BRUDED

Bretagne rurale et rurbaine pour un développement durable

Breizh ar maezioù ha maezkérel evit an diorren padus

Compte-rendu d'activité 2019

▶ ***Un réseau de collectivités innovantes***
pour répondre aux enjeux d'aujourd'hui et de demain

Sommaire

Le mot des co-présidentes **4**

La photographie de l'association **5**

BRUDED en chiffres 5

Les adhérents en 2019 6

L'organisation de l'activité au sein de l'équipe 8

La gestion interne de BRUDED **9**

L'implication des élus au sein du Bureau et du CA 9

L'organisation entre les salariés 10

BRUDED en actions **12**

L'accompagnement et le suivi des adhérents 12

Les documents de mutualisation et fiches projets 13

Les visites et les rencontres 16

Les interventions extérieures 23

La participation de BRUDED à des groupes de travail 24

Focus sur l'animation du Réseau rural breton **25**

Le Réseau rural késako 25

Les actions 2019 pilotées par BRUDED 25

BRUDED, une association tournée vers l'extérieur **26**

Les Brèves de BRUDED 26

Le site internet 27

De nombreuses vidéos réalisées en 2019 27

Plus de visibilité sur les réseaux sociaux 27

BRUDED dans la presse 28

Les partenaires qui nous soutiennent **30**

Un soutien renouvelé de nos partenaires 30

Une convention avec la Banque des Territoires 30

Compte de résultat et bilan 2019 ..... **31**

Compte de résultat 2019 31

Bilan 2019 32

Annexes : BRUDED ancrée dans les politiques territoriales **33**

BRUDED et les Trophées « zéro phyto » 34

BRUDED et les ALEC (Agences locales de l'énergie et du climat) 34

Le mot des co-présidentes

Quelle bonne surprise d'avoir 18 collectivités adhérentes supplémentaires au terme de cette dernière année pleine du mandat. Nous y voyons le signe que BRUDED est devenu un vivier unique de retours d'expériences inspirants. Nos activités, basées sur l'échange et la solidarité entre élus intéressent toujours plus, notamment les candidats aux municipales qui cherchent du sens et des idées pour leur programme. La hausse de fréquentation de notre site internet constatée en fin d'année en atteste. C'est pour répondre à ces attentes qu'un dossier mensuel « Municipales 2020 » dans nos Brèves a recensé, pour cinq thématiques majeures, un ensemble de réalisations qui peut inspirer les nouvelles équipes.

Un autre motif de satisfaction concerne l'appel à projet régional « Dynamisme des bourgs ruraux et des centres villes » : vingt-sept des soixante-dix communes lauréates sont adhérentes au réseau. Au total, c'est plus d'une cinquantaine qui y a répondu et donc, autant d'équipes municipales qui ont mené une démarche globale et transversale de revitalisation de leur centralité. Nous en avons fait un enjeu prioritaire depuis de nombreuses années au même titre que celui, complémentaire, de l'emploi local durable. Le cycle estival de visites a encore proposé neuf découvertes de réalisations dans des communes déjà en action.

Notre stratégie d'ouverture progressive aux intercommunalités commence à porter ses fruits. Nous comptons deux nouvelles adhésions brétilliennes : Couesnon Marches de Bretagne (15 communes – 21 285 habitants) et Bretagne Porte de Loire Communauté (20 communes – 33 000 habitants- effective à partir de janvier 2020). L'arrivée de nouvelles équipes, combinée à la fin de la période de transition provoquée par l'agrandissement de bon nombre d'intercommunalités, nous rend optimistes pour de nouvelles arrivées.

Le dynamisme grandissant du réseau se mesure chaque année lors de l'assemblée générale : le record d'affluence a été battu à Grand-Champ (56) avec plus de 130 participants représentant près de la moitié des collectivités adhérentes. Ils ont été particulièrement intéressés par le forum qui leur a permis de découvrir dix initiatives innovantes. Nos partenaires étaient tous présents, l'occasion pour nous de les remercier de leur soutien financier.

Le rythme de la capitalisation des expériences ne faiblit pas avec plus d'une trentaine de fiches projets sur de nouvelles réalisations. La production majeure a été le document « 22 retours d'expériences pour des bâtiments durables et sains » avec le soutien spécifique du Plan Régional Santé-Environnement. Réalisé en collaboration avec tous les partenaires et acteurs qui accompagnent les collectivités dans le domaine, il a été distribué à toutes les communes de Bretagne et Loire-Atlantique début 2019. Celui de 2020, qui traitera des démarches et projets participatifs est déjà en chantier : deux rencontres d'élus du réseau ont permis de recueillir de la matière pour illustrer la manière dont les collectivités peuvent soutenir les projets citoyens.

Au terme de ce mandat, nous ne pouvons que nous réjouir du développement continu de notre réseau. Il est certainement lié au côté précurseur de ses adhérents et à la volonté des administrateurs d'anticiper les transitions inéluctables qui se profilent à l'horizon. Il nous revient aussi d'avoir une vision à long terme de l'organisation de l'association afin de répondre à l'augmentation de ses activités. C'est pour cela que nous avons fait appel à un consultant pour nous accompagner dans une projection jusqu'en 2023 qui tienne compte des aspects humains et financiers. Il en a découlé la décision majeure de créer dès 2020 un cinquième poste de chargé de développement basé dans le Morbihan.

L'année 2020 verra l'arrivée de nouvelles équipes municipales et communautaires. À n'en pas douter, les préoccupations écologiques seront encore plus présentes car c'est une attente très forte des citoyens. BRUDED sera certainement sollicité par celles qui veulent bénéficier du vécu des élus expérimentés.

Ce sera aussi une année de renouvellement du conseil d'administration. Plusieurs maires « historiques » présents depuis la création de l'association ou depuis de nombreuses années ont décidé de passer le témoin au sein de leur commune ou du réseau BRUDED. Ils auront été les promoteurs engagés et inlassables des valeurs et de l'esprit d'un réseau unique en France. Nous les remercions chaleureusement et nous sommes convaincues qu'une nouvelle génération tout aussi motivée saura s'investir et reprendre le flambeau avec le même enthousiasme et la même détermination.

Véronique Pereira et Valérie Poilâne-Tabart

La photographie de l'association

↗ BRUDED en chiffres

Les adhérents
- 169 communes
- 3 communautés de communes
- 417 270 habitants

Les élus de l'association
- 2 co-présidentes
- 5 vice-présidents
- Bureau de 9 membres / 3 réunions
- CA de 20 membres / 3 réunions

BRUDED

L'équipe
- 6 salariés
- 13 réunions d'équipes
- 8 représentations à des groupes de travail

Les partenaires
- 8 partenaires techniques et financiers : la Région Bretagne, la Préfecture de Bretagne, l'ADEME, l'ARS, le CD29, le CD35, le CD44, l'EPF Bretagne et la Banque des Territoires
- Des échanges multiples : agences locales de l'énergie et du climat, CAUE...

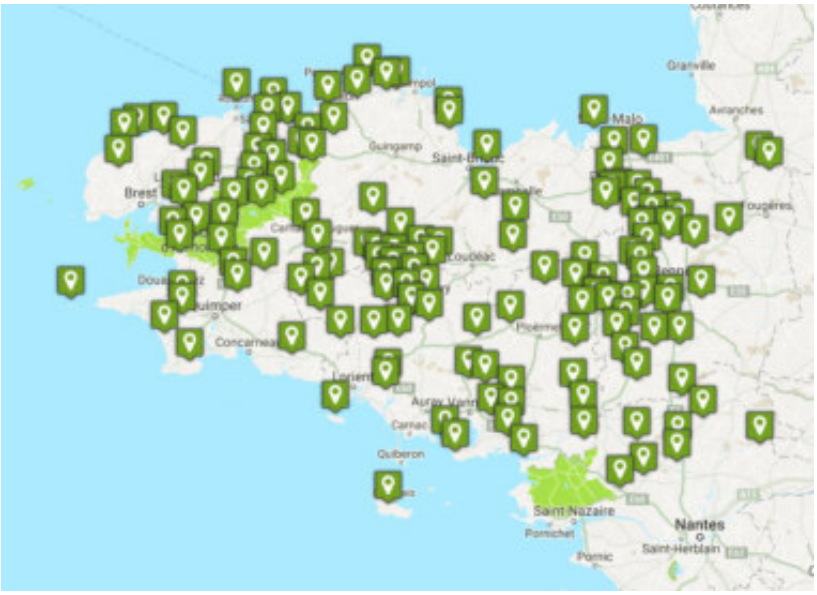
Les actions
- 36 visites et rencontres pour 1145 participants dont 9 visites lors de notre cycle régional de visites qui a rassemblé 187 personnes
- 33 interventions lors d'événements organisés par nos partenaires

La communication
- 2 283 destinataires pour nos brèves mensuelles
- 39 950 visiteurs sur notre site internet
- 130 articles sur BRUDED dans le Ouest-France et le Télégramme
- Une dizaine d'apparition dans la presse spécialisée

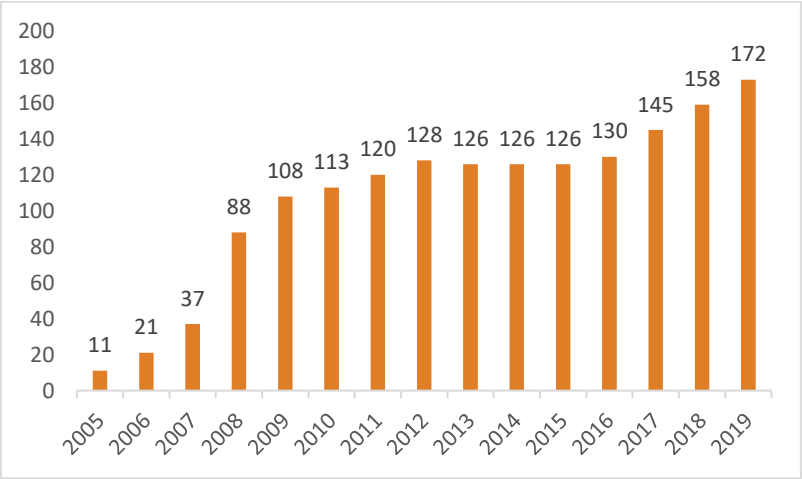
La capitalisation d'expériences
- 1 publication régionale
- 3 ouvrages de mutualisation thématique
- 33 fiches projets

↗ Les adhérents en 2019

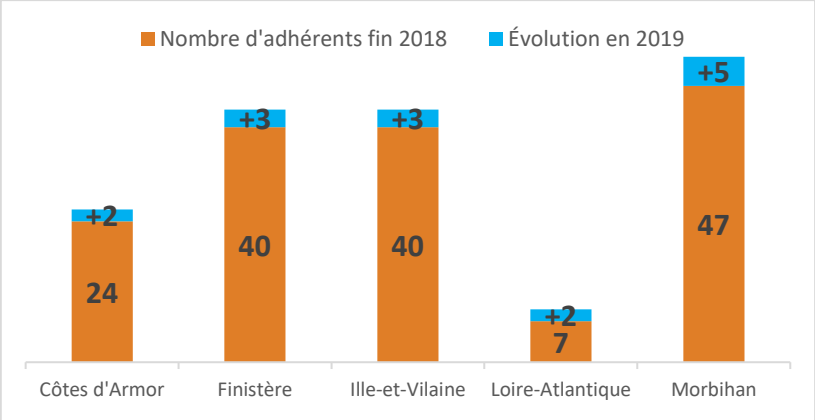
Au 31 décembre 2019, le réseau comptait 172 collectivités adhérentes représentant 417 270 habitants. Il y a eu 18 adhésions et 4 départs, soit 8.1 % de croissance.



La répartition géographique des adhérents de BRUDED au 31/12/19 (en vert)



Évolution du nombre d'adhérents à BRUDED depuis la création du réseau



2019 - Répartition et évolution des adhérents par département

Un réseau riche de sa diversité

Les 172 collectivités adhérentes sont situées en Bretagne et Loire-Atlantique, sur des territoires ruraux, périurbains, littoraux ou insulaires. La population des communes varie de 189 habitants (Saint-Rivoal - 29) à 9 987 habitants (Loudéac - 22). Les trois EPCI adhérents sont le Val d'Ille-Aubigné (19 communes, 36 441 habitants), la Communauté de communes de Brocéliande (8 communes – 18 349 habitants) et Couesnon Marches de Bretagne (15 communes et 21 285 habitants).

En 2018 les collectivités adhérentes représentaient **367 876 habitants, fin 2019 elles en représentaient 417 270.**

Les mouvements

En 2019, 18 nouvelles communes ont adhéré au réseau. Elles se répartissent sur les 5 départements couverts par le réseau (4 en 22, 3 en 29, 4 en 35, 5 en 56 et 2 en 44). Leur adhésion fait généralement suite au courrier de prospection envoyé en début d'année, à la participation à l'un de nos évènements ou à des échanges avec des élus de communes adhérentes. Trois communes ont décidé de quitter le réseau. Les raisons des désadhésions sont souvent liées au souhait de faire des économies, même si le montant de l'adhésion à BRUDED reste « symbolique » dans un budget communal, ou à la difficulté de participer aux activités proposées par le réseau.

Les Côtes d'Armor et la Loire-Atlantique demeurent moins représentées que les autres départements.

Quatre nouvelles communes et un EPCI (Bretagne porte de Loire communauté) ont d'ores et déjà pris une pris une délibération pour adhérer à BRUDED au 1er janvier 2020.

A noter la forte progression d'adhérents ces deux dernières années, alors que l'on aurait pu imaginer un tassement vers la fin du mandat, comme ce fût le cas avant les municipales 2014. Cela peut s'expliquer par les actions de BRUDED sur la revitalisation des bourgs, un enjeu qui concerne toutes les communes et à la visibilité croissante du réseau grâce aux réalisations innovantes de ses adhérents.

Liste des 172 collectivités adhérentes à BRUDED au 31/12/2019

COTES D'ARMOR	FINISTERE	ILLE& VILAINE	MORBIHAN
BEAUSSSAIS SUR MER	ARGOL	BAINS-SUR-OUST	ALLAIRE
BON REPOS SUR BLAVET	ARZANO	BAULON	AMBON
EVRAN	BOTMEUR	BRETAGNE PORTE DE LOIRE	ARZON
HILLION	BOTSORHEL	COMMUNAUTE	BANGOR
LA MEAUGON	BRENNILIS	BRETEIL	BEGANNE
LA ROCHE JAUDY	COMMANA	CC BROCELIANDE	BEIGNON
LANGUEDIAS	DAOULAS	CC-DU-VAL-D'ILLE AUBIGNE	CLEGUEREC
LANVALLAY	GOURLIZON	CHATILLON EN VENDELAIS	CONCORET
LAURENAN	GUERLESQUIN	COUESNON MARCHES DE	CRAC'H
LE MENÉ	KERGLOFF	BRETAGNE	GEHENNO
LOUDEAC	LANDEDA	GOVEN	GRAND-CHAMP
MELLIONNEC	LANMEUR	GRAND-FOUGERAY	GROIX
PENVÉNAN	LAZ	GUIPEL	GUÉMÉNÉ-SUR-SCORFF
PLEUDANIEL	LE JUCH	GUIPRY-MESSAC	GUERN
PLOUARET	LE-CLOITRE-SAINT-	HÉDÉ-BAZOUGES	GUISCRIFF
PLOUER-SUR-RANCE	THEGONNEC	LA-BAUSSAINE	INZINZAC-LOCHRIST
PLOULEC'H	LOCUNOLE	LA-CHAPELLE-BOUEXIC	JOSSELIN
PLOURHAN	LOPEREC	LA-CHAPELLE-THOUARAULT	KERGRIST
QUESSOY	LOPERHET	LAILLE	LANGOELAN
RUNAN	MOTREFF	LANGAN	LANGONNET
SAINT-ANDRE-DES-EAUX	PLEYBER-CHRIST	LANGOUET	LANVAUDAN
SAINT-CONNEC	PLOBANNALEC-LESCONIL	LES PORTES DU COGLAIS	LANVENEGEN
SAINT-JUVAT	PLOGASTEL-SAINT-GERMAIN	LOURMAIS	LAUZACH
TREMARGAT	PLOUDIRY	LOUVIGNE DU DESERT	LA-VRAIE-CROIX
TREMEUR	PLOUEGAT-MOYSAN	MAXENT	LE-SAINT
TREVENEUC	PLOUEZOC'H	MELLE	LE-SOURN
LOIRE ATLANTIQUE	PLOUGASNOU	MORDELLES	LOCMALO
	PLOUGONVEN	MUEL	LOCMARIA-GRAND-CHAMP
BOUVRON	PLOUGUERNEAU	NOUVOITOU	LOCQUELTAS
LA CHAPELLE LAUNAY	PLOUNEOUR-MENEZ	PANCÉ	MALGUENAC
LA CHEVALLERAIS	PLOVAN	PARTHENAY-DE-BRETAGNE	MONTENEUF
LA GRIGONNAIS	POULDERGAT	PIPRIAC	NEULLIAC
MOUAIS	RIEC-SUR-BELON	PLÉLAN-LE-GRAND	NOSTANG
NOTRE-DAME-DES-LANDES	ROSCOFF	PLERGUER	NOYAL-MUZILLAC
PLÉSSÉ	ROSNOEN	PONT-PÉAN	PEILLAC
SAINT-NICOLAS-DE-REDON	SAINT-COULITZ	QUEBRIAC	PÉNESTIN
TREFFIEUX	SAINT-FREGANT	SAINT-AUBIN-DU-CORMIER	PERSQUEN
	SAINT-JEAN-DU-DOIGT	SAINT-DOMINEUC	PLUMELEC
	SAINT-MARTIN-DES-CHAMPS	SAINTE-ANNE-SUR-VILAINE	PLUMÉLIAU-BIEUZY
	SAINT-MÉEN	SAINT-GANTON	QUISTINIC
	SAINT-NIC	SAINT-GEORGES-DE-	SAINT-AIGNAN
	SAINT-RIVOAL	REINTEMBAULT	SAINT-ALLOUESTRE
	TREFLEVENEZ	SAINT-LUNAIRE	SAINT-BRIEUC-DE-MAURON
	TREOUERGAT	SAINT-MALO-DE-PHILY	SAINT-DOLAY
		SAINT-PERAN	SAINTE-ANNE D'AURAY
		SAINT-PERN	SAINTE-HÉLÈNE
		SAINT-SULPICE-LA-FORET	SAINT-GILDAS-DE-RHUYS
		VAL D'ANAST	SAINT-JEAN-LA-POTERIE
			SAINT-THURIAU
			SÉGLIEN
			SILFIAC
			THEIX-NOYALO

18 nouvelles adhésions en 2019

22 : LA MEAUGON, LA ROCHE-JAUDY*, LOUDEAC, TREMEUR
29 : COMMANA, LE JUCH, LOCUNOLE
35 : CHATILLON EN VENDELAIS, COUESNON MARCHES DE BRETAGNE, LOURMAIS, SAINT-NICOLAS-DE-REDON, SAINT-PERN
44 : NOTRE-DAME-DES-LANDES
56 : CRAC'H, LOCMARIA-GRAND-CHAMP, NOYAL-MUZILLAC, SAINT-JEAN-LA-POTERIE, SAINT-THURIAU

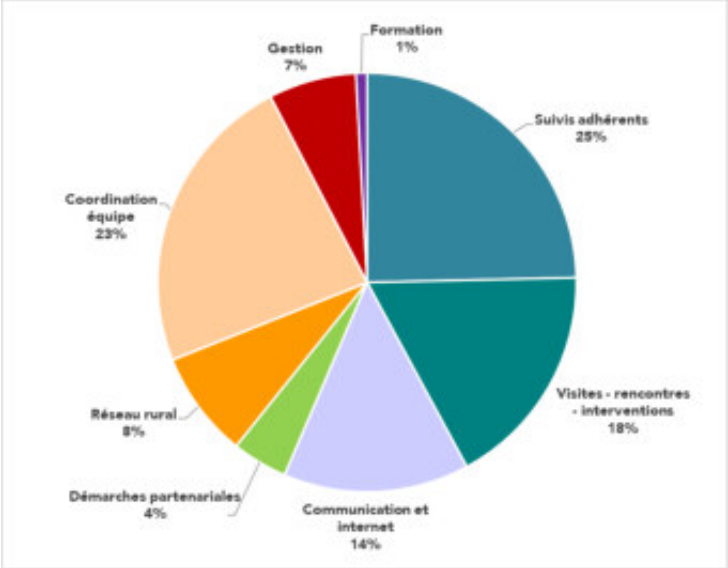
4 Départs en 2019

22 : LESCOUËT-GOUAREC, POULDOURAN *
35 : LES PORTES DE COGLAIS
56 : MONTERBLANC

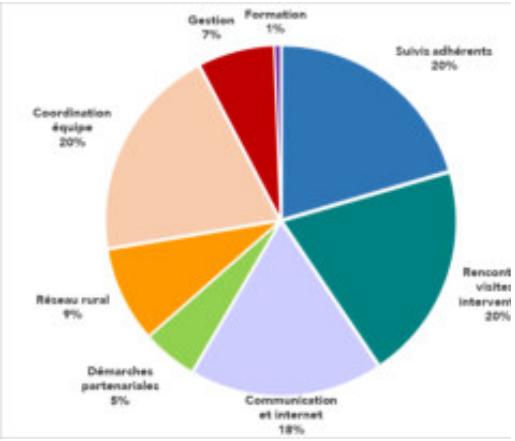
*La commune de Pouldouran a rejoint la commune nouvelle de La Roche-Jaudy (formée avec Hengoat, La Roche Derrien, Pommerit-Jaudy) qui a adhéré cette année.

↗ L'organisation de l'activité au sein de l'équipe

La répartition de l'activité des salariés varie peu par rapport à 2018. À noter que cette année encore, l'équipe a été sollicitée par de nombreuses communes dans le cadre de l'appel à projet régional « Dynamisme des bourgs ruraux et des centres villes ».



Activité 2019



Rappel : Activité 2018

- Le **suivi des adhérents** représente 1/4 du temps de travail. Il est en hausse de 5 points, sans doute en raison du nombre croissant de collectivités adhérentes et à l'appel à projet régional qui a beaucoup mobilisé l'équipe. Cela comprend le temps d'**accompagnement des adhérents** dans leurs projets en cours ainsi que celui consacré à la réalisation de **fiches-projets,** de **documents de mutualisation** sur des projets réalisés. **La part consacrée aux EPCI est encore peu importante (** 168 sur 2 500 h) mais elle devrait croître dès l'an prochain.
- L'organisation de **visites** de réalisations, de **rencontres**, ou d'**interventions** représente un peu moins d'1/5 de l'activité. Ces évènements permettent aux élus d'échanger leurs expériences et de conforter leur volonté politique d'agir. Le temps consacré à cette mission a légèrement diminué cette année, au profit du suivi des adhérents. Les élus se sont moins déplacés en cette dernière année de mandat.
- Le temps consacré à la **communication** est en nette baisse (14% contre 18%) bien que nos outils soient de plus en plus vus et partagés (site internet, Brèves, réseaux sociaux…). Un retour à la normale après la très forte mobilisation de toute l'équipe pour finaliser le nouveau site internet début 2018.
- **Les partenariats** sont toujours plus nombreux et continuent de solliciter l'équipe (4%). Certains sont inscrits dans la durée (État, Région, ADEME, Conseils départementaux, EPF Bretagne, DREAL Bretagne, Banque des Territoires…). Nous sommes aussi très présents aux côtés des acteurs locaux (CAUE, ALEC, associations…) dans les projets développés par les communes.
- Les postes **coordination, formation et gestion** comprennent la préparation des actions régionales, les échanges de l'équipe, les temps de formation et la gestion administrative (CA, AG, Bureau., réunions/séminaire d'équipe comptabilité…). La hausse de 3% (31 % pour 28 % en 2018) s'explique principalement par le temps important consacré aux réflexions sur l'avenir de l'équipe BRUDED à l'échéance 2023. Un travail collectif qui a fait l'objet de nombreux échanges en interne et d'une étude confiée à un prestataire. La gestion des nombreux mouvements au sein de l'équipe cette année a aussi contribué à augmenter ce temps de coordination.

Par ailleurs, l'animation du **Réseau rural breton** assurée par BRUDED depuis le 1er janvier 2017, en lien avec l'ARIC et Eureka 21, compte pour 8 % dans l'activité globale de l'équipe.

Bilan 2019 de l'organisation du temps de travail des salariés

- **43% consacré aux adhérents et à l'organisation d'évènements à leur attention (+ 3pts /à 2018), principalement aux visites d'expériences**
- **18% pour les démarches vers l'extérieur : communication et partenaires (-5pts / à 2018)**
- **31% pour l'organisation d'évènements, la capitalisation des expériences, le fonctionnement de l'association (+ 3pts / à 2018)**
- **8% pour l'animation du Réseau rural breton (-1 pts /à 2018)**

La gestion interne de BRUDED

↗ L'implication des élus au sein du Bureau et du CA

Le conseil d'administration actuel est composé de 20 membres répartis sur les 5 départements. Le bureau est constitué des 2 co-présidentes, des 5 vice-présidents.e.s, du trésorier et de 4 membres.

Prénom	Nom	Fonction BRUDED	Fonction d'élu	Commune
Véronique	PEREIRA	Co-présidente	Maire	LE CLOÎTRE-SAINT-THEGONNEC
Valérie	POILÂNE-TABART	Co-présidente	Maire	LAURENAN
Thierry	NICOLAS	Vice-président 22	Adjoint	LANVALLAY
Emmanuelle	RASSENEUR	Vice-présidente 29	Maire	GOURLIZON
Luc	RAMBALDI	Vice-président 35	Conseiller	LANGOUET
Laurent	BISSERY	Vice-président 44	Adjoint	BOUVRON
Gisèle	GUILBART	Vice-présidente 56	Maire	QUISTINIC
Alain	FROGER	Trésorier	Maire	PARTHENAY-DE-BRETAGNE
Sarah	MÜLLER	Membre du bureau	Adjointe	CONCORET
Christian	ROGER	Membre du bureau	Maire	GUIPEL
Jean-François	BOHUON	Membre du bureau	Maire	LA CHAPELLE THOUARAULT
Thierry	DESMARRES	Membre du bureau	Adjoint	PLOUGASNOU
Annie	BRAS-DENIS	Administratrice	Maire	PLOUARET
Murielle	DOUTÉ-BOUTON	Administratrice	Maire	PLELAN-LE-GRAND
Nadine	DUVAUDIER	Administratrice	Adjointe	BEIGNON
Daniel	HUET	Administrateur	Maire	MONTENEUF
Hervé	JAN	Administrateur	Conseiller	LOCQUELTAS
René	LE YOUDEC	Administrateur	Adjoint	LA CHAPELLE LAUNAY
Stéphane	MABON	Administrateur	Conseiller	PEILLAC
Serge	MOËLO	Administrateur	Maire	SILFIAC

Les conseils d'administration se déroulent sur les communes des administrateurs. Ce temps d'échanges très enrichissant pour tous se termine par une visite de projets menés par la municipalité. En moyenne 13 élus ont été présents au CA. Les bureaux sont programmés entre les CA.

Ils se font en Skype pour éviter de longs déplacements aux élus comme aux salariés. Sauf contretemps les 12 membres du bureau sont présents.

Les co-présidentes et vice-présidents sont en charge des échanges avec les partenaires financiers Le suivi des dossiers importants comme des évènements régionaux ou documents de mutualisation est assuré par des groupes de travail composé d'administrateurs et de salariés.

Date	2/04	25/06	3/12
Lieu	Plougasnou (29)	Concoret (56)	Guipel (35)

Bilan 2019 de l'implication des élus

- **Un Conseil d'Administration de 20 membres, un Bureau de 12 membres avec deux co-présidentes, 5 vice-présidents, un trésorier et 4 membres.**
- **3 réunions de conseil d'administration réparties sur le territoire et 3 réunions de bureau en visioconférence (pour limiter le temps et les déplacements).**
- **Des réunions de groupes de travail thématiques en lien avec les salariés**

↗ L'organisation entre les salariés

L'équipe est composée de 6 salariés : 4 chargés de développement dont un assure la coordination, 1 chargée de mission régionale notamment en charge du Réseau rural breton et 1 chargée de communication et de suivi administratif. 3 salariées sont parties en congés maternité cette année, parfois prolongés par des congés parentaux. Elles ont été remplacées.

Le fonctionnement de l'équipe de BRUDED se traduit par les caractéristiques suivantes :

- **Une répartition sur le territoire** : Maïwenn Magnier est basée à Milizac (29), Bruno Servel à Kergrist (56), Ivana Potelon (remplacée d'avril 2019 à mars 2020 par Sabrina Monribot) à Rennes et à Redon dans les locaux de Redon agglomération (35), Mikael Laurent à Rennes et à Langouët (35), au sein de la pépinière ESS, tout comme Laura Boutier (remplacée en 2019 par Vincent Rodrigues). Camille Ménec (remplacée de juin à décembre 2019 par Mima Galès) est basée à la Maison des associations de Rennes afin d'avoir une proximité géographique avec les pilotes du Réseau rural (Etat et Région) et à Redon.
- **Une proximité avec les adhérents :** les chargés de développement sont répartis sur les départements afin d'être au plus proche du terrain pour l'accompagnement des collectivités adhérentes, la valorisation des retours d'expériences et l'organisation d'évènements (rencontres, visites…).
- **Du télétravail :** les salariés travaillent, pour tout ou partie de leur temps, de leur domicile. BRUDED loue par ailleurs des espaces de travail à la CC du Val d'Ille-Aubigné, à Redon agglomération et au sein de la Maison des associations de Rennes.
- **Un fonctionnement favorisant l'autonomie d'action :** des binômes sont constitués au sein de l'équipe pour prendre en charge les missions de gestion interne (organisation de la vie associative, budget…) ou régionales (partenariats, AG, cycle de visites, document annuel de mutualisation…) sous la coordination de Mikael Laurent.
- **Des outils collaboratifs :** pour faciliter les échanges au sein de l'équipe, des outils collaboratifs ont été mis en place : visioconférence tous les lundis après-midi, réunion d'équipe physique toutes les trois semaines, Google docs pour le suivi des actions, Dropbox pour le stockage et le partage des dossiers, Loomio comme espace de discussion permettant la prise de décision.

Au cours de l'année, Laura Boutier, Ivana Potelon puis Camille Ménec sont parties en congé maternité. Elles ont été remplacées respectivement sur leurs postes par Vincent Rodrigues, Sabrina Monribot et Mima Galès. Laura et Camille ont respectivement pris des congés parentaux de 1 an et 2 mois amenant à prolonger d'autant les contrats de leurs remplaçants dont l'implication est particulièrement à souligner.

Un séminaire à Saint-Aignan (56) sur le thème : « Préparer les municipales et anticiper les évolutions »

Chaque année depuis 2011, équipe et administrateurs de BRUDED se retrouvent dans une commune adhérente pour plancher sur une orientation stratégique ou organisationnelle. L'équipe est rejointe le 2ème jour par une dizaine d'administrateurs volontaires (en moyenne) qui va d'abord travailler de son côté, avant une mise en commun des travaux. Cette année, ce travail collectif a porté sur :

- Quelles actions mettre en oeuvre pour répondre à l'enjeu d'amélioration du dialogue et de la coopération/collectivités et agriculteurs ?
- Les évolutions de nos outils de communication et de nos actions pour répondre aux nouvelles générations d'élus
- Le développement de nos actions vers les intercommunalités

Stéphane Le Coz, maire, présente la commune

Focus sur l'étude prospective 2023

Le conseil d'administration a décidé de lancer une étude prospective sur le développement du réseau à l'horizon 2023. L'objectif était de réfléchir à la manière dont l'association doit évoluer pour répondre à la croissance importante du nombre d'adhérents (+30% en 3 ans) et accompagner son développement vers les intercommunalités. Le cabinet ARLELI a été missionné pour proposer des solutions en termes d'organisation, de moyens humains et financiers en prenant en compte :

- Les aspirations et évolutions à venir au sein de l'équipe salariée, avec notamment le départ à la retraite d'un salarié à l'horizon 2021
- Le souhait de garder une répartition territoriale de l'équipe afin d'être au plus proche du terrain
- L'enjeu d'engager les évolutions dès les municipales de 2020

Bruno Chéron (Arléli) s'est appuyé sur le travail de réflexion déjà réalisé par l'équipe et les administrateurs à l'occasion du séminaire annuel en septembre 2018. Il a rencontré personnellement certains administrateurs et tous les membres de l'équipe. Au terme de ce travail de va et vient, il a présenté plusieurs scénarii au conseil d'administration du 25 juin à Concoret.

Le conseil d'administration a retenu le scénario dit offensif qui prévoit :

- La création d'un 5ème poste de chargé de développement dès le printemps 2020 qui sera basé dans le Morbihan.
- Un ajustement du découpage territorial entre chargés de développement pour avoir une répartition plus équilibrée du nombre d'adhérents et diminuer le nombre de communes à suivre pour le coordinateur.

Son financement devrait être assuré par :

- La hausse de la cotisation communale actée par l'AG 2019 qui passera de 0,25 cts à 0,30 €/hab/an en 2020.
- Une croissance du nombre d'EPCI adhérents

Les élus tablent aussi sur une continuité dans les soutiens financiers de nos partenaires et nouveaux partenariats, notamment avec les CD22 et CD56.

Bilan 2019 de l'organisation entre les salariés

- **Une équipe de 6 salariés, avec 3 remplacements**
- **13 réunions d'équipe, tantôt à Saint-Brieuc (dans les locaux du CAUE 22) tantôt à Rennes**
- **Des outils collaboratifs pour un fonctionnement de l'équipe en réseau**
- **Un séminaire annuel pour réfléchir aux enjeux stratégiques**

BRUDED en actions

↗ L'accompagnement et le suivi des adhérents

Les 4 chargés de développement accompagnent les projets ou démarches de communes qui en font la demande. Ils interviennent en complémentarité avec les experts dont s'entourent habituellement les élus, en apportant leur connaissance des expériences déjà réalisées au sein du réseau. Pour certains projets très innovants, le suivi peut être plus important, de manière à pouvoir ensuite les relayer au sein du réseau. Ils se sont particulièrement mobilisés auprès des communes qui les ont sollicités pour leur dossier de candidature à l'AAP « Dynamisme des bourg ruraux & centres villes »

Concrètement, cela se traduit par une participation aux étapes clés :

- En amont du projet, pour aider les élus à rédiger le cahier des charges de recrutement de la maîtrise d'œuvre (en leur faisant visiter des projets, rencontrer les élus qui les ont menés, par des échanges...) ;
- À mi-projet, en phase APS-APD, pour donner aux élus un regard global sur l'évolution du projet, trouver des solutions à des problématiques soulevées, en s'appuyant sur les expériences d'autres communes adhérentes ;
- En fin de projet, en phase PRO-CCTP, pour vérifier que l'exigence politique a été effectivement traduite dans la commande publique passée.

Ce suivi a également vocation à prendre connaissance du projet à chacune de ses phases de réalisation, pour pouvoir partager à bon escient ces informations avec les autres adhérents du réseau, et en faire la promotion en externe.

81 communes ont bénéficié de la collaboration des permanents pour leurs projets	Arzano (centre bourg) ; Bangor (centre bourg) ; Baulon (renouvellement urbain, école); Beaussais sur Mer (centre bourg, éco-lotissement) ; Bécherel (rénovation Théatre) ; Breteil (centre bourg) ; CC Bretagne Porte de Loire (équipement jeunesse) ; CC Brocéliande (D Démarche) ; Couesnon marches de Bretagne (médiathèque-Tiers Lieu) ; Chatillon en Vendelais (centre bourg) ; Commana (centre bourg) ; Cléguérec (centre bourg), CC Val d'Ille-Aubigné (PCAET, CTE) ; Concoret (Plan de développement) ; Daoulas (centre bourg) ; Évran (centre bourg, éco-lotissement) ; Goven (centre bourg) ; Guéhenno (centre bourg) ; Guerlesquin (centre bourg) ; Guern (centre bourg) ; Guipel (centre bourg) ; Guipry-Messac (aménagement, éco-lotissement) ; Guiscriff (centre bourg); Hédé-Bazouges (ZAC) ; La Chapelle-Thouarault (renouvellement urbain, maison sénior) ; La Grigonnais (centre bourg), La Roche-Jaudy (centre bourg) ; La Vraie-Croix (centre bourg) ; Laillé (collège) ; Langonnet (cimetière) ; Langouet (projet urbain C2C, auto-consommation collective énergie , éco-lotissement) ; Languédias (centre bourg) ; Langonnet (cimetière) ; Laurenan (rénovation salle polyvalente, centre bourg) ; Laz (centre bourg) ; Le Cloître-Saint-Thégonnec (bar-tiers lieu) ; Le Juch (cœur de bourg), Le Mené (appro cantine), Le Saint (revitalisation centre bourg) ; Locqueltas (centre bourg) ; Locmalo (centre bourg) ; Locmaria-Grand-Champ (centre bourg) ; Loperhet (aménagements bourg) ; Locunolé (cœur de bourg/commerces) ; Lourmais (aménagement du cimetière) ; Mellé (espace coworking) ; Mellionnec (centre bourg) ; Mordelles (école) ; Muel (logements sociaux terre, rénovation mairie) ; Neulliac (centre bourg, boulangerie) ; Notre-Dame des landes (école) ; Pancé (bar associatif, centre bourg), Penvénan (centre bourg) ; Pleyber-Christ (centre bourg, maisons passives ;) ; Plélan le Grand (centre bourg) ; Plouaret (Atlas biodiversité) ; Ploudiry (centre bourg) ; Plouguerneau (mobilités), Plouezoc'h (centre bourg) ; Plougonven (centre bourg, cantine) ; Plounéour-Ménez (centre bourg) ; Pouldergat (centre bourg) ; Québriac (logements bourg) ; Quistinic (aménagements) ; St Aubin du Cormier (aire de jeux, salle des fêtes, restauration scolaire) ; Runan (centre bourg); Saint-Aignan (centre bourg) ; Saint-Connec (centre bourg) ; Saint-Coulitz (maison personnes âgées); Sainte-Anne d'Auray (centre bourg); Saint-Domineuc (centre bourg) ; Saint-Frégant (centre bourg) ; Sainte-Hélène (école C2C) ; Saint André des eaux (centre bourg) ; Saint-Georges de Reintembault (centre bourg) ; St Malo de Phily (renouvellement urbain) ; Saint-Martin des Champs (Budget participatif) ; Saint-Nic (centre bourg, commerces) ; Saint-Sulpice le Forêt (ALSH), Séglien (bar-épicerie) ; Trémeur (centre bourg) ;
47 communes ont bénéficié de réponses à des questions ponctuelles	Arzano ; Bangor ; Chatillon en Vendelais ; CC Brocéliande ; CC Val d'Ille-Aubigné ; Concoret ; Évran ; Gourlizon ; Groix ; Guéhenno ; Guémené sur Scorff ; Guipel ; Inzinzac-Lochrist ; La Chapelle-Thouarault ; La Méaugon ; La Roche-Jaudy ; Laillé ; Landéda ; Languédias ; Lanvallay ; Laurenan ; Laz ; Le Cloître-Saint-Thégonnec ; Le Juch ; Le Mené ; Locmalo ; Locmaria-Grand-Champ ; Loudéac ; Mellionnec, Mordelles ; Motreff ; Neulliac ; Penvenan ; Pipriac ; Plogastel-Saint-Germain ; Ploudiry ; Plouegat-Moysan ; Plougonven ; Plouguerneau ; Plounéour-Menez ; Plourhan ; Pluméliau ; Quistinic ; Riec sur Belon ; Ste-Anne d'Auray ; St-Aubin du Cormier ; Saint-Domineuc ; Saint-Frégant ; Sainte-Hélène ; Saint-Jean du Doigt ; Saint-Lunaire ; Saint-Aignan ; Saint-Connec ; Saint Père Marc en Poulet ; Saint-Rivoal ; Saint-Thuriau ; Séglien ; Silfiac ; Trémeur ; Val d'Anast
10 présentations de l'association à des communes et intercommunalités	Bécherel** ; Commana* ; Couesnon Marches de Bretagne * ; Bretagne Porte de Loire Communauté* ; Guéhenno **; La Roche-Jaudy *; Loudéac * ; Ponchâteau ; Saint-Nicolas de Redon*; Saint-Père-Marc-en-Poulet** * adhésion en 2019 ; ** adhésion en 2020 ; *** déjà adhérent

Bilan 2019 du suivi des adhérents

- **L'équipe de salariés a été sollicitée par 105 collectivités adhérentes.**
- **L'accompagnement s'est fait de façon plus suivie pour 97 démarches portées par ces collectivités.**
- **L'association a été présentée à 10 collectivités et 9 d'entre elles ont rejoint le réseau**

↗ Les documents de mutualisation et fiches projets

L'une des missions importantes de l'équipe de BRUDED est de collecter les retours d'expériences des collectivités adhérentes et de produire des documents de mutualisation qui faciliteront leur diffusion au plus grand nombre. L'ensemble des parutions est consultable et téléchargeable librement sur le site internet www.bruded.fr. Elles sont également régulièrement présentées et diffusées de la main à la main lors de rencontres et visites diverses.

Focus : Dynamisme des centres-bourgs, les collectivités en action : 11 retours d'expérience

Les collectivités engagées dans le développement durable de leurs territoires ont beaucoup travaillé, durant leur mandat sur la revitalisation des centres-bourgs. En 2019, l'Etat, la Région Bretagne, l'EPF Bretagne et la Banque des territoires ont encouragé ces initiatives en engageant un appel à projet « Dynamisme des centres-villes et des bourgs ruraux en Bretagne ». Certaines n'ont cependant pas attendu les appels à projets pour engager des réflexions et mettre en œuvre des actions très concrètes qui visent l'amélioration du bien-être dans les bourgs, l'intégration de la biodiversité, des solutions pour la mobilité, l'accueil de commerce et de lieux de rencontre, la création ou rénovation du logement… Ce sont ces actions que BRUDED a choisi de montrer lors de son 9ème cycle régional de visites en 2019, ainsi que dans un document de mutualisation.

Intercommunalité et communes : quelle articulation des politiques pour des centres-bourgs dynamiques ?

Fin novembre 2018, BRUDED en partenariat avec Territoires Conseils/Banque des Territoires, organisait un deuxième évènement régional dédié aux intercommunalités afin de réfléchir collectivement à l'articulation des politiques entre un EPCI et ses communes. Plus de 130 élus intercommunaux et communaux, techniciens et partenaires des collectivités se sont retrouvés pour partager leurs expériences et échanger sur les questions de gouvernance et de coopération entre EPCI et communes en prenant appui sur les politiques de dynamique des centres-bourgs.

À partir de cette matière, BRUDED a réalisé un second document de synthèse spécifique à cette rencontre ainsi que plusieurs vidéos. On y retrouve une analyse sur les clés de réussite pour une relation constructive entre une intercommunalité et ses communes, des témoignages d'intercommunalité, des fiches projet.

Ce travail de réflexion collective a vocation à éclairer le champ des possibles sur les nouvelles formes de gouvernance.

Chaucidous ou chaussées à circulation douce

Des communes ont aménagé des « chaucidous » (chaussées à circulation douce) dont le but est de laisser un espace de circulation aux cyclistes et de ralentir la circulation automobile, tout en limitant les coûts d'une « vraie » piste cyclable. BRUDED a recueilli et analysé ces expériences.

Quel rôle des collectivités dans la construction de logements plus durables ?

Lotissements, ZAC, renouvellement urbain… Dans ces programmes de logements, les collectivités ont un rôle à jouer dans la construction durable : matériaux biosourcés, isolation supérieure à la réglementation thermique, système de production électricité, d'eau chaude sanitaire ou de chauffage faisant appel à des énergies renouvelables, prise de recharge de véhicule électrique…

Alors que la construction durable reste encore peu courante, des retours expériences montrent, dans le réseau BRUDED, des initiatives et un certain nombre de solutions possibles pour avancer dans cette direction. Le document de mutualisation montre 6 démarches possibles pour y arriver, certaines pouvant être menées conjointement.

Les fiches projets

Elles présentent de manière synthétique des réalisations de communes et intercommunalités adhérentes et non-adhérentes qui ont accueilli une visite ou sont intervenus lors d'un évènement du réseau.

Si un grand nombre d'entre elles est consacré aux aménagements et aux équipements publics, toutes les thématiques sont abordées et notamment les démarches innovantes de collectivités en matière de développement local, d'emploi, de participation citoyenne… Ces fiches mettent l'accent sur ce qui est reproductible : la démarche des élus, les étapes et objectifs du projet, les difficultés éventuelles, ainsi que les montages opérationnels. Les aspects techniques, propres à chaque projet, sont abordés mais pas détaillés.

Rédigées et illustrées par les salariés, elles ne sont publiées qu'après leur validation par les élus concernés.

En 2019, **33 nouvelles fiches ont été réalisées** :

Collectivité	Dpt	Expérience réalisée
Allaire	*56*	Densification des services et des logements pour une centralité renouvelée, conviviale et solidaire
Allaire	*56*	Une épicerie et une maison de santé en place d'une friche commerciale en centre-bourg
Baulon	*35*	Construction du nouveau groupe scolaire en bois et terre crue
Bouvron	*44*	Un tiers-lieu qui se construit avec les habitants et les associations
Cléguérec	*56*	Des espaces de travail partagés qui renforcent l'attractivité de la commune
CC Val d'Ille Aubigné	*35*	Un PCAET réalisé en interne et construit avec les acteurs du territoire
Coësmes *	*35*	Soutien du projet de café associatif et tiers-lieu Bistrot Lab'
Gourlizon	*29*	La requalification globale du centre-bourg pour lui redonner vie
Guémené sur Scorff	*56*	Rénovation écologique et performante d'une bâtisse du 16è siècle, devenue maison des services au public et de la culture Pourleth
Guipel	*35*	Un café des possibles : un bar-restaurant épicerie qui dynamise le centre-bourg !
Guipel	35	Un jardin pour jeunes enfants alliant nature et simplicité
Langouët	*35*	De l'énergie photovoltaïque directement autoconsommée par la commune et les habitants
Langouët	*35*	La Prairie Madame
Languédias	*56*	Le bourg redynamisé en s'appuyant sur les compétences et les énergies locales
Laurenan	*22*	Les habitants au cœur des projets de revitalisation du centre bourg
Louvigné-du-Désert	*35*	La culture et les projets européens au cœur de la démarche de revitalisation
Louvigné-du-Désert	*35*	La Maison commune : accueillir des jeunes pour des besoins de location de courte durée

Melesse *	*35*	Melib, les vélos en libre-service issus des déchetteries
Pénestin	*56*	Partagélec : projet pionnier de centrale photovoltaïque en autoconsommation collective
Pipriac / Saint-Ganton	*35*	Objectif zéro chômeur de longue durée
Plélan-le-Grand	*35*	Des projets citoyens financés par un budget participatif
Pleyber Christ	*29*	Des maisons passives et écologiques,100% locales en cœur de bourg
Riec-sur-Belon	*29*	Un skate park conçu et construit pour et par les jeunes de la commune
Roche aux Fées Communauté	*35*	L'intercommunalité et ses communes, main dans la main pour le logement en centre-bourg
Roscoff	*29*	Réduire la circulation automobile en centre-ville pour le plaisir de tous
Saint Aubin du Cormier	*35*	Le domaine de l'étang : tourisme et loisirs au cœur de la démarche d'attractivité de la ville
Saint Lunaire	*35*	La biodiversité s'est imposée comme un enjeu prioritaire et transversal
Saint-Frégant	*29*	Rénovation de l'ancien presbytère en cœur de bourg en logements sociaux
Saint-Jean-du-Doigt	*29*	Dynamisme commercial, espaces publics et biodiversité redonnent vie au centre-bourg
Séglien	*56*	Une épicerie-bar, la «TAVARN Seglian» anime le centre-bourg
Silfiac	*56*	La nouvelle épicerie - bar «la Belle Époque» redonne du souffle en cœur de bourg
Theix-Noyalo	*56*	Un budget participatif à disposition des projets d'initiative citoyenne
Trémargat	*22*	L'épicerie associative créée en 2012 donne la priorité aux produits locaux et au lien social

* Collectivités non adhérentes

Bilan 2019 des documents de mutualisation et fiches projets

- **1 publication régionale d'expériences sur le dynamisme des centres-bourgs, les communes en action**
- **1 publication sur les Chaucidous, chaussées à circulation douce**
- **1 compte-rendu sur la journée régionale EPCI « Intercommunalité et communes : Quelle articulation des politiques pour des centres-bourgs dynamiques ? »**
- **1 publication sur le rôle des collectivités dans la construction de logements durables**
- **33 fiches projets**

↗ Les visites et les rencontres

Depuis sa création, BRUDED « donne à voir » des réalisations innovantes de ses collectivités adhérentes, pour et favoriser l'échange d'expériences « d'élus à élus ». En 2019, l'association a organisé un cycle régional de 9 visites et/ou rencontres ainsi que 29 visites ou rencontres « à la demande » de ses adhérents.

Le cycle régional de visites « Dynamisme des centres-bourgs : les collectivités en action »

Ce 9e cycle régional avait pour but de présenter neuf projets globaux (aboutis ou en cours) de redynamisation de centres-bourgs : de la requalification des espaces publics en passant par des programmes d'habitat, de services, de commerces et de dynamiques sociales et culturelles, dans une préoccupation majeure de développement local durable. Il a bénéficié de la **présence de représentants de la Région Bretagne, l'EPF Bretagne et la Banque des Territoires** qui sont partenaires de l'AAP régional '' Dynamique des bourgs ruraux et des centres villes''.
Pour cette dernière année du mandat, le cycle était ouvert aux citoyens désireux de s'impliquer dans une équipe municipale.
Les élus des communes visitées ont témoigné de leur volonté politique, présenté la démarche du projet et ses étapes clés, identifié les facteurs de réussite et les points de vigilance.
Le nombre de participants (187) est stable par rapport au cycle 2018. A noter que 31 des 77 collectivités représentées n'étaient pas adhérentes et une présence importante de structures publiques et privées : professionnels du bâtiments (architecte, thermicien…).

Date	Lieu	Thématique	Nb participants *			Nb collectivités *		
			élus	agents	autres	adhérents	non adhérents	autres structures
12/06	Laurenan (22)	Une revitalisation du centre-bourg avec et pour les habitants	17	2	13	9	4	5
18/06	Gourlizon (29)	Des réalisations pour redynamiser le bourg et les liens sociaux dans une démarche partagée	11	2	10	4	7	7
21/06	Languédias (22)	Une redynamisation qui a germé dans le jardin intergénérationnel	11	3	7	5	4	1
28/06	Guiscriff (56)	La médiathèque tiers-lieu, cœur de la redynamisation du bourg	11	-	2	2	2	2
28/06	Pipriac - St-Ganton (35)	La démarche « Territoire zéro chômeur de longue durée » dynamise les bourgs	12	1	9	7	4	9
3/07	Allaire (56)	La transformation d'une friche commerciale comme atout pour le centre-bourg	12	2	7	4	1	4
4/07	Saint-Jean-du-Doigt (29)	La création de commerces et la biodiversité pour redonner vie au cœur de bourg	13	4	9	7	4	6
5/07	Louvigné-du-Désert (35)	La culture au cœur de la démarche de revitalisation	5	1	7	4	3	5
10/07	Bouvron (44)	Un tiers-lieu adossé à la bibliothèque co-construit avec les habitants et associations	9	0	7	4	2	5
			101	15	71	46	31	44
			187 *(182)*			121 *(108)*		

**le nombre de collectivités ou de participants indiqué peut contenir des « doublons » d'une visite à l'autre puisqu'une même personne peut participer à plusieurs visites*

12 juin • Laurenan (22) : Une revitalisation du centre-bourg avec et pour les habitants – 32 participants

Projet global et participatif qui s'appuie sur une vision partagée et une mobilisation de toutes les énergies, élus et habitants. L'innovation en est le fil conducteur : création d'un café associatif, isolation extérieure en paille pour la rénovation énergétique de la salle des fêtes, résidence d'étudiants architectes pour étudier les aménagements des espaces publics, rénovation de logements… Cette dynamique a particulièrement intéressé la dizaine de citoyens présents.

18 juin • Gourlizon (29) : Des réalisations pour redynamiser le bourg et les liens sociaux dans une démarche partagée - 23 participants

Près de 30 personnes étaient présentes lors de la visite organisée par BRUDED le 18 juin 2019 pour découvrir les démarches entreprises par l'équipe municipale de Gourlizon durant le dernier mandat pour revitaliser le centre-bourg. Le bourg était en "déshérence" malgré un nombre important de jeunes ménages et d'enfants à l'école. C'est ainsi que la municipalité a choisi de mettre en œuvre de nombreuses actions

21 juin • Languédias (22) : Une redynamisation qui a germé dans le jardin intergénérationnel - 21 participants

Jérémy Dauphin l'a dit franchement : « *Ni le jardin intergénérationnel, ni la démarche de redynamisation n'étaient inscrits dans notre programme pour les municipales de 2014* ». En effet, lui et son équipe se sont présentés avant tout pour s'opposer à un projet de carrière qui, selon eux, porterait atteinte à l'environnement de la commune. Une fois élus, ils se sont lancés dans ce projet simple et fédérateur qui leur a permis d'enclencher, avec peu de moyens, une démarche globale et participative de revitalisation du centre bourg.

28 juin • Guiscriff (56) : La médiathèque tiers-lieu, cœur de la redynamisation du bourg - 13 participants

La médiathèque est devenue au fil des ans un lieu où l'on vient pour lire, jouer, faire des démarches administratives, travailler, se rencontrer, … Pour certains c'est donc un espace de vie habituel en plus de son domicile ou de son lieu de travail, ce que l'on désigne sous le vocable de « tiers-lieu ». La visite avait pour objectif de présenter la mise en place progressive de l'équipement et son fonctionnement actuel, puis en quoi il a été un levier pour lancer la démarche globale de redynamisation du centre bourg qui est en cours.

28 juin • Pipriac et Saint-Ganton (35) : La démarche « Territoire zéro chômeur de longue durée » dynamise les bourgs - 22 participants

Le principe : Tous les chômeurs sans emploi depuis plus d'un an, volontaires, habitant les communes depuis au moins 6 mois, peuvent bénéficier d'un emploi à durée indéterminée, adapté à leurs savoir-faire et à temps choisi, rémunéré au moins au SMIC. Le financement des emplois est assuré par la réaffectation des coûts dus à la privation durable d'emploi (RSA, CMU…) et du chiffre d'affaires constitué par la vente des travaux et prestations réalisés par les salariés. Cela s'inscrit dans le cadre d'une loi d'expérimentation, d'une durée de 5 ans.

3 juillet • Allaire (56) : La transformation d'une friche commerciale comme atout pour le centre-bourg - 13 participants

L'ambitieux programme de revitalisation commerciale a été présenté par Jean-François Mary, maire d'Allaire aux 21 participants. Ce fut l'occasion d'expliquer en détail le long cheminement qui s'est appuyé sur des années d'études, de diagnostics, de programme et de réflexion, mais aussi sur une politique volontariste de développement qui a permis de consolider des réserves foncières et donc construire et concrétiser le projet.

4 juillet • Saint-Jean-du-Doigt (29) : La création de commerces et la biodiversité pour redonner vie au cœur de bourg - 26 participants

C'est sous un beau soleil finistérien qu'on a découvert le projet de revitalisation de Saint-Jean-du-Doigt (29) sur la **création de commerces et la biodiversité pour redonner vie au cœur de bourg.** Les élus ont réalisé des actions en créant deux cellules commerciales et en améliorant les espaces publics autour d'un tilleul et l'apaisement de la circulation en entrée de bourg. La commune s'engage aujourd'hui dans un atlas de la biodiversité ainsi que dans des aménagements touristiques pour valoriser le patrimoine naturel et culturel.

5 juillet • Louvigné-du-Désert (35) : La culture au cœur de la démarche de revitalisation - 13 participants

Au-delà du caractère très transversal de la démarche intégrant les enjeux de logements en centre-bourg (Maison commune pour de la location de courte durée pour des jeunes, future maison des séniors dans le presbytère en cours de ré-habilitation), travail sur l'accès aux commerces et services, ré-aménagement de la place centrale et de rues adjacentes… l'originalité de la démarche réside dans le poids donné à la culture (centre culturel Jovence) et la participation à de nombreux projets européens.

10 juillet • Bouvron (44) : Un tiers-lieu adossé à la bibliothèque co-construit avec les habitants et associations - 16 participants

C'est dans la continuité des démarches engagées que s'inscrit le **projet tiers-lieu**. En 2018, pour redynamiser la bibliothèque, les élus ont l'idée de repenser son fonctionnement et d'y créer « *un vrai lieu d'interconnaissance, d'échanges de savoir-faire, d'ateliers […] L'idée est de valoriser les savoir-faire de chacun dans une démarche collaborative* ». La participation active des habitants et des associations de Bouvron est au cœur de la démarche.

Les visites « à la carte »

BRUDED organise des visites de réalisations à la demande d'équipes municipales de communes qui veulent découvrir des réalisations au sein du réseau avant de se lancer dans leurs propres projets. Elles peuvent être également organisées à la demande de structures extérieures ou de partenaires.

Date	Lieu	Thématique	Participants	Nb participants			Nb structures/ collectivités		
				élu.e.s	agents	autres	adhérents	non adhérents	autres structures
25 janvier	Bouvron et La Chevallerais (44)	Visite des écoles par NDDL	élus Notre Dame des Landes	5	1	0	1	1	0
31 janvier	Bouvron (44) et St Ganton (35)	Visite des écoles par Mordelles	élus Mordelles	3	3	0	1	0	0
3 avril	Plogastel St Germain et Poudreuzic (29)	école et bâtiment passifs	élus de Mordelles (35)	5	1	0	2	0	0
13 avril	Langouet et Hédé-Bazouges (35)	Visite eco-lotissements	élus de Evran	5	1	0	2	0	0
16 et 17 avril	Breteil, La Chapelle Thouarault, Guipel, Hédé-Bazouges (35)	Visite des réalisations communales	élus de Vendée et Evran sur la Chapelle T	23	3	3	1	1	0
30 avril	Baulon (35)	Visite école	élus	7	4	69	5	3	48
6 juin	Langouët (35)	Visite énergie	élus	0	0	41	0	0	0
18 juin	Langouët (35)	Visite de Langouet -	formation chargés de projet de DD	0	0	45	0	0	1
2 juillet	Hédé-Bazouges et Langouët (35)	Visite des réalisations communales	CAUE 49, Bellevigne-en-Layon - Denée	9	0	2	0	2	1
8 juillet	Treffieux (44)	Visite restaurant scolaire	élus La Chevallerais	4	4	0	1	0	0
12 juillet	CC du Val d'Ille Aubigné (35)	Visite mobilité	élus Haute Mayenne	7	5	9	0	6	4
27 septembre	Langouët (35)	Visite des réalisations communales	citoyens	0	2	18	0	0	0
27 sept	Séglien/Silfiac (56)	Commerces centre bourg	élus	13	0	13	9	1	3
12 octobre	Hédé-Bazouges, Guipel et Chapelle-Thouarault (35)	Visite des réalisations communales	élus de La Garnache (85)	15	0	0	0	1	0
17 octobre	Breteil et Guipel (35)	Visites dynamique des centres-bourgs	DDTM 49	2	5	0	0	1	1
9 novembre	Bouvron (44)	Visite école	élus Peillac et Notre Dame des Landes	4	4	8	2	0	0
16 novembre	Plélan le Grand (35)	Visite école	élus de Peillac	2	0	3	1	0	0
29-30 nov et 1 déc	Guipel, Hédé-Bazouges et Langouët (35)	Frugalité heureuse et créative	pros et élus	4	0	246	3	0	0
29-30 nov et 1 déc	Guipel, Hédé-Bazouges et Langouët (35)	Frugalité heureuse et créative	workshop	4	0	60	3	0	0
6 décembre	Langouët (35)	Visite des réalisations communales	Résolidaire et Ploeuc sur Lié - L'Hermitage	4	0	20		1	1
			Total	116	33	557	31	17	59
			Total participants	706					
			Total structures	101					

Synthèse rapide de ces visites par thématique :

- ### Démarches globales – dynamisation des centres-bourgs

Les communes de la Chapelle-Thouarault (35), Guipel (35), Langouët (35), Breteil (35) ont fait l'objet d'une ou plusieurs visites de réalisations en lien avec leur démarche globale de (re)dynamisation des cœurs de bourg.

29, 30 novembre, 1er décembre • Hédé-Bazouges, Langouët et Guipel (35) • Rencontres nationales de la frugalité heureuse et créative • 250 participants

Plus de 250 participants sont venus de la France entière pour participer aux 2èmes rencontres nationales de la frugalité heureuse et créative organisées par les signataires du Manifeste avec la participation active de BRUDED et de la Team Solar Décathlon. Ils étaient accueillis par trois communes du réseau : Langouët, Hédé-Bazouges et Guipel (35).

Les rencontres se sont déroulées en trois temps :

- Découverte des réalisations des trois communes accueillantes en présence des trois maires. Objectif : questionner le concept de la frugalité heureuse et créative au regard de réalisations des communes : éco-lotissements, espaces jeux, apaisement de la circulation, récupération et éco-pâturage…150 participants
- Plénière durant laquelle les 250 participants se sont interrogés sur les thématiques : « stop à l'artificialisation des sols » et « faut-il encore construire ? »
- Atelier qui a réuni 60 participants autour de la manière dont le concept de frugalité heureuse et créative pourrait se traduire dans les projets de centre-bourg de Langouët, Hédé-Bazouges et Guipel.

- ### Habitat, écolotissements

De nombreux élus, partenaires et autres structures sollicitent BRUDED pour découvrir des projets d'éco-lotissements, de formes d'habitat en cœur de bourg et les autres équipements sur les communes d'Hédé-Bazouges, Langouët et/ou Guipel (35). Huit visites spécifiquement liées à ces communes ont accueilli des citoyens, des agents et des élus de communes bretonnes et hors de Bretagne : Evran (22), Vendée (85), Bellevigne-en-Layon (49) avec le CAUE 49, La Garnarche (85), la DDTM 49, Résolidaire, Ploeuc l'Hermitage (22).

- ### Maintien des commerces en centres-bourgs

27 septembre • Séglien et Silfiac (56) • Deux bars-épiceries ouvrent leurs portes • 26 participants

La visite a permis de présenter deux projets similaires, traités de manière différente. Les élus, Laurent Ganivet et Jean-Michel Le Ray, maire et adjoint de Séglien et Serge Moëlo, maire de Silfiac étaient entourés de Jérémy Lorient, de l'EPB Bretagne et Yannick Mahé du CAUE 56, partenaires privilégiés pour le montage et suivi de ces projets. 26 élus et habitants impliqués sur cette question du commerce en centre-bourg de 9 communes y ont participé.

- ### Petite enfance : écoles et restauration scolaire

Des élus se sont lancé dans des projets liés à la petite enfance : construction ou rénovation/extension d'écoles, de garderies ou des restaurants scolaires. C'est ainsi que nombre d'entre eux se sont rendus auprès d'élus ayant porté de tels projets.

25, 31 janvier, 3 avril, 9 et 16 novembre • Bouvron (44), La Chevallerais (44), Plogastel-Saint Germain (29), Plélan-le-Grand (35), Saint Ganton (35) • Visite des écoles • 31 participants

Les élus de Notre-Dame-des-Landes (44), Mordelles (35) et Peillac (56) sont venus visiter l'un et/ou l'autre de ces projets très largement valorisés au sein du réseau. Les démarches participatives, l'éco-construction, les bâtiments passifs, la qualité de l'air et le bien-être des enfants sont des thématiques bien abordés dans ces projets.

30 avril • Baulon (35) • Visite école • 80 participants

BRUDED et Abibois se sont associés pour proposer une visite du chantier bois-terre du groupe scolaire de Baulon. L'objectif était de montrer le déroulé d'un projet d'éco-construction, de la volonté politique initiale à la mise en œuvre. Conçu en ossature bois par le collectif d'architectes Faro, il a la particularité d'utiliser la terre de terrassement pour réaliser une partie des murs et des cloisons, le tout dans le cadre de chantiers participatifs encadrés par l'association "De la matière à l'ouvrage".

8 juillet • Treffieux (44) • Visite restaurant scolaire • 8 participants

Les élus de la Chevallerais se sont rendus à Treffieux pour découvrir le restaurant scolaire. Les attentes exprimées par les élus convergent avec le projet voulu par Treffieux à savoir une attention portée à la fonctionnalité, au confort acoustique, mais aussi à la sobriété du bâtiment, en termes d'énergie, et d'eau et aux qualités sanitaires des matériaux. Par ailleurs, dans les 2 projets, la possibilité de passer de la liaison chaude à la préparation des repas sur place est envisagée.

- ## Mobilités

12 juillet • CC Val d'Ille Aubigné (35) • Rencontre-Visite sur la mobilité • 21 participants

Une journée en quatre temps pour élus, agents et représentants de l'Etat et de Haute Mayenne : 1/Rencontre avec les élus de la CC du Val d'Ille Aubigné en charge de la mobilité (schéma de déplacement, service d'autopartage, transports en commun et communication). 2/La découverte du dispositif de vélos en libre-service sur la commune de Melesse. 3/visite de la chaucidou de Langan. 4/Rencontre avec Albane Durand, directrice de *Ehop Covoiturons-nous*, association qui œuvre pour le covoiturage.

- ## Transition écologique : biodiversité et énergie

6 juin • Langouët (35) • Visite « énergie » • 41 participants

Dans le cadre des visites TEPOS, organisé par le Val d'Ille-Aubigné en lien avec le CLER, Langouët a présenté au grand public deux projets en cours, avec le soutien de BRUDED : celui d'auto-consommation collective d'énergie renouvelable produite par un tracker photovoltaïque mis en place avec la SEM Energ'iv puis l'éco-hameau en économie circulaire des Marivoles et l'extension du hameau de La Pelousière avec de l'habitat léger dans le bois communal

Les visites du conseil d'administration BRUDED

Les conseils d'administration de BRUDED se déroulent sur une journée dans les communes des administrateurs. La matinée est consacrée au CA, l'après-midi à une visite du centre bourg.

Date	Quoi ?	Lieu	Thématique	Participants Élus
2 avril	CA	Plougasnou (29)	Réalisations communales	14
25 juin	CA	Concoret	Réalisations communales	14
30 août	Séminaire	Saint-Aignan (56)	Réalisations communales	10
3 décembre	CA	Guipel (35)	Réalisations communales	10
			Total	**48**

Les rencontres thématiques

Les thématiques proposées font écho aux demandes qui remontent des communes. Ces réunions se déroulent en deux temps :

- Retours d'expériences de communes
- Échanges entre les participants : pratiques, idées, questions, …

Date	Lieu	Thématique	Participants	Nb participants			Nb collectivités		
				élu.e.s	agents	autres	adhérents	non adhérents	autres
22 mars	Saint-Lunaire (35)	Atlas Biodiversité	Elus, agents, techniciens	17	8	15	11	2	13
24 avril	Grand-Champ (56) Assemblée générale	Forum 10 initiatives + ateliers participation citoyenne	Elus et partenaires	122	0	12	75	0	8
11 déc.	Lanvallay (22)	Comment soutenir des projets citoyens ?	Élus, techniciens	20	8	2	10	5	4
			Total	159	16	29	96	7	25
				204			128		

22 mars • Saint-Lunaire (35) • Visite biodiversité• 41 participants

Des observations régulières depuis 2009 permettent d'affirmer que la biodiversité n'a cessé de se développer à Saint-Lunaire. Les élus en ont fait une priorité qui est déclinée dans le PLU. De multiples actions associent largement la population qui contribuent à son attractivité et sont reconnues à l'échelle nationale. La commune a réalisé un Atlas de la biodiversité communale (ABC) participatif et mis en place une charte de la biodiversité dans ses espaces verts et ses jardins.

24 avril • Grand-Champ (56) • Assemblée générale de BRUDED • 134 participants

En début de matinée, une table ronde a réuni nos partenaires - État, Région Bretagne, ADEME Bretagne et Banque des Territoires – autour de leurs orientations politiques et dispositifs en cours.

Après la partie statutaire de l'AG, un forum proposait 10 initiatives innovantes et inspirantes pour le prochain mandat municipal. Les participants ont pu déambuler d'un stand à l'autre pour entendre et échanger avec les élus des communes qui les ont portées.

L'après-midi, 4 ateliers d'échanges se sont tenus simultanément sur *« La participation citoyenne : un moteur pour vos projets, un enjeu pour les équipes de demain »*. La présentation rapide d'un projet a permis de lancer les échanges qui pouvaient être des questions ou des témoignages sur d'autres projets de même type. Le but étant d'identifier les leviers de réussite et les freins dans la mise en œuvre de ces différents projets.

- Définir le projet global de développement de la commune - Yann Huaumé, maire de Saint-Sulpice-la-Forêt (35)
- Créer et animer une médiathèque tiers-lieu - Renée Courtel, maire de Guiscriff (56)
- Concevoir une place publique collectivement - Véronique Pereira, maire du Cloitre Saint-Thégonnec (29)
- Créer un café associatif et dynamiser le bourg – Daniel Huet, maire de Monteneuf (56)

En introduction, Yves Bleunven/maire de Grand-Champ avait présenté sa vision d'une « ruralité augmentée » et son adjointe à la communication « La boite à idée numérique » qui permet aux citoyens de proposer des idées et des actions pour leur commune.

11 décembre • Lanvallay (22) • Rencontre « Démarches citoyennes »• 22 participants

Comment les collectivités peuvent soutenir le projet d'un collectif d'habitants, d'une association, d'une SCIC, d'une entreprise privée avec un caractère d'intérêt général, … ? L'objectif de cette rencontre était de recueillir des retours d'expériences d'élus et des avis d'acteurs extérieurs sur un sujet encore peu exploré par les municipalités. Toute cette matière figurera dans un document de mutualisation sur les différentes manières d'impliquer les citoyens dans les projets et la vie de la collectivité. Distribué après les municipales.

Bilan 2019 des visites et rencontres organisées par BRUDED

- **35 visites et rencontres (42 en 2018) dont 9 dans le cadre du cycle de visites (8 visites en 2018), 24 à la demande, 4 pour les élus du CA. L'assemblée générale n'a pas été l'occasion de visites en 2019.**
- **Au total, ces visites/rencontres ont rassemblé 1139 participants (896 en 2018) dont un tiers d'élus (30%) et 6% d'agents. Les autres participants étaient des citoyens ou des partenaires. Cette particularité s'explique par les 3 visites organisées lors des journées de la frugalité heureuse qui ont rassemblé près de 250 personnes** *(parmi lesquelles les élus n'ont pas été spécifiquement comptabilisés).*
- **L'Assemblée générale a rassemblé 134 personnes dont 122 élus de près de la moitié des adhérents.**
- **Des retours toujours positifs**

Bilan chiffré - visites et rencontres 2019

	Participants			Collectivités/structures		
	Élus	Agents	Autres	Adhérentes	Non adh	autres
Visites à la carte	116	33	557*	25	17	59
Cycle régional	101	15	71	46	31	44
Élus : CA, séminaire	48	0	0	-	-	-
Rencontres thématiques, Assemblée générale	159	16	29	96	7	25
	424	64	657	167	55	128
	1145			350		

** dont 246 aux 3 visites de la frugalité heureuse*

↗ Les interventions extérieures

Les administrateurs et salariés de BRUDED interviennent régulièrement lors d'évènements organisés par des structures partenaires, essentiellement pour témoigner sur des expériences issues du réseau ou sur son fonctionnement.

Date	Lieu	Organisateur	Thématique	Intervenants	Partici pants
4 février	Auray (56)	Lycée Kerplouz	Présentation BRUDED + Habitat durable	Bruno Servel	30
26 février	Brest (29)	Institut Géoarchitecture	Séminaire sur la transition énergétique et urbanistique	Maïwenn Magnier , Philippe Madec, architecte	60
30 mars	Clayes	Association des victimes de pesticides	Assemblée Générale de l'association sur les questions de santé-environnementale	Mikael Laurent	40
25 avril	Le Cloître St Thegonnec (29)	PNRA	Utilisation bois local > construction	PNRA, BRUDED, Koad an Arvorig	12
26 avril	Langouet	Conseil de dvpt du CD44		Daniel Cueff	60
26 avril	Rennes/Chantepie (35)	Elueslocales.fr	Journée des Femmes Élues du Grand Ouest : ": quand le terroir porte l'action publique"	Valérie Poilâne-Tabart	200
28 avril	Concarneau Tregunc (29)	Festival grain de sable	Table-ronde sur le thème "Les collectivités face à la transition"	Christian Roger	-
15 mai	Maen-Roch (35)	BRUDED	Présentation à la conférence des Maires de Couesnon Marches de Bretagne	Murielle Douté-Bouton / Mikael Laurent	17
28 mai	Langouët (35)	BRUDED	Habitat innovant 2035 - CNAM PDL	Mikael Laurent	5
4 juin	Rennes (35)	BRUDED	Printemps de l'éco-construction - PEC4	Mikael Laurent, Jean-François Bohuon	40
6 juin	Chartres de Bretagne (35)	Sans Transition	Conférence sur "le sol vivant ", Claude et Lydia Bourguignon	Jean-François Bohuon	150
7 juin	Saint-Brieuc (22)	Région Bretagne + Acteurs associatifs	Breizhcop : les associations s'engagent. Les conditions d'une coopération réussie entre associations et collectivités	Valérie Poilâne Tabart	150
13 juin	Nantes (44)	DREAL PDL	Matériaux biosourcés	Mima Galès, et Yvan Menager, maire de Mouais	100
13 juin	Commana (29)	CC Pays de Lanidivisiau	Démarches participatives	Maïwenn Magnier	25
21 juin	Nantes (56)	DREAL PDL	Tiers-lieux	Camille Ménec	150
22 juin	Chevaigné (35)	Cigales de Bretagne	AG - Table ronde sur l'habitat participatif et collectif	Jean-François Bohuon	40
26 juin	Guidel (56)	UR CPIE	Journée régionale Trame verte et bleue	Serge Moëlo	-
2 juillet	Préfecture de Région	SGAR		Jean-François Bohuon	-
3 juillet	Visio-conférence	Cap rural	Gouvernance EPCI-Communes	Christian Roger	34
9 sept.	Saint Brieuc (22)	Réseau des CD Bretagne / BRUDED	Échange BRUDED-réseau des Conseils de développement	Véronique Pereira+ Valérie Poilâne-Tabart + Mikael Laurent	5
10 sept.	Rennes (35)	CESER	Biodiversité et collectivités	Sarah Müller, Thierry Nicolas + Maïwenn Magnier	-
28 sept.	Hanvec (PNRA) (29)	Conseil déptal 29	Journée "Le Finistère s'engage pour l'environnement"	Thierry Desmarres, Maïwenn Magnier	120
30 sept	Paris (75)	Ministère/DGAL	Échange sur le "zero artificialisation des sols"	Murielle Douté-Bouton	-
5 octobre	Kergloff (29)	ALECOB : journées DD	Photovoltaïque / auto-conso	Maïwenn Magnier	20
9 octobre	Rennes (35)	IAUR	Formation "revitalisateurs de centres-bourgs"	Mikael Laurent	15

Date	Lieu	Organisateur	Thématique	Intervenants	Partici pants
11 octobre	Hanvec (29)	Maison bio 29 + Hanvec 21	Cantine bio/locale, loi égalim	S. le Feur, dept 29, élus, Maïwenn Magnier	60
12-13 octobre	Guichen (35)	Culture bio/Salon Ille et Bio	Présentation du réseau BRUDED et de sa coopération	Luc Rambaldi et Mikael Laurent	43
19 octobre	Nantes (44)	Territoires 44	Dynamique et revitalisation des centres-bourgs	Mikael Laurent	16
23 novembre	Nantes (44)	Territoires 44	La participation citoyenne dans les projets des collectivités"	Mikael Laurent	16
4 décembre	Pleurtuit (35)	CC Cotes d'Émeraude	Intervention dans le cadre du PCAET sur le DD du territoire	Mikael Laurent	62
14 décembre	Nantes (44)	Territoires 44	Mener un projet d'éco-construction ou éco-rénovation	Mikael Laurent et GAB 44	3

Bilan 2019 des interventions extérieures

- **Les administrateurs, les élus de communes adhérentes et les salariés de BRUDED sont intervenus à 31 reprises (38 en 2018) lors d'évènements organisés par des acteurs partenaires, qui ont rassemblé près de 1700 participants (1900 en 2018).**

↗ La participation de BRUDED à des groupes de travail

Les chargés de développement participent aussi à des groupes de travail demandeurs de retours d'expériences de nos communes. Les élus peuvent aussi être sollicités pour un témoignage ponctuel.

ADEME/DREAL/Région Bretagne	Comité de pilotage des Trophées bretons du développement durable
Région, CESER, ARIC, réseau des conseils de développement	Comité de pilotage d'organisation « Les Territoires innovent »
Région Bretagne	Comité de pilotage de la Breizh COP
Région Bretagne/État	Conférence bretonne pour la biodiversité
Région Bretagne/État	Conférence bretonne de la transition énergétique
Agence régionale de la santé/Région Bretagne	Groupe objectif 2 du PRSE dédié à la meilleure prise en compte des enjeux santé-environnement dans les politiques territoriales.
DREAL Bretagne	Réseau des ambassadeurs de matériaux biosourcés
DREAL Pays de la Loire	Réseau des ambassadeurs de matériaux biosourcés
Acteurs et réseaux de l'éco-construction	Comité de pilotage pour l'organisation du Printemps de l'éco-construction
Réseau Breton Bâtiment Durable	Groupe de travail « CCTP des matériaux biosourcés »
CD35	Commission consultative de l'environnement, participation au GT de suivi de la construction des collèges
CAUE29	Conseil d'administration
Réseau Territoire / Mairie conseils	Échanges réguliers

Bilan 2019 des participations à des groupes de travail

- **BRUDED a participé à 13 groupes de travail ou échanges réguliers conduits par des partenaires extérieurs.**

Focus sur l'animation du Réseau rural breton

Depuis le janvier 2017 et pour une durée de 4 ans, BRUDED participe, aux côtés d'Eureka 21 et de l'ARIC (mandataire du marché), à l'animation du Réseau rural régional de Bretagne (3RB) piloté par l'Etat et la Région Bretagne. Au sein du groupement, BRUDED assure la mise en œuvre d'animations dans les territoires, sur des thématiques identifiées par le comité de pilotage.

↗ Le Réseau rural késako

Le réseau rural est un outil d'animation au service du développement dans les territoires ruraux. Il existe à l'échelle européenne et en France, dans chacune des régions. En Bretagne, il est copiloté par l'Etat et la Région.

L'objectif principal du Réseau rural est de favoriser le développement local et l'innovation en milieu rural en facilitant le dialogue et l'interconnaissance entre les acteurs du monde rural, en créant une dynamique, un lieu d'échange et de partage et en favorisant l'expérimentation et l'innovation. Toute structure intéressée par les travaux du Réseau rural peut y participer : collectivités territoriales, associations, acteurs économiques, acteurs agricoles, agroalimentaires, forestiers, etc.

↗ Les actions 2019 pilotées par BRUDED

Les animations transversales

En 2019, BRUDED a été en charge de l'organisation de deux ateliers du réseau. Le premier atelier, sur le thème « Développer un tiers-lieu en milieu rural », s'est tenu à Baud (56) le 2 juillet 2019 et a rassemblé plus de 80 personnes. Le second, intitulé « S'organiser entre agriculteurs pour développer la vente directe » a eu lieu à Chantepie (35) le 24 septembre 2019 dans les locaux du magasin de paysans Brin d'herbe.

Le cycle d'animation thématique : un second cycle consacré à la jeunesse en milieu rural

Débuté en 2018, le cycle d'animation sur la parole des jeunes s'est poursuivi et achevé en 2019, avec la réalisation de différentes actions :

- Le challenge VisionnRural,
- Une contribution active aux actions des territoires d'Auray et du Pays COB (Nerzh), et au dialogue structuré entrepris par la Région bretagne
- La réalisation d'une carte mentale présentant de façon synthétique les acteurs de l'accompagnement des jeunes
- La publication d'un recueil de 24 initiatives par et pour les jeunes, en Bretagne, mais aussi en France et en Europe.
- L'organisation d'une journée de témoignage et d'échanges sur le thème « Favoriser la mobilité des jeunes en milieu rural » à Mauron le 15 octobre 2019 qui a réuni une cinquantaine de participants (dont élus, techniciens, association).

Les appels à projet Rural'idées

- **Rural'idées 1 : des services par et pour la population en milieu rural**

Sur ce premier appel à projet, l'année 2019 a été celle de la capitalisation avec la réalisation de 8 fiches, une sur chacun des projets lauréats, ainsi que le tournage de 2 vidéos sur la recyclerie Adimplij de Plouguerneau (29) et l'épicerie Terra Phoenix de Hédé-Bazouges (35), ces dernière mises en ligne sur la chaine Youtube du Réseau rural breton : https://www.youtube.com/channel/UClnwejS5opbmWEkaKTgROyw

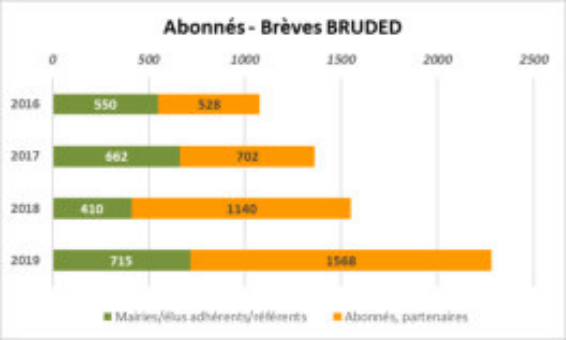
- **Rural'idées 2 : des tiers-lieux pour les jeunes ruraux**

Le second appel à projet a été lancé à la mi-décembre 2019 et vise à accompagner des projets de tiers-lieux pour les jeunes ruraux. Il s'inscrit dans la continuité du second cycle d'animation consacré à la jeunesse en milieu rural et sur la base d'un diagnostic qui a fait ressortir notamment le besoin de lieux permettant aux jeunes ruraux de se rencontrer, de collaborer voire de coconstruire des projets. Les 5 ou 6 lauréats retenus seront accompagnés en 2020 par Bruded

BRUDED, une association tournée vers l'extérieur

↗ Les Brèves de BRUDED

Depuis février 2010, les Brèves de BRUDED sont envoyées chaque début de mois aux adhérents et partenaires, ainsi qu'à toute personne qui en fait la demande. Elles relatent les activités proposées par BRUDED, les retours d'expériences transmis par les adhérents ainsi qu'une sélection d'informations sur le développement durable.



Le nombre d'abonnés a connu une hausse de 47 % en 2019 : 2 283 abonnés contre 1 550 en 2018. Cette évolution est à relier à celle de notre site internet de plus en plus fréquenté et à la visibilité grandissante du réseau.

Avec 11 Brèves publiées et une vingtaine d'articles par brèves, c'est plus de 200 articles qui ont été diffusés cette année. Ces derniers renvoient le plus souvent à des pages du site internet (www.bruded.fr) rédigés par les chargés de développement de l'association. Certains renvoient également à des sites externes, notamment à ceux de nos partenaires.

En 2019, 174 articles portaient sur les expériences et/ou l'actualité des collectivités adhérentes (détails dans le tableau ci-contre). BRUDED a ainsi activement participé à valoriser les actions de ses adhérents dans ses brèves.

Départements	Nbre. articles	Editos maires
22	25	2
29	34	3
35	59	2
44	12	0
56	44	2
Total	174	9

Respecter et protéger les données des abonnés

En 2019, BRUDED a commencé à mettre en place un dispositif pour respecter le règlement général sur la protection des données (RGPD). Ainsi, à partir de 2020, toute personne voulant s'inscrire aux Brèves, même un élu adhérent au réseau, devra donner son autorisation pour que ses données soient utilisées à cette fin. Ce dispositif sera perfectionné au fil du temps.

Il est également possible pour n'importe quelle personne de s'inscrire aux Brèves en indiquant son adresse mail sur le formulaire d'inscription disponible sur notre site internet. Les données ainsi récoltées sont uniquement utilisées pour l'envoi des Brèves.

Bilan 2019 des Brèves de BRUDED

- **Fin 2019, les Brèves de BRUDED étaient envoyées à 2 283 abonnées (progression de 32,2%).**
- **Plus de 200 articles ont été diffusés en 2019**
- **Un travail sur le respect et la protection des données des abonnés a été entamé**

↗ Le site internet

Lancé le 13 février 2018, le nouveau site avait pour objectif de répondre aux pratiques actuelles grâce à une ergonomie intuitive et à de nouvelles fonctionnalités de recherche, de localisation, et de partage des ressources. Après un bon départ en 2018, les statistiques 2019 confortent le réseau sur la pertinence de ce nouvel outil numérique.

Des visiteurs toujours plus nombreux

	2017 (ancien site)	2018 *	2019	Évolution 2018/2019
Visiteurs uniques	23 567	21 156	39 950	+88,8%
Pages vues	91 760	97 420	95 850	-1,5%
Pages/visite	2,75	4,6	2.4	-47,8%

*du 13 février au 31 décembre 2018

Le nombre de visiteurs uniques a nettement augmenté en 2019, avec presque deux fois plus de visiteurs qu'en 2018. Toutefois le nombre de pages vues par visiteur a grandement diminué avec 2.4 pages vues en moyenne par visiteur en 2019 contre 4.6 en 2018. Cela peut être dû au fait que le site n'est plus nouveau et que les visiteurs réguliers ne cherchent plus à découvrir le site mais des infos précises qu'ils trouvent rapidement. BRUDED est également de mieux en mieux référencé sur les moteurs de recherche avec plus de 10 000 visiteurs arrivés via le moteur de recherche Google en 2019.

Plusieurs pages à finaliser

L'équipe a finalisé la page « Partenaires pour vous accompagner » qui recense, de manière non exhaustive et avec un classement par thématiques, les partenaires auxquels les adhérents peuvent s'associer pour réaliser leurs projets.

En parallèle l'équipe a réglé plusieurs bugs et a travaillé sur la page « Espace presse » qui contiendra les revues de presse annuelles et les communiqués de presse rédigés par l'association.

Bilan 2019 du site Internet

- **Une hausse très importante du nombre de visiteurs (+89%), malgré une baisse du nombre de pages vues par visiteur (-48%)**
- **Un bon référencement sur le moteur de recherche Google**

↗ De nombreuses vidéos réalisées en 2019

L'assemblée générale 2019 a été l'occasion pour BRUDED de réaliser dix vidéos d'élus présentant des réalisations de leur commune, le tout illustré par plusieurs photos. Deux vidéos ont également été tournées avec deux de nos partenaires représentés par Raymond Le Deun, ancien préfet du Morbihan et Gil Vauquelin, directeur régional de la Banque des Territoires/Caisse des dépôts. Ces vidéos ont été réalisées en partenariat avec le magazine Sans Transition !

Quatre autres vidéos ont été tournées durant notre cycle de visites 2019 sur le dynamisme des centres bourgs. Chacune de ces vidéos présente un ou plusieurs projets de revitalisation de bourg.

Toutes ces vidéos ont été diffusées via Facebook, nos Brèves, notre site internet et Youtube. Les vidéos prisent durant l'assemblée générale ont fait en moyenne 600 vues, celles prisent durant le cycle de visites ont quant à elles fait 1 600 vues en moyenne.

↗ Plus de visibilité sur les réseaux sociaux

BRUDED est présent sur Facebook et Twitter pour annoncer ses évènements, partager les expériences des adhérents, transmettre des infos et des images en direct… L'association utilise également Youtube pour y publier ses vidéos, même si elles ont plus de succès sur Facebook. Ce dernier est d'ailleurs le seul réseau social pour lequel BRUDED a une méthode et une ligne éditoriale clairement établie. C'est en effet le réseau social qui semble le plus utilisé par les personnes intéressées par notre réseau (les élus locaux en particulier). Il serait trop chronophage pour l'équipe et moins intéressant stratégiquement d'investir davantage dans d'autres réseaux sociaux pour le moment.

Réseaux sociaux	Abonnés 2018	Abonnés 2019	Écart abonnés 2018/2019
Facebook	540	1022	+47,7%
Twitter	397	586	+32,3%

Bilan 2019 pour Facebook et Twitter

- **Une forte croissance du nombre d'abonnés pour les 2 réseaux**
- **Plus d'interactions avec les internautes sur Facebook que sur Twitter**

↗ BRUDED dans la presse

Chaque année, BRUDED communique auprès de la presse locale ou spécialisée pour faire connaitre les actions portées par ses adhérents et rendre compte de la dynamique du réseau. Les revues de presse annuelles sont disponibles sur le site internet du réseau.

La presse écrite locale

BRUDED est régulièrement cité dans la presse locale. En 2019, BRUDED est apparu 73 fois dans Le Télégramme et 74 fois dans Ouest-France. Il s'agit généralement d'une actualité sur une visite ou une rencontre organisée par le réseau ou sur l'accompagnement d'un projet par l'équipe. Parfois c'est une simple mention de l'association (17 fois), notamment lors du vote de la cotisation annuelle en conseil municipal.

La presse écrite spécialisée

BRUDED est aussi présent dans la presse écrite spécialisée. Voici les articles ou parutions où l'association a été mentionnée en 2019 :

▶ **Bretagne créative**

- 19 juillet 2019 - 9 initiatives innovantes du réseau Bruded en vidéo !

▶ **La maison écologique**

- Avril-mai 2019 - Langouët (35) : village écologique

▶ **Sans Transition !**

Dans le cadre du partenariat avec le magazine sur la réalisation de vidéos à notre assemblée générale, Sans Transition ! a également rédigé un article sur l'AG et les vidéos susmentionnées.

- Article numérique du 6 mai 2019 - L'AG de BRUDED en perspective
- Article numérique du 12 juillet 2019 - BRUDED : des initiatives innovantes
- Publication de juillet - août 2019 - Pour des bâtiments publics écologiques
- Publication de mai – juin 2019 - Les élus s'inspirent de BRUDED

▶ **Ville intelligente**

- 5 février 2019 - Langouët, un village breton qui vise l'autonomie énergétique et alimentaire

▶ **Unidivers**

- 14 novembre 2019 - Commerces & Services en milieu rural : la solution coopérative Médiathèque de Breteil

▶ **Village**

- 19 juillet 2019 - 9 initiatives innovantes du réseau Bruded en vidéo !

▶ **La Gazette des communes**

- 20 juin 2019 - 22 retours d'expériences pour des bâtiments publics et sains

▶ La Tribune

- 13 mars 2019 - Langouët joue la carte de l'économie sociale

BRUDED à la télévision et à la radio

En 2019 BRUDED a fait deux apparitions à la télé et à la radio :

▶ Tébésud

- 26 avril 2019 - Reportage sur BRUDED : un réseau de développement rural

▶ Radio évasion

- 8 octobre 2019 - Bruded, réseau breton de communes durables

Bilan 2019 de BRUDED dans les médias

- **BRUDED a été mentionné dans 130 articles dans Le Télégramme et Ouest-France**
- **De nombreux médias spécialisés se sont intéressés aux actions et aux publications de BRUDED**

Les partenaires qui nous soutiennent

↗ Un soutien renouvelé de nos partenaires

BRUDED est soutenu financièrement par des partenaires via des conventions régulièrement renouvelées.

Depuis sa création, l'association est soutenue par la Région Bretagne dans le cadre de conventions pluriannuelles d'objectifs avec réexamen annuel de la part la Région sur la base des engagements de BRUDED. Pour la période 2017-2019 BRUDED s'est engagé sur des actions en lien avec deux orientations majeures du réseau : redynamisation des centres-bourgs et soutien à l'économie locale durable. Début 2017, les partenaires se sont engagés. Concrètement, les permanents de BRUDED travaillent étroitement avec les services de la Région.

Dans le cadre d'une convention 2017-2019, l'Etat soutient BRUDED pour ses actions en faveur de l'attractivité des centres bourgs et de l'emploi dans les territoires : capitalisation d'expériences et soutien aux dynamiques communales et intercommunales de développement local durable. Ce financement se fait par le biais du Fonds National d'Aménagement du Territoire en lien avec l'objectif stratégique n°4 « Conforter les fonctions de centralité et de l'attractivité des villes petites et moyennes ».

BRUDED a signé début 2017 une nouvelle convention triennale (2017-2020) avec l'ADEME. Le réseau est soutenu financièrement sur la réalisation de fiches projets, l'organisation de rencontres et l'accompagnement des projets communaux non suivis par un conseiller en énergie partagé sur les thématiques suivantes : création de nouveaux quartiers ou renouvellement urbain, aménagement de bourg, construction-extension-rénovation de bâtiments public, maitrise de l'énergie, production d'énergie renouvelable, et éclairage public, déplacements, déchets et achats durables.

La collaboration avec le Conseil Départemental du Finistère se fait dans le cadre d'une convention d'objectifs sur la période 2019 – 2021. BRUDED s'engage notamment à organiser des temps d'échanges entre élus, à capitaliser leurs expériences et à communiquer sur la dynamique départementale de développement durable.

Le Conseil Départemental de Loire-Atlantique nous a également renouvelé sa confiance. Depuis fin 2012, l'arrivée d'une nouvelle salariée basée en Pays de Redon permet de dynamiser le réseau en Loire-Atlantique.

Le Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine et BRUDED ont renouvelé leur convention annuelle de partenariat assortie d'une subvention de fonctionnement en 2019. Le CD 35 soutient la mission du réseau auprès des collectivités adhérentes brétiliennes (accompagnement individuel, organisation de rencontres et de visites, mutualisation d'expériences, etc.).

↗ Une convention avec la Banque des Territoires

Dans le cadre d'une convention triennale 2019-2021, la Banque des Territoires apporte son soutien aux activités de BRUDED à travers l'ouverture de sa banque nationale d'expériences et la participation à l'organisation d'évènements communs sur les thématiques comme la mobilité, la gouvernance, la dynamisation des centres-bourgs, la politique agricole des collectivités, l'alimentation, l'urbanisme intercommunal, la transition écologique et énergétique. La Banque des Territoires a par ailleurs apporté un soutien financier exceptionnel pour l'organisation du cycle régional de visites.

Bilan 2019 des partenaires qui nous soutiennent

- **6 partenaires financent BRUDED dans son action. Leur soutien renouvelé est indispensable à la continuité de la dynamique du réseau.**
- **Un soutien financier ponctuel de la Banque des territoires**

Compte de résultat et bilan 2019

↗ Compte de résultat 2019

Charges	2018	2019	Produits	2018	2019
Achats	**14 230**	**23 715**	**Ventes de produits et services**	**64 220**	**68 228**
Etudes prestations documentation videos	12 233	20 014	Intervention	3 727	3 746
Petit équipement	575	1 178	Visites	4 250	4 855
Fourniture administrative	1 422	2 253	Réseau rural breton	52 590	57 867
Services extérieurs	**11 203**	**9 430**	Ventes de marchandises (repas AG)	3 653	1 760
Location de matériel	97		**Produits de gestion**	**314 102**	**353 090**
Location salles	6 956	6 135	Cotisations	89 213	102 898
Maintenance/évolution site internet	2 528	593	Subvention Conseil Régional	100 000	100 000
Assurances	1 404	1 526	Subvention Région – aide emploi associatif	9 317	4 900
Frais de formation	218	1 176	Subvention Préfecture - FNADT	23 000	24 000
Autres services extérieurs	**75 617**	**65 409**	Subvention ADEME	42 670	41 870
Honoraires	9 616	9 442	Subvention CD29	14 000	14 000
Hébergement extranet	614	555	Subvention CD44	5 000	5 000
Communication, catalogue et imprimé	24 040	20 604	Subvention CD35	15 000	15 000
Déplacements	21 999	19 242	Subvention ARS	13 300	
Mission	3 709	3 118	Subvention Banque des Territoires		5 000
Réception	9 724	6 214	Produits gestion courante et exceptionnels	7	4
Frais postaux	2 264	1 973	Transfert charges (Uniformation, CPAM…)	1 483	39 382
Téléphone Portable	1 087	1 745	Produits financiers	1 112	1 036
Internet	1 728	1 531			
Cotisation	384	476			
Service bancaire	452	509			
Impôts, taxes, versements assimilés	**3 248**	**4 031**			
Participation formation continue	3 248	4 031			
Charges de personnel	**253 014**	**302 079**			
Rémunérations du personnel	175 938	187 702			
IJSS / indemnités maladie	80	39 398			
Congés payés	1 420	8 857			
Indemnités et avantages divers	2 880	2 880			
Cotisations à l'URSSAF	54 008	45 886			
Cotisations mutuelles	3 038	3 365			
Cotisations retraite	14 833	12 768			
Charges sociales CP	184	597			
Médecine du travail	634	626			
Autres charges	**7 836**	**9 336**			
Dotations aux amortissements	1 565	1 288			
Charges exceptionnelles					
Autres charges	22	95			
Intérêts bancaires	32	3			
Provisions (IFC…)	6 217	7 950			
Actions à réaliser	**9 789**		**Reprise fonds dédiés**	**7 585**	**9 789**
TOTAL CHARGES	**374 934**	**414 000**	**TOTAL PRODUITS**	**385 907**	**431 107**
RESULTAT	**+10 973**	**+17 108**			

NB : le fait d'arrondir à l'unité peut faire différer la somme des sous comptes de quelques euros par rapport au total

Le budget réalisé (414 000 €) dépasse de près de 30 000 € le prévisionnel voté en Assemblée générale (380 600 €) essentiellement en raison des transferts de charges. Le compte de résultat se solde par un excédent de + 17 108 € correspondant à 4% du budget. Ce résultat positif s'explique en grande partie par les allègements de charge (estimées à près de 12 000 € sur 2019).

Côté produits,

- **Les cotisations (102 898 €) représentent 24% des recettes.** Elles sont en nette hausse (+ 15%) en raison de l'augmentation du nombre de collectivités adhérentes (+10%) et de l'évolution démographique.
- **Les subventions (209 770 €) représentent 48%** des recettes dont la moitié est apportée par la Région Bretagne. La Préfecture de Bretagne apporte son soutien depuis 2017 à travers une convention triennale (2017-2019) via le Fonds national d'aménagement du territoire (FNADT). Le programme d'actions subventionné par l'ADEME Bretagne a été reconduit en 2018 à travers une nouvelle convention triennale (2018-2020) pour un montant total de 127 000€. Trois départements nous soutiennent depuis de nombreuses années : le CD44, le CD29 et le CD35. Une subvention exceptionnelle de la Banque des Territoires est venue soutenir le cycle de visite régional.
- **Les transferts de charges (39 382 €)** constituent une recette exceptionnelle correspondant aux remboursements des indemnités journalières de la sécurité sociale (IJSS) et de la prévoyance. En cas d'arrêts maladie et de congés maternité, ce qui a été le cas cette année, BRUDED pratique la subrogation : l'association verse intégralement le salaire du salarié absent et se fait ensuite rembourser par la sécurité sociale et la prévoyance.

Côté dépenses,

- **Les charges de personnel** sont artificiellement en hausse en raison de la subrogation pratiquée par l'association. Dans les faits, elles n'ont augmenté que de 6,7%.
- **Le fonctionnement courant (charges de personnel, fournitures, assurances, déplacements, téléphone et Internet) avoisine 86% des charges (comme en 2018) :** il détermine la marge de manœuvre pour la réalisation d'outils de communication (publications, vidéos, site internet…) et de prestations extérieures.
- **Les dépenses de communication (20 604 € auxquels il faut ajouter environ 7 000 € de vidéos)** sont restées conséquentes. Elles correspondent notamment aux invitations du cycle de visite et aux vidéos réalisées à cette occasion, à l'édition du document de mutualisation, et au renouvellement d'outils de communication en préparation de la nouvelle mandature.

Valorisation du bénévolat

- Pour la 6ème année, BRUDED a estimé le bénévolat des élus impliqués :
  - dans l'administration de l'association : réunions de Bureau, CA, implication dans le suivi des salariés, points sur la gestion et la stratégie…
  - dans la mise en œuvre d'actions : implication dans l'organisation de rencontres, de visites, interventions ponctuelles, réponses à des questions…

Pour 2019, cela représente 1 327 heures de bénévolat (1 117 heures en 2018).

↗ Bilan 2019

Bilan Actif	2018	2019
Actif immobilisé	**1 875**	**1 014**
Concession, brevets, licences		
Installations techniques, matériels	1 653	365
Participations et Autres	222	649
Actif circulant	**339 445**	**361 618**
Créances	134 529	135 968
Parts sociales Crédit coop	31 903	31 903
Disponibilités	173 013	193 747
Charges constatées d'avance		
TOTAL ACTIF	**341 320**	**362 632**

Bilan Passif	2018	2019
Fonds associatifs	**226 658**	**243 765**
Report à nouveau	215 685	226 658
Résultat de l'exercice	10 973	17 108
Provisions	**35 366**	**43 316**
Risques (IFC)	35 366	43 316
Fonds dédiés	**9 789**	
Dettes	**69 507**	**75 550**
Dettes fiscales et sociales	40 106	53 387
Dettes fournisseurs	16 187	11 349
Produits constatés d'avance	10 815	10 815
TOTAL PASSIF	**341 320**	**362 632**

NB : le fait d'arrondir à l'unité peut faire différer la somme des sous comptes de 1 euro par rapport au total

Bilan financier 2019

- **Les fonds propres de l'association s'établissent à 226 658 euros avant affectation du résultat 2019.**
- **Les provisions, initiées en 2014 pour prendre en compte les indemnités de fin de carrière (IFC), ont été prolongées. Elles s'élèvent à 43 316 euros.**
- **L'association se trouve dans une situation saine ;** les fonds propres permettent de répondre aux besoins de trésorerie qui peuvent s'élever à plus de 6 mois de fonctionnement. Ainsi, au 31 décembre, les créances (subventions en attente de versement notamment) s'élevaient à 135 968 euros.

Annexes : BRUDED ancrée dans les politiques territoriales

Les communes adhérentes de BRUDED sont de véritables creusets d'initiatives de développement durable. Elles contribuent ainsi fortement à participer à la dynamique globale à l'échelle de la Région Bretagne et de la Loire-Atlantique.

↗ BRUDED et les Trophées « zéro phyto »

Pionnières en la matière, les communes de BRUDED ont largement contribué à prouver que le « zéro phyto » était possible. Sur les 61 qui ont été récompensées par les Trophées « zéro phyto » 2019, 9 sont adhérentes au réseau

- Côtes d'Armor : La Roche-Jaudy
- Finistère : Plouénour-Ménez
- Morbihan : Langonnet, Saint-Dolay, Theix-Noyalo
- Ille-et-Vilaine : Hédé-Bazouges, La Chapelle-Bouëxic, Lourmais , Parthenay de Bretagne, Saint-Armel

Année	Communes adhérentes récompensées
2009	3
2010	7
2011	9
2012	8
2013	6
2014	6
2015	3
2016	2
2017	9
2018	11
2019	9
Total	**73**

Fin 2019, 83 collectivités adhérentes au réseau BRUDED ont obtenu zéro phyto.

↗ BRUDED et les ALEC (Agences locales de l'énergie et du climat)

En Bretagne, 23 EPCI et 551 communes bénéficient en 2019 du dispositif de Conseil en Energie Partagé, proposé localement avec le soutien de l'ADEME et de la Région Bretagne. Parmi elles, on compte 99 collectivités adhérentes à BRUDED.

Lorsqu'un territoire est couvert par un CEP, BRUDED invite systématiquement les communes à soumettre leurs projets à leur regard technique.

BRUDED

BRETAGNE RURALE ET RURBAINE

POUR UN DEVELOPPEMENT DURABLE

19 RUE DES CHENES - 35630 LANGOUËT

WWW.BRUDED.FR

BRUDED est soutenu par :