr](http://www.bruded.fr). Elles sont également régulièrement présentées et diffusées de la main à la main lors de rencontres et visites diverses.



### Prise en compte de la biodiversité dans les projets communaux et intercommunaux

La diminution régulière de la biodiversité a fait prendre conscience aux élus qu'il était urgent d'en faire un enjeu majeur et que les collectivités ont un rôle important à jouer pour la préserver et même la développer.

Ce document a pour objectif de présenter la manière dont la biodiversité a été abordée par les collectivités adhérentes au réseau BRUDED, à différentes échelles :

- Via des outils d'inventaire et de planification (trame verte et bleue dans les PLU, PLUi, SCoT, Atlas de la Biodiversité Communale),
- En prenant en compte les enjeux liés à la biodiversité dans les différents projets mis en œuvre : aménagements d'espaces publics, ZAC et lotissements, constructions...
- Par la gestion et l'entretien des espaces publics
- Par des engagements politiques forts et assumés...





## Intercommunalité et communes : Quelle articulation des politiques pour une dynamique de territoire ?

Cette première journée régionale organisée par BRUDED, le 30 mai, à l'attention des intercommunalités avait pour objectif de réfléchir à l'articulation des politiques (culture, mobilités, commerces, planification...) entre un EPCI et ses communes sur leurs territoires. Chaque expérience présentée a été décortiquée pour expliquer « qui fait quoi » et identifier les leviers de réussite ainsi que les freins. La réunion a fait l'objet d'un compte-rendu qui comprend plusieurs parties :

- Analyse et synthèse des ateliers et visites
- Synthèse globale des échanges
- Fiches projets des retours d'expériences présentés durant la journée

Ce document est en ligne sur le site internet

## Les fiches projets

Les fiches projets concernaient jusqu'alors pour la quasi-totalité des réalisations de communes et intercommunalités adhérentes. Cette année l'organisation de 2 événements régionaux dédiés aux EPCI ont été l'occasion de produire plus de fiches dans des collectivités non adhérentes, sur des thématiques jusque-là non capitalisées au sein du réseau.

Elles portent principalement sur des aménagements et des équipements publics, mais aussi sur des démarches innovantes de collectivités en matière de développement local, d'emploi, de participation citoyenne... Ces fiches mettent l'accent sur ce qui est reproductible : la démarche des élus, les étapes et objectifs du projet, les difficultés éventuelles, ainsi que les montages opérationnels. Les aspects techniques, propres à chaque projet, sont abordés mais pas détaillés.

Ce sont les permanents qui les rédigent et les illustrent. Elles ne sont publiées qu'après avoir été validées par les élus concernés.



En 2018, 33 nouvelles fiches ont été réalisées :

Collectivité	Dpt	Expérience
Auray Quiberon Terre Atlantique*	56	Une approche complémentaire entre l'EPCI et ses communes pour les mobilités douces
CC du Haut Pays Bigouden*	29	Le siège de la communauté dans un bâtiment rénové et labellisé « passiv'haus »
CC Pays de Landerneau Daoulas*	29	La « cabane aux bruyères » : une crèche inter-entreprises éco-construite
CC Pays des Abers*	29	Un PLUI coconstruit entre les communes et l'EPCI pour un projet de territoire
CC Val d'Ille-Aubigné	35	Un schéma de trame verte et bleue pour la biodiversité intercommunale
Communauté de communes du Val d'Ille-Aubigné	35	Une nouvelle plateforme biomasse pour valoriser le bois de haies
Communautés de communes de Brocéliande	35	Un programme d'actions de développement durable co-construit avec les acteurs

Collectivité	Dpt	Expérience
Josselin	56	Une municipalité proactive contre la vacance des logements
Langoëlan	56	Une commune rurale où l'accessibilité est une priorité malgré des moyens financiers limités
Languédias	22	Un jardin intergénérationnel pour recréer du lien social et favoriser la biodiversités
Lannion Trégor communauté*	22	L'agglomération et les communes agissent ensemble pour conforter et dynamiser les centralités
Lannion Trégor communauté*	22	Circuits courts en restauration collective, un projet co-construit entre l'EPCI et les communes
Lanvallay	22	Une école passive où l'enjeu de la qualité de vie des usagers a été une priorité
Le Cloître-Saint-Thégonnec	29	Aménagement participatif de la place de l'église avec des ressources locales
Le Sourn	56	Le centre médical municipal : des médecins salariés au service de la population
Nostang	56	Le bourg retrouve des commerces grâce au volontarisme de la municipalité
Pancé	35	Une démarche "Bimby" au cœur d'un lotissement des années 1970
Plélan-le-Grand	35	Une maison de l'enfance et des services une maison de l'enfance en bois, paille et terre
Plélan-le-Grand	35	Une rénovation saine, écologique et économe de l'école maternelle
Plérin & Saint-Brieuc Armor Agglomération*	22	Un groupement de commande pour plus de bio local dans les cantines municipales !
Querrien	29	Une maison de santé pour la commune : une course contre la montre réussie
Quimperlé communauté*	29	Mise en réseau et animation intercommunales des bibliothèques municipales
Quimperlé communauté*	29	Un service de mobilités à l'échelle intercommunale relié à un pôle d'échanges multimodal
Quimperlé communauté*	29	Un festival intercommunal pour dynamiser un territoire et souder les habitants
Quistinic	56	Soutien au développement d'une agriculture biologique ou durable sur la commune
Redon Agglomération*	35-44-56	Multi-accueil avec éco-crèche de Pipriac - pour un maillage de services intercommunaux
Redon agglomération*	35	Un Projet Alimentaire de Territoire co-construit avec l'ensemble des acteurs locaux
Redon agglomération*	35	Pôle petite enfance Pipriac
Rosnoën	29	Une nouvelle cantine « bio - local » en régie pour l'école du Roz
Saint-Allouestre	56	La réouverture réussie du dernier commerce crée un nouvel élan dans le bourg
Saint-Aubin-du-Cormier	35	Le Domaine de l'étang : tourisme et loisirs au cœur de la démarche d'attractivité de la ville
Treffieux	44	Chantiers participatifs et terre crue issue du site pour le nouveau groupe scolaire
Treffieux	44	Santé et bien-être des petits et grands pour le nouveau groupe scolaire de la commune

\* Collectivités non adhérentes

## Bilan 2018 des documents de mutualisation et fiches projets

- 1 publication régionale d'expériences sur les Bâtiments durables et sains pour la santé
- 1 publication sur la prise en compte de la biodiversité dans les projets communaux et intercommunaux
- 1 compte-rendu sur la journée régionale EPCI « Intercommunalité et communes : Quelle articulation des politiques pour une dynamique de territoire ? »
- 33 fiches projets

## ➤ Les Evènements phares de l'année

### Une assemblée générale avec un forum des initiatives locales

L'objectif des administrateurs est de proposer une journée riche tant sur le plan des projets et idées partagés que sur le plan de l'échange humain. Cette année, le temps fort aura été le forum des initiatives locales sur le thème : Habiter en centre- bourg, de nouvelles perspectives d'actions pour les élus. Les participants ont ainsi pu découvrir 5 démarches innovantes au sein de communes du réseau et les modalités d'accompagnement par l'Établissement Public Foncier :

- ▶ Démarches d'animation : sensibiliser les propriétaires de bien (*Josselin 56 et Guerlesquin 29*)
- ▶ Démarches Bimby (*Lanvallay 22*)
- ▶ Démarche avec un investisseur (*Plouegat-Moysan 29*)
- ▶ Démarche de rénovation d'un bien (*Concoret 35*)
- ▶ Démarche avec un bailleur (*Cléguerec 56*)
- ▶ EPF Bretagne accompagne les collectivités

Le Forum a rencontré un franc succès avec des échanges dignes de l'agora d'Athènes ! Au total l'AG a rassemblé 107 participants dont 80 élus.

### Les journées régionales dédiées aux EPCI

BRUDED partait dans l'inconnu en organisant le 28 mai à Querrien (29) sa première journée régionale à l'attention des intercommunalités pour réfléchir à l'articulation des politiques entre un EPCI et ses communes pour mettre en œuvre des projets de développement (culturel, mobilités, commerces, planification...) sur leurs territoires. C'était une première et il n'était pas certain que le sujet mobilise les élus de l'EPCI. La participation de près de 60 personnes et surtout le fort intérêt pour cet enjeu majeur dans tous les territoires ont démontré la pertinence de l'aborder collectivement et d'avoir sollicité l'expertise de Territoires conseils.

Un engouement confirmé par la présence de plus de 120 personnes à la seconde journée du 28 novembre à Montreuil-sur-Ille (35) sur le thème « Intercommunalité et communes : Quelle articulation des politiques pour des centres-bourgs dynamiques ? ». Un intérêt confirmé aussi par la présence de Loïc Chesnais-Girard/ Président de la région et celle de Dominique Ramard/Président de l'EPF à la table ronde intitulée : « Pour une redynamisation partagée et durable des centres-bourgs, de la Breizh cop à la mise en œuvre sur le terrain »

#### Le programme de Querrien

- Atelier : Une approche complémentaire EPCI – communes pour des mobilités douces
- Atelier : Quelle implication de la commune dans la planification intercommunale ?
- Atelier : Circuits courts, une animation intercommunale en soutien aux dynamiques communales
- Visite : La culture accessible à tout le territoire : le réseau des médiathèques municipales
- Visite : La culture accessible à tout le territoire : le Festival des Rias sur Quimperlé communauté
- Visite : Un service de mobilités intercommunal relié au pôle multimodal de Quimperlé

#### Le programme de Montreuil sur Ille

- Atelier : L'EPCI en accompagnement des projets de revitalisation de centres-bourgs des communes
- Atelier : L'intercommunalité en soutien du commerce de centre-bourg
- Atelier : L'intercommunalité et ses communes, main dans la main pour le logement en centre-bourg
- Visite : Quelle articulation communauté-communes-habitants pour la mise en œuvre d'un territoire à énergie positive ?
- Visite : La biodiversité, du pilotage intercommunal à l'action locale

#### L'occasion de capitaliser des expériences

Ces 2 journées, organisées en partenariat avec Territoires Conseils/Banque des Territoire, auront permis de capitaliser sous forme de fiches projets en amont les 12 expériences présentées par les EPCI pour introduire les ateliers ou qui ont fait l'objet de visites. Les ateliers collectifs pour les présenter ont donné lieu à des échanges très riches qui ont permis de faire émerger les leviers de leur réussite et les freins. Tous ces éléments seront repris dans les comptes-rendus accessibles à tous sur le site internet.



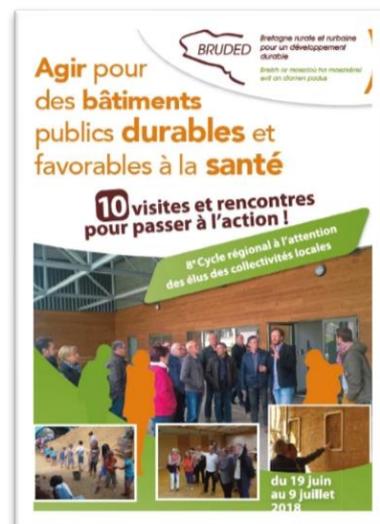
## ➤ Les visites

Depuis sa création, BRUDED propose aux élus de visiter les projets de ses collectivités adhérentes, pour « donner à voir » des réalisations innovantes et favoriser l'échange d'expériences « d'élus à élus ». En 2018, l'association a organisé un cycle régional de 8 visites et/ou rencontres ainsi que 28 visites ou rencontres « à la demande » de ses adhérents.

### Le cycle régional de visites « Agir pour des bâtiments durables et favorables à la santé »

Ce huitième cycle régional s'est fait avec le soutien de l'Agence régionale de santé car il s'inscrivait dans les actions du Plan Régional Santé Environnement. Pour montrer les voies d'action possibles en matière de santé dans les bâtiments publics (qualité de l'air intérieur, acoustique, confort, lien social...), BRUDED a accueilli 182 personnes à l'occasion de huit événements au cours desquels des élus ont témoigné de leurs démarches : expériences de rénovations et constructions abouties (ou en cours), identification des étapes clés des projets, points de vigilance et facteurs de réussite.

Le nombre de participants (182) à ce cycle régional de visites et rencontres est supérieur au cycle estival régional de 2017 alors même que deux visites ont dû être annulées et/ou reportées, faute de personnes inscrites (Pouldreuzic et Laurenan). La rencontre de Muël était organisée en partenariat avec le CNFPT, avec un public uniquement de techniciens de collectivités. On note un nombre croissant de personnalités extérieures (41 structures) aux communes (50 collectivités) qui ont demandé à participer : professionnels du bâtiment (architecte, thermicien...) et autres.



Date	Lieu	Thématique	Participants			Collectivités		
			Élus	Agents	Autres	Adhérentes	Non adhérentes	Autres structures
19 juin	Muël (35)	Éco-construction et rénovation, bâtiments publics et matériaux biosourcés, en partenariat avec le CNFPT	0	18	3	10	5	1
27 juin	Plélan-le-Grand (35)	Visite de l'école éco-rénovée et de la Maison de l'enfance et des services	8	13	6	4	6	6
28 juin	Plouedern (29)	Éco-Crèche "la cabane aux bruyères" CC Pays Landerneau Daoulas	9	2	6	3	2	3
3 juillet	Lanvaudan (56)	Grange (Ancien presbytère rénové avec des éco-matériaux)	4	0	4	3		
4 juillet	Lanvallay (22)	École Lanvallay- démarche qualité de l'air	7	4	7	3	1	
5 juillet	Pipriac (35)	Pôle petite enfance de Redon-Agglomération	10	2	10	7	2	7
9 juillet	Treffieux (44)	Nouveau groupe scolaire bois et paille	10	4	22	6	4	12
9 juillet	Mouais (44)	« Construire avec les hommes et les matériaux du territoire », clés de réussite et leviers d'actions	8	4	21	5	4	13
<b>Total</b>			<b>56</b>	<b>47</b>	<b>79</b>	<b>41</b>	<b>24</b>	<b>42</b>
			<b>182 (146)</b>			<b>108 (81)</b>		

\* le nombre de collectivités indiqué peut contenir des « doublons » d'une visite à l'autre puisqu'une collectivité peut participer à plusieurs visites (idem pour les participants)

\* Faute d'inscrits, les visites de Pouldreuzic et Laurenan ont été annulées ou reportées.

**19 juin • Muël (35) : Journée Éco-construction et éco-rénovation de bâtiments publics avec des matériaux biosourcés, en partenariat avec le CNFPT – 21 participants**



Les étapes pour mener à bien un projet d'éco-construction ou d'éco-rénovation à coûts maîtrisés, les écueils à éviter, les spécificités de projets construits avec des matériaux locaux (bois, paille, terre...), les outils disponibles à l'échelle régionale sont les questions auxquelles nous avons répondu lors de cette journée en plus des visites des réalisations de Muël : bibliothèque avec un mur en bauge, multi-accueil en ossature bois isolée en paille, revêtements de sol en béton de chaux...

**27 juin • Plélan-le-Grand (35) : Visite de l'école éco-rénovée et du chantier de la Maison de l'enfance, isolée en paille - 27 participants**



Les participants ont été accueillis par Murielle Douté-Bouton, maire, et Éric Ferrières, adjoint, accompagnés de Haude Lecointre (Atelier du Port) et de Mhedi Baa (Menguy architectes). Ils ont présenté les démarches pour ces deux réalisations : des bâtiments sains (absence de COV, lumière naturelle, acoustique, confort...), économes en énergie (étanchéité à l'air, isolation renforcée, chaudière bois) et des matériaux à faible empreinte écologique.

**28 juin • Plouedern (29) : Visite de La cabane aux bruyères : une crèche d'entreprise intercommunale éco-construite pour le bien-être de tous - 17 participants**



Cette crèche réalisée en 2010 est l'aboutissement d'un partenariat entre les communautés du Pays de Landerneau-Daoulas et de Lesneven Côte des Légendes. La préoccupation écologique fait partie intégrante du projet, tant sur le mode constructif que sur le fonctionnement. Les espaces de vie agréables ont été conçus autant pour les enfants que pour le personnel. Le Président et les responsables des services de la CCPLD, la directrice de la crèche et l'architecte ont accueilli le groupe.

**3 juillet • Lanvaudan (56) : Visite de l'ancien presbytère éco-rénové devenu un lieu de vie et de culture - 8 participants**



Les participants ont découvert les différentes étapes du sauvetage d'un fleuron du riche patrimoine bâti de la commune. Le bâtiment a été rénové dans les années 1990 sans aucun respect pour son caractère patrimonial. La municipalité actuelle a eu une toute autre approche pour la rénovation de l'ancien pigeonnier transformé en médiathèque et de l'ancienne grange devenue un lieu d'animations et d'activités culturelles : éco-matériaux privilégiés, peintures sans COV, acoustique lumière naturelles prises en compte...

**4 juillet • Lanvallay (22) : Visite de la rénovation – extension de l'école, un bâtiment où la qualité de l'air est une priorité - 18 participants**



La nature de ce projet et la démarche globale de développement durable de la commune a permis à celle-ci de bénéficier du soutien de la Région qui a missionné l'association *Air Breizh* pour faire des campagnes de mesures de la qualité de l'air avant, pendant et après les travaux. L'association *Capt'Air Bretagne* a également été mobilisée pour informer et sensibiliser les élus et les personnels sur l'importance de faire les bons choix (matériaux, mobilier, produits d'entretien, fournitures, pratiques quotidiennes) pour une bonne qualité de l'air.

**5 juillet • Pipriac (35) : Visite du nouveau pôle Petite Enfance de Redon Agglomération : un bâtiment fonctionnel et écologique - 22 participants**



En 2007, l'intercommunalité prend la compétence petite enfance. Le futur multi-accueil de Pipriac proposera 18 places réparties entre accueil d'urgence, crèche et halte-garderie. L'équipement proposera un bureau PMI et un RIPAM. L'association éco-crèche a labellisé tous les multi-accueils du Pays de Redon : utilisation de couches lavées sur place, préparation des repas sur place avec une cuisine, jouets et de mobiliers écologiques... Le bâtiment propose aussi une charpente bois terrasse ; il est conçu de façon à atteindre le niveau passif sur le plan énergétique.

**9 juillet • Treffieux (44) : Matin : Visite du nouveau groupe scolaire en bois et terre, un équipement propice à la convivialité ! - 36 participants**



Les participants ont visité la toute nouvelle école publique de Treffieux conçu par l'agence d'architecture Louvel (Vitré). Le projet est né des ressources humaines et matérielles de la commune : 800h de travail bénévole ont été réalisées par l'EPAT pour la fabrication des briques avec la terre crue du site. Les murs réalisés en terre crue ont été réalisés en lien avec l'association une Ecole Publique à Treffieux (EPAT).

**9 juillet • Mouais (44) : Après-midi : Ateliers d'échanges chantiers collectifs, matériaux écologiques : quelles étapes de projets et clés de réussite ? - 33 participants**



Yvan Ménager, maire et Alain Horhant, adjoint, ont présenté la démarche initiée par la municipalité en 2008, avec l'appui de BRUDED et du CAUE, pour la construction de la salle multifonctions en bois, paille de la commune et terre du site. Un projet qui a essaimé au sein du réseau BRUDED, avec près d'une dizaine d'équipements publics construits en paille depuis lors ! Aujourd'hui, les élus planchent sur la rénovation-extension de leur petite école publique.

**Bilan 2018 du cycle régional de visites**

- 182 participants, issus de 50 collectivités au cours de 8 visites.
- 26 personnes en moyenne par visite, avec un maximum de 36 personnes et un minimum de 8 personnes.
- Des retours très positifs dans l'ensemble

**Un cycle de visite avec le conseil départemental 35**

**22 et 29 mars • Mézières-sur-Couesnon et Saint-Aubin-du-Cormier (35) et Augan et Monteneuf (56) : Visite : "Quelle implication citoyenne dans les commerces ruraux ?" 75 participants**



Les participants ont profité de l'une ou l'autre des deux visites qui étaient co-organisées par BRUDED et le Département d'Ille-et-Vilaine sur proposition du Comité consultatif de l'économie sociale et solidaire. Les visiteurs ont ainsi pu découvrir et échanger avec les élus et les porteurs de projets de 4 commerces en milieu rural : la SCIC Saveurs locales à Mézières sur Couesnon, le bar associatif Le bardac' de Saint-Aubin-du-Cormier, la SCIC Le champ commun à Augan et le bar associatif La source à Monteneuf. Au total, les deux cycles ont intéressé 75 participants dont 43 élus.

Date	Lieu	Pour qui ?	Thématique	Participants			Collectivités		
				Élus	Agents	Autres	adhérentes	Non adh	autres
22 mars	Mézières-sur-Couesnon et Saint-Aubin-du-Cormier (35)	Élus et techniciens	Visite : "Quelle implication citoyenne dans les commerces ruraux ?"	20	5	10			
29 mars	Augan et Monteneuf (56)	Élus et techniciens	Visite : "Quelle implication citoyenne dans les commerces ruraux ?"	23	5	12			
<b>TOTAL</b>				<b>43</b>	<b>10</b>	<b>22</b>			
				<b>75</b>					

## Les autres visites « à la carte »

BRUDED organise des visites à la demande d'équipes municipales de communes adhérentes ou non adhérentes, qui veulent voir ce qui s'est fait au sein du réseau pour avancer dans leurs propres démarches. Certaines visites sont également organisées à la demande de structures extérieures ou de partenaires. Y sont abordées des thématiques à la demande des collectivités ou partenaires, dont certaines sont récurrentes : éco-lotissement, centres-bourgs...

Date	Lieu	Pour qui ?	Thématique	Participants			Collectivités		
				Élus	Agents	Autres	adhérentes	Non adh	autres
3 février	Hédé-Bazouges et Langouët	Élus de Pleyber-Christ	Visite des éco-lotissements	20	0	0	3	0	0
14 février	La Baussaine (35)	Élus et partenaires	Visite aménagements du bourg	11	2	2	3	5	4
24 mars	Bouvron (44) et Saint Ganton (35)	Élus	Visite des écoles	12		2	2	0	2
6 avril	Langoëlan (56)	Élus	Rencontre-Visite sur l'accessibilité	40					
9 avril	Guipel et Langouët (35)	Élus	Habitat innovant	20	4	2	2	7	9
25 avril	Plouaret (22)	Élus BRUDED	(AG BRUDED) Revitalisation centre-bourg	30	5	5	18	0	5
25 avril	Plouaret (22)	Élus BRUDED	(AG BRUDED) Politique énergétique et environnementale	30	5	5	18	0	5
24 mai	Montreuil-le-Gast (35)	Élus CC Brocéliande	Rencontre Liaisons cyclables entre communes	19	10	0	7	6	2
30 mai	Querrien (29)	Élus et techniciens/partenaires /journée EPCI 1	Politique culturelle intercommunale	11	3	2	7	2	2
30 mai	Quimperlé (29)	Élus et techniciens/partenaires /journée EPCI 1	Un service de mobilités intercommunal relié au pôle multimodal de Quimperlé	9	3	3	6	2	5
2 juin	Langouët et Hédé-Bazouges (35)	Élus Grand Fougeray, Baussais sur Mer, Scot Vendée	Éco-lotissement et renouvellement urbain	12	2	1	3	2	1
25 juin	Guipel	Élus vendéens	Visite centre bourg (commerces, habitat, équipements)	20	7	0	0	3	0
26 juin	Guipel et Hédé-Bazouges	Élus et techniciens Département 44 service Devpt local	Démarches participatives et citoyennes	0	25	0	0	1	0
3 juillet	Bouvron	Élus et agents CC Erdre et Gesvres + Craon	pôle enfance et éco-constructions publiques	12	3	-	0	6	0
10-11 juillet	Langouët et Hédé-Bazouges (35)	Élus Saintes et CAUE 17	Éco-lotissement et renouvellement urbain	10	10	7	0	1	1
25 sept	Langouët et Guipel	élus et techniciens SCOT Cœur de Vendée	Dynamique centre-bourg et transition énergétique	18	0	0	0	8	0

Date	Lieu	Pour qui ?	Thématique	Participants			Collectivités		
				Élus	Agents	Autres	adhérents	Non adh	autres
29 sept	Moëlan-sur-Mer	Élus de la Vraie Croix	Aménagement place et micro-crèches	18	0	0	1	0	0
12 oct	Bouvron (44)	Élus	centre bourg : tiers lieu, magasin paysan et espaces publics	21	1	7	11	0	5
15 oct	Le Cloître-Saint-Thegonnec (29)	Élus et partenaires (CAUE 22, 29, 56)	Aménagement place du bourg et commerces	13	0	14	11	0	5
7 nov	Querrien (29) et Cleguerec (56)	Élus Plobannalec-Lesconil et Arzano	Maisons de santé	9	0	0	3	1	0
9 nov	Nostang (56)	Élus	Nouveaux commerces dans le bourg	12	0	2	7	0	2
13-14 nov	Langouët et Guipel (35)	Élus et techniciens du Pays avallonnais	Développement local, centralités et transition écologique et énergétique	12	5	0	0	7	2
29 nov	Guipel (35)	Élus, techniciens et partenaires	Articulation CC et communes biodiversité (Évènement EPCI n°2)	25	13	10	10	9	10
29 nov	Andouillé-Neuville (35)	Élus, techniciens et partenaires	Articulation CC-habitants et territoire à énergie positive (Évènement EPCI n°2)	24	17	9	6	7	10
15 déc.	St Aubin-du-Pavail et CCVIA (35)	Élus et techniciens de Mellé	Tiers-lieux et espaces de travail partagés	6	0	0	2		0
<b>TOTAL</b>				<b>445</b> (182)	<b>120</b> (53)	<b>93</b> (106)	<b>120</b> (31)	<b>60</b> (34)	<b>68</b> (16)
				<b>658</b> (341)			<b>248</b> (81)		

## ► Habitat, écolotissements

De nombreux élus, partenaires et autres structures sollicitent BRUDED pour découvrir des projets d'éco-lotissements, de formes d'habitat en cœur de bourg : Hédé-Bazouges, Langouët, Guipel...



### **3 février • Hédé-Bazouges et Langouët (35) • Visite des éco-lotissements • 20 participants**

Élus accueillants : Maires des deux communes

À destination de : élus de Pleyber-Christ (29), labelisé « éco-bourg »

### **9 avril • Guipel et Langouët (35) • habitat innovant • 26 participants**

Élus accueillants : Maire et VP CCVIA des deux communes

À destination de : élus locaux et CC Nozay

### **2 juin • Langouët et Hédé-Bazouges (35) • éco-lotissements et renouvellement urbain • 15 participants**

Élus accueillants : Maires

À destination de : élus locaux Beaussais sur Mer, le Grand Fougeray, SCOT Vendée Cœur Océan

### **10-11 juillet • Langouët et Hédé-Bazouges (35) • éco-lotissements et renouvellement urbain • 27 participants**

Élus accueillants : Maires

À destination de : élus locaux de Saintes et du CAUE 17



## ► Maintien des commerces en centres-bourgs

9 novembre • Nostang (56) • Nouveaux commerces dans le bourg • 14 participants



En un peu plus d'un an, le bourg de Nostang (1 500 habitants) a retrouvé une véritable vitalité commerciale. L'épicerie bio, la crêperie et la pizzeria installées dans un bâtiment racheté et réaménagé par la commune (portage financier de l'Établissement Public) ont atteint ou dépassé leurs objectifs de croissance pour la première année. La réouverture récente de la boulangerie de l'autre côté de la rue est venue conforter cet ensemble.

## ► Démarches globales – dynamisation des centres-bourgs

14 février • La Baussaine (35) • visite des aménagements du bourg • 15 participants



Située au carrefour de deux routes départementales fréquentées, la municipalité vise à sécuriser, conforter la vie sociale et culturelle et embellir le bourg afin de le dynamiser. Les participants ont été accueillis sur place par Alain Froger, Maire de Parthenay de Bretagne et Jérémy Loisel, Maire de La Baussaine. Cédric Antier, paysagiste du cabinet Ersilie était également présent pour présenter la manière dont l'équipe de maîtrise d'œuvre a répondu au cahier des charges de la commune et les solutions techniques mises en œuvre.

25 avril • Plouaret (22) • AG BRUDED. Revitalisation du centre-bourg • 40 participants



Annie Bras-Denis, maire de Plouaret a proposé une balade urbaine pour montrer les nombreux projets d'aménagements en cours et ceux envisagés dans une deuxième phase. La commune est lauréate à l'appel à projets régional lui permettant d'envisager ces projets : aménagement de la place, dynamique commerciale, densification et éco-lotissement

25 juin • Guipel (35) • Centre bourg : démarches de dynamisation • 27 participants



Une trentaine d'élus, de techniciens de Vendée avec le CAUE 85, ont découvert les démarches de renouvellement urbain, menées en étroites collaborations avec l'intercommunalité et la collaboration de plusieurs partenaires EPF Bretagne, Soliha, bailleurs sociaux : relocalisation des services en cœur de bourg, patrimoine et biodiversité, accompagnement de l'ouverture d'un bar-épicerie en SCIC. La commune est aujourd'hui à un tournant. Les démarches menées depuis 10 ans commencent à porter ses fruits.

12 octobre • Bouvron (44) • Centre bourg : tiers-lieu, magasin paysan et espaces publics • 29 participants



Une trentaine d'élus sont venus découvrir la démarche de redynamisation du centre-bourg comprenant notamment un projet de ré-aménagement important de la place centrale avec des logements sur un îlot central et la bibliothèque repensée avec un fonctionnement de tiers-lieu grâce à une démarche participative avec les associations et habitants. Le groupe a aussi pu découvrir le magasin paysan situé juste derrière la mairie et qui fonctionne depuis 2010, dans un local appartenant à la commune.

15 octobre • Le Cloître Saint-Thegonnec (29) • Centre bourg : place « participative » et commerces • 27 participants



Véronique Pereira, maire est intervenue pour expliquer qu'à partir d'une volonté de faire revivre des espaces publics et une rencontre heureuse avec l'équipe Bivouac, les élus ont passé commande auprès d'eux pour réaliser un diagnostic et proposer des scénarii d'aménagement. La réussite du projet tient au fait que la municipalité a choisi de miser sur la matière grise plus que sur la sous-traitance. L'effet "fédérateur" du projet a été un élément clef de sa réussite et de son appropriation par les habitants.

## ► Écoles et petite enfance

### 24 mars • Bouvron et Saint Ganton (44) • Visite des écoles • 14 participants



Le pôle enfance de Bouvron (44) a été conçu selon une démarche participative très aboutie permettant à l'ensemble des acteurs de co-construire l'école qui a fait la part belle aux matériaux écologiques : cloisons en terre crue, bardage douglas et un sol caoutchouc. Les élus de Saint-Ganton se sont mobilisés pour rouvrir une école via un projet collectif et collaboratif avec des matériaux écologiques et sains.

### 3 juillet • Bouvron (44) • Visite pôle enfance • 15 participants



Les participants ont découvert la démarche participative très aboutie intitulée Processus de Conception Intégrée mise en œuvre à Bouvron. Elle a permis à l'ensemble des acteurs de co-construire l'école au plus près de leurs besoins actuels et à venir. La nouvelle école, qui a ouvert ses portes à la rentrée 2015, fait la part belle aux matériaux écologiques avec notamment des cloisons en terre crue, un bardage douglas et un sol caoutchouc. Le tout, pour 1080 €/m<sup>2</sup> !

### 29 septembre • Moëlan-sur-Mer (29) • Visite micro-crèche et place • 18 participants



Visite de Moëlan/Mer, sur le secteur de Saint Philibert, interface entre le bourg et la campagne environnante récemment réaménagée pour y faire la part belle aux loisirs, déplacements doux et animations variées. Les élus langrovésiens ont rencontré un adjoint de Moëlan, afin de mieux comprendre et d'échanger sur la démarche globale de ce projet urbain, associant fonctionnalité, espaces de circulation, mixité sociale, choix de développement durable (éco-matériaux, économies d'énergies, gestion de l'eau) et préservation du patrimoine dans un cœur de bourg.

## ► Mobilités et accessibilité

### 6 avril • Langoëlan (56) • Rencontre-Visite sur l'accessibilité • 40 participants



Yann Jondot, maire paraplégique de la commune a expliqué que permettre l'accessibilité aux handicapés (équipements et espaces publics, logements, patrimoine religieux) est facteur de dynamisme et d'attractivité pour toute collectivité et particulièrement pour les petites communes rurales. C'est le sens du combat de l'action qu'il mène pour que soit appliquée la loi de 2005 dont l'application a été repoussée à 2023, car les collectivités n'ont pas les finances pour la mettre en œuvre.

### 24 mai • Montreuil-le-Gast (35) CCVIA et Rennes métropole • Rencontre-Visite Liaisons cyclables entre communes • 29 participants



En 2017, la Communauté de communes de Brocéliande a validé son programme d'actions de développement durable dans le cadre d'une démarche participative. La CC a décidé de développer un plan de mobilités douces comprenant le développement de liaisons cyclables entre les communes et la location de vélos à assistance électrique. La Communauté de communes de Val d'Ille-Aubigné et Rennes Métropole ont présenté leurs retours d'expériences lors de cette journée d'échanges.

### 30 mai • Quimperlé (29) • Évènement EPCI 1 : Un service de mobilités intercommunal relié au pôle multimodal • 15 participants



Pour faciliter les déplacements des habitants, Quimperlé communauté a créé le réseau TBK (Tro Bro Kemperle) pour assurer un service de transports en bus à l'échelle communautaire. Elle a piloté un projet de pôle d'échange multimodal (PEM) en collaboration avec la ville de Quimperlé. Il était une réelle nécessité pour conforter les transports en commun du territoire et assurer une meilleure ouverture de celui-ci vers l'extérieur.

## ► Transition écologique (et biodiversité) et énergétique

**25 septembre • Langouët et Guipel (35) • Dynamique centre-bourg et transition énergétique • 18 participants ?**



BRUDED et les communes de Langouët et Guipel accueillent les élus du SCOT Vendée cœur océan pour présenter des réalisations et échanger sur les questions d'urbanisme durable favorable à la transition énergétique. Accueillis par Daniel Cueff, maire de Langouët et Christian Roger, maire de Guipel, les élus ont pu découvrir des réalisations ambitieuses et des projets en cours, mêlant systématiquement logements, services, transition énergétique (réseau de chaleur à Guipel et boucle énergétique locale à Langouët), mobilités, nature, ...

**13-14 novembre • Langouët et Guipel (35) • Développement local, centralité et transitions • 17 participants**



A la demande du Pays Avallonnais, BRUDED a organisé deux jours de visites et d'échanges autour de la dynamique des centres-bourgs et des transitions écologiques et énergétiques, connectée à une vision de développement d'emploi dans les territoires. Ils ont été reçus par les élus de Langouët et Guipel ainsi que par Rennes Métropole et Laillé qui leur ont présenté leurs réalisations et leurs projets.

**29 novembre • Guipel (35) • Évènement EPCI 2 : Pilotage intercommunal pour la biodiversité • 48 participants**



Les communes de la communauté de communes du Val d'Ille-Aubigné ont confié à l'intercommunalité la compétence « biodiversité ». Cela s'est traduit par la réalisation d'un schéma de trame verte et bleue, réalisé en lien fort avec les communes et les associations partenaires. À titre d'exemple, les inventaires naturalistes ont été réalisés et proposés par des petits groupes communaux selon une méthodologie validée à l'échelle communautaire. Le schéma se traduit également par un plan d'action financé et piloté par l'EPCI, en lien étroit avec les élus communaux.

**29 novembre • Andouillé-Neuville (35) • Évènement EPCI 2 : Territoire à énergie positive • 50 participants**



Labellisé Territoire à énergie positive pour la croissance verte (TEPCV) depuis 2015, le territoire du Val d'Ille portait déjà de nombreuses actions sur les transports, les énergies, le logement... La nouvelle communauté de communes Val d'Ille-Aubigné (CCVIA) poursuit ses efforts par la mise en œuvre de son Plan Climat Air Energie Territoire (PCAET). Afin de maîtriser le développement de ce plan du point de vue financier et méthodologique, la CCVIA a décidé de réaliser son PCAET en interne

**25 avril • Plouaret (22) • AG BRUDED. Politique énergétique et environnementale • 40 participants**



La visite s'est fait grâce à la « ceinture verte », sentier qui contourne le centre-bourg et contribue à la trame verte et bleue de la commune. On passe devant l'aire de jeux, la chaufferie bois. Le sentier d'interprétation permet aux promeneurs de mieux connaître les lieux et leur histoire.

Christian Le Fustec, ancien maire et conseiller à la commune a expliqué comment la commune gérait et entretenait le réseau bocager d'une part et le réseau de chaleur bois qui alimente plusieurs bâtiments dont la résidence pour personnes âgées.

## ► Autres thématiques

Les élus sont demandeurs de visites sur des problématiques récurrentes telles le commerce en centre-bourg ou les maisons de santé. Le premier évènement à l'attention des EPCI a été l'occasion d'aborder le thème de la culture comme facteur de dynamisme pour une collectivité.

### 26 juin • Hédé-Bazouges (35) • expériences locales participatives et collaboratives • 25 participants



La journée a débuté par la visite du skate park réalisé par et pour les jeunes, "un projet qui nous a bousculés, tant dans la capacité à la prise de risque que dans les initiatives innovantes pour mobiliser les jeunes, avec par exemple le fait de prendre en charge le restaurant le midi", témoigne Sophie Bourré, chargée de développement local au Département. Le groupe est ensuite parti à la découverte de Terra Phoenix, jeune groupement d'achat de produits biologiques et écologiques et épicerie en libre-service avec fonctionnement collaboratif à Bazouges, "un projet qui nous a donné des ailes, et des idées !".

### 30 mai • Querrien (29) • Évènement EPCI 1 : politique culturelle intercommunale • 17 participants



Les élus communautaires de Quimperlé communauté ont présenté la démarche communautaire qui vise à structurer et harmoniser les équipements, les pratiques et l'offre de lecture sur tout le territoire. Le réseau Matilin regroupe tous les agents communaux ; il est animé par une salariée de l'EPCI. Quimperlé communauté organise depuis 10 ans le Festival des Rias en partenariat avec les 16 communes communautaires. Le festival dédié aux arts de la rue est un vecteur fort de cohésion intercommunale.

### 7 novembre • Querrien (29) et Cléguérec (56) • Maisons de santé • 9 participants



Le maire et son adjoint ont expliqué les démarches qu'ils ont entreprises pour avoir une maison de santé pour accueillir un médecin roumain volontaire pour s'installer sur la commune avec sa famille. Les élus ont du agir rapidement pour installer ce médecin en rénovant l'ancien presbytère (vieux de seulement une vingtaine d'années) en cœur de bourg. Ils ont dépensé beaucoup de temps et d'énergie et répondu aux nombreuses demandes du médecin. Une course contre la montre gratifiée d'une réussite.

### 15 décembre • St-Aubin-du-Pavail et CCVIA (35) • Tiers-lieux et espaces de travail partagés • 6 participants



Lauzach a longtemps eu une bibliothèque sous-dimensionnée et difficilement accessible. La création d'une nouvelle mairie a libéré l'espace qui fait actuellement l'objet de travaux pour créer une nouvelle médiathèque-troisième lieu. Pipriac a également un équipement sous-dimensionnée animée par une agent à 1/2 temps. La municipalité réfléchit actuellement à un équipement socio culturel d'envergure : médiathèque – maison des associations – salle multi-fonction avec gradins rétractables.

## ► Les visites à l'occasion des conseils d'administration et de l'assemblée générale

Le conseil d'administration de BRUDED s'est réuni à trois reprises dans l'année, dans la commune d'un administrateur. L'assemblée générale a eu lieu à Plouaret (22) et le séminaire de l'équipe salariée s'est tenu à Saint-Lunaire (22). De bonnes occasions pour les administrateurs et autres élus de découvrir les projets et réalisations de ces 5 communes hôtes :

Date	Quoi ?	Lieu	Thématique	Participants Élus
20 mars	CA	Silfiac (56)	Centre-bourg, logements, équipements, esp publics	13
25 avril	AG	Plouaret	Aménagements centre-bourg et politique environnementale	80
26 juin	CA	Locqueltas et Locmaria-Grandchamp (56)	Centre-bourg, logements, équipements, esp publics	16
31 août	Séminaire	Saint-Lunaire (22)	Centre-bourg, logements, équipements, esp publics	12
18 décembre	CA	Bouvron (44)	Pôle enfance (éco-construction)	15
<b>Total</b>				<b>136</b>

## Bilan chiffré - visites 2018

	Participants			Collectivités		
	Élus	Agents	Autres	adhérentes	Non adh	autres
Visites à la carte	385	97	83	84	60	58
Cycle régional	56	47	79	31	19	41
Élus : CA, AG, séminaire	116	10	10	36	0	10
	<b>557</b>	<b>154</b>	<b>172</b>	<b>151</b>	<b>79</b>	<b>109</b>
	<b>883 (889)</b>			<b>339 (318)</b>		

### Bilan 2018 des visites organisées par BRUDED

- **42 visites\*** de projets (46 en 2017) dont 8 dans le cadre du cycle de visites (17 visites en 2017 sur 2 cycles de visites), 28 à la demande, 6 pour les élus du CA et le jour de l'AG.
- **Au total, ces visites/rencontres ont rassemblé 896 participants (889 en 2017) dont une majorité d'élus (66%) et une bonne participation des agents (18%)**
- **L'Assemblée générale a rassemblé 111 personnes dont 76 élus.**
- **Des retours globalement positifs**

\* certaines visites peuvent être qualifiées de « visite-rencontre »

### ➤ Les interventions extérieures

Les administrateurs et salariés de BRUDED interviennent régulièrement lors d'évènements organisés par des structures partenaires, essentiellement pour témoigner sur des expériences issues du réseau ou sur fonctionnement.

Date	Lieu	Organisateur	Contexte	Intervenant	Participants
31/01	Pontivy (56)	Région Bretagne	Les Territoires Innovent – atelier installation agriculture bio	Mikael Laurent et Mme Boucher, maire de Saint Georges de Reintembault Ugo Le Borgne, Ville de Rennes	15
31/01	Pontivy (56)	Région Bretagne	Les Territoires Innovent – atelier Eau du Bassin Rennais (EBR)	Mikael Laurent et Laurence Besserve, Vice-Présidente Eau du bassin rennais	15
31/01	Pontivy (56)	Région Bretagne	Les Territoires Innovent – atelier culture et centre-bourg	Camille MENEK et Mme Fercocq, maire de Mellionec et l'association ty films	15
31/01	Pontivy (56)	Région Bretagne	Les Territoires Innovent – atelier bois local	Camille MENEK et Jean-Luc Le Roux (charpentier) et François Corre (Ville de Lorient)	15
07/03	Montfort-sur-Meu (35)	Cinéma 35	Intervention ciné-débat film « zéro phyto 100% bio »	Roland Gicquel	30
09/03	Saint-Méen (35)	Cinéma 35	Intervention ciné-débat film « zéro phyto 100% bio »	Marcel Minier	20
11/03	Chartres-de-Bretagne (35)	Cinéma 35	Intervention ciné-débat film « zéro phyto 100% bio »	Yannick Cairon	30
12/03	Bréal-sous-Montfort (35)	Cinéma 35	Intervention ciné-débat film « zéro phyto 100% bio »	Sarah Müller	40
12/03	Nantes (44)	Rue de l'Avenir Grand Ouest et CD 44	Intervention sur le centre-bourg de Bouvron	Laurent Bissery	150
13/03	Romillé (35)	Cinéma 35	Intervention ciné-débat film « zéro phyto 100% bio »	Daniel Cueff	30

Date	Lieu	Organisateur	Contexte	Intervenant	Participants
16/03	Plouguenast (22)	Cinéma 22	Intervention ciné-débat film « zéro phyto 100% bio »	Valérie Poilâne-Tabart	50
27/03	Pleyber-Christ (29)	ADEME	Séminaire "mobilités" : 2è rencontre	Maiwenn Magnier	60
29/03	Merdrignac (22)	Syndicat du Grand Bassin de l'Oust	Intervention ciné-débat film « zéro phyto 100% bio »	Valérie Poilâne-Tabart	30
30/03	Bouvron (44)	Noria et Cie	Formation écoconstruction : présentation BRUDED puis visite école Bouvron	Ivana Potelon et Laurent Bissery	14
13/04	Dinan (22)	DREAL Bretagne	Journée Club PLUI : PLU intercommunaux et projets communaux	Ivana Potelon	120
20/04	Rennes (35)	Energies cities	Colloque	Christian Roger, VP BRUDED	40
22/05	Rennes (35)	Région ADEME DREAL	Atelier éco-construction	Mikael Laurent	15
25/05	Brest (29)	Génération's	Intervention ciné-débat film « zéro phyto 100% bio »	Emmanuelle Rasseneur, Maiwenn Magnier	40
29/05	Rennes (35)	REGION/ADEME/BRUDED	Remise des trophées Bretons du Développement Durable	Ivana Potelon et des élus BRUDED	80
31/05	Rennes (35)	Fédération Régionale du Bâtiment	Assises de la construction	Murielle Douté-Bouton	30
09/06	Piriac-sur-Mer (44)	Agora des Colibris	Rencontres Nationales : Nourrir la ville durablement	Laurent Bissery	30
13/06	Rennes (35)	Collectif paille - RBBD-Abibois-BRUDED	Printemps de l'éco-construction : intervention en plénière	Mikael Laurent	180
22/06	Kergrist (56)	GRETA Pontivy, Études et chantiers	Séminaire " le chanvre : construire durable "	Serge Moëlo & Bruno Serval	80
Date	Lieu	Organisateur	Contexte	Intervenant	Participants
06/07	Nantes (44)	Coordination Nationale des Associations de l'Habitat Participatif & divers institutionnels	Rencontres nationales de l'habitat participatif	Ivana Potelon	50
17/09	Loperhet (29)	Région	Ateliers communes AAP centralité	Maiwenn MAGNIER, V. Poilâne Tabart et Yves Moisan	150
21/09	Rennes (35)	IAUR	Formation "revitalisateur de centre-bourg"	Ivana Potelon	8
04/10	Guipel (35)	IAUR	Formation "revitalisateur de centre-bourg"	Christian Roger, Mikael Laurent	10
13/11	Bréal-sous-Montfort (35)	FRCIVAM Bretagne / BRUDED est partenaire	6ème assises des transitions alimentaires locales	Mikael Laurent	125
13/11	Nantes (44)	CVRH / DREAL Pays de la Loire	Formation Etalement Urbain et densification acceptée	Ivana Potelon	20
13/11	Lorient	UBS	Intervention devant le master 2 aménagement du territoire	Bruno Serval	15
21/11	Langouët et Guipel (35)	BRUDED pour Bio Hauts de France + EME	Développement de l'agriculture biologique en coopération avec les territoires	Daniel Cueff, Christian ROGER et Mikael Laurent	38
23/11	Rennes (35)	IAUR	Formation "revitalisateur de centre-bourg" -2ème session	Ivana Potelon	12
27/11	Plédran (22)	Magazine Sans Transitions	Les rencontres engagées	Valérie Poilâne-Tabart	100
30/11	Rennes (35)	IAUR	Formation "revitalisateur de centre-bourg" – 2ème session	Mikael Laurent	18
06/12	Guipel (35)	IAUR	Formation "revitalisateur de centre-bourg" - 2ème session	Christian Roger et Mikael Laurent	20

Date	Lieu	Organisateur	Contexte	Intervenant	Participants
06/12	Nantes (44)	DREAL Pays de la Loire - Réseau Ambassadeurs matériaux biosourcés	Retour d'expérience sur l'accompagnement BRUDED auprès de la commune de Mouais (projet d'école en bois, paille, terre locaux)	Ivana Potelon	35
08/12	Louvigné-du-désert (35)	Association nationale des ABF	Colloque national de l'association nationale des ABF	Mikael Laurent	25

## Bilan 2018 des interventions extérieures

- **Les administrateurs, les élus de communes adhérentes et les salariés de BRUDED sont intervenus à 38 reprises (30 en 2017) lors d'évènements organisés par des acteurs partenaires, rassemblant autour de 1900 participants (1600 en 2017).**

### ➤ La participation de BRUDED à des groupes de travail

Les chargés de développement participent régulièrement à des groupes de travail demandeurs de retours d'expériences de nos communes. Les élus peuvent aussi être sollicités pour un témoignage ponctuel.

ADEME/DREAL/Région Bretagne	Comité de pilotage des Trophées bretons du Développement durable
Région, CESER, ARIC, réseau des conseils de développement	Comité de pilotage des Territoires innovent
Région Bretagne	Participation aux réunionx Breizh COP
Agence régionale de la santé	Atelier 'urbanisme favorable à la santé' / 2
Région Bretagne- Agence d'attractivité et de développement Redon	Animation territoriale autour des matériaux biosourcés – AMI éco-construction
DREAL Bretagne	Réseau des ambassadeurs de matériaux biosourcés
DREAL Pays de la Loire	Réseau des ambassadeurs de matériaux biosourcés
Acteurs et réseaux de l'éco-construction	Groupe de Travail des Printemps de l'éco-construction
Réseau Breton Bâtiment Durable	CCTP des matériaux biosourcés
CD35	Commission consultative de l'environnement, participation au GT de suivi de la construction des collèges
CD 44, DDTM, CAUE, BRUDED	Groupe de travail partenarial visant à élaborer un « guide densité habitat
Réseau Territoire / Mairie conseils	Échanges réguliers

## Bilan 2018 des participations à des groupes de travail

- **BRUDED a participé à 12 groupes de travail ou échanges réguliers conduits par des partenaires extérieurs.**

# BRUDED, une association tournée vers l'extérieur

## ➤ Les Brèves de BRUDED

Depuis février 2010, les Brèves de BRUDED sont envoyées chaque début de mois aux adhérents et partenaires, ainsi qu'à toute personne qui en fait la demande. Elles relatent les activités proposées par BRUDED, les retours d'expériences transmis par les adhérents ainsi qu'une sélection d'informations sur le développement durable axées sur le territoire breton.

Le nombre d'inscrits augmente régulièrement. Le travail de mise à jour des bases de données s'est poursuivi. Le nouveau site internet facilite ce travail grâce au transfert automatique de l'adresse électronique de toute personne qui l'utilise pour s'abonner. À noter que le nombre réel de lecteurs est bien plus important car de nombreuses mairies les diffusent à tous les élus.

En 2018, ce sont 89 collectivités (56% des adhérents) qui ont fait l'objet de 195 brèves sur leurs réalisations, démarches ou actions. Certaines d'entre elles font l'objet d'une couverture plus importante du fait du nombre de projets portés sur l'année en matière de développement durable, mais tout autant du fait des retours qu'elles communiquent à l'équipe salariée. Certaines d'entre elles sont reliées à une page et à une fiche dédiée au projet présenté.

Destinataires – Brèves	2016	2017	2018
Mairies/élus ciblés/référents	550	662	410
Abonnés, partenaires	528	702	1140
<b>Total</b>	<b>1 078</b>	<b>1 364</b>	<b>1 550</b>

	2018	brèves	édito
Département	22	23	1
	29	41	2
	35	61	3
	44	22	1
	56	48	1
		195	



## Bilan 2018 des Brèves de BRUDED

- **Fin 2018, les Brèves de BRUDED étaient envoyées à 1 550 destinataires (progression de 10%).**
- **Plus de la moitié des adhérents a pu bénéficier d'une valorisation de son actualité au moins une fois au cours de l'année (195 articles) répartie dans 11 numéros (en juillet-août, ne paraît qu'un seul numéro).**

## ➤ Le nouveau site internet intéresse plus les visiteurs

Lancé le 13 février, il a pour objectif de répondre aux pratiques actuelles grâce à une ergonomie intuitive et à de nouvelles fonctionnalités de recherche, de localisation, et de partage des ressources. BRUDED a aussi fait son apparition sur les réseaux sociaux pour accroître sa visibilité.

### Un accès plus rapide et plus d'informations

Dorénavant, le visiteur qui recherche des informations concrètes sur des expériences a plus facilement accès aux ressources en lien avec l'objet de sa visite. Dès la page d'accueil, grâce à une entrée par thématique, il est guidé et après 3 ou 4 clics il lui est proposé des ressources en lien avec sa recherche.

Chaque expérience peut être associée à des documents techniques (cahier des charges, conventions,), des expériences similaires et via la thématique dont elle dépend à des documents de mutualisation. Autant d'éléments concrets qui pourront être utiles à la réflexion de ceux qui sont au démarrage d'un projet.

### Des visiteurs plus assidus

Les statistiques montrent clairement que les visiteurs sont plus assidus puisque le nombre de pages par visite a plus que doublé. Un résultat encourageant qui peut encore être amélioré par une capitalisation régulière des très nombreuses expériences des communes du réseau.

	2017	2018 (données corrigées)	Écart 2017/2018*
Visiteurs uniques	23 567	21 156 (24 178)	+2,5 %
Pages vues	91 760	97 420 (111 337)	+ 21 %
Pages/visite	2,75	4,6	+ 67 %

\*Le site a été mis en ligne le 13 février 2018. Certaines données ont été corrigées pour pouvoir les comparer avec l'année 2017.

### Un site qui s'ouvre à des expériences de collectivités non adhérentes

Si le site a vocation à valoriser en priorité les expériences des adhérents, il se veut aussi un outil de diffusion des innovations d'autres collectivités ou de territoires. C'est le cas de celles qui sont capitalisées à l'occasion de leur présentation lors nos événements, communes et communauté de communes. Cette offre s'est étoffée d'expériences bretonnes capitalisées par Territoires conseils, une mise à disposition qui se fait dans le cadre du partenariat entre nos deux structures.

## Bilan 2018 du site Internet

- Un lancement réussi du site même si certaines pages restent à finaliser
- Des retours positifs de la part des utilisateurs
- Une hausse du nombre de visites : 2,5 %
- Une hausse très nette du nombre de pages lues par visite : + 60%

## ➤ De nouvelles vidéos

La journée intercommunalités du 30 mai à Querrien (29) a été l'occasion de réaliser **7 vidéos qui permettent de revivre les temps forts de cette réunion**. Interview des 3 élus qui ont témoigné, paroles d'intervenants et de participants et images des visites. 3 vidéos ont également été réalisées pendant notre Assemblée générale 2018. Ces vidéos publiées à la fois sur le site de BRUDED, les plateformes d'hébergement et les réseaux sociaux contribuent à transmettre et à valoriser des retours d'expériences qui peuvent ainsi être partagés largement.

## ➤ Plus de visibilité sur les réseaux sociaux

Depuis juillet 2017, BRUDED est maintenant bien présent sur Facebook et Twitter pour annoncer les événements, transmettre des infos et images en direct... Leur partage contribue à augmenter la visibilité du réseau. Ils sont encore considérés comme étant complémentaires à nos outils classiques de communication, car chronophages pour l'équipe. Nous devons certainement leur donner plus d'importance et y consacrer plus de temps car leur usage se généralise, Facebook en particulier.

Nombre d'abonnés au 31/12	2017	2018
Facebook	180	540
Twitter	140	397

A noter des différences suivantes

- Nos utilisateurs de Facebook sont principalement touchés via leur fil d'actualité et ils partagent bien celle que nous leur communiquons. D'où l'intérêt de générer une activité régulière. L'analyse des données permet de dire qu'il sont intéressés aussi par l'ensemble de l'actualité relative au développement durable



- Nos utilisateurs de Twitter partagent beaucoup moins notre matière, proportionnellement à leur nombre. Cela s'explique certainement par le fait qu'ils sont demandeurs d'un contenu différent. Il faudra donc avoir une stratégie spécifique pour ce média.

### Bilan 2018 pour Facebook et Twitter

- Une forte croissance du nombre d'abonnés pour les 2 réseaux
- Plus d'inter-activité sur Facebook que sur Twitter

## ➤ BRUDED dans la presse

*BRUDED est régulièrement cité dans la presse locale ou spécialisée. Généralement les articles sont consacrés aux événements de terrain (visites et rencontres) et aux projets des adhérents qui ne manquent jamais de citer le réseau. Les journalistes mentionnent aussi l'association sans avoir été sollicités, preuve que le réseau intéresse les médias et est devenu un acteur reconnu du développement durable breton.*

### La presse régionale

C'est dans la presse régionale que le nom de BRUDED apparaît le plus souvent : 24 fois dans le Télégramme, 27 dans Ouest-France et quelques autres articles dans le Courrier indépendant, le Trégor. L'assemblée générale et le cycle de visites annuel sont les 2 temps forts qui offrent le plus de visibilité médiatique. Les journalistes veulent du concret et il est dorénavant très difficile de les faire se déplacer pour une simple conférence de presse.

### Les bulletins municipaux

Le réseau encourage les adhérents à communiquer sur le réseau dans leurs bulletins municipaux car il est important que les habitants connaissent les engagements et les actions de leur municipalité.

## La presse écrite spécialisée

BRUDED est aussi présente dans la presse écrite spécialisée. Voici pour exemple quelques articles ou parutions où l'association a été mentionnée :

### ► Sciences et Avenir

- 27 janvier 2018 : Zéro phyto 100% bio : un documentaire fait le tour des cantines bio et des communes sans pesticides

### ► Techni.Cités

- Février 2018 : Matériaux et mobilier urbain plus écologiques, pas qu'une question de principe !

### ► Éco-Bretons

- Février 2018 : Relations ville-campagne : des territoires bretons qui innovent
- Février 2018 : Et si on passait au « zéro phyto 100% bio » ?
- "

### ► La Tribune

- 28 août 2018 : Langouët, village écologique et durable

### ► Elueslocales.fr

- 14 mars 2018 : Le village 100% bio de Bretagne, histoire d'un succès

## BRUDED à la télévision et à la radio

BRUDED est aussi présente dans différentes émissions de télé et radio, notamment régionales et locales. Voici pour exemple quelques articles ou parutions où l'association est mentionnée :

### ► Tébésud

- Emission « ça valait le détour » du 9 avril 2018 sur la visite BRUDED à Langoëlan

### ► SparksNews TV

- Langouët, un village breton 100% écologique, le 16 juin 2018

### ► Tébéo

- Reportage du Journal Télévisé, le 5 juin 2018, sur l'événement EPCI à Querrien

## Bilan 2018 de BRUDED dans les médias

- **BRUDED a fait l'objet de 51 articles détaillés dans Le Télégramme et Ouest-France**

# Les partenaires qui nous soutiennent

## ➤ Un soutien continu de nos 6 partenaires

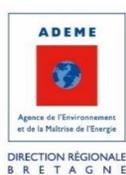
BRUDED est soutenu financièrement par des partenaires via des conventions régulièrement renouvelées



Depuis sa création, l'association est soutenue par la Région Bretagne dans le cadre de conventions pluriannuelles d'objectifs en lien avec les deux orientations majeures du réseau : redynamisation des centres-bourgs et soutien à l'économie locale durable. Début 2017, les partenaires se sont engagés pour la période 2017-2020 avec réexamen annuel de la part la Région sur la base des engagements de BRUDED. Concrètement, les permanents de BRUDED travaillent étroitement avec les services de la Région.



Dans le cadre d'une convention 2017-2019, l'Etat nous soutient pour nos actions en faveur de l'attractivité des centres bourgs et de l'emploi dans les territoires : capitalisation d'expériences et soutien aux dynamiques communales et intercommunales de développement local durable. Ce financement se fait par le biais du Fonds National d'Aménagement du Territoire en lien avec l'objectif stratégique n°4 « Conforter les fonctions de centralité et de l'attractivité des villes petites et moyennes ».



BRUDED a signé début 2017 une nouvelle convention triennale (2017-2020) avec l'ADEME. Le réseau est soutenu financièrement sur la réalisation de fiches projets, l'organisation de rencontres et l'accompagnement des projets communaux non suivis par un conseiller en énergie partagé sur les thématiques suivantes : création de nouveaux quartiers ou renouvellement urbain, aménagement de bourg, construction-extension-rénovation de bâtiments public, maîtrise de l'énergie, production d'énergie renouvelable, et éclairage public, déplacements, déchets et achats durables.



La collaboration avec le Conseil Départemental du Finistère se fait dans le cadre d'une convention d'objectifs sur la période 2016 – 2018. BRUDED s'engage notamment à organiser des temps d'échanges entre élus, à capitaliser leurs expériences et à communiquer sur la dynamique départementale de développement durable.



Le Conseil Départemental de Loire-Atlantique nous a également renouvelé sa confiance pour la 8ème année consécutive avec la signature d'une convention sur 4 ans (2018-2021). Depuis fin 2012, l'arrivée d'une nouvelle salariée basée en Pays de Redon permet de dynamiser le réseau en Loire-Atlantique.



Le Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine et BRUDED ont renouvelé leur convention annuelle de partenariat assortie d'une subvention de fonctionnement en 2017. Le CD 35 soutient la mission du réseau auprès des collectivités adhérentes brétiliennes (accompagnement individuel, organisation de rencontres et de visites, mutualisation d'expériences, etc.).

## ➤ Un soutien de l'ARS Bretagne

De son côté, l'Agence régionale de santé est venue soutenir notre cycle régional de visites et notre publication sur les bâtiments durables et sains pour la santé.



### Bilan 2018 des partenaires qui nous soutiennent

- **6 partenaires financent BRUDED dans son action. Leur soutien renouvelé est indispensable à la continuité de la dynamique du réseau.**
- **Un financement exceptionnel de l'ARS dans le cadre du PRSE.**

# Compte de résultat et bilan 2018

## ➤ Compte de résultat 2018

Charges	2017	2018	Produits	2017	2018
<b>Achats</b>	<b>9 384</b>		Ventes de produits et services	<b>54 204</b>	<b>64 220</b>
Etudes prestations documentation	4 507	12 233	Intervention	7 538	3 727
Petit équipement	2 085	575	Visites	4 607	4 250
Fourniture administrative	2 792	1 422	Réseau rural breton	40 323	52 590
<b>Services extérieurs</b>	<b>18 885</b>	<b>11 203</b>	Ventes de marchandises (repas AG)	1 736	3 653
Location de matériel	313	97	<b>Produits de gestion</b>	<b>304 732</b>	<b>314 102</b>
Location salles	6 636	6 956	Cotisations	77 902	89 213
Maintenance/évolution site internet	9 277	2 528	Subvention Conseil Régional	100 000	100 000
Assurances	1 374	1 404	Subvention Région – aide emploi	11 572	9 317
Frais de formation	1 285	218	Subvention Préfecture - FNADT	23 000	23 000
<b>Autres services extérieurs</b>	<b>56 834</b>	<b>75 617</b>	Subvention ADEME	34 800	42 670
Honoraires	9 198	9 616	Subvention CD29	14 000	14 000
Hébergement extranet	365	614	Subvention CD44	5 000	5 000
Communication, catalogue et imprimé	8 456	24 040	Subvention CD35	15 000	15 000
Déplacements	24 307	21 999	Subvention ARS	14 000	13 300
Mission	3 919	3 709	Subvention EPF	6 000	
Réception	6 321	9 724	Produits gestion courante et	51	7
Frais postaux	1 258	2 264	Transfert charges (Uniformation,	2 295	1483
Téléphone Portable	884	1 087	Produits financiers	1 113	1112
Cotisation	168	384			
Service bancaire	301	452			
<b>Impôts, taxes, versements assimilés</b>	<b>3 337</b>	<b>3 248</b>			
Participation formation continue	3 337	3 248			
<b>Charges de personnel</b>	<b>238 072</b>	<b>253 014</b>			
Rémunérations du personnel	165 092	175 938			
Indemnités maladie, rupture conv, prime	488	80			
Congés payés	1 916	1 420			
Indemnités et avantages divers	2 880	2 880			
Cotisations à l'URSSAF	49 837	54 008			
Cotisations mutuelles	3 058	3 038			
Cotisations retraite	14 045	14 833			
Charges sociales CP	130	184			
Médecine du travail	626	634			
<b>Autres charges</b>	<b>8 230</b>	<b>7 836</b>			
Dotations aux amortissements	1 200	1 565			
Charges exceptionnelles					
Autres charges	31	22			
Intérêts bancaires		32			
Provisions (IFC...)	6 999	6 217			
<b>Actions à réaliser</b>	<b>7 585</b>	<b>9 789</b>	<b>Reprise fonds dédiés</b>	<b>2 778</b>	<b>7 585</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>342 328</b>	<b>374 934</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>361 714</b>	<b>385907</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>+19 386</b>	<b>+10 973</b>			

## Compte de résultat 2018

Le budget réalisé (374 934 €) est très proche du prévisionnel voté en Assemblée générale (382 500 €). Le compte de résultat se solde par un excédent de + 10 973 € correspondant à 2,8% du budget.

### Côté produits

- **Les cotisations (89 213 €) représentent 23% des recettes.** Elles sont en nette hausse (+ 14%) en raison de l'augmentation du nombre de collectivités adhérentes (+10%) et de l'évolution démographique.
- **Les subventions (222 287 €) représentent 58% des recettes** dont la moitié est apportée par la Région Bretagne. La Préfecture de Bretagne apporte son soutien depuis 2017 à travers une convention triennale (2017-2019) via le Fonds national d'aménagement du territoire (FNADT). Le programme d'actions subventionné par l'ADEME Bretagne a été reconduit à travers une nouvelle convention triennale (2018-2020) pour un montant total de 127 000€. Trois départements nous soutiennent depuis de nombreuses années : le CD44, le CD29 et le CD35. Une convention avec l'ARS, dans le cadre du programme santé-environnement, est également venue soutenir nos actions (cycle de visite et publication) sur les bâtiments publics durables et sains.

### Côté dépenses

- **Le fonctionnement courant (charges de personnel, fournitures, assurances, déplacements, téléphone et Internet) avoisine 86% des charges (89% en 2016) ;** il détermine la marge de manœuvre pour la réalisation d'outils de communication (publications, site internet...) et de prestations extérieures.
- **Le nouveau site internet a été finalisé (2 528 €).**
- **Les dépenses de communication (33 829 € incluant les 9 789 € de fonds dédiés)** ont doublé par rapport à l'an passé (16 041 €). Elles correspondent notamment aux invitations du cycle de visite, à l'édition des deux documents de mutualisation, et aux deux événements intercommunalités-communes réalisés cette année (plaquette, vidéos...).

### Valorisation du bénévolat

- Pour la 5ème année, BRUDED a estimé le bénévolat des élus impliqués :
  - dans l'administration de l'association : réunions de Bureau, CA, implication dans le suivi des salariés, points sur la gestion et la stratégie...
  - dans la mise en œuvre d'actions : implication dans l'organisation de rencontres, de visites, interventions ponctuelles, réponses à des questions...

Pour 2018, cela représente 1 177 heures de bénévolat (identique à 2017).

## ➤ Bilan 2018



Bilan Actif			Bilan Passif		
	2017	2018		2017	2018
<b>Actif immobilisé</b>	<b>3 440</b>	<b>1 875</b>	<b>Fonds associatifs</b>	<b>215 685</b>	<b>226 658</b>
Concession, brevets, licences			Report à nouveau	196 299	215 685
Installations techniques, matériels	3 218	1 653	Résultat de l'exercice	19 386	10 973
Autres	222	222	<b>Provisions</b>	<b>29 149</b>	<b>35 366</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>320 748</b>	<b>339 445</b>	Risques (IFC)	29 149	35 366
Créances	105 918	134 529	<b>Fonds dédiés</b>	<b>7 585</b>	<b>9 789</b>
Parts sociales Crédit coop	31 903	31 903	<b>Dettes</b>	<b>71 769</b>	<b>69 507</b>
Disponibilités	182 727	173 013	Dettes fiscales et sociales	45 669	40 106
Charges constatées d'avance	200		Dettes fournisseurs	15 285	16 187
			Produits constatés d'avance	10 815	10 815
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>324 188</b>	<b>341 320</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>324 188</b>	<b>341 320</b>

NB : le fait d'arrondir à l'unité peut faire différer la somme des sous comptes de 1 euro par rapport au total

## Bilan financier 2018

- **Les fonds propres de l'association s'établissent à 215 685 euros avant affectation du résultat 2018.**
- **Les provisions, initiées en 2014 pour prendre en compte les indemnités de fin de carrière (IFC), ont été prolongées. Elles s'élèvent à 35 366 euros.**
- **L'association se trouve dans une situation saine ; les capitaux propres permettent de répondre aux besoins de trésorerie qui peuvent s'élever à plus de 6 mois de fonctionnement. Ainsi, au 31 décembre, les créances (subventions en attente de versement notamment) s'élevaient à 134 529 euros.**



Bretagne rurale et urbaine  
pour un développement  
durable

Breizh ar maezloù ha maezkêrel  
evit an diorren padus



## Annexes : BRUDED ancrée dans les politiques territoriales



Les communes adhérentes de BRUDED sont de véritables creusets d'initiatives de développement durable. Elles contribuent ainsi fortement à participer à la dynamique globale à l'échelle de la Région Bretagne et de la Loire-Atlantique.

## ➤ BRUDED et les Trophées « zéro phyto »

Pionnières en la matière, les communes de BRUDED ont largement contribué à prouver que le « zéro phyto » était possible. Cinquante-trois d'entre elles ont ainsi été récompensées par les Trophées « zéro phyto » en Bretagne, dont 9 en 2017 :

- **Finistère** : Guerlesquin, Landéda, Pleyber-Christ,
- **Morbihan** : Beignon, Josselin, Locqueltas, Neulliac, Peillac,
- **Ille-et-Vilaine** : Baulon, Saint-Armel, Saint-Ganton

Année	Communes adhérentes
2009	3
2010	7
2011	9
2012	8
2013	6
2014	6
2015	3
2016	2
2017	9
2018	11
<b>Total</b>	<b>64</b>

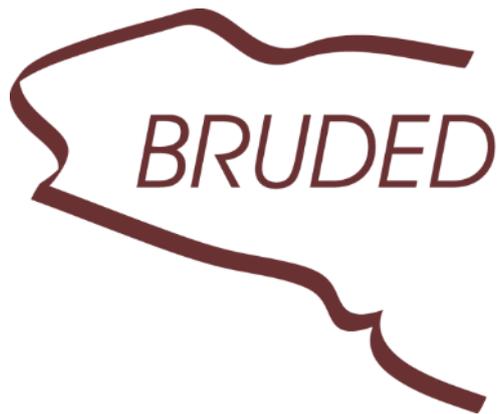
Depuis 2009 ce sont **353 collectivités** qui ont reçu le trophée dont **18 %** sont adhérentes à BRUDED qui, par le biais de rencontres entre élus et en relayant les Trophées, a contribué à diffuser ces initiatives.

## ➤ BRUDED et les ALEC (Agences locales de l'énergie et du climat)



Fin 2018, **90 collectivités de BRUDED**, soit **55 %**, adhéraient au dispositif de Conseil en Énergie Partagé proposé localement avec le soutien de l'ADEME et de la Région Bretagne. Dès lors qu'un territoire est couvert par un CEP, BRUDED invite systématiquement les communes à soumettre leurs projets à leur regard technique.





**BRETAGNE RURALE ET URBAINE  
POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE  
19 RUE DES CHENES - 35630 LANGOUËT  
[www.BRUDED.FR](http://www.BRUDED.FR)**

BRUDED est soutenu par :

