

# Rapport d'activité 2020

## SOMMAIRE

- 2 Édito des co-présidentes
- 3 Un nouveau conseil d'administration
- 4 Les adhérents
- 5 L'organisation de l'équipe
- 5 Répartition de l'activité
- 6 Actions 2020
- 9 Mutualisations d'expériences
- 10 Communication
- 11 Finances



## RAPPORT MORAL DES CO-PRÉSIDENTES

On ne peut que s'en réjouir, les bouleversements provoqués par la covid19 dans nos vies à tous et dans le fonctionnement des collectivités n'ont pas ralenti la croissance du nombre d'adhérents, d'environ 10% par an, que connaît le réseau depuis quatre ans. Elle aurait pu être plus forte encore, sans la prise de fonction tardive des nouvelles équipes. D'ores et déjà, nous savons que nous dépasserons les 220 collectivités adhérentes en 2021, soit une nouvelle progression de l'ordre de 20%. Nous y voyons là le signe d'une prise de conscience des enjeux de transition écologique des territoires et de la confiance en BRUDED pour aider à y répondre.

Cette croissance post-municipales avait été anticipée en ouvrant un 5<sup>e</sup> poste de chargé de développement en août. Face à son ampleur, le nouveau conseil d'administration a décidé d'en créer deux nouveaux dès janvier 2021. L'objectif est de multiplier les échanges entre élus et les capitalisations d'expériences afin de répondre au mieux aux nombreuses sollicitations des collectivités en ce début de mandat. Autre élément de satisfaction, le fonctionnement de l'équipe n'a pas été profondément affecté par la crise sanitaire. Elle fonctionne en télétravail depuis de nombreuses années en s'appuyant sur une batterie d'outils collaboratifs. Les fondateurs de BRUDED pensaient déjà en 2005 que c'était une piste de développement pour les territoires ruraux.



Sarah Müller et Annie Bras-Denis,  
co-présidentes

Côté évènements, nous avons pu maintenir en présentiel nos 3 rencontres phares de l'année. Notre 10<sup>e</sup> cycle régional de visites sur les dynamiques de centres-bourgs et notre assemblée générale, repoussée à mi-octobre, n'ont jamais connu une telle affluence. Une autre réussite aura été la rencontre régionale autour des coopérations entre les collectivités et les agriculteurs pour favoriser la transition écologique des territoires. Malgré la sensibilité du sujet, cet évènement a permis de conforter le dialogue et de présenter des perspectives de collaboration intéressantes pour tous les acteurs.

Nous avons aussi proposé 7 webinaires thématiques qui ont rencontré un beau succès, faisant la preuve de l'intérêt de ce mode d'échanges en complément de nos actions classiques. L'équipe a poursuivi son travail de capitalisation avec des fiches projets en libre accès sur notre site internet, toujours plus consulté au fil des années. Notre document de mutualisation « 24 retours d'expériences pour animer des démarches participatives et soutenir des projets citoyens »

a été adressé à toutes les collectivités de Bretagne et de Loire Atlantique. Il semble qu'il ait répondu à une forte attente, en témoigne le nombre de sollicitations qu'il a suscité après-coup.

Notre communication web ne cesse de s'élargir. La création d'une base de données performante conçue pendant la période de confinement va nous permettre dorénavant de toucher davantage de collectivités et de partenaires au-delà de nos adhérents.

Cette année aura aussi été marquée par un important renouvellement de notre conseil d'administration. Celui-ci a été largement accompagné par l'équipe précédente à l'image de l'organisation d'un séminaire de réflexion sur le développement de BRUDED en fin d'été. Nous avons ainsi été ravies de voir arriver une nouvelle génération d'élus désireux de s'engager à nos côtés pour continuer à porter les valeurs de solidarité et de partage qui font l'identité et la force de notre association. Nous y voyons un signe très positif pour son avenir et nous remercions très chaleureusement les co-présidentes à qui nous avons succédé pour leur engagement au service du réseau.



## UN NOUVEAU CONSEIL D'ADMINIS- TRATION

Le nouveau conseil administration a été élu lors de l'assemblée générale du 16 octobre à Collinée-Le Mené. Composé d'élus de nos collectivités adhérentes issus des 5 départements, il entretient une proximité avec les enjeux des territoires. Il a été largement renouvelé avec l'arrivée de 19 nouveaux membres sur les 24 administrateurs qui vont siéger pendant 2 ans.

Un CA de  
**24 membres**

Un Bureau régional de  
**12 membres**

**5 réunions**  
du CA

**4 réunions**  
de Bureau

**1 séminaire**

## Une implication forte

Au-delà de l'implication des élus dans les conseils d'administration et les bureaux régionaux, ceux-ci s'impliquent régulièrement dans des groupes de travail préparatoires. Ils ont notamment travaillé cette année sur le développement de l'association, l'organisation de la rencontre élus-agriculteurs, l'évolution de la lettre de BRUDED ou encore l'adaptation face à la crise de la covid.

## Le Bureau

- Sarah Müller, **Co-présidente**, Adjointe à Concoret (56)
- Annie Bras-Denis, **Co-présidente**, Maire de Plouaret (22)
- Yann Huaumé, **Trésorier**, Maire de Saint-Sulpice-la-Forêt (35)
- Gwénaél Crahès, **Secrétaire**, Maire de La Grignonais (44)
- Isabelle Joucan, **Vice-présidente**, Maire de Guipel (35)
- Pierre-Yves Richard, **Vice-président**, Adjoint de Lannedern (29)
- Hervé Jan, **Vice-président**, Adjoint de Locqueltas (56)
- Aurélie Mézière, **Vice-présidente**, Maire de Plessé (44)
- Thierry Nicolas, **Vice-président**, Adjoint de Lanvallay (22)
- Laëtitia Cour, **Membre**, Adjoint de Saint-Aubin-du-Cormier (35)
- Murielle Douté-Bouton, **Membre**, Maire de Plélan-le-Grand (35)
- Emmanuel Van Brackel, **Membre**, Maire de Bouvron (44)

## Les autres membres du conseil d'administration

- Marie-Claire Boucher, Maire de Saint-Georges-de-Reintembault (35)
- Jacques Chesnel, Adjoint à Plumaudan (22)

- Emmanuel Cibert, Adjoint à Plouër-sur-Rance (22)
- Charles-Edouard Fichet, Maire de Saint-Brieuc-de-Mauron (56)
- Alan Guerveno, Conseiller municipal à Saint Coultitz (29)
- Jean-Marc Labbé, Maire de La Méaugon (22)
- Nolwenn Malengreau, Conseillère municipale à Pleyber-Christ (29)
- Pierre Noël, Adjoint à Campénéac (56)
- Xavier Robin, Adjoint à Cléguérec (56)
- Yannig Robin, Maire de Plouguerneau (29)
- François Salliou, Maire de Trémargat (22)
- Patrick Tanguy, Maire de Le Juch (29)

## BRUDED hier, aujourd'hui... et demain ?

Lors du séminaire du 28 août 2020, un groupe de 26 élus dont 15 élus du conseil d'administration en place et 11 élus susceptibles de s'impliquer dans la future gouvernance de BRUDED s'est retrouvé à Plouër-sur-Rance (22) pour échanger sur les évolutions possibles du réseau.



**184** collectivités  
dont  
**179** communes,  
**5** intercommunalités  
soit  
**+7%** d'adhérents

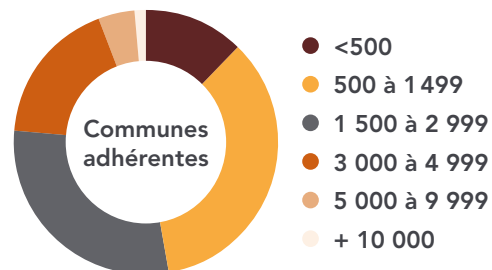
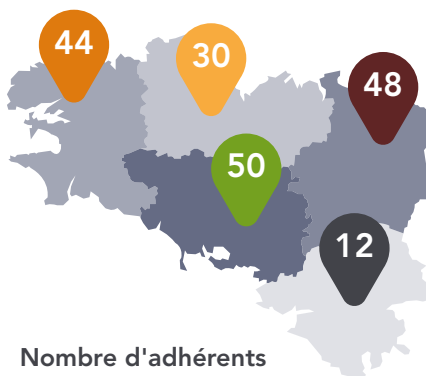
En 2020, l'ensemble des collectivités adhérentes représente au total une population de

**520 000** habitants

Liste  
actualisée  
de nos  
adhérents



## LES ADHÉRENTS

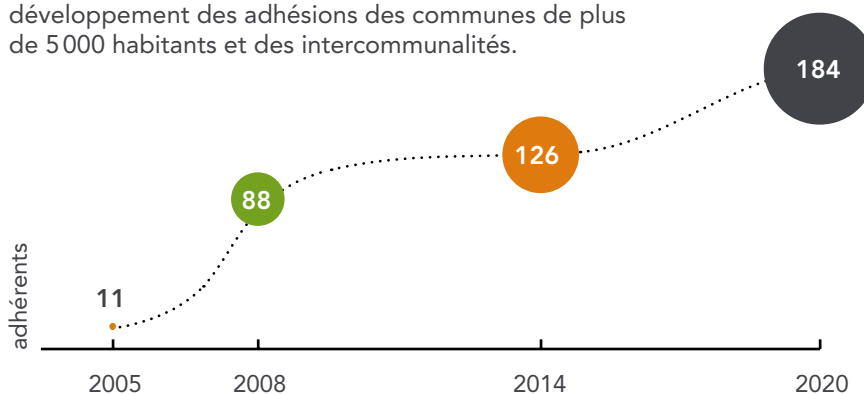


Nombre d'adhérents  
fin 2020 sur le territoire

Strate habitants

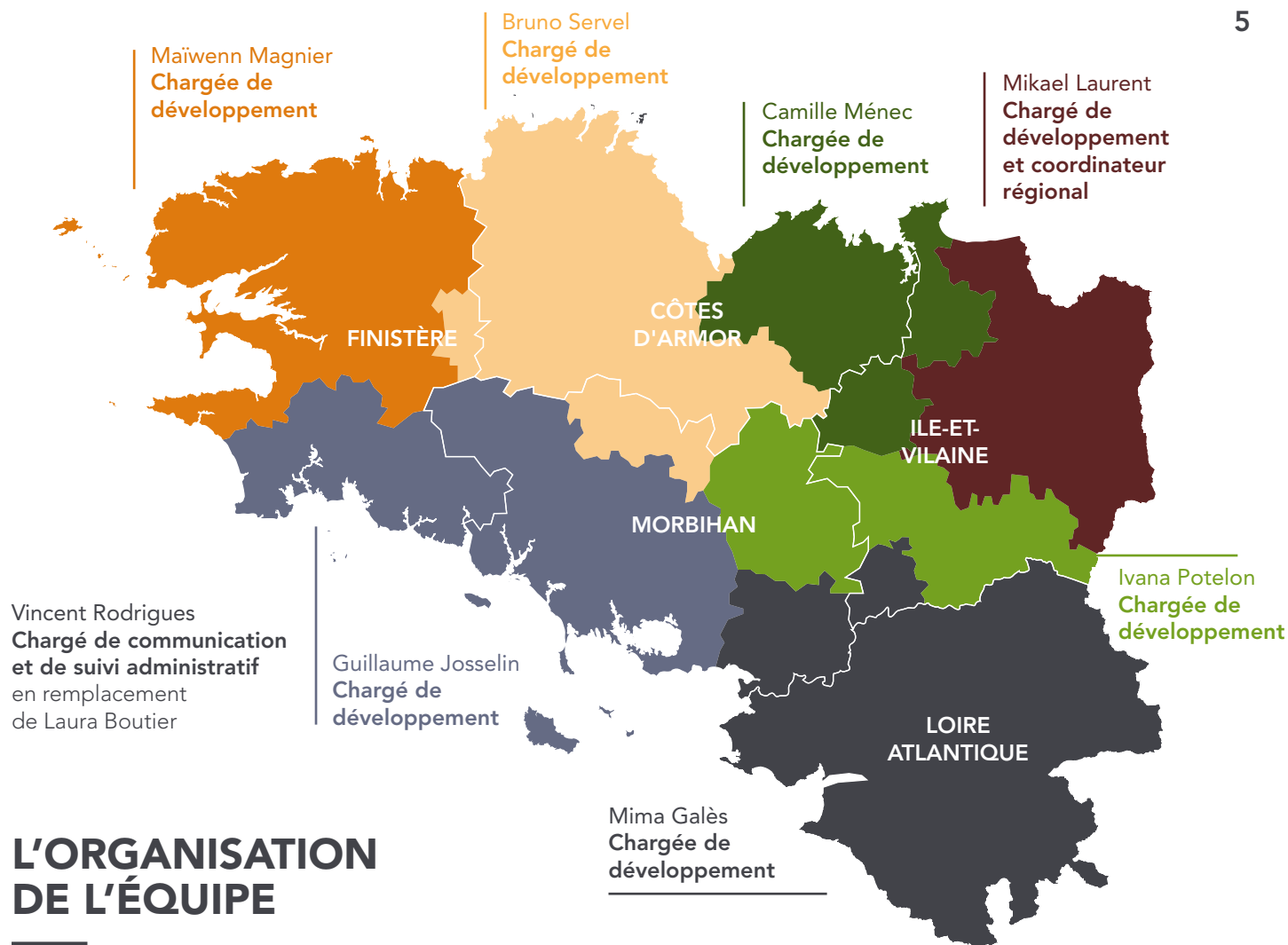
### Vers les 200 adhérents

Au-delà des 12 adhésions supplémentaires de 2020, une vingtaine de collectivités ont déjà délibéré au cours du dernier trimestre pour une adhésion effective en 2021. Avec 75% de communes de moins de 3 000 habitants le réseau reste prioritairement un réseau de petites et moyennes communes même si l'on constate un développement des adhésions des communes de plus de 5 000 habitants et des intercommunalités.



« Notre équipe veut défricher des chemins nouveaux faisant vivre sur le territoire communal le développement soutenable. Pour ce faire, nous avons besoin d'échanges, de confrontations et de débats bien au-delà du vignoble nantais, c'est le sens de notre adhésion et de notre participation à BRUDED »

Vincent Magré, maire à La Haye-Fouassière (44)



## L'ORGANISATION DE L'ÉQUIPE

### 3 chargés de développement supplémentaires

Pour faire face à l'augmentation régulière du nombre d'adhérents, encore amplifiée après les municipales, le conseil d'administration a décidé de renforcer l'équipe salariée en passant à cinq chargés de développement en août, puis à sept dès janvier 2021. Afin d'être au plus proche du terrain et des élus, ces nouveaux postes sont répartis sur le territoire. L'ensemble des salariés fonctionnent ainsi en télétravail, soit depuis leur domicile soit depuis des espaces de travail partagés (Langouët, Redon et Auray).

### Répartition des heures de travail de l'équipe salariée



- Suivis adhérents 25%
- Visites, rencontres, interventions 18%
- Communication 14%
- Démarches partenariales 4%
- Réseau rural 8%
- Coordination équipe 23%
- Gestion 7%

### Un effet covid limité sur notre activité

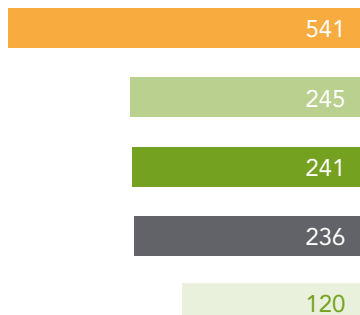
Les temps de travail par mission ne sont pas très différents de l'année passée, preuve d'un effet de la covid resté relatif sur l'activité de l'association. Les annulations, reports ou adaptations de nos activités ont toutefois généré un temps de coordination plus important.

## ACTIONS 2020

  
**28**  
événements

  
**1 363**  
participants

  
Participants



Nombre d'actions

Les rencontres physiques

6

Le cycle régional

5

Les webinaires

7

Les visites à la carte

6

Les interventions

4



### | Cycle régional - 5 visites pour engager le mandat du 2 au 10 juillet

Accueilli par les communes de Saint-Aubin du Cormier (35), La Vraie-Croix (56), Plouaret (22), Bouvron (44) et Riec-sur-Belon (29), le 10<sup>e</sup> cycle régional a connu un fort engouement auprès des nouveaux élus (245 participants) et l'implication de plusieurs partenaires (EPF Bretagne, CAUE, Agence foncière 44, SEM Breizh...). Chacune des visites a fait l'objet d'une vidéo pour faire connaître ces expériences au plus grand nombre. Le 10<sup>e</sup> cycle régional sur le dynamisme des centres-bourgs.



### | 6 visites « à la carte »

- 1 Bâtiments biosourcés et espace de jeux buissonniers à Breteil et Muel (24/01) pour Couesnon Marches de Bretagne, 20 participants
  - 2 Éco-lotissements et renouvellement urbain à Hédé-Bazouges (8/2) et La ChapelleThouarault (29/2), 19 et 24 participants
  - 3 Gestion des espaces verts à La Vraie-Croix (25/9), 19 participants
  - 4 Centre bourg et salle culturelle à Kergrist (23/6), 14 participants
- Pôle enfance éco-construit en paille à Plélan-le-Grand (11/12), 20 participants

## 150 participants pour une AG en 3 actes

Plus qu'un simple événement ordinaire, l'Assemblée Générale de BRUDED constitue un véritable temps d'échanges d'expériences. Cette année, 3 temps forts ont ponctué la journée :

- Le forum des initiatives et des partenaires avec la présence de 7 collectivités et 5 partenaires du réseau pour répondre aux questions des élus et alimenter leurs réflexions
- La visite des réalisations du Mené sur le thème « centralités et transition écologique »
- Les ateliers pour recueillir des paroles fortes sur les projets et les priorités du mandat.



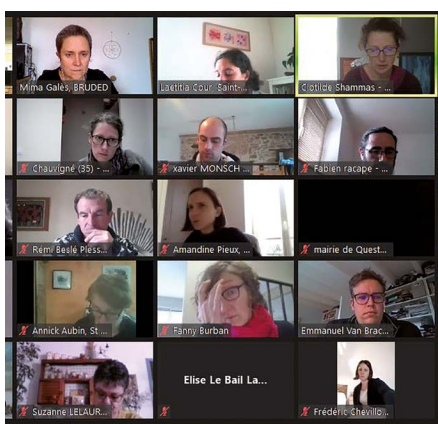
## La rencontre régionale « Élus, habitants et agriculteurs : quels dialogues et coopérations locales ? »

Près de 80 élus et agriculteurs se sont réunis à Maunon (56) pour échanger sur les manières de renouer le dialogue et réfléchir à de nouvelles coopérations pour aller vers la transition écologique des territoires. Des retours d'expériences profitables à tous les acteurs ont été apportés par des témoignages de l'Association Foncière de Remembrement de Kergist, Pontivy Communauté, Eau du bassin rennais et la commune du Mené.



## 7 webinaires pour partager des expériences à distance

Sept webinaires, rassemblant au total 241 élus, ont été organisés au cours de l'année. Deux en lien avec la crise sanitaire (Comment gérer le déconfinement à l'école? Comment soutenir l'économie locale?) et cinq sur comment soutenir le développement de projets et de démarches (démarches participatives, éco-construction, éco-lotissements, cantines bio locales). À chaque fois, les rencontres se sont appuyées sur le témoignage d'un ou plusieurs élus pour alimenter les échanges.





## 4 Rencontres au fil de l'année

Formation avec Territoires 44 et le GAB44 (11/01) sur les cantines bio locales à Nantes, 16 participants

Comment et pourquoi soutenir des projets citoyens (7/01) au Cloître-Saint-Thégonnec, 17 participants

Rencontres nationales des Colibris « nouvelles formes d'installation en milieu rural » ? (2 et 3/10) à Guipel, 200 participants

Rencontre, « Habitats légers, habitats mobiles : quelles réponses apporter aux habitants ? » (1/10) à Guipel, 80 participants



**Réseau Rural**  
BRETAGNE

## Réseau rural breton : fin du marché

Décembre 2020 marque la clôture du marché d'animation du réseau rural breton que BRUDED a co-animé aux côtés de l'ARIC et de Eureka 21 pendant 4 ans. À travers l'organisation de nombreux événements et des appels à projet, ce réseau a permis de développer des initiatives et d'échanger entre acteurs du monde rural : élus, entreprises, agriculteurs, structures de développement... Porté par l'Etat et la Région Bretagne, un nouveau marché sera reconduit en 2021 auquel BRUDED a décidé de ne pas répondre.

## L'accompagnement des collectivités adhérentes

Les chargés de développement répondent aux demandes d'informations des communes et communautés de communes adhérentes et peuvent accompagner certains projets en complémentarité des partenaires habituels (EPF, CAUE, ALEC...). Ils interviennent en apportant des retours d'expériences et par la mise en relation avec des élus qui ont mis en place des actions concrètes. Les thèmes d'accompagnement sont variés. En 2020, plusieurs thèmes récurrents ressortent des sollicitations :

- Centralités et dynamiques des coeurs de bourg
- Démarches participatives
- Restauration collective bio locale
- Éco-lotissements
- Éco-rénovation ou éco-construction
- Commerces

## BRUDED intéresse au-delà de son territoire

Que ce soit pour faire part de notre fonctionnement ou pour témoigner de retours d'expériences, BRUDED est de plus en plus sollicité par des collectivités ou des structures extérieures à la Bretagne (ANCT, Unadel, CAUE, EPCI, aménageurs...) ainsi que par des entreprises portant une innovation ou par des étudiants. Nous sommes ainsi intervenus sur le thème des éco-quartiers lors d'une visioconférence organisée par Aquitanis, l'office public de Bordeaux métropole, en lien avec l'IEP Paris. Nous avons également été sollicités pour accueillir le CAUE de la Drome (voyage reporté en raison de la covid).

# MUTUALISATIONS D'EXPÉRIENCES

## 24 retours d'expériences pour animer des démarches participatives et soutenir des projets citoyens

Ce document de 76 pages a été envoyé par courrier à toutes les communes et intercommunalités de la Région Bretagne et de Loire Atlantique. Il a été téléchargé 1 800 fois sur notre site internet.



## 36 expériences mutualisées



**Dynamique des centres-bourgs**



**Participation citoyenne**



**Éco-construction**



**Espaces publics**



**Mobilités**



**Commerces**



**Nouveaux quartiers d'habitation**



**Environnement**



**Énergies renouvelables**



**Coopération agricole**

③ = nombre d'expériences par thématiques

## 4 mutualisations thématiques

- Réaliser un lotissement en prenant en compte les enjeux d'aujourd'hui et de demain
- Mener un projet de construction durable
- Restauration collective bio et locale : sept clefs de réussite
- Gouvernance « intercommunalités-communes »



**5 expériences mutualisées en vidéo :**  
+ 10 000 vues

Développer le coeur de bourg  
lien avec la périphérie





**112**  
articles rédigés

et partagés sur  
nos réseaux



**23** citations

dans la presse locale  
et spécialisée

## COMMUNICATION

### | Site internet

|                      |         |        |
|----------------------|---------|--------|
| visiteurs uniques    | 55 000  | ↗ +38% |
| pages vues           | 150 000 | ↗ +56% |
| pages vues/visiteurs | 2,7     | ↗ +13% |

### | Réseaux sociaux

|          |               |        |
|----------|---------------|--------|
| Facebook | 1 600 abonnés | ↗ +41% |
| Twitter  | 700 abonnés   | ↗ +20% |

### Une base de données de + de 2 000 élus

Constituée de près de 2 200 élus et agents ainsi que de 450 contacts de structures, la création de cette base de donnée, réalisée pendant le premier confinement, permet d'accroître considérablement la communication du réseau auprès des collectivités et de l'ensemble des acteurs du développement durable. Une attention particulière a été accordée au respect et à l'utilisation des données (RGPD).

### | Les Brèves mensuelles

**4 900 destinataires**  
↗ +115%

Le design et la charte éditoriale des brèves ont été entièrement revus pour accentuer la visibilité des initiatives des collectivités et des événements proposés par BRUDED. L'augmentation du nombre d'abonnés est notamment due à l'élaboration d'une base de données efficace.

### Brèves spéciales municipales

Après les 3 lettres de fin 2019 (Revitalisation des centres bourgs, Construction et habitat durable, Energie et biodiversité) BRUDED a publié 3 nouvelles lettres mensuelles « spéciales municipales » pour aider les élus à préparer leur programme

- Agriculture et restauration collective
- Démarches participatives et gouvernance
- Synthèse de tous les dossiers



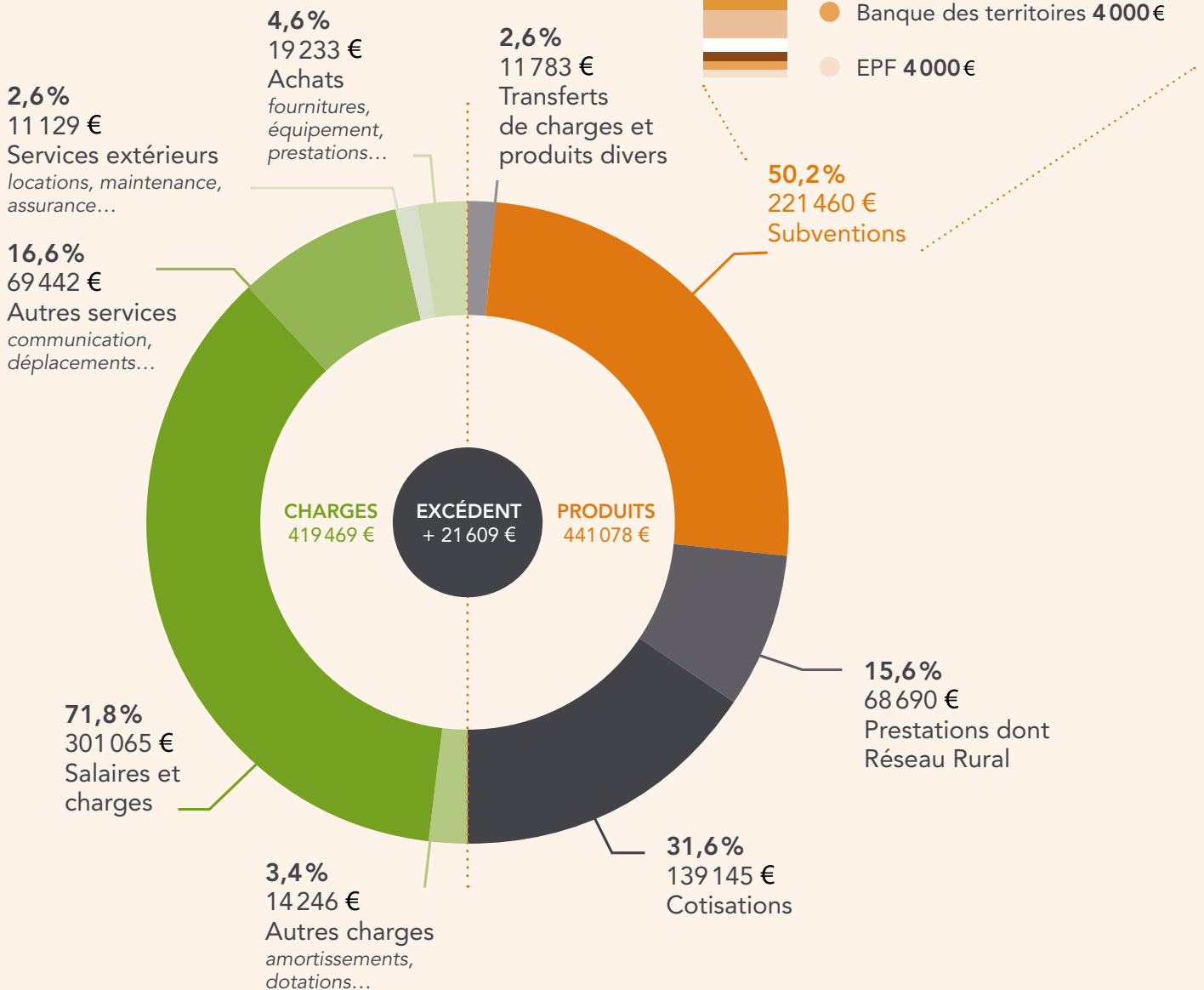
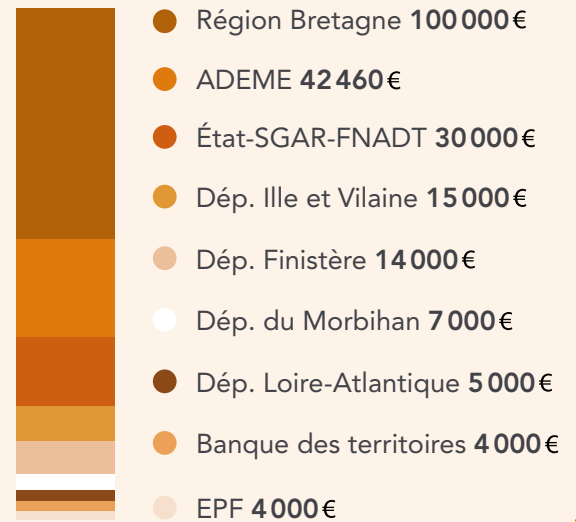
**Municipales 2020**

## FINANCES

Le budget réalisé (419 469 €) reste très proche du budget prévisionnel voté en assemblée générale (420 600 €). Côté recettes, le déficit dû à l'annulation de visites et d'interventions, évalué à 7 500 €, a été largement compensé par une hausse des adhésions et des transferts de charges. Côté dépenses, un équilibre s'est opéré entre une baisse des frais de déplacements et de mission et une hausse des dépenses de communication et de personnel.



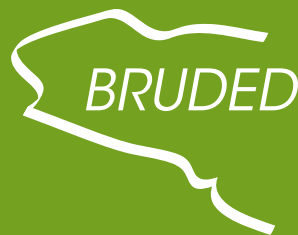
Bilan total de  
**385 539 €**  
 dont  
**265 374 €**  
 de Fonds propres



BRUDED est une association composée fin 2020 de plus de 180 communes et communautés de communes de Bretagne et de Loire Atlantique qui s'engagent dans des réalisations concrètes de développement durable et solidaire. Le réseau met en lien des élus « qui ont fait » avec des élus « qui veulent faire », pour leur permettre d'avancer plus vite et plus loin dans leurs réalisations.

BRUDED capitalise des expériences innovantes sur toutes les thématiques qui concourent au développement équilibré de nos territoires, en particulier la revitalisation des centres bourgs et le soutien à l'emploi local durable.

Pour favoriser les échanges d'expériences entre élus, BRUDED organise régulièrement des rencontres thématiques et des visites de réalisations. En adhérant à BRUDED, les communes et intercommunalités bénéficient également d'un soutien de l'équipe de chargés de développement qui apportent un regard transversal nourri par les très nombreuses expériences capitalisées au sein du réseau.



*Bretagne rurale et urbaine  
pour un développement  
durable*

*Breizh ar maezioù ha maezkerel  
evit an diorren padus*

Pour en savoir plus et consulter nos expériences mutualisées, rendez-vous sur [www.bruded.fr](http://www.bruded.fr)

Impression en mai 2021 sur papier 100% recyclé, certification PEFC et Imprim'Vert

© Création graphique : pollenstudio.fr

