

Visio flash #4

Démarches participatives

Éléments de démarche,
clés de réussite
et points de vigilance

Synthèse d'expériences BRUDED
29 février 2024



BRUDED bénéficie du soutien technique et financier de :



Sommaire

- I. Impliquer les habitants et les acteurs locaux dans les **projets pilotés par la collectivité**
- II. Accompagner des **dynamiques citoyennes et locales**

1^{ère} partie

Impliquer les habitants
et acteurs locaux dans
les **projets portés**
par la collectivité



Enjeux d'une démarche participative

- Des projets **plus qualitatifs** et mieux partagés
- Des citoyens **impliqués** et acteurs
- Des élus dans la **collaboration** et la **proximité**
- Des collectivités plus **dynamiques** et avec plus de **lien social**



Pour quels types de projet ?

Planifier

SCOT, PLU, démarche de DD, projet d'aménagement, étude préalable de centre-bourg...



*Saint-Sulpice-la-Forêt (35)
Un diagnostic en marchant*

Aménager

Centre-bourg, ZAC, lotissement...



*Le-Cloître-Saint-Thégonnec (29)
Aménagement de la place centrale*

Mais aussi...

Restauration collective, espaces verts, embellissement, activités « commerciales » et culturelles...



*Saint-Lunaire (35)
Un ABC communal*

Équipements publics

Mairie, salle des fêtes, école, pôles enfance/médical, mobilier...



*Bouvron (44)
Pôle enfance*

Quelle implication ?

1. **Information** : Réunion publique...
2. **Consultation** : Boîte à idées, enquêtes...
3. **Concertation** : Réunions de travail, ateliers participatifs, diagnostic partagés...
4. **Co-construction** : Comités de pilotage élus/citoyens, PCI...



À quel moment ?

1. Concevoir un projet

- ❑ Diagnostic
- ❑ Définition des objectifs
- ❑ Recherche de solutions, définition des actions



Bouvron (44)
Processus de conception
intégrée pour l'école

2. Mettre en œuvre le projet, construction



Hédé-Bazouges (35)
Skate park construit avec/par les jeunes

3. Faire vivre les lieux

Gestion, animation,
entretien...



La Vraie-Croix (56)
Fleurissement participatif

Quels acteurs impliquer ?

Agriculteurs

Habitants

**Scolaires/
étudiants**

Associations

**Enfants -
jeunes**

Voisins



Usagers

Acteurs

économiques locaux

Élus

Agents

Clés de réussite

➔ Une posture nouvelle de la part des élus

- ✓ Posture d'écoute
- ✓ Bon fonctionnement élu/technicien
- ✓ Approche collaborative, moins hiérarchisée



➔ Un processus de concertation clair

- ✓ **Sujet, cadres** (réglementaire, politique...), **temporalité**, durée, début, fin, étapes
- ✓ **Méthodologie** : qui on implique, à quelles étapes, comment ?
- ✓ **Positionnement des participants et des élus** : qui décide et comment ?
- ✓ **Valeurs partagées** : écoute et respect de la parole de tous, ouverture à tous et à tout moment

Clés de réussite



➤ L'animation du processus

- Un pilote dans l'avion !
- Rappeler les règles collectives
- Tenir le fil de la concertation
- Associer les participants au bon moment
- Impliquer et responsabiliser les participants
- Mettre en place des actions concrètes en parallèle



➤ Des outils et des méthodes adaptées

- **Démarches ouvertes** : aller vers plutôt que de demander de venir à nous ?
- **Des méthodes diverses** : balades déambulatoires, randonnées, stands, caravanes, internet, ateliers, évènement festif précis
- **Des supports innovants** : maquettes, dessins...
- **Forme conviviale** : agencement d'une salle, taille de groupe

Pièges à éviter ✘

Défaut d'information et de communication

Un entre-soi non représentatif des habitants

Placer des habitants en mode *expert* ou *décisionnaire*

Ne pas respecter ses engagements

Arrêter le processus en cours de route

2^{ème} partie

Accompagner des dynamiques citoyennes et locales



Enjeux d'une démarche participative

- ➔ Créer une démocratie vivante, partagée entre les élus et la société civile Des citoyens **impliqués** et **acteurs**
- ➔ Soutenir des dynamiques locales ascendantes Des collectivités plus **dynamiques** et avec plus de **lien social**
- ➔ Reconnaître le fait que **la collectivité ne peut pas tout faire**
- ➔ **Responsabiliser** la société civile en posant un cadre
- ➔ Être en capacité d'être **réactif** et **agile**

Définir un cadre pour *impulser* ou *soutenir* des projets citoyens

- ✓ Écrire un **socle de pensées, de valeurs partagées** permettant d'évaluer rapidement la compatibilité des projets avec le projet de l'équipe municipale
- ✓ Définir en amont des **budgets dédiés** en investissement et/ou fonctionnement.
- ✓ Définir en amont le **processus de traitement des demandes** (étapes, instances de décision, critères de sélection/évaluation, interlocuteurs)



Kergrist (56)
Charte
agriculteurs/élus/habitants



Langouët (35)
Charte avec les habitants

Comment faire ?

- ✓ Envisager des **appels à manifestation** d'intérêt (cadre large) ou **des appels à projets** (cadre plus précis) pour susciter la proposition de projets citoyens, via des **budgets participatifs**.
- ✓ Accompagner sur la méthode en **formant ou sensibilisant les élus et/ou les citoyens**
- ✓ Se rapprocher des **acteurs de l'accompagnement** pour être à même d'orienter les porteurs de projet
- ✓ **Impliquer les habitants** dans le choix des projets proposés
- ✓ **Faciliter** les initiatives et les soutenir



CC Val d'Ille-Aubigné (35)
Appel à projets citoyens



Loudéac (22)
Budget participatif

Pourquoi ce projet et pas un autre?

- ✓ Compétence
- ✓ Valeurs
- ✓ Intérêt général
- ✓ Ouverture
- ✓ Politique
- ✓ Équité
- ✓ Viabilité, éléments de risque et adaptabilité
- ✓ Confiance et transparence

Quels types de soutien ?



Lanvallay (22)
Les Jardins Solidaires

Aide matérielle ou technique

Prêt de salle, mise à dispo d'agents, proposer du foncier ou du bâti...

Soutien moral, politique, relationnel

Se porter caution du projet, le diffuser des informations, adopter une position de médiation, entre un porteur de projet et un propriétaire foncier...

Financement

Prise de parts sociales dans un projet porté par une SCIC, subvention, financement des investissements : acquisition de locaux, travaux, achat de matériels et mobiliers, etc



Concoret (56)
Assemblées gallèses, parcours d'art, CIA...



Guipel (35)
SCIC Un café des possibles

Clés de réussite

- ✓ Demander de **formaliser** le projet, de le documenter : cadre, objectifs, portage, interlocuteurs, temporalité, budget, avenir.
- ✓ **Prévoir des instances de validation et de décision** adaptées et différenciées en fonction de la nature du projet, de son adéquation au cadre d'intervention de la municipalité, du soutien demandé. Poser des gardes fous
- ✓ **Conventionner pour cadrer** plus explicitement les projets qui s'inscrivent dans la durée
- ✓ **Prévoir les modalités d'information** de la collectivité sur le projet, demander que soient faits des retours à la collectivité (ex : demander une présentation en conseil, un rapport, une expo photo...).
- ✓ **Connaitre et savoir impliquer** des acteurs extérieurs (Pole ESS, CAUE, TAG, Taranis, BRUDED...), prise de recul.

Pièges à éviter

Des critères trop restrictifs ou contraignants

Refuser par principe, par défiance

Sous-estimer l'intérêt d'un projet parce que le sujet n'est pas dans les priorités de la collectivité

Donner toujours aux mêmes

Un processus de décision trop complexe, long

Prendre la direction du projet

S'attribuer tous les bénéfices du projet

Une phrase

« L'intelligence collective a été mise au service de la réussite du projet ! »

Ressources pour aller plus loin

➤ Documents Ressources :

- 24 retours d'expériences sur les démarches participatives et les projets citoyens

➤ Acteurs pour vous accompagner:

- Les TAG (issus des pôles ESS des territoires) : www.tag.bzh
- Bureaux d'études
- Le Mouvement associatif de Bretagne
- Réseau TARANIS
- CPIE de Brocéliande
- ...

Merci !

Trugarez !

www.bruded.fr



BRUDED bénéficie du soutien technique et financier de :

