



# Rapport d'activité 2023

## SOMMAIRE

- 2 Le rapport moral des coprésidentes
- 3 Un conseil d'administration impliqué
- 4 274 adhérents en 2023
- 5 Une équipe stabilisée à 10
- 6 De nombreux événements
- 8 Un rayonnement en Bretagne et ailleurs
- 8 Soutenir les projets des adhérents
- 9 Les retours d'expériences
- 10 Une communication active
- 11 Des finances saines



## RAPPORT MORAL DES COPRÉSIDENTES

2023, année de mi-mandat pour les élus municipaux, a logiquement connu une stabilisation du nombre d'adhérents après une croissance significative au cours des trois années précédentes : BRUDED rassemble à présent 267 communes et 7 intercommunalités en Bretagne et Loire-Atlantique.

Trois nouveaux axes de travail ont été développés, affirmant toujours plus la collaboration, l'échange et l'entraide entre élus comme ADN premier de notre association :

- Renforcer l'interconnaissance et le partage de nos projets entre élus, grâce notamment à l'organisation de « cafés BRUDED », des temps conviviaux entre adhérents de proximité,
- Développer de nouveaux modes d'accompagnements collectifs en mettant autour de la table ou de l'écran des élus travaillant sur des sujets similaires. Fin 2023, déjà 500 projets en cours étaient identifiés dans une nouvelle base de données, permettant la mise en place de « groupes d'échanges thématiques », notamment autour de l'habitat léger ou des communes nouvelles,
- Faciliter la capitalisation des expériences par nos collectivités elles-mêmes, grâce à un formulaire en ligne. Il permettra à terme de mettre en valeur encore plus de nos initiatives locales et d'identifier plus facilement les projets à visiter. En attendant sa pleine utilisation, près de 130 nouvelles expériences communales et intercommunales ont été capitalisées et diffusées au sein du réseau grâce au travail des chargés de développement.



En parallèle, nous avons continué de proposer des visites de réalisations et des rencontres thématiques, réparties sur l'année et géographiquement, sur une grande diversité de sujets : sobriété foncière pour accueillir les populations et les entreprises, transition énergétique, mobilités décarbonées, restauration collective bio et locale, aménagements d'espaces de nature, la culture comme levier de développement local, gouvernances municipales...

Parce que nous sommes unis par un avenir commun, le dialogue et les collaborations sont plus que jamais nécessaires. C'est pourquoi nous avançons main dans la main avec nos partenaires : l'État et la Région Bretagne à travers des conventions inscrites dans le nouveau contrat de plan, l'Ademe pour massifier les enjeux de transition,

les Départements acteurs des solidarités territoriales, l'Établissement public foncier, la Banque des Territoires ou Breizh Alec pour la co-organisation d'événements. Nous nous réjouissons également de voir les coopérations urbain/rural se renforcer grâce aux partenariats que nous avons noués avec les métropoles de Rennes et de Nantes Saint-Nazaire. Dans un contexte préoccupant à bien des égards, BRUDED est plus que jamais aux côtés de ses adhérents pour les aider à garder le cap de leur projet politique, social et écologique, tant en termes de posture, de méthodes que de concrétisation de leurs objectifs !

**Annie Bras-Denis,**  
maire de Plouaret (22) et  
**Isabelle Joucan,**  
maire de Guipel (35)  
coprésidentes de BRUDED

## UN CONSEIL D'ADMINISTRATION IMPLIQUÉ

Coprésidé par Annie Bras-Denis et Isabelle Joucan, le conseil d'administration vise un équilibre de 5 élus par département et une parité femme-homme. Des groupes de travail permettent aux administrateurs de s'investir dans la vie de l'association : gestion interne (recrutements, projections budgétaires), dynamique de projet (programme d'actions, publications...), échanges partenariaux et interconnaissance avec les adhérents. Deux administratrices ont été amenées à présenter leur démission, dont une a été remplacée par Marie-Alexy Lefeuvre, maire de Saffré (44).



— Chaque conseil d'administration est l'occasion de découvrir les réalisations de la commune accueillante. Ici à Cléguérec (56).



## Garder le cap dans un contexte de crises

Confrontés à un contexte social et environnemental de plus en plus préoccupant, à des injonctions de faire et à des montées de positions radicales, 19 administrateurs ont partagé leurs pratiques sur les postures à adopter. De son côté, l'équipe salariée a travaillé sur des outils pour faciliter la contribution des adhérents au réseau : une base de données pour identifier les projets en cours et ainsi proposer des groupes d'échanges entre élus porteurs de projets similaires, et des formulaires en ligne pour permettre aux élus de présenter une démarche à capitaliser.

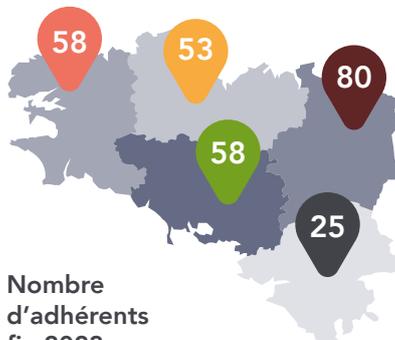


— Cette année, élus et salariés se sont retrouvés à Augan (56) pour travailler sur des questions stratégiques.

## 274 ADHÉRENTS EN 2023

**267 communes,**  
**7 intercommunalités**  
représentant une population de  
**747 308 habitants**

Liste actualisée  
de nos adhérents



Représentation des strates  
habitants parmi les communes  
adhérentes

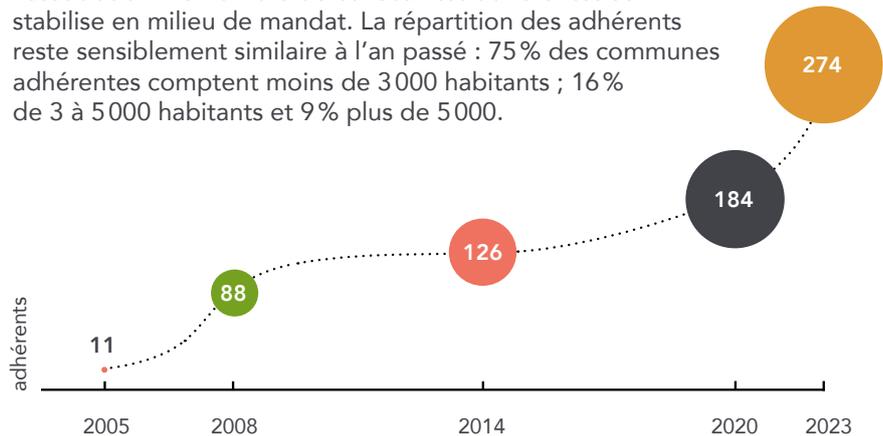
Nombre d'habitants  
par collectivités :  
communes adhérentes (%)

- < 500 : 32 (12%)
- 500 à 1 500 : 90 (33%)
- 1 500 à 2 999 : 81 (30%)
- 3 000 à 4 999 : 46 (16%)
- 5 000 à 9 999 : 13 (5%)
- > 10 000 : 12\* (4%)

\* dont 7 EPCI

### | Une stabilisation des adhésions

Avec 17 nouvelles adhésions dont celle de Montfort communauté, et 12 désadhésions - le plus souvent justifiées par un manque de temps pour utiliser les ressources de l'association - le nombre de collectivités adhérentes se stabilise en milieu de mandat. La répartition des adhérents reste sensiblement similaire à l'an passé : 75% des communes adhérentes comptent moins de 3 000 habitants ; 16% de 3 à 5 000 habitants et 9% plus de 5 000.



### | 2 080 heures de bénévolat !

C'est l'estimation de l'ensemble des heures que les élus consacrent à la gestion de l'association ou à l'animation du réseau sous des formes variées : participation à la gouvernance, accueil d'une visite, témoignage lors d'une rencontre, contribution à une capitalisation d'expériences... Un chiffre qui illustre bien la dynamique du réseau !

### | Les cafés BRUDED : se retrouver entre adhérents de proximité

Testés en 2022, les cafés BRUDED ont été confortés. Le principe ? Un administrateur du réseau reçoit en toute simplicité et convivialité les élus de collectivités géographiquement proches. Objectifs : créer du lien, identifier les projets en cours et partager les réalisations de chacun qui provoqueront de futures visites de terrains.



— Deux cafés BRUDED ont été accueillis par La Grigonnais (44) en mars (photo) et Plélan-le-Grand (35) en septembre, réunissant 33 élus de 20 collectivités.

# UNE ÉQUIPE SALARIÉE STABILISÉE À 10

## | 8 salariés sur le terrain

Mise en place en octobre 2022, la codirection portée par Ivana Potelon et Mikael Laurent est pleinement opérationnelle. Les codirecteurs conservent, pour 50% de leur temps, des missions de terrain à l'instar des 6 autres chargés de développement. Chaque chargé de développement pilote des

actions et des thématiques régionales, en sus de l'accompagnement des collectivités de leur territoire. L'équipe est appuyée par deux fonctions transversales assurées par Margot Auvray à la communication et Meriem Mansour, remplacée pendant son congé parental par Lola Rozenbaum, au suivi administratif.



**Ivana Potelon**

Codirectrice et chargée de développement sur le secteur Sud Ile-et-Vilaine



**Mikael Laurent**

Codirecteur et chargé de développement sur le secteur Est Ile-et-Vilaine

### Six chargés de développement



**Maïwenn Magnier**

Centre et Nord Finistère



**Cécile Jamoneau**

Centre et Ouest Côtes d'Armor, Pontivy communauté



**Guillaume Josselin**

Sud Morbihan et Sud Finistère



**Camille Menec**

Nord-Ouest Ile-et-Vilaine et Est Côtes d'Armor



**Rozenn Simon**

Ouest Ile-et-Vilaine et Nord-Est Morbihan



**Anne-Laure Marchal**

Loire-Atlantique, CC de Questembert et Redon Agglomération



Une chargée de suivi administratif  
**Meriem Mansour**



Une chargée de communication  
**Margot Auvray**

## | Priorité aux événements et aux adhérents

Le temps total annuel travaillé par l'équipe a augmenté de 11% par rapport à l'an passé : il correspond à la création d'un nouveau poste de chargée de développement au 1<sup>er</sup> janvier, assuré par Rozenn Simon. La répartition du temps de travail évolue sensiblement avec une priorité donnée à l'organisation d'événements (+6pts) et au suivi des adhérents (+2pts). Les temps de coordination et gouvernance qui avaient augmenté en 2023 pour engager notre restructuration diminuent logiquement (-9pts).

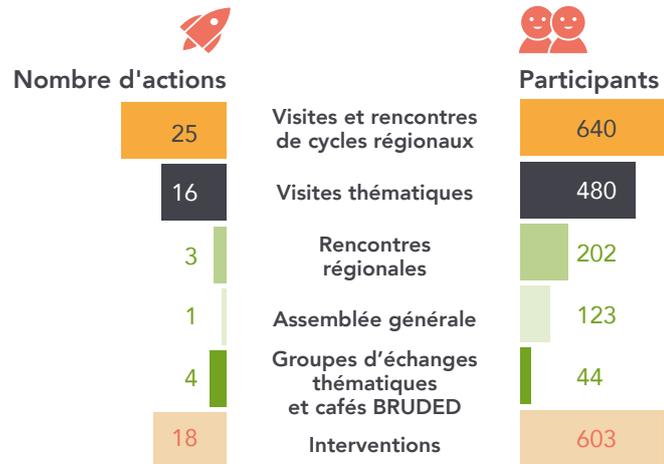


- Rencontres-Visites-Interventions **31 %**
- Suivi adhérents **26 %**
- Coordination et gouvernance **16 %**
- Communication **9 %**
- Gestion **8 %**
- Démarches partenariales **7 %**
- Formation **3 %**

## DE NOMBREUX ÉVÈNEMENTS

**67**  
évènements

**2092**  
participants



### 4 cycles régionaux d'échanges d'expériences

4 cycles thématiques :

#### 1 Gouvernance municipale (en visio) 91 participants

Janvier – février

- 5 visios avec les témoignages de Guipel (35), Plouguerneau (29), Kermaria-Sulard (22), Saint-Armel (35) et une restitution.

#### 2 Sobriété énergétique et énergies renouvelables 181 participants

Mars – avril

- 6 visites à Saint Joachim (44), La Méaugon (22), Plougasnou (29), Le Sourn (56), Le Sel-de-Bretagne (35), Langouët (35),
- 1 visio avec le témoignage de Betton (35).

#### 3 Renouvellement urbain et densification des centres-bourgs 178 participants

Juin – juillet

- 1 rencontre à Quessoy (22),
- 5 visites à Arzano (29), La Noë-Blanche (35), Pleyber-Christ (29), Locqueltas (56), Notre-Dame-des-Landes (44).

#### 4 La culture comme levier de développement local 128 participants

Octobre

- 6 visites à Concoret (56), Cléguérec (56), Plouneour Ménez (29), Saffré et la communauté de communes de Nozay (44), Bazouges-la-Pérouse et la communauté de communes de Couesnon Marches de Bretagne (35), Rostrenen et la communauté de communes du Kreiz Breizh (22),
- 1 table-ronde à La Gacilly (56).



Les visites sur le renouvellement urbain ont été organisées en partenariat avec Les Territoires Innovent et l'EPF 44. Ici à Locqueltas (56).



La communauté de communes de Nozay (44) porte un projet culturel de longue durée à l'échelle de sept communes, dont Saffré.

### 16 visites thématiques organisées à la demande des adhérents

Dont...

- Habitats légers et réversibles :  
3 visites, 172 participants,
- Éco-lotissements :  
2 visites, 42 participants,
- Aménagement d'espaces naturels :  
2 visites, 54 participants,
- Restauration collective bio et locale :  
1 visite de 3 communes, 13 participants.



Un hameau d'habitats légers et réversibles à Saint-André-des-Eaux (22).



Un espace de nature aménagé en lieu de rencontre à Breteil (35).

## Assemblée générale : 120 participants pour échanger sur la sobriété

À l'occasion de ce temps fort de la vie associative, les participants ont découvert les expériences de dix collectivités et rencontré sept partenaires lors du Forum des initiatives.

À la suite, élus et partenaires ont pu échanger en ateliers sur des actions concrètes de sobriété autour de trois thématiques : le foncier, l'énergie et l'eau. La visite des réalisations de Rostrenen est venue clôturer la journée.



— Combrit-Sainte-Marine (29) présente ses actions de préservation d'une zone humide en cœur de bourg.



— Lors des ateliers dédiés à la sobriété, les élus ont partagé leurs initiatives.



— Guillaume Robic, maire, présente les projets de Rostrenen lors de la visite.

## SCoT, ZAN, PLUi : quel avenir pour habiter et travailler dans les bourgs ruraux ?

Cette rencontre avait pour objectif de créer un temps de réflexion sur le rôle des territoires ruraux dans la réponse aux enjeux de transitions et d'imaginer un modèle de développement équilibré entre communes rurales et pôles urbains. Les témoignages du Pays de Rennes (35) et du Pays Centre Ouest Bretagne (22, 29, 56) ont permis d'ouvrir les échanges avant d'engager trois ateliers de réflexion basés sur des cas concrets.



— Le 27 janvier à Saint Briec-de-Mauron (56), 75 participants.

## Covoiturage du quotidien

Cette rencontre a été organisée à la demande des EPCI du contrat de coopération métropolitain pour alimenter leur réflexion sur des solutions de covoiturage inter-EPCI. Trois témoignages ont illustré la diversité des solutions de covoiturage visant à réduire les flux automobiles sur des trajets du quotidien : Vitré communauté, Rennes Métropole et Brocéliande communauté, qui accueillait la rencontre.



— Le 20 septembre à Plélan-le-Grand (35), 43 participants.

## Optimisation et restructuration de ZAE

Cette rencontre, coorganisée avec l'Établissement public foncier de Bretagne et en partenariat avec Les territoires innovent, le contrat de coopération métropolitain et le Val d'Ille-Aubigné, avait pour objectif de réfléchir à de nouveaux modèles de zones d'activités économiques (ZAE) alliant développement économique, sobriété foncière et transition. Après les retours d'expériences du Cerema et de Rennes métropole en plénière, trois ateliers ont amené à travailler sur des pistes concrètes d'actions de planification et d'aménagement.



— Le 9 novembre à La Mézière (35), 84 participants.

## UN RAYONNEMENT EN BRETAGNE ET AILLEURS

### 18 interventions auprès de publics variés

Administrateurs et salariés interviennent régulièrement pour favoriser l'essaimage des expériences conduites par les collectivités du réseau auprès d'interlocuteurs variés : DREAL, CADES, UBO Brest, Conseil de développement,

Pays de Saint Malo, Région Bretagne, Département 44...

BRUDED a également participé à 8 travaux partenariaux sur les thématiques prioritaires du réseau avec : les Trophées bretons des transitions, le Réseau Bretagne solidaire pour le forum « Transitions alimentaires et agroécologiques » au Brésil, Batylab, le CAUE 44...



### Des sollicitations en forte augmentation

BRUDED est de plus en plus sollicitée par des collectivités ou des structures extérieures à la Bretagne (Cerema, CNFPT, CAUE, EPCI, aménageurs,...) ainsi que par des

chercheurs, étudiants, associations, entreprises portant une innovation, ou par des porteurs de projet. En 2023, 245 sollicitations (+36 %) ont ainsi été traitées par l'équipe salariée et les administrateurs, allant d'une demande de retours d'expériences à une contribution à des travaux thématiques.



### Un inter-réseau des homologues de BRUDED

Depuis quelques années, plusieurs réseaux aux fonctionnements proches de BRUDED sont nés dans le Grand Ouest : Synergies en Mayenne, Expériences communes

en Normandie, Les Maires pour la Planète dans les Charentes, La Place des Villages en Maine-et-Loire... De fil en aiguille est née une forme d'inter-réseau d'échanges de pratiques permettant à chacun d'enrichir ses réflexions sur sa stratégie et son fonctionnement.



## SOUTENIR LES PROJETS DES ADHÉRENTS

### Plus de 200 projets soutenus

Pour soutenir les collectivités adhérentes dans leurs projets, les chargés de développement apportent un regard global sur la démarche envisagée. Ils orientent les adhérents qui en font la demande vers :

- les expériences réalisées au sein du réseau : mise en contact avec d'autres élus, transmission de documents techniques, d'éléments de démarches, de points de vigilance, etc.
- les acteurs susceptibles d'appuyer le projet : espaces territoriaux régionaux, CAUE et agences départementales, EPF, Banque des territoires, ALEC, réseaux professionnels...

En 2023, l'équipe salariée a ainsi contribué à 201 projets en transmettant des retours d'expériences et a apporté un regard plus appuyé sur 156 d'entre eux : renouvellement urbain, aménagements de bourg, pistes cyclables, végétalisation de cours d'école, construction durable, développement ou maintien de commerces de centre-bourg, retour en régie de la restauration collective...

### Identifier les projets en cours pour faciliter la mise en réseau

Une nouvelle base de données répertoriant les projets en cours des collectivités adhérentes a été finalisée en fin d'année. En janvier 2024, elle en recensait environ 500. Les élus peuvent la renseigner via un formulaire en ligne. Objectif ? Mettre en lien les élus menant des projets similaires en leur proposant d'échanger sur leurs objectifs, difficultés, leviers d'actions, et leur permettre de bénéficier de retours d'expériences d'autres collectivités. Deux groupes d'échanges thématiques ont déjà été mis en œuvre : l'un sur l'habitat léger, l'autre sur les communes nouvelles. Ce n'est que le début !

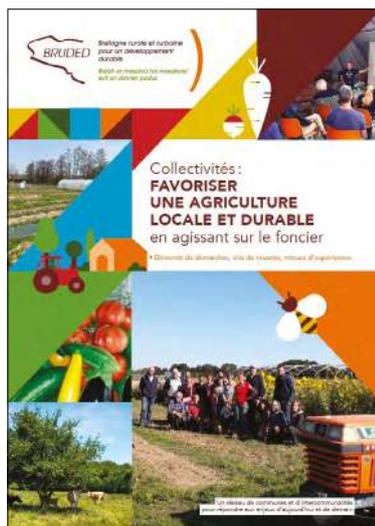
## LES RETOURS D'EXPÉRIENCES

### | Une publication régionale et partenariale «Collectivités : favoriser une agriculture locale et durable en agissant sur le foncier»

Cette publication s'appuie sur les actions de communes et intercommunalités qui sont intervenues sur le foncier agricole pour que leur territoire gagne en souveraineté alimentaire et en résilience économique, environnementale et sociale. La publication s'organise autour de :

- 10 fiches pratiques pour guider les collectivités dans leurs démarches,
- 10 clés pour réussir son projet,
- un annuaire des acteurs pour accompagner les collectivités,
- un récapitulatif des expériences capitalisées.

Ce document de 52 pages, enrichi de nombreuses contributions d'acteurs du monde agricole, sera envoyé par courrier à toutes les communes et intercommunalités de Bretagne et Loire-Atlantique début 2024.



### | Gouvernance municipale : pour un conseil motivé et impliqué

Un diaporama de synthèse réalisé sur la base des quatre témoignages du cycle de visios-flash regroupe les enseignements sur les bonnes pratiques et les écueils à éviter pour l'organisation et l'animation d'une équipe municipale. Un document à consulter sur notre site internet.



### | 127 nouvelles expériences en accès libre !

BRUDED synthétise les expériences des collectivités du réseau sous forme de pages ou de fiches expériences à consulter et télécharger sur notre site internet. Pour chaque expérience, nous mettons en avant les démarches des élus étape par étape, les partenaires impliqués et les montages budgétaires.

#### Agriculture et restauration collective



#### Aménagement, urbanisme et habitat



#### Culture et tourisme



#### Gouvernance municipale et participation citoyenne



#### Économie locale, commerces et services



#### Énergie



#### Environnement et biodiversité



#### Équipements publics



#### Mobilités



= nombre de nouvelles expériences capitalisées par thématique

+1

## UNE COMMUNICATION ACTIVE



### 230 nouveaux articles

sur notre site internet, dont une partie relayée sur nos réseaux sociaux



### 17 articles

dans la presse locale et régionale



### 22 nouvelles vidéos

- 6 visios-flash (témoignages et synthèses d'expériences)
- 6 vidéos de réalisations de collectivités
- 10 entretiens avec des élus

Toutes les vidéos



### Site internet

visiteurs uniques	38 164	↗ +12%
pages vues	111 485	↗ +12%
pages vues/visiteurs	2,9	=

### Brèves mensuelles

Abonnés	7 500	↗ +9%
---------	-------	-------

### Réseaux sociaux

LinkedIn	2 973 abonnés	↗ +65%
Facebook	2 400 abonnés	↗ +5%
X (Twitter)	1 035 abonnés	=

### Vidéos

Total de vues sur l'année	33 500	↗ +40%
---------------------------	--------	--------

### 5 vidéos partenariales « Renouveau urbain et densification des centres-bourgs »

Coproductes pour quatre d'entre elles par Les territoires innovent en Bretagne et par l'EPF de Loire-Atlantique pour la cinquième, les vidéos décrivent une variété de démarches de renouvellement urbain. Un partenariat qui a contribué à leur visibilité : 800 vues par vidéo en moyenne depuis leur publication à l'automne.



— Réaménagement d'une friche en centre-bourg pour créer logements, commerces et espaces publics : élus et partenaires présentent les actions menées à Pleyber-Christ (29).

### Renforcer la sécurité des données

Après avoir suivi un programme d'acculturation et d'accompagnement aux enjeux de la cybersécurité, BRUDED a engagé un travail important de sécurisation de ses données à travers le déploiement de nouveaux outils numériques (espace de travail collaboratif, gestionnaire de mots de passe, système de sauvegarde, etc), la sensibilisation des salariés aux risques « cyber » et la mise en place de bonnes pratiques internes.

## DES FINANCES SAINES

### | Un budget à l'équilibre

Le budget réalisé (592 K€) se rapproche du budget prévisionnel voté en assemblée générale (620 K€). Il fait apparaître un excédent budgétaire raisonnable (16 K€), représentant 2,7 % du budget.

La mise en adéquation des moyens (masse salariale, coûts de fonctionnement...) avec la dynamique de croissance et d'activité qu'a connue l'association ces trois dernières années, amène nos budgets à se stabiliser autour des 600 K€ comme prévu. L'association se trouve dans une situation saine. Les fonds propres, qui s'élèvent à plus de 6 mois de fonctionnement, permettent de répondre aux besoins de trésorerie.

### | Contrat de plan, Départements et Métropoles

Deux nouvelles conventions triennales, dans une vision partagée entre l'État et la Région, ont été engagées. BRUDED figure notamment comme un outil du nouveau contrat de plan. Les échanges avec les Départements d'Ille-et-Vilaine et de Loire-Atlantique ont permis d'apporter un soutien à la hausse. Après Rennes Métropole et un conventionnement centré sur le contrat de coopération avec ses 15 EPCI voisins, une convention a été signée avec le Pôle métropolitain Nantes-Saint-Nazaire autour de la révision de son SCOT. Cette année encore, le couple EPF Bretagne-Banque des territoires a soutenu les actions de BRUDED en matière de renouvellement urbain.



Budget réalisé :

**592 K€**

Excédent :

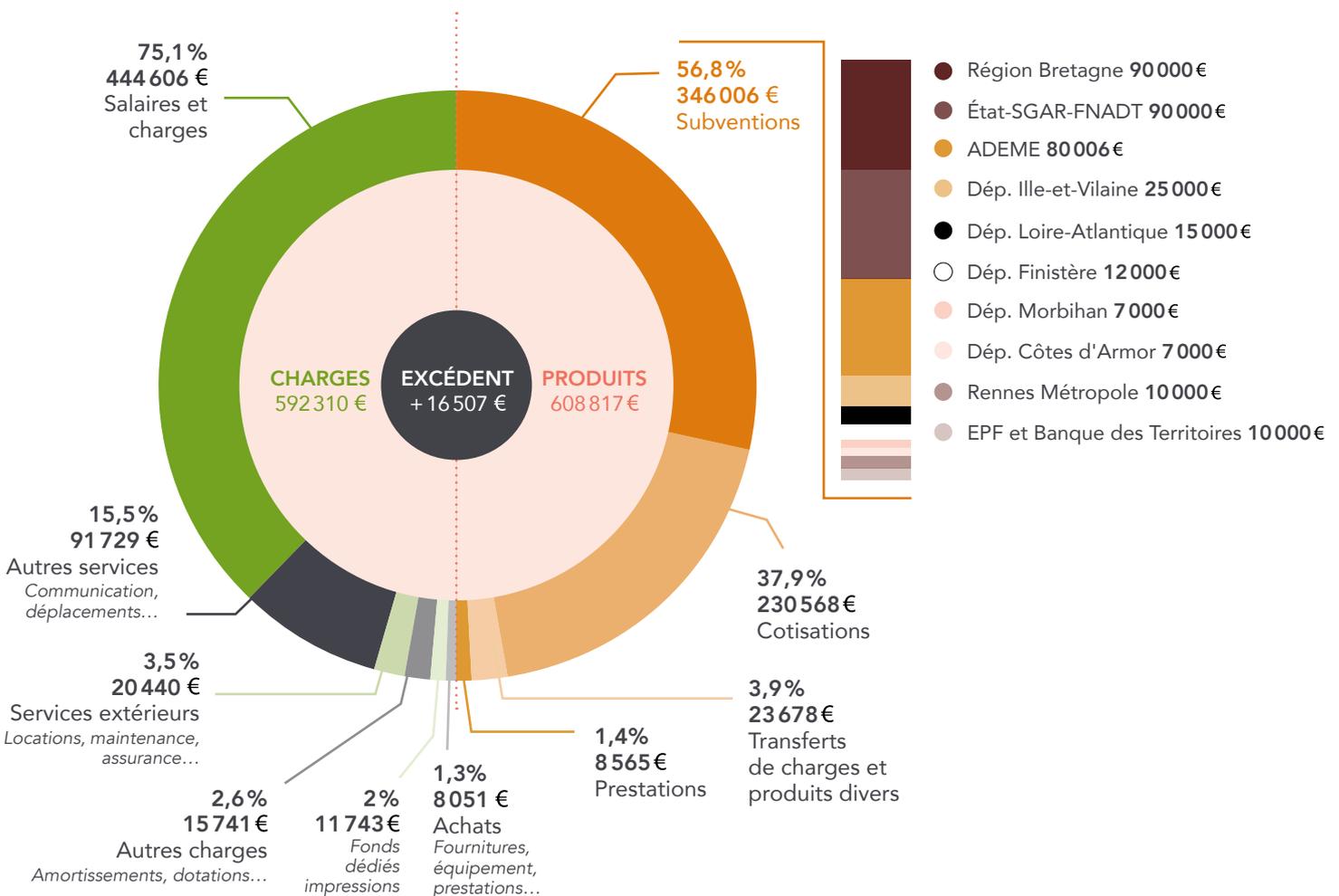
**16 K€**

Bilan :

**502 K€**

dont fonds propres :

**350 K€**



BRUDED est une association qui comptait fin 2023 **plus de 270 communes et communautés de communes** adhérentes en Bretagne et Loire-Atlantique. Le réseau met en lien des élus « qui ont fait » avec des élus « qui veulent faire », pour leur permettre d'avancer plus vite et plus loin dans leurs réalisations concrètes de développement durable et solidaire.

BRUDED capitalise des expériences innovantes sur toutes les thématiques qui concourent au développement équilibré de nos territoires, en particulier la revitalisation des centres-bourgs et le soutien à l'emploi local durable, la transition écologique ainsi que les démarches et gouvernances participatives.

Pour favoriser les échanges d'expériences entre élus, BRUDED organise régulièrement des rencontres thématiques et des visites de réalisations. En adhérant à BRUDED, les communes et intercommunalités bénéficient également d'un soutien de l'équipe salariée qui apporte un regard transversal et des éléments de démarche, nourris par les très nombreuses expériences capitalisées au sein du réseau.



*Bretagne rurale et urbaine  
pour un développement  
durable*

*Breizh ar maezioù ha maezkerel  
evit an diorren padus*

Pour en savoir plus et consulter nos expériences mutualisées, rendez-vous sur [www.bruded.fr](http://www.bruded.fr)

Impression en avril 2024 sur papier 100 % recyclé  
Imprimerie certifiée Imprim'Vert

© Création graphique : pollenstudio.fr

BRUDED bénéficie du soutien technique et financier de :

