

BRUDED

Bretagne rurale et urbaine  
pour un développement  
durable

Breizh ar maezioù ha maezkerel  
evit an diorren padus

## Ateliers d'échanges :

# Comment faire encore plus réseau au sein de BRUDED à 300, 350... 400 adhérents ?

► Crac'h (56)

► 20 mai 2022

► Assemblée générale 2022



BRUDED est soutenue par :



# Contexte : échanger entre adhérents pour accompagner la croissance du réseau

---

## ➤ Contexte :

- Une forte croissance de BRUDED : + 50% adhérents sur les 2 dernières années
- Des recettes composées pour 1/3 de cotisations des adhérents et pour 2/3 de subventions → l'évolution des moyens humains ne peut pas être calquée sur le nombre d'adhérents et sera limitée
- Étude en cours pour accompagner cette croissance (cabinet ARLELI)  
2 volets : structuration de l'équipe et implication des adhérents

## ➤ 6 ateliers co-animés par un administrateur et un salarié lors de l'AG 2022

## ➤ 120 participants élus de 84 communes et 3 intercommunalités

# S'entraider encore plus dans un contexte de croissance du réseau : les questions posées

*Comment, alors que le réseau grandit, trouver les moyens de s'entraider encore plus ? Que peut-on imaginer ensemble ?*

## ➤ 2 temps d'échanges :

1. **Aujourd'hui** : comment utilisez vous BRUDED? De quelle manière contribuez vous au réseau ?
2. **Demain** : Quelles solutions imagineriez vous pour faire (encore plus) bénéficier aux autres collectivités du réseau de vos retours d'expériences ? Échanger ? S'entraider ?

→ **Les retours et propositions émises lors des ateliers seront étudiés en CA : adéquation au projet associatif, réponse aux enjeux identifiés, priorisation et conditions de mise en œuvre.**



## **Petit retour sur les raisons qui ont poussé à la création de BRUDED et les objectifs du réseau**

# BRUDED : Pourquoi ?

## Les raisons et l'intérêt de BRUDED

### ➤ Hier

- Une absence de conscience écologique, une approche « timide » de ces questions
- Un sentiment d'isolement des élus qui souhaitaient agir
- Un manque d'ingénierie d'accompagnement
- Des freins règlementaires, techniques et financiers à l'action
- Une technicité de l'ingénierie qui pouvait prendre le dessus sur le politique
- Une volonté de faire beaucoup avec peu de moyens
- Des élus pionniers, menaient des expériences innovantes
- Des élus sollicités pour partager leurs expériences
- Une volonté de répondre aux besoins non couverts

### ➤ Aujourd'hui

- Une prise de conscience des enjeux du développement durable
- Une demande sociétale plus forte, une obligation de faire du développement durable
- Une réponse aux demandes des partenaires régionaux et nationaux
- Un besoin d'assurer une veille sur les besoins émergents
- Un manque d'accompagnement
- Un fonctionnement en silo
- Une volonté de développer des actions développement durable
- Un intérêt d'image

*Expression des élus du CA et de quelques collectivités interrogées*

# BRUDED : Pour quoi ?

## Les objectifs de BRUDED

### ➤ Hier

- Pour défendre la ruralité
- Pour se conforter dans l'idée d'agir
- Pour s'aider, se soutenir et innover, créer du lien humain et plus de proximité, animer des échanges entre élus
- Pour capitaliser, s'entraider, partager, essayer
- Pour oser, innover, trouver des solutions concrètes, prouver que c'est possible,
- Pour que le politique reprenne la main sur le technique
- Pour avoir une dynamique régionale, faire « boule de neige ».

### ➤ Aujourd'hui

- Pour avoir une vision globale et systémique,
- Pour bénéficier d'un soutien moral
- Pour bénéficier d'un accompagnement, d'une méthode, d'un regard sur la démarche projet
- Pour avoir des idées de quelles actions mener, des acteurs pour nous accompagner, des modes de financements
- Pour faciliter l'obtention de subventions
- Pour essayer encore plus largement
- Pour un rayonnement au-delà de la Bretagne

*Expression des élus du CA et de quelques collectivités interrogées*



**Aujourd'hui : comment utilisez-vous BRUDED ?**  
**De quelle manière contribuez-vous au réseau ?**

# Aujourd'hui : comment utilisez vous BRUDED ?

## ➔ Vos réponses :

Très souvent

**Brèves mensuelles**

« C'est confortable, on a toutes les infos sans rien avoir à faire! »

**Site internet**

« On va faire nos courses sur le site internet »

**Fiches papier**

**Documents de mutualisation**

**Visites, rencontres**

«C'est la base de BRUDED», «Rien ne vaut de voir le projet et d'échanger en direct»

Assez souvent

**Contact direct d'autres élus**

**Contact des chargés de développement**

**Rencontres en visio**

« Ça permet de se rencontrer malgré la distance et le manque de temps, c'est appréciable »

Parfois

**Vidéos**

« Ça donne du concret, permet de voir, c'est complémentaire des fiches »

**Transmission de docs techniques** (Cahier des charges, conventions...)

**Réseaux sociaux**

« Les réseaux sociaux permettent de me rappeler un événement»

# Aujourd'hui : comment contribuez vous au réseau ?

Remarque : les nouvelles collectivités adhérentes ont, logiquement, encore assez peu eu l'occasion de contribuer au réseau. Elles représentent près de 40% des adhérents.

Assez  
souvent

**Accueil d'une visite, témoignage lors d'une visite ou rencontre**  
**Répondre à des sollicitations d'autres élus**

Parfois

**Transmettre des documents liés à un projet (cahier des charges...)**  
**Proposer des retours d'expériences**  
**Travail par petit groupe de proximité géographique**  
**Invitation de BRUDED aux COPIL**  
**Point régulier pour communiquer ce qui est capitalisable**

« si on nous sollicite, on répond favorablement,  
mais on ne pense pas spontanément à  
transmettre des choses à BRUDED »



**Demain :**

**Comment augmenter le partage d'expériences, et améliorer les échanges directs entre élus ?**

# Demain : mieux partager, s'entraider et échanger en direct

---

## ➤ Vous avez identifié plusieurs leviers pour y parvenir :

1. Accueillir encore plus de visites sur vos communes
2. Mieux diffuser vos expériences
3. Echanger avec des élus d'autres communes sur des sujets variés, trouver des réponses à vos questions (en proximité et à distance)
4. Identifier quelles communes travaillent sur quels projets
5. Se soutenir dans le portage de vos projets
6. Mieux connaître et partager l'outil BRUDED au sein de vos équipes

... et identifié pour chacun d'eux, des propositions concrètes >>>

# Accueillir encore plus de visites sur vos communes :

---

Vous avez imaginé :

- Accueillir une visite sans la présence d'un salarié, sur votre commune
- Informer BRUDED lorsque vous accueillez des visites, pour les ouvrir aux autres collectivités adhérents
- Proposer à BRUDED d'organiser une visite lorsque vous avez un retour d'expérience à partager, une inauguration
- Proposer des nouveaux formats ou créneaux pour les évènements (en soirée, le samedi...)

*« BRUDED n'est pas qu'une boîte à outils, mais un réseau d'humains, une communauté de pratiques »*

*« Avec BRUDED, on montre aux autres élus, comme à nos services, que c'est possible ! »*

# Mieux diffuser vos expériences :

---

Vous avez imaginé :

- Recevoir une trame de retour d'expérience pour pouvoir la renseigner avec vos projets et la transmettre au chargé de développement de votre territoire
- Envoyer à BRUDED les articles de bulletins municipaux présentant vos projets, susceptibles d'intéresser d'autres élus, pour qu'ils soient partagés

*« On aurait besoin d'une liste de quelques questions-type pour pouvoir vous transmettre nos expériences »*

*« On n'a pas le temps ni les compétences pour compléter nous-mêmes les fiches-projets, mais on peut renseigner un document très simple et rapide à compléter »*

# Échanger avec des élus d'autres communes sur des sujets variés, trouver des réponses à vos questions :

---

## ➤ En proximité :

Vous avez imaginé :

- Proposer des temps d'échange entre communes adhérentes en proximité, sans sujet défini (les cafés BRUDED, les causeries de BRUDED)
- Proposer des « Forums des initiatives » locaux et multithématiques, où des élus qui ont avancé sur un thème tiennent un stand pour partager leur expérience
- Proposer des temps d'échange entre élus de mêmes compétences (ex : rencontre entre adjoints à l'urbanisme)

*« Ce serait bien d'organiser des échanges de proximité sans sujet défini : pour le côté léger de l'organisation, la convivialité, et la liberté de ton »*

*« Il faut maintenir l'esprit BRUDED, garder des relations humaines, faire réseau, et faire attention aux solutions techniques qui peuvent isoler, ne pas mettre en lien »*

# Échanger avec des élus d'autres communes sur des sujets variés, trouver des réponses à vos questions :

---

## ➔ A distance :

Vous avez imaginé :

- Créer un forum d'échanges en ligne : simple, pratique, accessible. Facebook semblerait le plus approprié mais avec de nombreuses limites / enjeux (modération, etc)
- Proposer un outil collaboratif numérique et thématique permettant d'échanger concrètement sur vos projets en cours, de partager des ressources (à l'image de wikipedia)

*« La force du réseau c'est aussi l'échelle régionale qui permet plusieurs retours d'expériences sur une thématique commune »*

*« Les voisins géographiques ne sont pas forcément des voisins thématiques »*

# Identifier quelles communes travaillent sur quels projets :

---

Vous avez imaginé :

- Lorsque vous vous lancez dans un nouveau projet, pouvoir en informer BRUDED en remplissant un outil : questionnaire diffusé dans les Brèves mensuelles, ou envoyé par mail
- Développer l'autonomie de vos recherches en vous communiquant des listes de communes qui travaillent sur le même sujet (par thématiques)
- Rencontrer le chargé de développement de votre territoire pour échanger sur vos projets
- Créer un outil de recherche sur le site internet avec des filtres pour identifier les projets similaires au vôtre : thème, avancement... (voir outil « ma question biodiversité » sur le site de l'agence de la biodiversité)

*« Pour s'entraider entre élus, on a besoin de connaître les communes BRUDED proches et leurs projets »*

# Vous entraider dans le portage de vos projets :

---

Vous avez imaginé :

- Mettre en place des groupes d'échanges entre plusieurs communes portant des projets sur le même thème similaires afin vous puissiez vous entraider, partager vos démarches
- Proposer une forme d'annuaire des élus référents thématiques sollicitables

*« Il est important de se rapprocher de Bruded très en amont de nos projets, pour favoriser l'approche systémique »*

*« Adhérer à Bruded, c'est avoir des réponses à des questions qu'on ne se pose pas »*

# Mieux connaître et partager l'outil BRUDED au sein de vos équipes et entre communes :

---

- Mettre en avant le fait que votre commune adhère à BRUDED (site internet, accueil mairie...)
- Communiquer sur BRUDED dans vos bulletins municipaux
- Pour développer l'usage du réseau dans les conseils municipaux, transmettre quelques diapo de présentation du BRUDED pour un usage interne, communiquer régulièrement sur BRUDED en conseil municipal
- Intégrer les agents aux visites et rencontres pour qu'ils bénéficient aussi des expériences et connaissent l'outil BRUDED

*« Avec BRUDED, on montre aux autres élus  
comme à nos services, que c'est possible ! »*

- Former des élus qui seraient ambassadeurs de BRUDED pour l'accueil de nouvelles communes, nouveaux élus

# MERCI

➤ Les retours et propositions émises lors des ateliers seront étudiés en CA : adéquation au projet associatif, réponse aux enjeux identifiés, priorisation et conditions de mise en œuvre.

*BRUDED est soutenue par :*

