



Bretagne rurale et urbaine
pour un développement
durable

*Breizh ar maezloù ha maezkérel
evit an diorren padus*



Assemblée Générale 2023



En l'an deux mille vingt-trois, le douze mai à neuf heures quinze, l'assemblée générale de l'association BRUDED, dont les adhérents ont été légalement convoqués le trois mars deux-mille-vingt-trois, se sont réunis à la salle des fêtes de Rostrenen en Côtes d'Armor sous la co-présidence de Mesdames Isabelle Joucan et Annie Bras-Denis.

➤ Étaient présentes parmi les collectivités adhérentes

Près de 130 personnes étaient présentes tout ou partie de la journée, représentant 73 collectivités adhérentes (sur 280 adhérents estimés au total au jour de l'AG*), et 11 structures partenaires (23 personnes). Au total, 26% (31 % en 2022) des collectivités adhérentes ont répondu à l'invitation.

* A la date de l'assemblée générale, plusieurs collectivités n'avaient pas encore confirmé leur adhésion ce qui rend difficile, de mesurer le pourcentage précis du nombre d'adhérents présents

Arzano	La Bouexiere	Mesnil-Roc'h	Saffré
Auray	La Chapelle Touarault	Moncontour	Saint-Aignan
Bains-sur-Oust	La Haye-Fouassière	Peumerit Quintin	Saint-Aubin-du-Cormier
Bécherel	La Méaugon	Pléhédél	Saint-Brieuc-de-Mauron
Binic-Étables-sur-Mer	La Vraie-Croix	Plélan-le-Grand	Saint-Frégant
Bon Repos sur Blavet	Landéda	Plérin	Saint-Georges-de-Reintembault
Caro	Langonnet	Plessé	Saint-Martin-des-Champs
Chavagne	Lanmeur	Ploërmel Communauté	Saint-Quay-Perros
Cléguérec	Lanmodez	Val d'Oust	Saint-Rivoal
Combrit-Sainte Marine	Lannédern	Plouaret	Saint-Sulpice-la-Forêt
Concoret	Lanvallay	Plouër-sur-Rance	Silfiac
Crac'h	Lavau sur Loire	Plougonven	Trébry
Guern	Laz	Plouguerneau	Treffieux
Guipel	Le Hinglé	Plounéour-Brignogan-Plages	Tréflévenez
Hédé-Bazouges	Le Juch	Plourhan	Trémargat
Île de Bréhat	Le Mené	Frenay	Trévérien
Kergrist	Les Champs-Géraux	Quessoy	
Kergrist-Moëlou	Locqueltas	Riec sur Belon	
Kermaria-Sulard	Mellionec	Rostrenen	

➤ Étaient excusés

45 élus de 44 communes se sont excusés de ne pouvoir assister à l'assemblée générale. 22 élus inscrits ne sont pas venus.

➤ Étaient représentés (transmission d'un pouvoir)

Six élus ont transmis un pouvoir : Régine ARMAND, maire de La Chapelle Thouarault (35), Jean-Yves COLLÉAUX de Langon (35), Jean-Charles LOHÉ, maire de Locmalo (56), Solange CREIGNOU, maire de Saint-Thegonnec-Loc-Eguiner(29), Jean-Michel YANNIC, adjoint à Sainte Anne d'Auray (56), Henri RAULT, maire de Chauvigné (35)

➤ Étaient présents parmi nos partenaires (voir liste en annexe)

10 partenaires étaient présents (dont 5 ont tenu un stand), informant les participants de l'AG de leurs activités et rôles auprès des collectivités : l'Ademe Bretagne, la Banque des Territoires, Breizh ALEC, le CAUE 22 représentant le réseau des CAUE bretons, le Conseil départemental des Côtes d'Armor accompagné de Terres de Liens, le Conseil départemental du Finistère, le Conseil Régional de Bretagne, la DREAL Bretagne et l'EPF Bretagne.

➤ La culture et l'humour

Les élus du conseil d'administration ont souhaité poursuivre au sein de l'assemblée générale une note culturelle teintée d'humour. Louise Michel et son acolyte Jean Michel Louise de la compagnie L'Inopinée étaient présents tout au long de la journée pour ponctuer les temps d'échanges de pointes d'humour.

Programme de l'assemblée générale

Accueil café dès 8h30

Mots d'accueil 9h - 9h15, par Guillaume Robic, maire de Rostrenen, et Isabelle Joucan et Annie Bras-Denis, coprésidentes de BRUDED

Assemblée générale statutaire 9h15 - 10h45

Rapport moral, rapport d'activité, bilan financier, budget prévisionnel : le conseil d'administration et l'équipe de BRUDED vous présentent les actions menées en 2022 et celles projetées pour 2023.

Forum des initiatives et des partenaires 10h45 - 12h15, 10 collectivités vous présentent leur expérience

- **Auray (56)** Restauration collective remunicipalisée
- **Combrit-Sainte-Marine (29)** Une zone humide préservée et valorisée en cœur de bourg
- **Hédé-Bazouges (35)** Skate-park, modules et terrain de bosses réalisés en régie avec chantiers participatifs
- **Île-de-Bréhat (22)** Faire l'intermédiaire entre propriétaires fonciers et porteurs de projets agricoles
- **La Haye-Fouassière (44)** Un espace de stationnement transformé en un espace ludique, convivial et luxuriant
- **La Vraie Croix (56)** Une centrale photovoltaïque en autoconsommation collective
- **Ploërmel communauté / Saint-Brieuc-de-Mauron (56)** Le Réseau Intercommunal de Voyage, un réseau de bus, de covoiturage, de location de vélos électriques et de voitures
- **Plounéour-Brignogan-Plages (29)** Une salle « passive » et éco-construite pour les jeunes et les associations
- **Rostrenen (22)** Un chantier-école pour une éco-rénovation d'un bâtiment en cœur de bourg
- **Treffieux (44)** Une yourte pour créer une classe supplémentaire de l'école publique

Les partenaires présents pour vous rencontrer :

- Conseil régional de Bretagne
- Conseil départemental 22 accompagné de Terres de Liens
- Banque des Territoires
- Breizh ALEC
- EPF Bretagne
- Réseau des CAUE bretons / CAUE 22

Ateliers « S'impliquer dans la sobriété : quelles actions concrètes de nos collectivités ? » 14h15 - 16h15

(14h15) Table ronde introductive sur les grands enjeux et les priorités d'action sur la sobriété foncière, l'énergie et l'eau, en présence de :

- **Christian Coail**, président du Conseil départemental des Côtes d'Armor (ou son représentant)
- **Laurence Fortin**, vice-présidente territoires, économie et habitat du Conseil régional de Bretagne
- **Éric Fisse**, directeur de la DREAL Bretagne

(14h45) **Trois ateliers pour partager vos réalisations et échanger sur vos projets en cours**

- **Foncier** : développer des projets de renouvellement urbain durables et équilibrés
- **Énergie** : réduire les consommations et augmenter la production renouvelable locale
- **Eau** : favoriser l'infiltration dans les sols et réduire les consommations

Clôture 16h15

Visite de réalisations et projets menés par la commune de Rostrenen 16h30 - 18h

Visite déambulatoire (boucle de 2 kms) des réalisations et projets menés par la commune dans le cadre du dispositif « petites villes de demain » pour rendre la ville plus attractive et dynamique

Mot d'accueil de la municipalité de Rostrenen

Guillaume Robic, maire de Rostrenen

« Mesdames, Messieurs, Chères et chers collègues élu.es,
Mesdames les coprésidentes de Bruded, Chère Annie, Chère Isabelle,
Administratrices, Administrateurs, membres et équipe de BRUDED,
Chères et Chers ami.es,

Bonjour à toutes et à tous, Demat d'an holl, Degemer mat e Rostrenn, e Kreiz Breizh, e Bro Fisel.

Bienvenue à Rostrenen, une ville que nous voulons partager avec toutes et tous, quel que soit leur âge, leur origine ou leur mode de vie, pour consolider notre vivre-ensemble constitutif du centre-bretagne.

C'est un grand plaisir de recevoir aujourd'hui l'Assemblée Générale de Bruded, merci beaucoup d'avoir choisi de venir échanger et réfléchir en Kreiz Breizh, vous avez bien fait car nous sommes ici en territoire disons... fertile.

Autant qu'à Rostrenen vous êtes ici aujourd'hui au cœur du Kreiz Breizh et du Pays Fisel, sur une terre aux identités culturelles fortes et ouvertes, qui cultive l'innovation, la solidarité et d'inventivité, qui valorise et défend une qualité de vie et un environnement que nous voulons préserver, et un dynamisme économique, commercial, associatif, culturel dont nous ne pouvons que féliciter, au jour le jour, nos habitantes et habitants en tout premier lieu.

Bien-Vivre-ensemble et attractivité sont des défis que nous relevons ensemble, avec nos associations, nos commerçantes, nos artisans, nos soignantes, nos salariés, nos agents des services publics, nos paysannes, nos enseignants, nos artistes, nos entreprises, nos syndicats, nos ouvriers, nos aîné-es, notre jeunesse... ce sont toutes et tous qui vous souhaitent aujourd'hui la bienvenue par ma voix.

Rostrenen vit d'abord par l'engagement de sa population et c'est une chance que nous mesurons chaque jour, forte et exigeante, de partager un destin commun et de tenter de dépasser les difficultés qui s'y présentent.

Nous sommes ici à la croisée des voies de circulation régionales, loin de rien et près de tout, mais surtout au cœur d'un territoire qui reconstruit peu à peu les leviers encourageants d'un développement que nous voulons équilibré, sur tous les plans nécessaires au développement et au bien-vivre-ensemble des personnes qui l'habitent.

Cette conviction nous fait regarder vers l'avenir avec confiance mais aussi avec la grande responsabilité de construire une ville engagée, à son échelle, pour l'avenir humain de notre société, de notre planète et de nos enfants.

Les échanges d'aujourd'hui le montreront sans doute de façon très concrète mais nous sommes ensemble de plus en plus interconnectés et face à la mise en risque de nos ressources partagées et de nos biens communs, il nous faudra penser et agir comme un seul et même territoire de destin avec un maître mot, celui de la solidarité et Bruded y contribue à sa juste part.

Ici nous essayons de prouver qu'un modèle de ruralité heureuse centre-bretonne peut s'inventer sur les bases de la coopération et non de la compétition. Cela doit rester notre boussole car nous avons, dans les territoires, de nombreuses clefs face aux crises démocratique, écologique, sociale, planétaire, que nous vivons. Ne laissons donc pas, dans nos villes, ces clefs aux oiseaux de mauvaise augure.

Ce n'est pas à vous que je vais apprendre la complémentarité des piliers du développement durable mais je veux insister sur l'un d'entre eux, le pilier social, humain, celui qui vise la fin des dominations en luttant contre l'exclusion sociale par un accès égalitaire aux biens, aux ressources et aux droits nécessaires à l'émancipation.

Pour cela, à Rostrenen, nous savons nous mobiliser, par exemple pour défendre l'hôpital de Carhaix ou la maternité de Guingamp comme pour travailler à la construction d'un jumelage de solidarité avec le camp de réfugiés de Nur Shams, en Palestine.

Pourtant nous sommes régulièrement assiégé-es de décisions verticales et d'informations anxiogènes qui n'encouragent pas nos concitoyennes et concitoyens à se tourner vers l'avenir ou vers les autres et le repli sur soi devient sans doute le plus grand risque de notre époque en parallèle du risque bioclimatique.

Les plus fragiles, les plus jeunes, les plus âgé-es d'entre nous ont besoin de tout sauf des réflexes individualistes, de tout sauf de la montée des égoïsmes.

C'est dans ce moment et ce monde que l'échange prend plus que jamais du sens pour faire vivre tout ce en quoi nous croyons ici : la fraternité, le lien social et la solidarité.

En ce début d'assemblée générale, je vous remercie donc très sincèrement de participer à construire un autre avenir, une autre méthode et de travailler sereinement ensemble, solidaires, pour trouver des chemins

communs. Cet engagement nous éloigne de l'idée néfaste qu'il faudrait rabaisser ou rejeter l'autre pour s'en sortir mieux ici.

Ce matin je tenais donc à exprimer toute notre solidarité aux collègues de Callac, de Saint-Brévin-Les-Pins et à toutes celles et tous ceux qui font le pari de l'humain, du progrès, de la culture, de l'éducation, de la jeunesse et de la solidarité entre les personnes et les peuples. C'est la seule voie pour un développement durable, pour l'avenir de nos territoires et pour l'émancipation de nos enfants, à Rostrenen, en Bretagne et dans le Monde.

Mersi bras dac'h tout' ha degemer mat e Rostrenn hag e kreiz breizh !.

Rapport moral de l'année 2022

Par Annie Bras-Denis, co-présidente

J'éprouve beaucoup de plaisir à revenir à Rostrenen, où j'ai passé mon master d'architecture, merci à la commune de nous accueillir ici.

Le réseau BRUDED poursuit sa croissance et compte désormais 50 % d'adhésions supplémentaires en 3 ans. 22 communes et une communauté de communes ont encore rejoint le réseau en 2022.

Au service de ses désormais 264 communes et 7 communautés de communes adhérentes et dans une logique forte d'essaimage dans les cinq départements de la Bretagne historique, BRUDED construit en permanence ses actions en articulant les enjeux locaux avec ceux des Départements, de la Région et de l'Etat.

Le nouveau conseil d'administration est impliqué, solidaire et, si je puis dire, il vole haut. Il a été installé à la suite de l'assemblée générale de Crac'h (56), maille le territoire de la Bretagne, avec 12 femmes et 13 hommes, tous élus locaux, chaque département étant représenté par 5 administrateurs.

Sur la base des priorités définies par le conseil d'administration pour faire un programme de travail annuel, nous créons des synergies avec les politiques de nos partenaires, et des sollicitations émanant du terrain. En 2022, près de 70 évènements ont été proposés au fil de l'année. Un tel foisonnement n'est possible que grâce à l'implication très forte des élus qui composent notre réseau : ici pour accueillir un évènement, là pour témoigner, là encore pour synthétiser une expérience et la partager... le tout accompagné par une équipe salariée très motivée. La volonté première de BRUDED demeure bien de faciliter les échanges d'expérience entre élus, en leur donnant la parole dans la simplicité, la sincérité et la bienveillance. La sincérité ça veut dire que quand on décrit une expérience parfois il faut dire qu'on s'est trompé. C'est ce qui aide à progresser. Cette façon de faire est plus que jamais à l'ordre du jour, car ce mandat est difficile pour plusieurs élus confrontés à des situations compliquées, voire de faits de violences. Le fait d'avoir ce réseau, il n'y a rien de mieux pour passer les moments difficiles. Aujourd'hui, il nous faut faire plus réseau et être plus nombreux encore pour faire face aux enjeux qui nous attendent.

Pour faire suite au travail réalisé par les adhérents lors des ateliers de l'AG 2022, BRUDED teste différentes façons de permettre toujours plus d'échanges entre les élus. De nouvelles formules de rencontres voient peu à peu le jour tels que les 'cafés BRUDED' ou les 'temps de travail collaboratif' entre adhérents menant des projets similaires.

Dans une période où on a tendance à diviser les gens, nous avons également œuvré pour renforcer le dialogue entre territoires ruraux et urbains au travers notamment d'une convention de coopération avec Rennes Métropole. Une convention similaire avec le pôle métropolitain Nantes-Saint-Nazaire devrait suivre, portée par l'élue en charge des coopérations de Nantes Métropole, Aziliz Gouez. Administrateurs et équipes contribuent à plusieurs groupes de travail à l'échelle régionale et répondent à des sollicitations provenant de toutes parts, parfois bien au-delà de la Région. Chaque demande est évaluée en prenant en compte l'intérêt des adhérents.

Nous sommes confrontés à des préoccupations croissantes, avec un besoin de réponses simples et peu coûteuses. Plus de 80% des adhérents de BRUDED ont moins de 3000 habitants. Alors que nous sommes désormais à mi-mandat, les sujets de préoccupations évoluent. Les questions énergétiques et alimentaires se font de plus en plus prégnantes. La sécheresse de l'année dernière mais qui sera au moins sur 4 années sur 10, donne à voir la réalité du changement climatique et invite à agir vite pour préserver la ressource en eau et faire qu'elle soit quantitative et qualitative. L'inflation, et notamment l'augmentation du coût des travaux et des emprunts chahotent nombre de projets. Plus que jamais, il nous faut aller chercher et valoriser des expériences simples, modestes et peu coûteuses, visant à donner ou redonner l'envie de porter des projets qui font sens pour le quotidien des habitants. C'est là, toute l'agilité d'un réseau de partage constitué de communes et aux communautés de communes en recherche permanente de solutions adaptées à un contexte mouvant.

Avec un accompagnement extérieur, le CA et l'équipe salariée ont mené en 2022 une réflexion globale pour adapter l'organisation de l'association au développement du réseau. Les enjeux : préserver la proximité avec les collectivités adhérentes, structurer l'équipe salariée tout en veillant aux équilibres financiers associatifs.

BRUDED est désormais forte d'une équipe qui compte 10 salariés, avec la mise en place d'une co-direction assurée par Mikael Laurent et Ivana Potelon. Le territoire est réparti entre différents chargés de développement.

Notre réseau n'existe qu'à travers notre capacité à faire ensemble et le soutien durable de nos partenaires. Notre travail se réalise grâce aux cotisations des adhérents bien sûr mais aussi grâce aux subventions et je tenais à souligner spécifiquement leur soutien : l'Etat, la Région, la Banque des Territoires, l'EPF Bretagne et les 5 départements de la Bretagne historique.

Au nom du CA et de l'équipe permanente conscientes de l'ampleur des enjeux qui nous attendent dans les années à venir, nous voulons vous assurer que BRUDED est en ordre de marche. Ensemble nous continuerons de réfléchir et de donner à voir des expériences inspirantes pour tous les projets de développement durable, favorisant ainsi des transitions écologiques et sociales choisies et adaptées à chaque réalité locale.

Annie BRAS-DENIS, maire de Plouaret (22) et Isabelle Joucan, maire de Guipel (35), coprésidentes

Isabelle JOUCAN, co-présidente, fait voter le rapport moral

→ **Le rapport moral de l'année 2022 est voté à l'unanimité.**

Présentation de l'activité 2022

par *Maiïwenn Magnier, salariée*

BRUDED met en œuvre cinq modes principaux :

1. *L'organisation de rencontres et visites : le « cœur de nos actions à BRUDED »*
2. *La capitalisation et la diffusion des expériences durables et innovantes*
3. *Le suivi des projets portés par des élus*
4. *La participation à des groupes de travail régionaux et la réponse à des sollicitations hors du réseau*
5. *La communication et la diffusion des expériences*

➤ Visites et rencontres

La « fin » de la crise Covid nous a permis de remettre en œuvre des actions de « visu » plus nombreuses

Nous avons néanmoins poursuivi l'utilisation de l'outil « webinaire », en l'adaptant à la demande, en créant des « webinaires flash », plus courts (1h) ou comme rencontre virtuelle pour clôturer un cycle de visites/rencontres (gouvernance, végétalisation cours d'école, énergie...)

En 2022, l'association a organisé 69 évènements rassemblant plus de 2000 participants sur les 5 départements.

Les cycles de visites permettent d'aborder des thématiques émanant des collectivités. De deux à 6 visites (avec ou pas un webinaire complémentaire) réparties géographiquement pour permettre à tous les adhérents des 5 coins de la Bretagne de pouvoir y participer « à proximité » de son territoire.

En 2022, on a ainsi pu aborder de nombreux sujets :

- Mobilités (vélos, déplacement doux, voitures partagées...)
- Végétalisation des cours d'école (en partenariat avec l'Agence régionale de santé / plan régional santé environnement)
- Logements pour personnes âgées
- Production alimentaire locale
- Cantines : en régie, bio, locales
- Les commerces, tiers-lieux, équipements « coopératifs »...
- Les aménagements sobres et végétaux d'espaces publics
- La construction de bâtiments publics en terre

➤ Rencontres régionales

Parmi les actions régionales on peut citer

- Assemblée générale à Crac'h, sur BRUDED plus collaboratif
- Rencontre thématique notamment St Maugan et Lanmodez ont partagé leurs expériences en matière de Tiers-lieu > dans le 35 et dans le 29 en 2023
- BRUDED était partenaire de Plouguerneau qui a organisé une journée d'essaimage sur l'alimentation durable dans le cadre de leur PAT et de son implication dans le réseau « cantines durables – territoires engagés » avec Mouans-en-Sartoux
- Rencontre à St Senoux (35) sur l'économie sociale et solidaire pour le développement des territoires ; en partenariat avec le conseil départemental 35 et la Chambre Régionale d'ESS

➤ Capitalisation

En terme de capitalisation et retours d'expériences, l'année 2022 a permis de réaliser

- Un document de mutualisation sur le commerce une publication qui propose 8 fiches pour accompagner les collectivités dans leur démarche de soutien aux commerces, un annuaire, une frise des acteurs pouvant accompagner les accompagne et une liste des expériences disponibles sur notre site internet. Elle a été réalisée avec le concours de très nombreux partenaires et grâce à l'implication technique et financière de l'EPF Bretagne et de la Banque des territoires
- Le compte rendu des rencontres 2020 et 2021 sur les dialogues et coopérations entre élus, agriculteurs et habitants
- Des fiches imprimables et des pages expérience sur le site internet : 106 nouveaux projets capitalisés en accès libre pour un plus grand partage !

➤ L'accompagnement des collectivités

Cet accompagnement ne se substitue en rien à une assistance à maîtrise d'ouvrage ; mais nous nous plaçons aux côtés des élus pour leur apporter un regard extérieur, des retours d'expériences d'autres collectivités et des exemples de méthodologie de projets pour les aider à avancer dans le leur

On peut ainsi apporter de nombreux documents tel des cahiers de charges existants, des études ou autres pouvant les alimenter et des réponses à des questions ponctuelles ; on participe à des COPIL (avec de nombreux autres partenaires), des groupes de travail, etc.

Les 8 chargés de développement ont ainsi « soutenu » ou apporté des contributions à 235 projets en 2022

➤ Sollicitations extérieures

BRUDED reçoit de nombreuses sollicitations, et est donc intervenu dans des rencontres, séminaires. Les chargés de développement sortent souvent de leurs actions aux adhérents pour partager avec des structures régionales et hors Bretagne, des collectivités non adhérentes et répondent même à des sollicitations extérieures.

On peut donner en exemple :

- 15 interventions : DREAL Bretagne (ambassadeurs de matériaux biosourcés), Rennes métropole (Tiers-lieux), préfecture Finistère, Bretagne tiers-lieux
- 26 participations ou contributions à des groupes de travail : Trophées bretons de la transition (ex du développement durable), groupe de travail Batylab sur l'éco-construction, Plan régional santé-environnement, conférence inter-SCOT35, ... par administrateurs ou salariés
- 7 groupes d'autres régions accueillis : CAUE 14 et 26, PNR caps et marais d'Opale, Syndicat intercommunal de Blois, Association des maires pour la planète... qui cherchent des inspirations
- L'équipe a répondu à 180 sollicitations demandant des retours parfois très simples mais aussi plus approfondies...

➤ Communication

En 2022 c'est une grande part de nos actions de bien communiquer sur nos actions, à travers notamment :

- Les « Brèves mensuelles de BRUDED » reste notre média principal pour vous tenir au courant de nos activités et des retours des expériences. Elle est diffusée auprès de 6900 abonnés (15% d'abonnés en plus cette année)
- Notre site internet est alimenté en continu : il est un media important avec plus de 34 000 visiteurs par an
- Nous développons aussi la production de vidéos qui rencontre un succès croissant : webinaires, vidéos visites, interviews élus, vœux...
- À noter également la montée en puissance des réseaux sociaux et notamment de Linked'in

Donc, pour conclure... Si, malgré ces nombreux vecteurs de communication, vous ne recevez toujours pas les info, contactez votre chargé de développement, inscrivez-vous aux Brèves, téléphonez, envoyez des signaux de fumée... et, surtout, **venez nous voir au stand BRUDED pendant le Forum des initiatives !**

Les projets 2023

Par Marie-Claire Boucher, administratrice et Guillaume Josselin, salarié

Le programme d'actions est élaboré en groupe de travail avec des membres du CA et de l'équipe puis validé par le conseil d'administration ;

Sur la base d'une démarche croisée avec : les retours de terrain issus des collectivités adhérentes ; les retours de nos partenaires techniques et financiers ; les retours du conseil d'administration

Le CA a retenu 5 thématiques principales de travail pour 2023 :

- La sobriété foncière
- La sobriété énergétique et les énergies renouvelables
- La culture en milieu rurale
- L'eau : économie et préservation de la ressource
- Les gouvernances municipales

➤ Cycles thématiques

Nous avons déjà réalisé deux cycles thématiques, :

- un en visio flash **sur le thème des gouvernances municipales** : un cycle organisé à mi-mandat pour répondre aux inquiétudes et questionnements des élus qui ont parfois du mal à bien fonctionner et donner des clés pour travailler de manière collaborative et impliquer le conseil tout au long du mandat Les 5 visios sont disponibles sur le site internet de BRUDED.
- un deuxième cycle entre mars et mi-avril sur la **sobriété énergétique et énergie renouvelable**, en partenariat avec Breizh ALEC. Visites de communes qui se sont engagées dans la réduction de leur consommation, optimisation des équipements, production d'énergie ... On travaille désormais sur la capitalisation et regrouper ces expériences. Cycle qui a été très suivi.

Deux cycles sont à venir :

- **Cycle sobriété foncière** (mi-juin à début juillet) : mettre en avant des communes qui ont eu des approches globales de maîtrise de la consommation de foncier par le renouvellement urbain ou la densification. Les visites s'attacheront montrer : comment ces communes ont accédé au foncier ? Quels partenaires elles ont sollicité ? Quels équilibres économiques et avec quels outils ? Comment garantir une certaine densité en assurant une qualité de vie pour les habitants ? Quelles formes urbaines mettre en œuvre ? 5 visites et une rencontre, en soirée aussi pour faciliter la participation.
- **Cycle culture** : A l'automne avec des retours d'expériences de communes qui agissent pour un bourg vivant et convivial en développant la vie culturelle et le lien social. Le programme sortira avant l'été.

➤ Rencontres régionales

En terme de rencontres régionales, ont déjà eu lieu ou sont programmées :

- « **SCoT PLUi ZAN** : Quel avenir pour habiter et travailler dans les bourgs ruraux ? » : 27 janvier dernier, qui a réuni plus de 80 personnes, avec des ateliers échanges.
- **L'Assemblée Générale**
- Une rencontre à l'autonome sur la **sobriété foncière**, sur la thématique de la « **restructuration et densification des ZAE** » – dans la continuité du cycle sobriété foncière du mois de juin – Ce cycle abordera les questions d'évolution réglementaire, thématique émergente, pour proposer un temps de réflexions et d'échange entre élus et partenaires techniques pour définir les enjeux, identifier les leviers d'actions et les freins au passage à l'action.

➤ Visites à la demande

- **Cantines et cuisines bio et locales** à Landéda, Plouguerneau et Roscoff (29), en avril
- **Tiers-lieux** : bar-épicerie et recyclerie au Tréhou (29) en mai en partenariat avec Bretagne Tiers-lieux
- **L'arbre** dans tous ses états le 1er juin à Saint-Aubin-du-Cornier (35)
- **Habitat léger et réversible** : Commana (29), le 23 ou 24 juin ; Saint André des Eaux (22), le 15 septembre

BRUDED plus collaboratif

Par Isabelle Joucan, coprésidente ; Marie-Claire Boucher, administratrice et Margot Auvray, salariée

Nous avons plus de membres adhérents au sein du réseau, ce qui nous a lancé dans une réflexion sur notre modèle. Notre conviction c'est que BRUDED est un outil majeur et puissant pour la transition en Bretagne.

➤ Le contexte

Nous avons connu un fort développement :

- Nous avons entamé nos réflexions en 2021 : à l'époque nous avons connu une croissance de 37% en 1 an, suites aux municipales
- Elle est de 50% en 3 ans
- Nos réflexions prospectives ont imaginé un fonctionnement à 300 voire 350 adhérents

Et avons un équilibre économique basé sur environ 40% sur les cotisations et 60% sur les subventions

- Notre objectif est de tenter de garder cet équilibre,
- Il est important de signaler qu'au-delà de leur cotisation les adhérents donnent du temps et que le réseau est largement ouvert et bénéficie à l'ensemble des acteurs de la région Bretagne comme en a témoigné le rapport d'activité

Notre conviction c'est que BRUDED est un outil majeur et puissant des transitions en Bretagne et que nous devons relever le défi de la croissance du réseau pour accompagner ces transitions

➤ Les orientations prises par le CA

Pour répondre à ce contexte, le CA a entrepris de travailler sur :

- **une adaptation des moyens en interne** qui a abouti à la mise en place d'une co-direction et au recrutement d'une nouvelle chargée de développement
- **des modes de fonctionnement encore plus collaboratifs entre adhérents** convaincus que Notre force est notre agilité et que nous ne pouvons corrélér ad vitam le nombre de salariés au nombre croissant des collectivités adhérentes

La conviction du CA, c'est qu'il est possible de 'faire encore plus réseau' pour s'entraider entre adhérents et gagner en efficacité, en limitant les moyens financiers

➤ La démarche

Les orientations que je vous ai présenté ont été :

- posées lors d'un séminaire entre élus (Rosnoën – aout 2021) et validée en CA (décembre)
- Nous avons eu à cœur de vous impliquer dans ces réflexions lors d'ateliers de travail lors de l'AG de l'année dernière à Crac'h
- Vos propositions ont été étudiées et priorisées lors d'un nouveau séminaire à Lanmodez
- puis mises en œuvre par l'équipe, accompagné par un Groupe de travail d'élus

➤ Les actions

Sur la base des propositions des adhérents et des priorisations du conseil d'administration, le groupe de travail auquel j'ai participé a travaillé sur 4 grandes solutions pour développer encore plus l'entraide entre adhérents

- **Les cafés BRUDED** : Il s'agit d'organiser des temps conviviaux (un apéro à 18h, un petit déjeuner, un repas...) afin de réunir les adhérents dans un rayon géographique proche. Les objectifs sont simples : se connaître, expliquer le fonctionnement du réseau et partager les projets et réalisations de chacun.
- **Les groupes d'échanges thématiques** Il s'agit d'organiser des temps d'échanges entre adhérents menant des projets similaires : des élus travaillant sur la mise en place d'un tiers-lieu, sur la rénovation d'une école, sur la mise en place de panneaux photovoltaïques. L'objectif est d'enrichir vos projets via les solutions de chacun. Pour pouvoir organiser ces échanges, nous avons besoin d'identifier les projets

que vous avez en cours. Ces groupes sont évidemment volontaires. Ils se feront souvent en visio, les élus menant des projets similaires pouvant être loin les uns des autres.

- **La capitalisation des expériences** : Depuis 2022 on a beaucoup parlé de la capitalisation d'expérience, pour adhérents et non-adhérents. C'est chronophage pour l'équipe, et donc nous avons pensé un outil pour permettre aux élus de contribuer à la rédaction de ces fiches. L'équipe manque de temps pour capitaliser les expériences. De votre côté, vos retours sur vos projets ne seraient que dans un bulletin municipal ou lors d'un discours d'inauguration. Nous vous invitons donc à transmettre spontanément ces éléments déjà écrits à votre chargé de développement référent ou à réaliser votre propre capitalisation via le questionnaire que nous avons élaboré. Certains le font déjà !
- **Les visites** : Plusieurs d'entre vous sont appelés par des groupes pour visiter une réalisation de leur commune, d'autres inaugurent leurs projets. Dans les deux cas, et dans la mesure où vous en êtes d'accord, nous vous proposons de tenir au courant votre chargé de développement référent afin de permettre à d'autres adhérents de se greffer à la visite
- **Et aussi** : Lors des retours à l'AG de l'année dernière, il a été noté que les temps avec BRUDED étaient difficiles à concilier avec une vie professionnelle. De nouveaux créneaux et de nouvelles formes ont été proposés : plus d'événements le samedi, en soirée, ou sous format webinaire pour répondre aux élus en activité.

➤ L'évolution des outils de com et le site internet

Pour assoir ce fonctionnement plus collaboratif de BRUDED, nous avons créé une nouvelle page sur notre site internet. L'accès se fait depuis le bas de la page d'accueil « Contribuer au réseau ».

5 parties :

- j'informe BRUDED de mes projets en cours : mettre en lien des élus qui ont fait avec des élus qui veulent faire. Pour connaître vos projets, nous avons créé un formulaire des projets
- Je partage mes retours d'expériences : un formulaire est également proposé, un peu plus détaillé, afin de récolter tous les éléments pour rédiger une page, voire une fiche expérience
- J'accueille une visite : inauguration, inviter BRUDED pour ouvrir l'événement aux autres élus du réseau
- Je communique sur BRUDED : plusieurs documents disponibles au téléchargement
- Je rejoins le CA : une explication est donnée sur les modalités et les engagements

Un stand « BRUDED plus collaboratif » permettra aux participant.es de l'AG de discuter de la page, tester le questionnaire et faire des retours.

Le rapport d'activité avait été envoyé par mail avec la convocation et distribué sous format papier

[Télécharger le rapport d'activité annuel 2022](#)

Annie Bras-Denis, co-présidente, fait voter le bilan d'activités 2022 :

➔ **Le bilan d'activités 2022 et les perspectives 2023 sont approuvés à l'unanimité.**

Bilan financier 2022 et prévisionnel 2023

Par Yann Huaumé, trésorier

Le bilan financier 2022 et le prévisionnel 2023 sont présentés à l'assemblée sous la forme d'un diaporama. Avec les perspectives 2023-2026.

➤ Réalisé 2022

Nous sommes dans une activité maîtrisée et une bonne gestion associative

- Le budget réalisé (559 K€) est très proche du budget prévisionnel voté en assemblée générale (569 K€) ; cela s'explique par plusieurs facteurs :
 - o Au niveau des charges
 - 70% des charges sont liées aux ressources humaines ce qui structure fortement le pilotage du budget et ses projections.
 - Les constructions budgétaires sont faites sur des données connues et historisées. Quelques variations existent mais elles sont peu importantes.
 - Les choix qui ont été portés à l'organisation des ressources humaines en 2022 se traduisent budgétairement et sont conformes aux estimations..
 - o Au niveau des produits,
 - nous avons peu d'évolution entre le prévisionnel et le réalisé. Quelques évolutions notamment liées aux caractéristiques des communes qui nous rejoignent dont le niveau de cotisation varie et des subventions légèrement en baisse mais avec un volume important (60%). Ces subventions reflètent la reconnaissance du travail qui est fait par l'association.
- Le budget fait apparaître un excédent budgétaire d'environ 25 K€ lié essentiellement :
 - o A des dépenses légèrement inférieures à celles prévues (-10K€)
 - o A des recettes via les cotisations des adhérents en hausse (+7% d'adhérents -> + 21 K€ / au prévisionnel)

Cet excédent représentant 4,3% du budget est considéré comme raisonnable au regard de l'orthodoxie budgétaire

➤ Bilan 2022

L'association se trouve dans une situation saine et les comptes sont bien maîtrisés avec une certaine reproduction des charges et éléments financiers qui permettent de rester proche des prévisionnels.

Avec 9,2 ETP, l'association a besoin et dispose d'une trésorerie nécessaire pour couvrir plus de 6 mois de fonctionnement et assumer notre responsabilité d'employeur.

La bonne santé financière d'une association se mesure aussi à sa capacité pourvoir projeter un développement associatif, l'anticiper de nouvelles dépenses, innover, tester des solutions.

Cela nécessite de disposer de fonds propres suffisants.

Les fonds propres s'établissent à 333 k€ si l'on intègre l'excédent de 2022 (309 + 25 K€). Donc plus de 6 mois de fonctionnement, mais avec des responsabilités d'employeur.

Cela est précieux dans un contexte inflationniste tel que nous le connaissons actuellement

➤ Prévisionnel 2023 :

Nous vous proposons un budget prévisionnel à hauteur de 620 K€

Côté dépenses

Les moyens humains ont été adaptés au besoin, avec 9.2 ETP intégrant la mise en œuvre de la codirection et le recrutement d'une chargée de développement.

➔ Les RH représentent 73% de nos dépenses ; elles sont au cœur du projet associatif.

Le budget prévisionnel comprend également

- une augmentation des services extérieurs : +11K€ : location bureaux, site internet, formation
- des provisions pour risques et charges : +10 K€ : IFC, provisions pour risque

Côté produits, nous nous appuyons sur :

- les cotisations des adhérents : nous prévoyons un montant de 227 000€ ; ce montant sera peut être dépassé, mais nous avons des communes et communautés de communes avec des niveaux de cotisations très variables, l'impact peut être important quand une grande commune ou une communauté de communes quitte l'association. Nous gardons donc une marge pour ces potentiels variations liées à la taille des communes et des CC.
- un alignement des aides de l'Etat (SGAR/Préfecture) et de la Région à hauteur de 90 K€ dans le cadre du Contrat de plan Etat-Région, dans lequel BRUDED est inscrit nommément comme un des outils d'aménagement et de développement durable du territoire
- un alignement des Départements à hauteur de 15 K€ à l'exception de celui du 35, où nous avons le plus d'adhérents et où des actions spécifiques sont développées, qui nous soutient à 25 k€
- un soutien des métropoles : celui renouvelé de RM et celui validé du Pole métropolitain Nantes Saint Nazaire (10 k€ chacun)
- des soutiens liés à des actions spécifiques de la Banque des Territoires et de l'EPF Bretagne (9k€)

Il y a un enjeu majeur de conserver cet équilibre de garder le ratio 40/60 et de conserver la diversité des adhérents.

Ce budget est aujourd'hui sécurisé à plus de 90%.

➤ Prospective 2023-2026

Nous avons mené un travail de projection jusqu'en 2026.

Le constat est que nos financeurs nous financent via des conventions sur 2 ou 3 ans sur la base d'un montant annuel constant alors même que nos dépenses augmentent de manière structurelle d'un minimum de 2% par an : les coûts RH sont en augmentation chaque année pour des raisons de politique sociale (augmentation de la valeur du point, de cotisation patronales ...) et pour des raisons conjoncturelles liées à l'inflation (environ 5 à 6 % par an actuellement). A terme, avec une rigidité des produits et une dynamique des charges, sans anticipation de notre part, nous allons donc vers un croisement des courbes de recettes et de dépenses. L

Au-delà de la maîtrise des charges et particulièrement de la masse salariale (pas d'augmentation), il nous faut trouver une dynamique de produits qui peut se traduire de différentes manières :

- Augmenter le nombre d'adhérents mais à un impact significatif sur les moyens en RH
- Augmenter le montant de la cotisation pour accompagner la dynamique des charges

Nous avons travaillé sur un premier scénario avec la stabilité du montant de la cotisation communale et la stabilité de nos aides financières telles qu'en 2022. On le voit clairement le 1^{er} scénario nous amènerait vers un déficit structurel. C'est logique : augmentation des dépenses ; stabilisation des recettes n'est pas pérenne. L'autre avec une augmentation de la cotisation communale de 2cts€/hab/an et un alignement des subventions des Dpts qui permet de garantir un parallélisme entre l'évolutions des charges et des produits.

Le CA propose d'aller vers le 2^{ème} scénario qui comprend donc

- Un alignement des Dpts
- Une augmentation de la cotisation communale de 2cts€/an

Qui permet par ailleurs de garder un équilibre de 40% cotisations / 60% environ de subventions et de montrer notre capacité à être acteur de notre propre développement.

Rapport du Commissaire aux comptes

Par Julien Baslé, Cabinet Cafex

Monsieur Baslé rappelle à l'assemblée son rôle réglementaire dans le cadre des financements publics qui sont reçus par l'association ; pour vérifier les dispositions comptables, les procédures et la bonne utilisation des financements. Aucune anomalie n'a été constatée sur le résultat 2022. Il précise que les multiplicités des financeurs demande une complexité du suivi budgétaire.

On s'intéresse aussi au fonctionnement de l'association. Nous approuvons les comptes annuels, nous faisons de la prévention en cas de soucis financier, et contrôlons que les fonds de l'association ne soient pas détournés.

Monsieur Baslé certifie les comptes sans réserve.

Monsieur Baslé informe également que le deuxième rapport entre les administrateur et l'association va se réduire à une convention : BRUDED prend en charge les frais des administrateurs pour les réunions, frais de déplacement (qui représentent 5730 euros en 2022).

Yann Huaumé rappelle que l'association fonctionne avec un commissaire au compte du fait du montant des subventions, et un cabinet comptable pour les fiches de paie et la comptabilité. Elle obtient grâce à l'ingénierie mobilisée une très bonne gestion comptable. Il remercie également l'équipe salariée pour le travail réalisé

Cotisation pour l'année 2024

Après avoir maintenu le montant des cotisations communales et intercommunales pour 2023,

Isabelle Joucan, co-présidente, fait voter cette proposition pour 2024

- Communauté de communes : 0,20 €/hab/an plafonnée à 8 000 €
- Commune : 0,34 €/hab/an

→ Le montant des cotisations pour l'année 2024 est voté à l'unanimité.

Annie Bras-Denis, fait voter :

- Le compte de résultat 2022
- L'affectation de l'excédent aux fonds propres
- Le prévisionnel 2023
- Le quitus au Trésorier

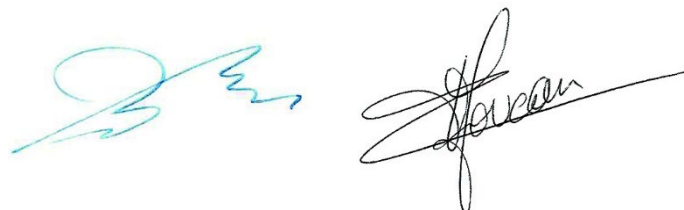
→ Les comptes 2022 ainsi que le budget prévisionnel 2023 sont approuvés à l'unanimité. À l'unanimité, l'excédent 2022 est affecté aux fonds propres et le quitus est donné au Trésorier.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance de l'assemblée générale est levée à 11h. Après délibération des membres présents à l'assemblée générale ordinaire il est dressé le présent procès-verbal.

Fait à Langouët, le 25 mai 2023

Les co-présidentes :

Annie BRAS-DENIS et Isabelle JOUCAN



CONTACT :

BRUDED - 19, rue des Chênes - 35630 Langouët - contact@bruded.fr - www.bruded.fr

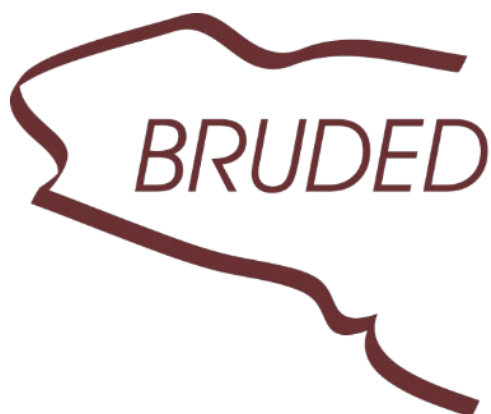
➤ Annexe 1. Liste des personnes présentes

Collectivité ou organisme	Fonction	Prénom	Nom
Arzano	maire	Anne	Borry
Auray	adjoint au cadre de vie et à la transition écologique	Stéphane	Renault
Auray	conseillère déléguée en charge de l'alimentation	Charlotte	Normand
Bains-sur-Oust	conseiller municipal	Joël	Crublet
Banque des Territoires	responsable coordination régionale	Jeanne	Vergne
Banque des territoires - Caisse des Dépôt	Directeur territorial 22	Vincent	Fournier
Bécherel	adjoint culture tourisme et vie économique	Paulette	Spagnol
Binic-Étables-sur-Mer	adjoint vie associative (réfèrent bruded)	Pierre	Hérissard
Bon Repos sur Blavet	adjoint	Gilles	Dupontavice
Breizh ALEC	coordinatrice	Marie	Tarsiguel
Caro	adjointe	Huguette	Colineaux
CAUE 22	directeur	Christophe	Gauffeny
Chavagne	adjointe a la transition	Valérie	Eun
Cléguérec	adjoint au maire	Xavier	Robin
Cléguérec	adjointe	Christine	Teffo
Combrit-Sainte Marine	adjoint à l'urbanisme	Hervé	Le Troadec
Combrit-Sainte Marine	maire	Christian	Loussouarn
Compagnie l'inopinée	comédien	Roberta	Casa Nova
Compagnie l'inopinée	comédien	Bertrand	Landhauser
Concoret	adjointe	Sarah	Müller
Conseil Départemental des Côtes d'Armor	chargée de mission alimentation et développement durable	Françoise	Keryer
Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine	chargé de mission ESS	Cyril	Naessens
Conseil départemental du Finistère	maire	Raymond	Messenger
Conseil régional de Bretagne	Directrice adjointe aménagement	Christine	Bonfiglio
Conseil régional de Bretagne	vice-présidente territoires, économie et habitat	Laurence	Fortin
Conseil régional de Bretagne	chargée des réseaux de territoires	Marianne	Paboef
Crac'h	adjoint	Ronan	Le Délézir
Crac'h	adjoint projets environnementaux	Michel	Roullé
DDTM 22	chargée de communication	Christine	Le Roux

DDTM 22	planification	Anne-Marie	Moyon
DREAL Bretagne	Responsable adjoint division aménagement urbanisme logement	Patrick	Jules
DREAL Bretagne	Responsable de service Climat Energie Aménagement Logement	Anicette	Paisant-Béasse
DREAL Bretagne	Chef du service connaissance prospective et évaluation	Thomas	Zamansky
DREAL Bretagne	directeur	Éric	Fisse
EPF Bretagne	chargée d'études	Solenn	Jouan
EPF Bretagne	directrice générale	Carole	Contamine
Guern	conseillère municipale	Maryvonne	Le Folgoc-Nicolas
Guipel / CC Val d'Ille Aubigné	maire	Isabelle	Joucan
Hédé-Bazouges	maire	Isabelle	Clément-Vitoria
Hédé-Bazouges	conseillère	Stéphanie	Thébault
Île de Bréhat	chargée de mission pat	Enora	Kuczynski
Île de Bréhat	conseillère municipale	Marion	Regler
Kergrist	adjoint	Joseph	Servel
Kergrist-Moëlou	maire	Alain	Cupic
Kergrist-Moëlou	adjointe	Jeannie	Blin Connan
Kermaria-Sulard	maire	Pierre	Houssais
Kermaria-Sulard / Lannion Trégor Co	déléguée à l'environnement et l'embellissement	Marie-Jo	Rougnant
La Bouexiere/Liffré Cormier Communauté	conseillère municipale	Sylvie	Pretot Tillmann
La Chapelle Tourarault		Patrick	Morre
La Haye-Fouassière	responsable service developpement durable	pascal	Mallard
La Haye-Fouassière	adjoint environnement, cadre de vie	Jean-Marie	Morel
La Haye-Fouassière	dst	Loïc	Dumont
La Méaugon / Saint Briec Agglo	1 ère adjointe	Lydie	Carduner
La Méaugon / Saint Briec Agglo	maire	Jean-Marc	Labbé
La Vraie-Croix	maire	Pascal	Guiblin
La Vraie-Croix	conseiller municipal	Mickaël	Prime
Landéda	conseiller délégué	Erwann	Denez
Lanmeur	conseiller délégué municipal	Christian	Moriamez
Lanmodez	maire	Lydia	Domancich
Lannédern	adjoint	Pierre-Yves	Richard
Lanvallay	adjoint	Thierry	Nicolas
Laz / CC Haute Cornouaille	maire	Annick	Barré
Le Juch	maire	Patrick	Tanguy

Le Mené		Florian	Grass
Les Champs-Géraux	adjointe	Caroline	Haycox
Les Champs-Géraux	adjoint	Denis	Goupil
Locqueltas	adjoint au maire	Hervé	Jan
Mellionnec	conseillère municipale	Julie	Durand
Mesnil-Roc'h	maire	Christelle	Brossellier
Mesnil-Roc'h	cheffe de projet Petites Villes de Demain	Lucie	Clouet
Moncontour	conseiller	Karel	Van Daele
Peumerit Quintin	maire	Marie-Hélène	Bernard
Pléhédél	conseiller, délégué ccas	Philippe	Nicolle
Plélan-le-Grand/Brocéliande Cté	maire	Murielle	Douté-Bouton
Plérin	adjoint	Pascal	Laporte
Plessé	conseiller délégué	Anthony	Cabas
Plessé	adjointe enfance et jeunesse	Valérie	Hugron
Plessé	maire	Aurélie	Mézière
Ploërmel Communauté / Val d'Oust	maire	Florence	Prunet
Plouaret	adjointe culture	Pascale	Coatanlem
Plouaret / Lannion Trégor Co	maire	Annie	Bras-Denis
Plouër-sur-Rance	adjoint à l'urbanisme, à la biodiversité, aux déplacements et à l'aménagement de l'espace	Emmanuel	Cibert
Plougouven	adjointe	Yolande	de Ternay
Plouguerneau	maire	Yannig	Robin
Plounéour-Brignogan-Plages	adjoint population & solidarité / ccas	Philippe	N'Goma
Plounéour-Brignogan-Plages	maire déléguée	Sandrine	Abgrall
Frenay		François	Roux
Quessoy	conseillère - déléguée environnement	Françoise	You
Rennes métropole	conseiller municipal	Pascal	Hervé
Riec sur Belon	adjointe petite enfance, enfance, jeunesse	Cécile	Henné
Rostrenen	adjointe	Stellane	Breton-Anjot
Rostrenen	directeur général des services	Yoann	Le Neillon
Rostrenen		David	Roulleau
Rostrenen	déléguée tourisme et transitions	Claire	Charrier
Rostrenen / CC Kreiz Breizh	maire	Guillaume	Robic
Saffré	délégué périscolaire	Éric	Thomas
Saffré	adjointe	Marion	Thomassin

Saffré	maire	Marie-Alexy	Lefeuve
Saint-Aignan	conseillère municipale, réfé	Marie-Cécile	Dacquay
Saint-Aubin-du-Cormier	déleguée biodiversité, alimentation et développement durable	Laetitia	Cour
Saint-Brieuc-de-Mauron	maire	Charles Édouard	Fichet
Saint-Frégant	adjoint	Gilles	Couet
Saint-Frégant (CLCL)	maire	Cécile	Galliou
Saint-Georges-de- Reintembault	maire	Marie-Claire	Boucher
Saint-Martin-des-Champs	maire adjoint à l'environnement, bâtiments, agriculture	Marc	Rousic
Saint-Quay-Perros	maire	Olivier	Houzet
Saint-Rivoal	adjointe	Karine	Vaillant
Saint-Sulpice-la-Forêt	maire	Yann	Huamé
Silfiac	maire	Olivier	Constant
Terre de Liens (avec CD 22)		Henri	Alloy
Terre de Liens (avec CD 22)		Sylvie	Boudon
Terre de Liens (avec CD 22)		Dominique	Le Boudher
Terre de Liens (avec CD 22)		Jean-Lou	Lintanf
Trébry	conseiller délégué au developpement durable	Joseph	Templier
Treffieux	épouse du maire	Madame	Bruhay
Treffieux	1ère adjointe	Chantal	Chasles
Trémargat	maire	François	Salliou
Trévérien	maire	Vincent	Melcion



**BRETAGNE RURALE ET RURBAINE
POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE
19 RUE DES CHÊNES - 35630 LANGOUËT
www.BRUDED.FR**

BRUDED est soutenu par :

