



Rapport d'activité 2021

SOMMAIRE

- 2 Rapport moral des co-présidentes
- 3 Des élus investis dans le réseau
- 4 Les adhérents
- 5 L'organisation de l'équipe
- 6 Les actions 2021
- 9 Les capitalisations d'expériences
- 10 Communication
- 11 Finances



RAPPORT MORAL DES CO-PRÉSIDENTES

Dans le prolongement de l'année 2020, le développement de BRUDED s'est poursuivi tout au long de l'année 2021 sur les cinq départements qui constituent la Bretagne historique pour atteindre 253 communes et intercommunalités adhérentes soit 82 nouvelles collectivités. Cette hausse de 37% n'a pas manqué d'interpeller le conseil d'administration élu en octobre 2020. Comment accueillir au mieux les nouveaux arrivants et préserver la qualité des échanges entre les adhérents ?

Le choix d'une équipe permanente renforcée à 7 chargés de développement a permis de préserver la proximité avec les adhérents tout en croisant désormais compétences territoriales et thématiques. Cela s'avérait indispensable au moment du départ à la retraite de Bruno Servel, salarié « historique », remplacé par Cécile Jamoneau. L'arrivée de Meriem Mansour est par ailleurs venue soulager l'équipe sur le volet administratif. Nous souhaitons plus que jamais remercier les salariés pour leur engagement. Ils sont au quotidien les porteurs des valeurs de BRUDED fondées sur le partage d'expérience et la bienveillance joyeuse. Ils nous stimulent et sont à nos côtés les contributeurs du développement rayonnant de BRUDED.

En 2021, l'association a pu reprendre le rythme qui était le sien avant la crise sanitaire et même l'amplifier avec deux fois plus d'événements qu'en 2020. L'assemblée générale de Laillé (35), organisée de main de maître par l'équipe salariée et ponctuée des interventions du garde-champêtre



de la Ci^e Orange givrée, s'est avérée tout à la fois inspirante et ressourçante. Nous retiendrons également deux moments forts sur la thématique des coopérations et transitions agricoles à Saint-Martin-des-Champs (29) et Betton (35) ainsi que le cycle régional de visites sur le thème du « bien-vivre ensemble » qui ont permis de beaux échanges d'expériences avec des élus motivés et motivants ! Notre programme d'action s'est également illustré à travers de nombreuses rencontres organisées en partenariat avec des structures régionales telles que l'Agence Bretonne de la Biodiversité ou le réseau Fibois. Plus de 150 sollicitations extérieures au fil de l'année ont confirmé par ailleurs le dynamisme et le rayonnement de BRUDED.

Chaque collectivité adhérente de la plus petite à la plus grande est la bienvenue au sein du réseau BRUDED. Les adhésions couvrent désormais près de 40% de notre budget. En parallèle, nous avons travaillé activement à trouver de nouveaux partenaires financiers. L'État via le SGAR et l'ADEME Bretagne sont venus renforcer leurs soutiens

aux côtés de nos autres fidèles partenaires que sont la Région Bretagne et les Départements du Finistère, d'Ille-et-Vilaine, de Loire-Atlantique et du Morbihan. D'autres devraient venir.

Le conseil d'administration et l'équipe permanente poursuivent ensemble les réflexions sur les évolutions du réseau BRUDED. Bien que les salariés constituent la clé de voûte de la mise en œuvre du projet associatif, leur nombre ne pourra guère croître davantage. C'est donc au sein même de nos collectivités adhérentes et des 4000 élus qui les composent que nous imaginons trouver les ressources pour faire encore plus et mieux réseau et augmenter nos capacités à nous soutenir dans nos projets pour un développement durable de nos territoires. Gageons que l'assemblée générale de Crac'h (56) le 20 mai 2022 nous permettra d'avancer encore en ce sens !

**Les co-présidentes
Sarah MÜLLER et Annie BRAS-DENIS**



DES ÉLUS INVESTIS DANS LE RÉSEAU

Renouvelé au 4/5^e lors de l'AG d'octobre 2020, le nouveau conseil d'administration a pleinement pris en main les rênes de l'association. Divers groupes de travail permettent à tout à chacun de s'investir dans la vie de l'association tant en termes de gestion interne (recrutements, projection budgétaire), de dynamique de projets (programme d'actions, événements, publications...) ou de rencontres de nouveaux adhérents.



— Chaque conseil d'administration est l'occasion de découvrir les réalisations de la commune accueillante. Ici, à Plouguerneau (29)



Un CA de **24 membres**

Un Bureau régional de **12 membres**

3 réunions du CA

3 réunions de Bureau

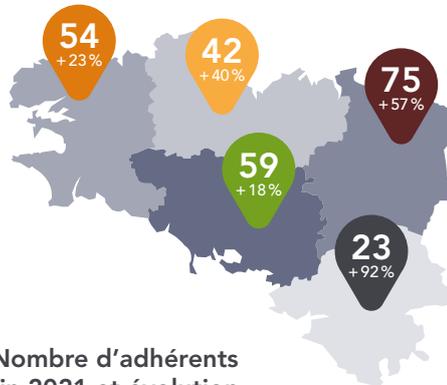
1 séminaire

Un séminaire prospectif à Rosnoën (29)

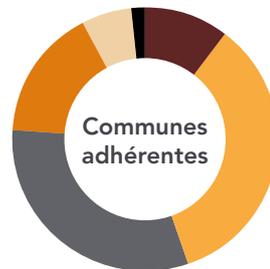
Comme chaque année, les élus et l'équipe salariée se sont retrouvés en fin d'été pour plancher sur un sujet stratégique. Cette année, les échanges ont notamment porté sur la manière de « faire encore plus réseau », dans un contexte où l'association a enregistré une très forte vague d'adhésions.



LES ADHÉRENTS



Nombre d'adhérents fin 2021 et évolution par rapport à 2020



Représentation des strates habitants

Liste actualisée de nos adhérents



253 collectivités

dont

247 communes,

6 intercommunalités

soit

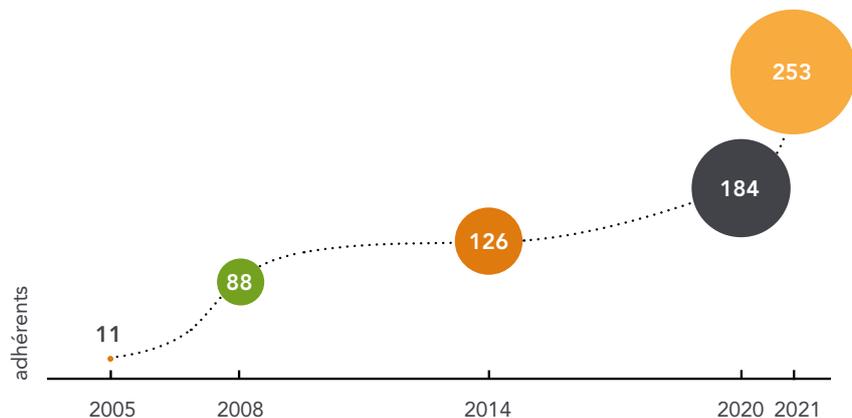
+37% d'adhérents

En 2021, l'ensemble des collectivités adhérentes représente une population totale de

725 000 habitants

Près de 70 adhérents supplémentaires

Il faut revenir à l'après-municipales de 2008 pour retrouver une progression aussi forte ! Malgré quelques désadhésions, le nombre total d'adhérents est passé de 184 en 2020 à 253 à la fin de l'année 2021. Si BRUDED reste avant tout un réseau de petites et moyennes collectivités - 76 % des communes adhérentes comptent moins de 3 000 habitants (75 % en 2020) - on note toutefois un développement auprès de communes de plus de 5 000 habitants (+9) ainsi que l'adhésion de la communauté de communes de Nozay (44).



Christophe Guerrey,
Maire de Kergrist (56)

« Nous souhaitons imaginer le développement durable de Kergrist comme un équilibre à trouver entre l'écologie et le bien-être des habitants dans un monde de production et de consommation réfléchi, concerté et maîtrisé. Pour l'ensemble de l'équipe municipale, BRUDED s'est posé comme une évidence. On ne pouvait se passer des nombreux retours d'expériences, de la qualité de ce réseau et des valeurs communes que nous partageons. C'est à la fois une source de connaissances et d'inspiration importante pour une nouvelle équipe. »

L'ORGANISATION DE L'ÉQUIPE

L'équipe se renforce !

Pour faire face à l'augmentation régulière du nombre d'adhérents, encore amplifiée après les municipales, le conseil d'administration a décidé de renforcer l'équipe salariée en passant à sept chargés de développement dès janvier 2021. Afin d'être au plus proche du terrain et des élus, ces nouveaux

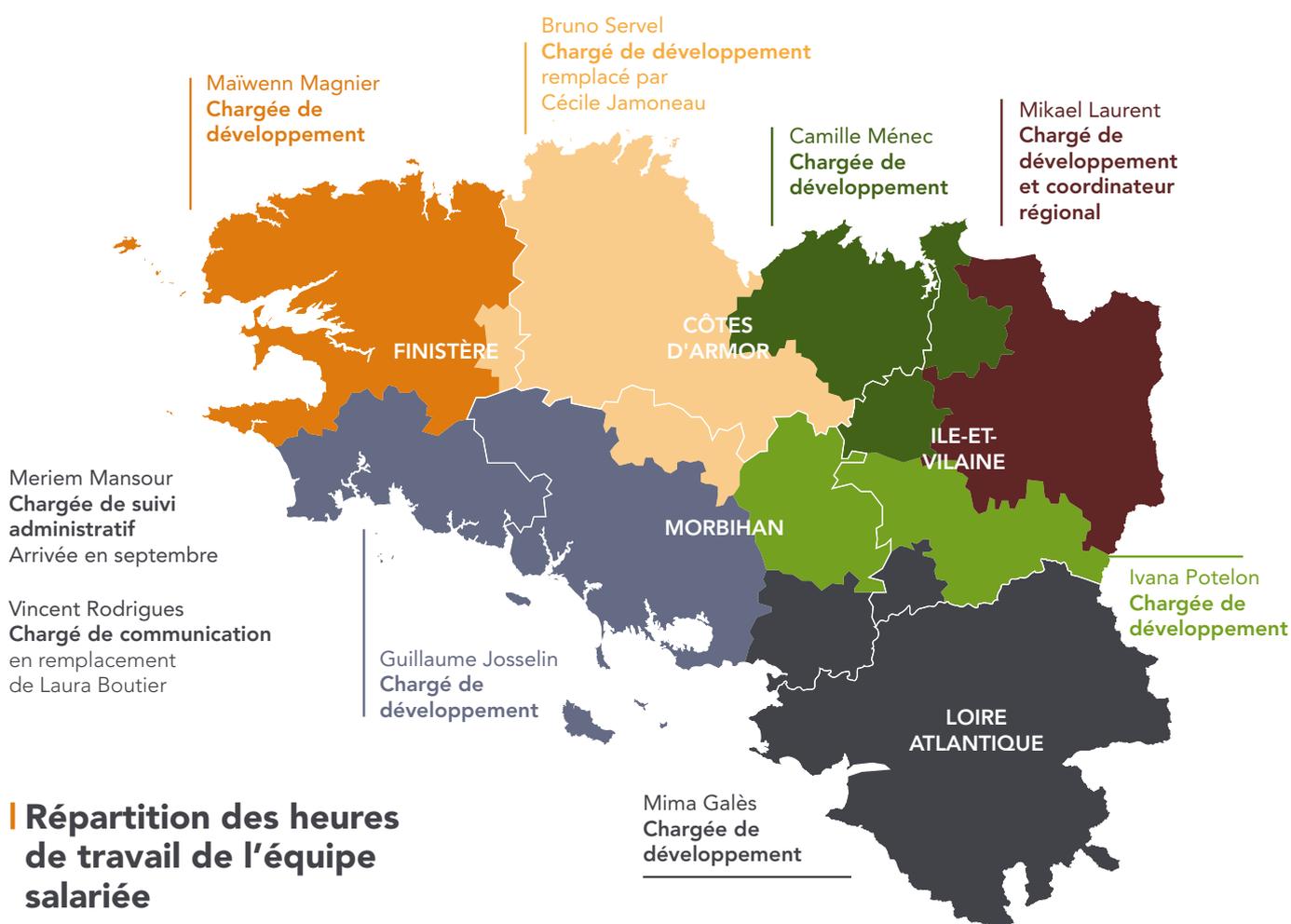
postes sont répartis sur le territoire. Le choix a également été fait de créer un poste de chargée de suivi administratif afin de le séparer de la mission de communication. L'ensemble des salariés fonctionne en télétravail, soit depuis leur domicile soit depuis des espaces de travail partagés (Langouët, Redon et Auray).



Meriem Mansour
prend en charge
le suivi administratif



Cécile Jamoneau
remplace **Bruno Servel**,
parti en retraite en
décembre 2021



Répartition des heures de travail de l'équipe salariée

La répartition des temps de travail reste sensiblement la même que l'an passé si ce n'est une nette augmentation pour le développement d'événements (+9 pts), dont le nombre a pratiquement été multiplié par 2 et une baisse du temps consacré à la communication (-4 pts), justifiant le souhait de redéployer le poste *ad hoc* uniquement sur la communication.



- Visites, rencontres, interventions 27 %
- Suivis adhérents 26 %
- Gestion 7 %
- Coordination et gouvernance 25 %
- Démarches partenariales 5 %
- Communication 10 %

LES ACTIONS 2021

55
évènements

2000
participants

 Nombre d'actions		 Participants
6	Le cycle régional	206
26	Les visites (dont visites CA)	628
4	Les rencontres	318
6	Les rencontres partenariales	539
5	Les webinaires	135
8	Les interventions/formations	211

Le cycle régional - 6 visites sur le « bien-vivre ensemble dans nos bourgs » du 22 juin et le 8 juillet 2021

Les visites ont permis de découvrir de nombreuses réalisations et la démarche des élus pour créer des cadres agréables de vie, du lien social : logements, tiers-lieux, commerces, espaces jeux, cheminements doux, aménagements paysagers et natures en cœur de bourg, place pour la culture, transition écologique... dans une dynamique impliquant les habitants.



— Cette année, les visites ont mis en lumière les projets de La Chapelle-Thouarault (35), Saint-Martin-des-Champs (29), Kergrist (56), La Grigonnais (44), Le Juch (29) et, ici, de Mellionec (22)

26 visites sur des thématiques multiples

Dont...

- 9 sur les lotissements, 214 participants
- 5 sur l'aménagement des bourgs, 89 participants
- 5 sur l'écoconstruction de bâtiments, 70 participants
- 2 sur les mobilités, 65 participants



— À Guipel et Hédé-Bazouges (35), la visite « skate-park, jeux et mobilier » a rassemblé 70 participants



— À Lanvallay (22), visite à vélo des aménagements cyclables de la commune



— Visite éco-lotissements et quartiers durables à Langouët et La Chapelle-Thouarault (35)



— À Auray (56), la visite coworking a été précédée des témoignages de Mellé (35) et Cléguérec (56)

I 170 élus pour 98 collectivités représentées à l'AG

Plus qu'un événement ordinaire, l'assemblée générale de BRUDED constitue un véritable temps d'échange d'expériences. Cette année, deux temps forts ont ponctué la journée : la visite des réalisations de Laillé (35) et le forum des initiatives et des partenaires. Avec la présence de 8 collectivités et 8 partenaires du réseau, ce forum a permis de répondre aux questions des élus et d'alimenter leurs réflexions. La convivialité était au rendez-vous tout au long de la journée, accentuée par les interventions décalées du « garde-champêtre de Laillé » de la compagnie Orange Givré.



— Le Forum des initiatives et des partenaires



— Visite des réalisations de Laillé (35)



— Présentation du bilan 2020 en plénière

I «Élus, agriculteurs et habitants : quels dialogues et coopérations ?» : acte 2

Après une première rencontre sur ce thème en 2020, ce deuxième rendez-vous a réuni près de 90 participants, dont 60% d'élus issus de 42 collectivités. L'objectif était de faire émerger des pistes innovantes et positives de dialogue et de coopérations entre élus et agriculteurs favorisant la transition écologique. La rencontre s'est tenue en deux temps avec une plénière suivie de trois ateliers thématiques : agir sur le foncier agricole, soutenir les changements de pratiques et engager un projet alimentaire de territoire.

I «Quel accompagnement des projets d'habitats légers, réversibles et mobiles ?»

Après une première édition très suivie en octobre 2020 à Guipel (35), cette rencontre était à nouveau organisée en partenariat avec l'association Hameaux Légers qui a présenté le cadre réglementaire. Deux ateliers d'échanges ont porté sur des situations couramment vécues : celui d'une commune qui souhaite porter un projet de hameau léger, ou celui d'une municipalité sollicitée par des porteurs de projets pour s'installer. Les échanges étaient introduits par les retours d'expériences de Commana (29), Plessé (44), et Saint-André des Eaux (22).

I «Méthanisation : Quelle implication ou quel positionnement ?»

Après un premier temps de cadrage technique sur la méthanisation, 3 témoignages d'élus (Retiers et Roche aux Fées Communauté (35), Quévert et Dinan agglomération (22), Betton (35)) sont venus illustrer la diversité des projets, des types de portages et des postures des collectivités. Vision territoriale de la méthanisation, nécessité d'une concertation, dérives, suivi sur le long terme... Les discussions furent riches lors des deux ateliers de travail qui ont suivi sur le thème « rôle et implication des élus » et « critères pour évaluer un projet ». L'après-midi a été dédiée à la visite d'une unité de méthanisation à la ferme, en cogénération, produisant de l'électricité et de la chaleur.

Consulter la synthèse des rencontres



— Le 30 septembre à Saint-Martin-des-Champs (29), 84 participants



— Le 3 décembre à Kergloff (29), 49 participants

Consulter le compte rendu



— Le 29 octobre à Betton (35), 33 participants



5 événements en partenariat

- 1 Visite de Saint-Lunaire et de Saint-Aubin-du-Cormier (35) avec l'Agence Bretonne de la Biodiversité
Les 26 mars et 8 octobre, 70 participants
Rencontre virtuelle « Centralités et culture » avec la Région Bretagne
Le 8 juillet, 70 participants
- 3 Rencontre régionale de l'arbre avec Fibois Bretagne
Le 25 novembre à Paimpont (35), 190 participants
- 4 Rencontre Tiers-lieux avec le CD35 avec Pekea
Le 2 décembre à Rennes (35), 120 personnes
Rencontre « Tressons » avec le CD35 et l'AVISE
Le 6 décembre à Guipel et Langouët (35), 25 personnes

Des webinaires à (re)voir

> À consulter sur notre chaîne Youtube

Mieux coopérer à l'échelle intercommunale

Répartis sur l'année, 70 participants, 202 visionnages au total

Organisés en lien avec la Banque des Territoires, les 3 webinaires « Intercommunalité-communes, quelle articulation ? » portaient sur 3 thèmes avec 3 territoires servant de support : Projet de territoire avec la CC de Nozay (44), Projet alimentaire de territoire avec Dinan agglomération (22) et Plan climat air énergie territorial avec Quimperlé communauté (29). Objectif : mieux comprendre l'articulation territoriale entre intercommunalité et communes pour une meilleure traduction des enjeux de transition.

Les énergies renouvelables

Avril 2021, 66 participants, 228 visionnages au total

Organisés en partenariat avec le réseau Taranis, les deux webinaires ont porté : l'un sur les projets photovoltaïques avec les témoignages du Sourn (56) et de Plouguerneau (29) ; l'autre sur les projets éoliens citoyens avec les témoignages de Saint-Ganton (35) et de la Communauté de communes du Kreiz-Breiz (22). Les témoignages étaient complétés d'interventions du réseau Taranis sur les aspects méthodologiques.

(Re)voir les webinaires



Vers un accompagnement collectif des adhérents ?

Pour soutenir les collectivités adhérentes dans leurs projets, les chargés de développement interviennent prioritairement en apportant un regard sur la démarche envisagée et sur les partenaires susceptibles d'appuyer le projet : ils transmettent des retours d'expériences similaires et mettent en contact les élus « qui ont fait » avec ceux « qui veulent faire ». En complément, l'association teste une forme d'accompagnement collectif en mettant en lien les collectivités adhérentes qui portent des projets similaires. Trois sujets ont ainsi fait l'objet de groupes de travail en visio : la production alimentaire locale, la gouvernance municipale et la construction en paille.

LES CAPITALISATIONS D'EXPÉRIENCES

| 84 retours d'expériences

> À consulter sur notre site internet



Dynamique des centres-bourgs



Gouvernance municipale et participation citoyenne



Éco-construction



Espaces publics



Commerces et services



Mobilités



Logements et nouveaux quartiers d'habitation



Environnement



Énergies renouvelables



Agriculture et restauration collective



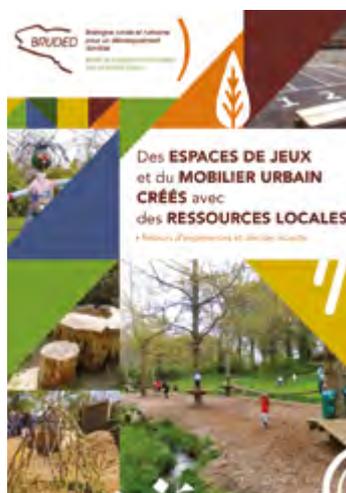
Culture



= nombre d'expériences par thématiques

| Jeux et mobilier urbain : comment faire plus local, durable et participatif ?

Un projet d'installation d'espace de jeux ou de mobilier urbain peut être simple et rapide : il suffit d'ouvrir les catalogues remplis de produits standards et de faire son choix. Pourtant, de plus en plus de communes refusent cette solution de facilité et décident d'avoir une approche globale, durable et participative. Ce document de 20 pages a été envoyé par courrier à toutes les communes et intercommunalités de la Région Bretagne et de Loire-Atlantique. Il a été téléchargé 500 fois sur notre site internet.



Des sollicitations en hausse

Les retours d'expériences capitalisés par BRUDED et notre fonctionnement intéressent au-delà des collectivités bretonnes et de Loire-Atlantique. Les salariés sont de plus en plus sollicités par des collectivités ou des structures extérieures à la Bretagne (CEREMA, CNFPT, CAUE, EPCI, aménageurs...) ainsi que par des entreprises portant une innovation, par des étudiants, des associations ou par des porteurs de projets. En 2021, 154 sollicitations ont ainsi été traitées par l'équipe et les administrateurs de BRUDED.



126 articles rédigés

sur le site internet et partagés sur nos réseaux sociaux



23 articles

dans la presse quotidienne régionale dédiés aux actions de BRUDED



6 vidéos réalisées

sur le cycle régional de visites



5 webinaires

à revoir sur notre chaîne Youtube

COMMUNICATION

| Site internet

visiteurs uniques	46 657	↘ -15,2%
pages vues	115 382	↘ -23,1%
pages vues/visiteurs	2,5	↘ -7,5%

| Brèves mensuelles

Abonnés	6 000	↗ +23%
---------	-------	--------

| Réseaux sociaux

Facebook	2 155 abonnés	↗ +34%
Twitter	915 abonnés	↗ +31%
Linkedin	949 abonnés	

| Vidéos

Total de vues sur l'année	18 091
---------------------------	--------

| Une base de données de + de 3 000 élus

La base de données d'élus et agents mise en place en 2020 continue à être alimentée : de 2650 contacts en 2020, elle est passée à 3 250 contacts fin 2021. Elle nous permet de mieux informer nos adhérents de nos événements et publications et de les mettre en relation les uns avec les autres. Pour y être inscrit, chaque contact doit fournir son consentement à l'utilisation de ses données (RGPD). Le cadre d'utilisation de ces dernières est détaillé dans notre *Politique de confidentialité*, disponible sur notre site internet.

Une fréquentation du site internet à la baisse ?

- Année de municipales, l'année 2020 avait été une année exceptionnelle dans la fréquentation de notre site internet qui connaissait une hausse de 38% en visiteurs uniques et de 56% en pages vues. Malgré une baisse apparente, l'année 2021 reste donc un bon cru. *A fortiori* si l'on considère le développement des réseaux sociaux, qui de plus en plus semblent se substituer au site internet pour l'accès à l'information.

FINANCES

Le budget réalisé est conforme au budget prévisionnel voté en assemblée générale (493 K). Il fait néanmoins apparaître un excédent budgétaire lié :

- d'une part à la hausse des cotisations (+31 K par rapport au prévisionnel), essentiellement dûe à une croissance plus forte que prévue du nombre d'adhérents (+37%) ;
- d'autre part à des dépenses de communication moindres (-9K par rapport au prévisionnel), dûes au report de la publication du document « Soutenir le commerce en centre-bourg » dont l'ambition a été revue à la hausse.

Ce résultat budgétaire 2021 reste exceptionnel. Pour les 3 années à venir, le conseil d'administration anticipe une évolution à la hausse des charges liée à la mise en adéquation des moyens (masse salariale, coûts de fonctionnement...) avec la dynamique de croissance et d'activité de l'association.

L'association se trouve dans une situation saine : les capitaux propres permettent de répondre aux besoins de trésorerie qui s'élèvent à plus de 6 mois de fonctionnement.



Budget réalisé :

480 K€

Excédent :

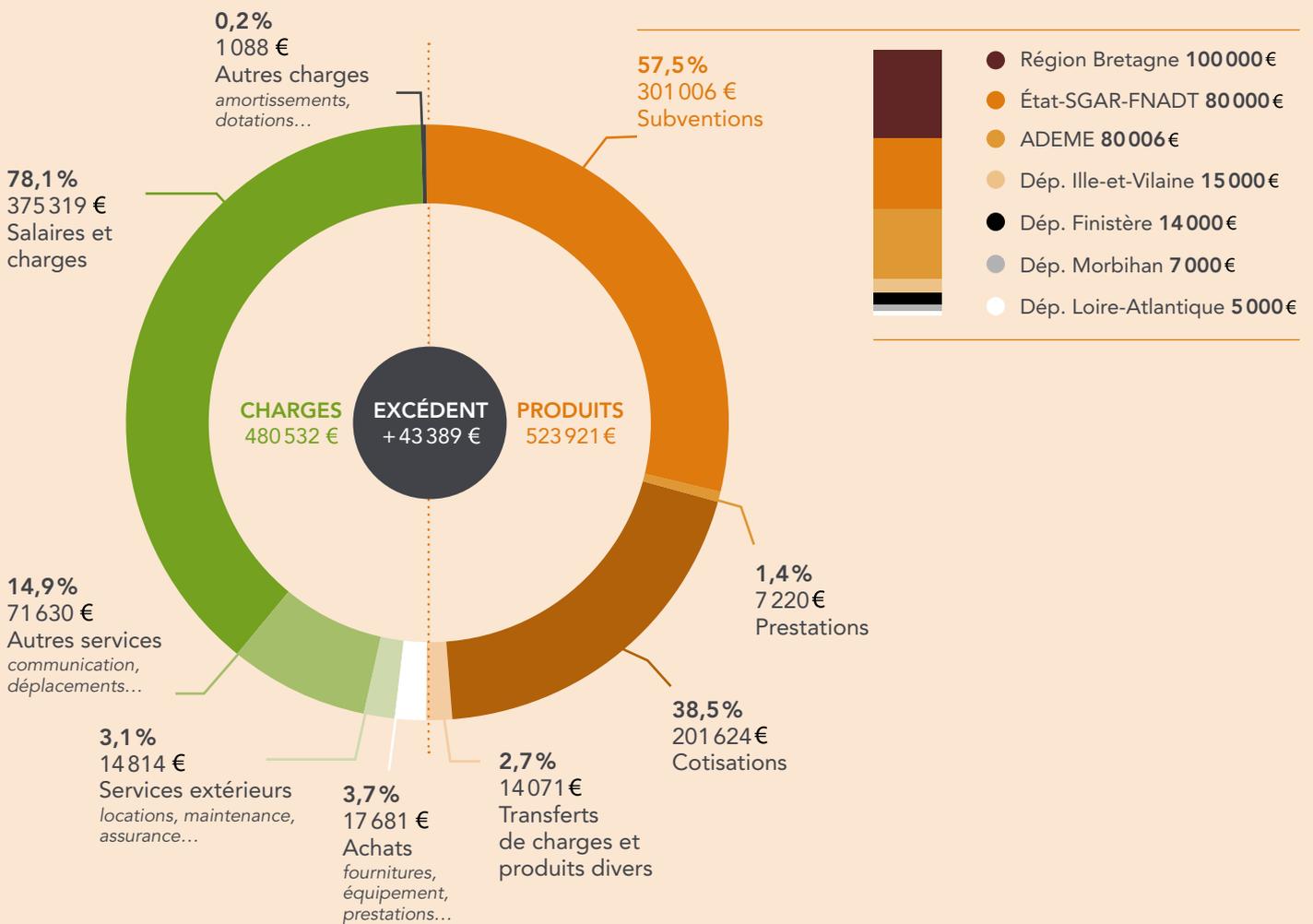
43 K€

Bilan :

426 K€

Dont fonds propres :

309 K€



BRUDED est une association composée fin 2021 de plus de 250 communes et communautés de communes de Bretagne et de Loire Atlantique qui s'engagent dans des réalisations concrètes de développement durable et solidaire. Le réseau met en lien des élus « qui ont fait » avec des élus « qui veulent faire », pour leur permettre d'avancer plus vite et plus loin dans leurs réalisations.

BRUDED capitalise des expériences innovantes sur toutes les thématiques qui concourent au développement équilibré de nos territoires, en particulier la revitalisation des centres bourgs et le soutien à l'emploi local durable, les démarches et gouvernances participatives et la transition écologique.

Pour favoriser les échanges d'expériences entre élus, BRUDED organise régulièrement des rencontres thématiques et des visites de réalisations. En adhérant à BRUDED, les communes et intercommunalités bénéficient également d'un soutien de l'équipe de chargés de développement qui apportent un regard transversal nourri par les très nombreuses expériences capitalisées au sein du réseau.



*Bretagne rurale et urbaine
pour un développement
durable*

*Breizh ar maezioù ha maezkerel
evit an diorren padus*

Pour en savoir plus et consulter nos expériences mutualisées, rendez-vous sur www.bruded.fr

Impression en avril 2022 sur papier 100% recyclé, certifié PEFC. Imprimerie certifiée Imprim'Vert

© Création graphique : pollenstudio.fr

