



Bretagne rurale et urbaine  
pour un développement  
durable

Breizh ar maezloù ha maezkérel  
evit an diorren padus



# Assemblée Générale 2022



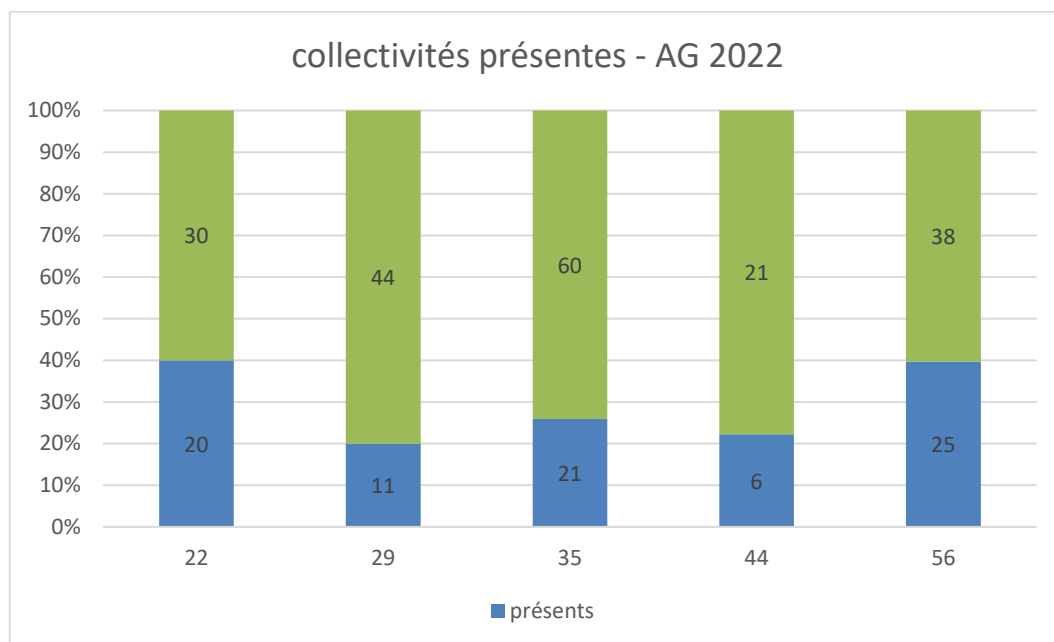
**Procès-verbal**  
20 mai 2022 – Crac'h (56)



En l'an deux mille vingt-deux, le vingt mai à neuf heures quinze, l'assemblée générale de l'association BRUDED, dont les adhérents ont été légalement convoqués le vingt-deux mars deux-mille-vingt-deux, se sont réunis à la salle des Chênes de Crac'h en Morbihan sous la coprésidence de Mesdames Sarah Müller et Annie Bras-Denis.

### ➤ Étaient présents parmi les collectivités adhérentes

Près de 140 personnes étaient présentes tout ou partie de la journée, représentant 87 collectivités adhérentes (84 communes et 3 intercommunalités sur 276 adhérents estimés au total au jour de l'AG\*), et 10 structures partenaires (15 personnes). Au total, 31 % (38 % en 2021) des collectivités adhérentes ont répondu à l'invitation. \*



\* A la date de l'assemblée générale, plusieurs collectivités n'avaient pas encore confirmé leur adhésion ce qui rend difficile, de mesurer le pourcentage précis du nombre d'adhérents présents

### ➤ Étaient excusés

24 élus de 20 communes se sont excusés de ne pouvoir assister à l'assemblée générale. 16 élus inscrits ne sont pas venus.

### ➤ Étaient représentés (transmission d'un pouvoir)

Six élus ont transmis un pouvoir : Jean-René PERON, maire du Cloître-Saint-Thégonnec, Claire THEVENIAU, présidente de la Communauté de Communes de Nozay, Erwan GICQUEL, maire de Caro, Boris LEMAIRE, maire de Questembert, Thomas JANVIER, VP de la Communauté de Communes Couesnon Marches de Bretagne, et Véronique NEAU-REDOIS, maire de Bousais.

### ➤ Étaient présents parmi nos partenaires (voir liste en annexe)

12 partenaires étaient présents (dont 6 ont tenu un stand), informant les participants de l'AG de leurs activités et rôles auprès des collectivités : Conseil régional, Conseils départementaux du 44 et du 56, Préfecture Bretagne/SGAR, EPF Bretagne, EPF Loire Atlantique, Rennes Métropole, Nantes métropole, CAUE 56/réseau des CAUE bretons, Breizh ALEC/Taranis, Chambre d'agriculture de Bretagne.

### ➤ La culture et l'humour

Les élus du conseil d'administration ont souhaité poursuivre au sein de l'assemblée générale une note culturelle teintée d'humour. Anthony Sérazin et son acolyte de la compagnie « Orange givrée » étaient présents tout au long de la journée en tant que 'journalistes de TVilaine' pour ponctuer les temps d'échanges de pointes d'humour.

# Programme de l'assemblée générale

Programme

8h15 **Accueil des participants**

9h **Mots d'accueil**

- Jean-Loïc Bonnemains, maire de Crac'h
- Annie Bras-Denis et Sarah Müller, co-présidentes de BRUDED

9h10 **Assemblée générale**

- Rapport moral 2021
- Rapport d'activité : les temps forts 2021 et les projets 2022
- Bilan financier 2021 et budget prévisionnel 2022
- Élection du conseil d'administration

10h30

## Ateliers de réflexion collective

« BRUDED aujourd'hui et demain : comment faire encore plus réseau à 250 voire 300 communes et intercommunalités ? »

- Introduction : BRUDED dans un contexte de fort développement
- Réflexion, en petits groupes, sur la manière d'adapter le fonctionnement du réseau pour répondre aux besoins des adhérents d'aujourd'hui et de demain

12h30

**Repas** / à la charge des participants

Programme

14h30

## Forum des initiatives et des partenaires

**Rencontre avec des partenaires (sous réserve de confirmation) :**

Préfecture de Bretagne • Conseil régional de Bretagne • Conseil départemental et CAUE du Morbihan • Banque des Territoires • Établissements publics fonciers (EPF) de Bretagne et Loire-Atlantique • Breizh ALEC • Réseau des CAUE bretons • CAUE 44

### Découverte d'expériences inspirantes portées par des collectivités

- Crac'h (56) - Étude mobilité, lotissement en zone tendue, revitalisation de cœur de bourg
- Guisriff (56) - Rénovation énergétique du hall sportif et de la salle polyvalente
- Plessé (44) - Intégrer les citoyens dans une gouvernance partagée et participative
- Ploumilliau (22) - Chaufferie bois, réseau de chaleur, développement de filière bois-énergie
- Pont-Péan (35) - Budget participatif avec vote au jugement majoritaire
- La Chapelle-Bouexic (35) - Parcours artistiques et sonores pour valoriser le patrimoine local
- Retiers (35) - Logements intergénérationnels intégrés en cœur de bourg
- Saint-Georges-de-Reintembault (35) - Aménagement participatif de la place centrale avec des matériaux de récupération
- Saint-Thégonnec Loc-Éguiner (29) - Ti Wanik : un « tout-en-un » en cœur de bourg

14h30

**Réunion du conseil d'administration et élection du Bureau** / en parallèle du forum

16h15

**Présentation du nouveau Bureau et conclusion**

16h30

**Verre de l'amitié et départ des visites**

## Visite des réalisations de Crac'h

Au choix (1h15 par visite) :

- 1 **Lotissement du Bocéno**  
Portage en Association foncier urbain libre (AFUL), clauses anti-spéculatives, critères de sélection des habitants, gestion des eaux pluviales
- 2 **Espace océan, quatre services rassemblés dans un bâtiment**  
Comment regrouper la médiathèque, l'ALSH, le restaurant scolaire et le CCAS sur 5000 m<sup>2</sup> en cœur de bourg ?

**Sarah Müller**, coprésidente, ouvre l'assemblée générale :

*« Je suis heureuse d'avoir été co-Présidente dans une association qui réunit les élus autour d'une écologie concrète, pragmatique et humaine. Fière aussi d'avoir initié la présence de femmes à la tête de l'association, succédant en 2014 à Charles-Edouard Fichet, maire de Saint-Brieuc de Mauron présent dans la salle.*

*J'ai une pensée également pour Jean-Christophe Bénis, maire de Hédé-Bazouges, qui a été un fer de lance de BRUDED et à qui est dédiée cette assemblée générale. »*

## Rapport moral de l'année 2021

**Par Sarah Müller, co-présidente**

Dans la continuité de 2020, le développement de BRUDED s'est poursuivi tout au long de l'année 2021 sur les cinq départements qui constituent la Bretagne historique pour atteindre 253 communes et intercommunalités adhérentes, soit 82 nouvelles collectivités. Cette hausse de 37 % n'a pas manqué d'interpeller le conseil d'administration élu en octobre 2020

Le choix d'une équipe permanente renforcée à 7 chargés de développement a permis de préserver la proximité avec les adhérents, tout en croisant désormais compétences territoriales et thématiques. Cela s'avérait indispensable au moment du départ à la retraite de Bruno Servel, salarié « historique », remplacé par Cécile Jamoneau. L'arrivée de Meriem Mansour est par ailleurs venue soulager l'équipe sur le volet administratif. Nous souhaitons plus que jamais remercier les salariés pour leur engagement. Ils sont au quotidien les porteurs des valeurs de BRUDED, fondées sur le partage d'expérience et la bienveillance joyeuse. Ils nous stimulent et sont à nos côtés les contributeurs du développement rayonnant de BRUDED.

En 2021, l'association a pu reprendre le rythme qui était le sien avant la crise sanitaire et même l'amplifier avec deux fois plus d'événements qu'en 2020.

L'assemblée générale de Laillé (35), organisée de main de maître par l'équipe salariée et ponctuée par des interventions du garde-champêtre tout à la fois inspirantes et ressourçantes.

Nous retiendrons également deux moments forts sur la thématique des coopérations et transitions agricoles à Saint-Martin-des-Champs (29) et Betton (35), ainsi que le cycle régional de visites sur le thème du « bien-vivre ensemble » qui ont permis de beaux échanges d'expériences avec des élus motivés et motivants !

Notre programme d'action s'est également illustré à travers de nombreuses rencontres organisées en partenariat avec des structures régionales telles que l'Agence Bretonne de la Biodiversité ou le réseau Fibois.

Plus de 150 sollicitations extérieures au fil de l'année ont confirmé par ailleurs le dynamisme et le rayonnement de BRUDED.

Chaque collectivité adhérente, de la plus petite à la plus grande est la bienvenue au sein du réseau BRUDED. Les adhésions couvrent désormais près de 40 % de notre budget.

En parallèle, nous avons travaillé activement à trouver de nouveaux partenaires financiers. L'État, via le SGAR et l'ADEME Bretagne sont venus renforcer leurs soutiens aux côtés des partenaires que sont la Région Bretagne et les Départements du Finistère, d'Ille-et-Vilaine, de Loire Atlantique et du Morbihan. D'autres devraient venir.

Le conseil d'administration et l'équipe permanente poursuivent ensemble les réflexions sur les évolutions du réseau BRUDED. Bien que les salariés constituent la clé de voûte de la mise en œuvre du projet associatif, leur nombre ne pourra guère croître davantage.

C'est donc au sein même de nos collectivités adhérentes et des 4 000 élus qui les composent que nous imaginons trouver les ressources pour faire encore plus et mieux réseau et augmenter nos capacités à nous soutenir dans nos projets pour un développement durable de nos territoires.

Gageons que l'assemblée générale de Crac'h (56) le 20 mai 2022 nous le permettra.

Annie Bras-Denis, co-présidente, fait voter le rapport moral

→ Le rapport moral de l'année 2021 est voté à l'unanimité.



# Présentation de l'activité 2021 et des projets 2022

## ➤ Rapport d'activité

par **Maiwenn Magnier, salariée**

Le Bilan de l'activité 2021 et les projets 2022 sont présentés à l'assemblée sous la forme d'un diaporama. Chaque collectivité participante s'est par ailleurs vu transmettre par mail préalablement à l'assemblée et le jour même, sous format papier, le rapport d'activité 2021.

**Conclusion par Murielle Douté Bouton, membre du Bureau**

- BRUDED n'est pas une association de prestation de services, elle ne fait pas d'assistance à maîtrise d'ouvrage, elle n'a pas vocation à remplacer les Maitrises d'œuvre que vous recrutez ou à remplacer l'ingénierie existante : CAUE, ALEC, EPF...
- BRUDED n'a pas vocation à accompagner tous les projets de toutes les communes adhérentes. L'idée est de vous apporter des clés pour avancer sur les difficultés que vous pouvez rencontrer
- Quand on adhère à BRUDED, on est autant là pour donner que pour recevoir. Nous sommes donc susceptibles de vous solliciter pour que vous puissiez faire bénéficier les autres adhérents des retours d'expériences, que ce soit sur les réussites mais aussi sur les échecs
- Il est possible que les chargés de développement s'impliquent dans les projets notamment les projets les plus innovants car cela permet de capitaliser les expériences tout en soutenant l'initiative des élus

Nous sommes donc un réseau d'échange entre collectivités, entre élus et c'est ce qui fait l'originalité de BRUDED.

## ➤ Projets 2022

Par **Guillaume Josselin, salarié**

Les projets 2022 sont présentés à l'assemblée sous la forme d'un diaporama.

**Conclusion par Thierry Nicolas, Vice-Président 22**

- Le programme d'actions est élaboré en groupe de travail avec des membres du CA et de l'équipe puis validé par le CA
- Il croise : les retours de terrain issus des collectivités adhérentes ; les retours de nos partenaires techniques et financiers ; les retours du conseil d'administration
- Le CA a initié des réflexions autour de :
  - o L'amélioration de nos actions : proposer des événements le soir ou le week-end, des supports plus courts, des vidéos...
  - o La création d'outils pour « faire réseau » entre adhérents tels qu'un outil d'échange spontané entre élus, des rencontres de travail entre quelques collectivités travaillant sur un même thème...

Ces questions seront soulevées et approfondies lors des ateliers.

[Télécharger le rapport d'activité annuel 2021](#)

Annie Bras-Denis, co-présidente, fait voter le bilan d'activités 2021 :

➔ **Le bilan d'activités 2021 est approuvé à l'unanimité.**

# Bilan financier 2021 et prévisionnel 2022

Par Yann Huaumé, trésorier

Le bilan financier 2021 et le prévisionnel 2022 sont présentés à l'assemblée sous la forme d'un diaporama.

## ► Présentation

### ➤ Réalisé 2021

Le budget réalisé (480 K€) est conforme au budget prévisionnel voté en assemblée générale (493 K€).

Il fait néanmoins apparaître un excédent budgétaire de 43 K€ lié :

#### d'une part côté dépenses :

- à des dépenses de communication moindres (- 9K€ par rapport au prévisionnel), expliquées par le report de la publication du document sur « le commerce en centre-bourg » dont l'ambition a été revue à la hausse pour une publication en 2022

- à l'intégration aux salaires de l'indemnité de fin de carrière de Bruno Servel ; il n'y a plus eu lieu de provisionner en 2021 pour cela

#### d'autre part côté recettes :

- à la hausse des cotisations (+ 31K€ par rapport au prévisionnel), essentiellement expliquée par une croissance plus forte que prévue du nombre d'adhérents (+37%)

- à la reprise de provision à la suite du départ à la retraite de Bruno Servel (+ 10k€)

### ➤ Bilan 2021

Les fonds propres s'établissent à 309 k€ si l'on intègre l'excédent de 2021.

L'association se trouve dans une situation saine et les comptes sont bien maîtrisés avec une certaine reproduction des charges et éléments financiers qui permettent de rester proche des prévisionnels.

Ce résultat budgétaire 2021 reste exceptionnel et est lié à des éléments conjoncturels qui ne se reproduiront pas dans les années à venir.

Il permet néanmoins à l'association de disposer d'une trésorerie qui couvre actuellement plus de 6 mois de fonctionnement et permet donc une bonne assise financière rendant possible des projets de développement associatif, l'anticipation de nouvelles dépenses et l'initiation de nouveaux produits demandant des investissements.

### ➤ Prévisionnel 2022

Côté recettes, l'association prévoit :

- L'arrivée de **nouveaux financeurs** :
  - Le CD22 (7k€)
  - Rennes Métropole (10 k€)
  - Pôle Métropolitain Nantes-Saint-Nazaire (en projet)
- **L'implication à la hausse de plusieurs financeurs** :
  - Le CD44 a revu le montant de son apport, passant de 5 à 10 K€
  - La Région Bretagne a été sollicitée pour passer de 100 à 120 k€
  - L'État et l'Agence de la transition avaient revu leur soutien à la hausse en 2020
- **Des soutiens spécifiques ponctuels** :
  - l'ARS via le plan régional santé environnement (5 K€),
  - l'EPF et la Banque des Territoires pour le document sur les commerces (4 K€ chacun)
- **Une hausse mécanique des cotisations** (+ 3,5k€) indexée sur l'inflation et une croissance liée à la dynamique démographique des communes
- **Quelques prestations**

Côté dépenses, on notera :

- **Des frais de gestion plus importants** : locaux, outils informatiques, frais généraux...
- **Des dépenses ponctuelles spécifiques** : accompagnement du développement du réseau par un cabinet extérieur, étude de sécurisation de nos outils informatiques, évolutions de nos outils...
- **Une légère adaptation des ressources humaines**
- Une augmentation d'environ 2% des **charges générales**

Le CA propose un budget prévisionnel 2022 à 569 K€ (+89 k€), soit une hausse de 18,5% par rapport à 2021. Ce budget met en adéquation les moyens avec la dynamique de croissance et d'activité de l'association.

## ➤ Tendances 2022-2025

Considérant,

- le maintien des niveaux de subvention, avec l'espoir toutefois d'un alignement du niveau de soutien des départements,
- que le soutien projeté en 2022 est une hypothèse crédible mais sans grande capacité d'évolution d'ici 2025,

le conseil d'administration a projeté le budget sur les 3 années à venir et constate que nous arriverons prochainement, à une forme de plateau de fonctionnement.

En effet, nous prévoyons :

- que les subventions, qui représenteront 60 à 70 % des recettes, vont atteindre leur acmé,
- tandis que les adhésions qui financent 30 à 40% ne pourront augmenter indéfiniment ;

cela signifie que, mécaniquement, les charges ne pourront continuer à augmenter.

**Jusqu'en 2022-2023 il est prévu de conforter l'organisation de l'équipe et sa gouvernance. Ensuite le budget aura tendance à se stabiliser jusqu'en 2025.**

## Rapport du Commissaire aux comptes

Par Julien Baslé, Cabinet Cafex

Monsieur Baslé rappelle à l'assemblée son rôle réglementaire dans le cadre des financements publics qui sont reçus par l'association ; pour vérifier les dispositions comptables, les procédures et la bonne utilisation des financements. Aucune anomalie n'a été constatée sur le résultat 2021.

Monsieur Baslé certifie les comptes sans réserve.

Monsieur Baslé rappelle également que c'est bien le conseil d'administration qui a la responsabilité des comptes et du personnel et que l'intervention du commissaire aux comptes ne dédouane pas les administrateurs de cette responsabilité.

Annie Bras-Denis ajoute que le contrôle mené par l'URSSAF a été clôturé sans remarque et ajoute qu'un contrôle mené par la chambre régionale des comptes a été initié puis clos très rapidement, sans formuler d'observations relatives à l'association.

Annie Bras-Denis, fait voter :

- Le compte de résultat 2021
- L'affectation de l'excédent aux fonds propres
- Le prévisionnel 2022
- Le quitus au Trésorier

➔ Les comptes 2021 ainsi que le budget prévisionnel 2022 sont approuvés à l'unanimité. À l'unanimité, l'excédent 2021 est affecté aux fonds propres et le quitus est donné au Trésorier.

## Cotisation pour l'année 2023

Après avoir été réévalué pour 2022, avec une augmentation de 0,02 €/hab/an pour les communes, le CA propose de **maintenir le montant des cotisations communales et intercommunales pour 2023.**

Annie Bras-Denis, co-présidente, fait voter cette proposition pour 2023

- Communauté de communes : 0,20 €/hab/an plafonnée à 8 000 €
- Commune : 0,32 €/hab/an

➔ Le montant des cotisations pour l'année 2023 est voté à l'unanimité.

# Election du nouveau conseil d'administration

Le conseil d'administration est actuellement composé de 24 membres, 16 hommes et 8 femmes. Les statuts de l'association prévoient un renouvellement tous les deux ans sans nombre maximal mais le conseil d'administration estime que 25 membres constitue un bon nombre.

Le conseil d'administration a pour mission d'élire le bureau de l'association. Par ailleurs, les membres du conseil d'administration s'impliquent dans la vie de l'association et ses événements, établissent et entretiennent les liens avec les partenaires et accompagnent l'équipe salariée en tant qu'employeur.

Le conseil d'administration se réunit en présentiel 3 à 4 fois par an en journée entière, des bureaux ont lieu 3 ou 4 fois par an en visio sur des pauses méridiennes, et un séminaire a lieu en fin d'été.

## ➤ Les administrateurs 2020-2022

Annie	Bras-Denis	<b>Co-présidente</b>	22	Maire	Plouaret
Sarah	Müller	<b>Co-présidente</b>	56	Adjointe	Concoret
Yann	Huamé	<b>Trésorier</b>	35	Maire	Saint-Sulpice-la-Forêt
Gwénaél	Crahès	<b>Secrétaire</b>	44	Maire	La Grigonnais
Isabelle	Joucan	<b>Vice-présidente 35</b>	35	Maire	Guipel
Pierre-Yves	Richard	<b>Vice-président 29</b>	29	Adjoint	Lannedern
Hervé	Jan	<b>Vice-président 56</b>	56	Adjoint	Locqueltas
Aurélié	Mézière	<b>Vice-présidente 44</b>	44	Maire	Plessé
Thierry	Nicolas	<b>Vice-président 22</b>	22	Adjoint	Lanvallay
Laëtitia	Cour	<b>Membre du bureau</b>	35	Adjointe	Saint-Aubin-du-Cormier
Murielle	Douté-Bouton	<b>Membre du bureau</b>	35	Maire	Plélan-le-Grand
Emmanuel	Van Brackel	<b>Membre du bureau</b>	44	Maire	Bouvron
Marie-Claire	Boucher	<i>Administratrice</i>	35	Maire	Saint-Georges-de-Reintembault
Jacques	Chesnel	<i>Administrateur</i>	22	Adjoint	Plumaudan
Emmanuel	Cibert	<i>Administrateur</i>	22	Adjoint	Plouër-sur-Rance
Charles-Edouard	Fichet	<i>Administrateur</i>	56	Maire	Saint-Briec-de-Mauron
Alan	Guerveno	<i>Administrateur</i>	29	Conseiller	Saint-Coulitz
Jean-Marc	Labbé	<i>Administrateur</i>	22	Maire	La Méaugon
Nolwenn	Malengreau	<i>Administratrice</i>	29	Conseillère	Pleyber-Christ
Pierre	Noël	<i>Administrateur</i>	56	Adjoint	Campénéac
Xavier	Robin	<i>Administrateur</i>	56	Adjoint	Cléguérec
Yannig	Robin	<i>Administrateur</i>	29	Maire	Plouguerneau
François	Salliou	<i>Administrateur</i>	22	Maire	Trémargat
Patrick	Tanguy	<i>Administrateur</i>	29	Maire	Le Juch

### 5 membres ne souhaitent pas renouveler leur mandat

- Côtes d'Armor : Jacques Chesnel
- Finistère : Alan Guerveno, Nolwenn Malengreau
- Loire-Atlantique : Emmanuel Van Brackel
- Morbihan : Pierre Noël

### 19 membres souhaitent renouveler leur mandat (dont 1 excusé)

- Côtes d'Armor : Annie Bras-Denis, Thierry Nicolas, Emmanuel Cibert, Jean-Marc Labbé, François Salliou
- Finistère : Pierre-Yves Richard, Yannig Robin, Patrick Tanguy
- Ille-et-Vilaine : Yann Huamé, Isabelle Joucan, Laëtitia Cour, Murielle Douté-Bouton, Marie-Claire Boucher



- Loire-Atlantique : Gwenaël Crahès (excusé), Aurélie Mézière
- Morbihan : Sarah Müller, Hervé Jan, Charles-Edouard Fichet, Xavier Robin

Annie Bras-Denis indique la position adoptée par le CA en place pour garantir son bon fonctionnement, à savoir une composition du conseil d'administration tendant vers :

- un nombre de **25 membres** ; un CA trop nombreux risquerait de créer des difficultés d'organisation et de moindre implication
- une **parité**, tant à l'échelle du Bureau que du CA
- une **répartition territoriale** équilibrée sur les 5 départements, soit idéalement 5 membres par département
- une **pluralité** de taille de collectivités adhérentes

**5 élus ont informé par courrier de leur candidature et 1 élu se propose le jour-même pour atteindre un CA de 25 élus.**

Finistère :

- Anne Borry, maire d'Arzano
- Sandrine Abgrall, maire déléguée de Plounéour-Brignogan-Plages

Loire-Atlantique :

- Christine Blanchet, maire de Loireauxence
- Marion Thomassin, adjointe à Saffré
- Ketty Guillaume, adjointe à Mouais

Morbihan :

- Ronan Le Délézir, adjoint à Crac'h (candidature spontanée le jour de l'AG)

Annie Bras-Denis, fait voter la constitution du nouveau conseil d'administration  
 → **Le nouveau conseil d'administration, constitué de 25 membres, est élu à l'unanimité**

## ➤ Les administrateurs 2022-2024

**Côtes d'Armor :**

- Annie Bras-Denis
- Thierry Nicolas
- Jean-Marc Labbé
- Emmanuel Cibert
- François Salliou

**Loire-Atlantique :**

- Gwénaél Crahès
- Aurélie Mézière
- Christine Blanchet
- Ketty Guillaume
- Marion Thomassin

**Finistère :**

- Pierre-Yves Richard
- Sandrine Abgrall
- Anne Borry
- Yannig Robin
- Patrick Tanguy

**Morbihan :**

- Hervé Jan
- Sarah Müller
- Charles-Edouard Fichet
- Ronan Le Délézir
- Xavier Robin

**Ille-et-Vilaine :**

- Isabelle Joucan
- Yann Huaumé
- Marie-Claire Boucher
- Laëtitia Cour
- Murielle Douté-Bouton

L'ordre du jour étant épuisé, la séance de l'assemblée générale est levée à 10h25. Après délibération des membres présents à l'assemblée générale ordinaire il est dressé le présent procès-verbal.

Fait à Langouët, le 9 juin 2022

Les co-présidentes :

Annie BRAS-DENIS et Isabelle JOUCAN

**CONTACT :**

BRUDED - 19, rue des Chênes - 35630 Langouët - [contact@bruded.fr](mailto:contact@bruded.fr) - [www.bruded.fr](http://www.bruded.fr)

## ➤ Annexe 1. Liste des personnes présentes

Prénom	Nom	Fonction	Collectivité ou organisme	Dpt
Michel	<b>Gaury</b>	conseiller municipal	Ambon	56
Bruno	<b>Chéron</b>	consultant	Arléli	
Samuel	<b>Féret</b>	maire	Arzal	56
Marie-Francoise	<b>Le Roch</b>	adjointe	Arzano	29
Anne	<b>Borry</b>	maire	Arzano	29
Joel	<b>Crublet</b>	conseiller municipal	Bains-Sur-Oust	35
Jeanne	<b>Vergne</b>	responsable coordination régionale	Banque des territoires	Bzh
Vincent	<b>Duvic</b>	1er adjoint urbanisme et assainissement	Beignon	56
Alice	<b>Landais</b>	adjointe environnement/dd	Betton	35
Sabine	<b>Touzeau</b>	conseillère municipale	Betton	35
Pierre	<b>Hérissard</b>	adjoint	Binic-Étables-sur-Mer	22
Emmanuel	<b>Van Brackel</b>	maire	Bouvron	44
Sophie	<b>Le Quinquis</b>	coordinatrice	Breizh ALEC	Bzh
Aude	<b>Noel</b>	chargée de communication	Breizh ALEC	Bzh
Julien	<b>Riou</b>	co-coordonateur du pôle ENR	Breizh ALEC	Bzh
Chantal	<b>Manchon</b>	adjointe	Breteil	35
Véronique	<b>Van Tilbeurgh</b>	adjointe	Breteil	35
Margot	<b>Auvray</b>	chargée de communication	BRUDED	Bzh
Cécile	<b>Jamoneau</b>	chargée de développement	BRUDED	22
Guillaume	<b>Josselin</b>	chargé de développement	BRUDED	56
Mikael	<b>Laurent</b>	coordinateur régional / chargé de développement	BRUDED	Bzh
Maiwenn	<b>Magnier</b>	chargée de développement	BRUDED	29
Meriem	<b>Mansour</b>	chargée du suivi administratif	BRUDED	Bzh
Anne-Laure	<b>Marchal</b>	chargée de développement	BRUDED	44
Ivana	<b>Potelon</b>	chargée de développement	BRUDED	35
Rozenn	<b>Simon</b>	chargée de développement	BRUDED	35
Julien	<b>Baslé</b>	commissaire aux comptes	CAFEX	Bzh
Jean-Marie	<b>Plantard</b>	conseiller	Caro	56
Frédérique	<b>Fallet</b>	architecte conseil / directrice	CAUE Morbihan	56
Aurore	<b>Gely-Pernot</b>	VP	CCVIA	35
Jean	<b>Charrier</b>	VP Solidarité et cohésion des territoires	CD 44	44
Florence	<b>Mounier</b>	Chef du service de l'action territoriale	CD56	56
Christophe	<b>Pellerin</b>	gestionnaire	CD56	56
Laurent	<b>Kerlir</b>	Pdt Bzh et VP 56	Chambre agri 56 et Bzh	
Xavier	<b>Robin</b>	adjoint au maire	Cléguérec	56
Marc	<b>Ropers</b>	maire	Cléguérec	56
Brigitte	<b>Le Gall</b>	1ère adjointe	Combrit-Sainte Marine	29
Hervé	<b>Le Troadec</b>	adjoint urbanisme	Combrit-Sainte Marine	29
Autre	<b>Autre</b>	comédien	Compagnie Orange givrée	Bzh
Anthony	<b>Sérazin</b>	comédien	Compagnie Orange givrée	Bzh
Benoît	<b>Le Barbier</b>	conseiller municipal	Concoret	56
Sarah	<b>Müller</b>	adjointe	Concoret	56
Daniel	<b>Jouneau</b>	conseiller municipal	Couffé	44
Daniel	<b>Pageau</b>	maire	Couffé	44
Jean-Loïc	<b>Bonnemains</b>	maire	Crac'h	56
Ronan	<b>Le Délézir</b>	adjoint	Crac'h	56
Michel	<b>Roullé</b>	adjoint	Crac'h	56
Annie	<b>Audic</b>		Crac'h	

Prénom	Nom	Fonction	Collectivité ou organisme	Dpt
Carole	<b>Contamine</b>	directrice générale	EPF Bretagne	Bzh
Solenn	<b>Jouan</b>	chargée d'étude	EPF Bretagne	Bzh
Ronan	<b>Marjolet</b>	chargé d'étude & développement	EPF Loire Atlantique	44
Gwenaëlle	<b>Jaouen</b>	adjointe	Gourlizon	29
Emmanuelle	<b>Rasseneur</b>	maire	Gourlizon	29
Mérodie	<b>Choureau</b>	VTA	Grand-Fougeray	35
Nadine	<b>Drean</b>	maire	Grand-Fougeray	35
Christiane	<b>Joubioux</b>	adjointe	Guéhenno	56
Nicolas	<b>Champot</b>	adjoint	Guern	56
Laurence	<b>Bienne</b>	adjointe	Guichen-Pont-Réan	35
Isabelle	<b>Joucan</b>	maire	Guipel	35
Christian	<b>Roger</b>	ancien administrateur	Guipel	35
Renée	<b>Courtel</b>	maire	Guiscriff	56
Anne-Marie	<b>Duigou</b>	adjointe au maire	Guiscriff	56
Danielle	<b>Le Ferrec</b>	conseillère municipale déléguée	Guiscriff	56
Stéphanie	<b>Thébault</b>	conseillère municipale	Hédé-Bazouges	35
Joseph	<b>Servel</b>	adjoint	Kergrist	56
Bruno	<b>Servel</b>	ancien chargé de développement	Kergrist	56
Jeannie	<b>Blin-Connan</b>	adjointe	Kergrist-Moëlou	22
Alain	<b>Cupcic</b>	maire	Kergrist-Moëlou	22
Gérard	<b>Munier</b>	adjoint	Kergrist-Moëlou	22
Pierre	<b>Houssais</b>	maire	Kermaria-Sulard	22
Pascale	<b>Bardou</b>	conseillère	La Bernerie-en-Retz	44
Éloïse	<b>Boutin</b>	adjointe dvp durable	La Bernerie-en-Retz	44
Roger	<b>Morazin</b>	maire	La Chapelle-Bouëxic	35
Jean Marc	<b>Labbé</b>	maire	La Méaugon	22
Jean-Paul	<b>Vuichard</b>	adjoint	Lailé	35
Lydie	<b>Domancich</b>	maire	Lanmodez	22
Pierre-Yves	<b>Richard</b>	adjoint	Lannédern	29
Thierry	<b>Nicolas</b>	adjoint	Lanvallay	22
Andrée	<b>Riou</b>	adjointe	Le Juch	29
Patrick	<b>Tanguy</b>	maire	Le Juch	29
Marion	<b>Delaporte</b>	animatrice territoriale développement durable	Le Mené	22
Magali	<b>Touati</b>	adjointe environnement et urbanisme	Le Tour-du-Parc	56
Frédéric	<b>Beauchamp</b>	conseiller	Les Champs-Géraux	22
Mérodie	<b>Bernard</b>		Les Maires pour la Planète	17
Lilou	<b>Trespeuch</b>		Les Maires pour la Planète	17
Paul-Roland	<b>Vincent</b>	maire	Les Maires pour la Planète	17
Valérie	<b>Vincent</b>		Les Maires pour la Planète	17
Jean-Charles	<b>Lohé</b>	maire	Locmalo	56
Michel	<b>Guernevé</b>	maire	Locqueltas	56
Herve	<b>Jan</b>	adjoint	Locqueltas	56
Claude	<b>Delamarre</b>	conseillère municipale	Locunolé	29
Jeanne	<b>Vullierme</b>	conseillère municipale	Locunolé	29
Christine	<b>Blanchet</b>	maire	Loireauxence	44
Sébastien	<b>Boudet</b>	conseiller délégué	Martigné-Ferchaud	35
Karel	<b>Van Daele</b>	conseiller municipal	Moncontour	22
Sébastien	<b>Benoist</b>	chargé de projet transitions	Mordelles	35
Aziliz	<b>Gouez</b>	VP	Nantes Métropole	44
Philippe	<b>Jegou</b>	maire	Peillac	56
Christian	<b>Mahé</b>	adjoint patrimoine et réseaux	Pénestin	56
Michel	<b>Bauchet</b>	adjoint	Pénestin	56

Prénom	Nom	Fonction	Collectivité ou organisme	Dpt
Murielle	<b>Douté-Bouton</b>	maire	Plélan-le-Grand	35
Michel	<b>Caingnard</b>	conseiller	Plérin	22
Pascal	<b>Laporte</b>	adjoint urbanisme, transition écologique et cadre de vie	Plérin	22
Anthony	<b>Cabas</b>	conseiller délégué	Plessé	44
Christine	<b>Le Bihan</b>	adjointe	Plessé	44
Aurélié	<b>Mézière</b>	maire	Plessé	44
Annie	<b>Bras-Denis</b>	maire	Plouaret	22
Patrick	<b>Bras-Denis</b>		Plouaret	22
Frédéric	<b>Le Guern</b>	adjoint	Plouaret	22
Jean Luc	<b>Chevalier</b>	adjoint à l'environnement, à l'agriculture et au tourisme	Ploubezre	22
Brigitte	<b>Gourhant</b>	maire	Ploubezre	22
Emmanuel	<b>Cibert</b>	adjoint	Plouër-sur-Rance	22
Yannig	<b>Robin</b>	maire	Plouguerneau	29
Yann	<b>Kergoat</b>	maire	Ploumilliau	22
Philippe	<b>N'Goma</b>	adjoint / population & solidarités / CCAS	Plouneour-Brignogan-Plages	29
Sylvie	<b>Rousseau</b>	conseillère	Plourhan	22
Cécile	<b>Cormeru-Rucklin</b>	adjoint	Pont-de-Buis-lès-Quimerch	29
Sophie	<b>Pattée</b>	adjoint	Pont-de-Buis-lès-Quimerch	29
Anthony	<b>Bossard</b>	déléguée com	Pont-Péan	35
Évelyne	<b>Ollivier-Lorphelin</b>	adjointe	Pont-Péan	35
Olivier	<b>Bernicot</b>	chargé de mission SGAR	Préfecture de Bretagne	Bzh
Marianne	<b>Paboëuf</b>	chargée de l'animation et du DD du territoire	Région Bretagne	Bzh
Pascal	<b>Hervé</b>	VP	Rennes Métropole	35
Thierry	<b>Restif</b>	maire	Retiers	35
Stellane	<b>Breton</b>	adjointe	Rostrenen	22
Claire	<b>Charrier</b>	conseillère	Rostrenen	22
Laetitia	<b>Cour</b>	adjointe	Saint-Aubin-du-Cormier	35
Charles-Edouard	<b>Fichet</b>	maire	Saint-Brieuc-de-Mauron	56
Jean-Michel	<b>Yannic</b>	adjoint	Sainte-Anne-d'Auray	56
Marie-Claire	<b>Boucher</b>	maire	Saint-Georges-de-Reintembault	35
Nicolas	<b>Rébillon</b>	conseiller délégué aux espaces verts	Saint-Georges-de-Reintembault	35
Jocelyne	<b>Teurnier-Leclerc</b>	1ère adjointe au maire	Saint-Gildas-de-Rhuys	56
Yann	<b>Huaumé</b>	maire	Saint-Sulpice-la-Forêt	35
Françoise	<b>Raoult</b>	maire délégué	Saint-Thégonnec Loc-Eguiner	29
Pierrick	<b>Le Boterff</b>	maire	Saint-Vincent-sur-Oust	56
Olivier	<b>Constant</b>	maire	Silfiac	56
Joseph	<b>Templier</b>	conseiller	Trébry	22
François	<b>Salliou</b>	maire	Trémargat	22
Florence	<b>Adam</b>	adjoint attractivité	Val d'Anast	35