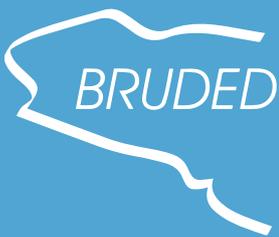




SOMMAIRE

- 2 Le rapport moral des coprésidentes
- 3 Un conseil d'administration engagé
- 4 288 collectivités adhérentes
- 5 Les événements en un coup d'œil
Les visites et rencontres
- 6 De nouveaux formats d'échange
- 7 Rencontres partenariales et interventions
- 8 Soutenir et partager les projets
- 9 Valoriser les expériences et ressources
- 10 10 salariés au plus près du terrain
- 11 Des finances équilibrées



Rapport d'activité 2024



LE RAPPORT MORAL DES COPRÉSIDENTES

Ensemble : se motiver, s'éclairer et se reconforter

En 2024, 900 élus ont participé aux 70 visites et rencontres proposées par le réseau, tandis que notre assemblée générale, journée de foisonnement d'expériences, a été un temps fort d'échanges avec près de 180 participants.

Dans un contexte politique et social tendu et alors que le dérèglement climatique s'accroît, la solidarité, l'échange et l'action locale sont plus que jamais des leviers puissants de réponses aux enjeux collectifs qui sont les nôtres : en témoigne notre capacité à nous saisir des actions proposées par BRUDED, mais aussi à enrichir le réseau en partageant nos projets, démarches et vécus.

Agir face à la crise du logement, adapter nos bourgs au changement climatique, développer les mobilités actives dans et entre les bourgs, écoconstruire les bâtiments publics, gérer les espaces verts de façon écologique : cette année encore, l'association s'est saisie de sujets forts pour mettre en avant des démarches locales concrètes, variées, répliquables. Avec ses 288 communes et communautés de communes adhérentes, BRUDED est un formidable laboratoire d'idées et un facilitateur de projets pour les élus que nous sommes !

Pour s'adapter à nos besoins et contraintes d'élus, nous avons continué à diversifier les formats



d'événements : des cafés BRUDED pour rencontrer les adhérents en proximité, des groupes d'échanges thématiques entre élus portant des projets similaires, ou encore des visios-flash mettant en lumière un sujet sur un temps court.

Plus de 130 nouvelles expériences locales ont été décrites et partagées sur notre site internet. Alors que la question agricole et alimentaire est au cœur de l'actualité, nous avons partagé auprès de toutes les collectivités de Bretagne et Loire-Atlantique une publication régionale proposant de nombreux leviers pour mobiliser du foncier afin de favoriser une agriculture locale et durable.

Ces actions n'auraient pas pu voir le jour sans le soutien de nos partenaires institutionnels. Nous remercions chaleureusement l'État, la Région Bretagne, l'ADEME, les Départements ainsi que la Banque des Territoires pour leur soutien et leur confiance. Nous en sommes convaincues : c'est en renforçant les synergies entre

les élus locaux et leurs agents, les partenaires institutionnels mais aussi techniques et associatifs, que nos territoires pourront, collectivement, avancer dans leurs transitions.

Les municipales, c'est déjà demain. En cette année de transition, notre conseil d'administration, renouvelé en 2024, se mobilise pour préparer le prochain mandat à vos côtés. Nous continuerons à faciliter et valoriser le formidable engagement des élus locaux, et tâcherons de contribuer, au travers d'expériences inspirantes, à susciter des vocations citoyennes pour les prochaines élections municipales. Avec un objectif commun : traduire localement les enjeux de solidarité et de transition dans nos territoires au travers de ce réseau dynamique qui nous porte, nous motive et nous reconforte !

Sandrine Abgrall,
maire déléguée de
Plounéour-Brignogan Plages (29)
Isabelle Joucan,
maire de Guipel (35)

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION ENGAGÉ

Le conseil d'administration a été renouvelé en mai 2024. Sandrine Abgrall a remplacé Annie-Bras Denis en qualité de coprésidente aux côtés d'Isabelle Joucan. 8 nouveaux membres ont rejoint le conseil d'administration qui compte désormais 27 élus dont 17 maires. Chaque département est représenté par au moins 5 administrateurs, la parité est globalement atteinte et les élus représentent des communes de tailles variées.



Le nouveau conseil d'administration après son élection à l'unanimité lors de l'assemblée générale de Lauzach (56)



Travailler sur les enjeux stratégiques de l'association

Depuis 2020, les administrateurs se réunissent annuellement en séminaire. Cette année à Bon-Repos-sur-Blavet (22), la relation aux intercommunalités, l'évolution du nombre d'adhérents et la préparation des élections municipales de 2026 ont été la base d'ateliers de travail. Ce séminaire a également été l'occasion d'échanger avec les élus du territoire et de partager des moments conviviaux avec l'équipe salariée.

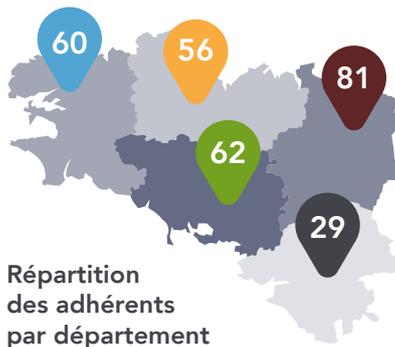


Le séminaire permet de découvrir les projets du territoire accueillant : ici, avec le témoignage de la communauté de communes du Kreis Breizh, qui a rejoint le réseau en 2024.

288 COLLECTIVITÉS ADHÉRENTES

288 collectivités dont
8 intercommunalités
représentant
20% des communes
bretonnes et
12% des communes
ligériennes

Liste actualisée
de nos adhérents



Taille des collectivités adhérentes

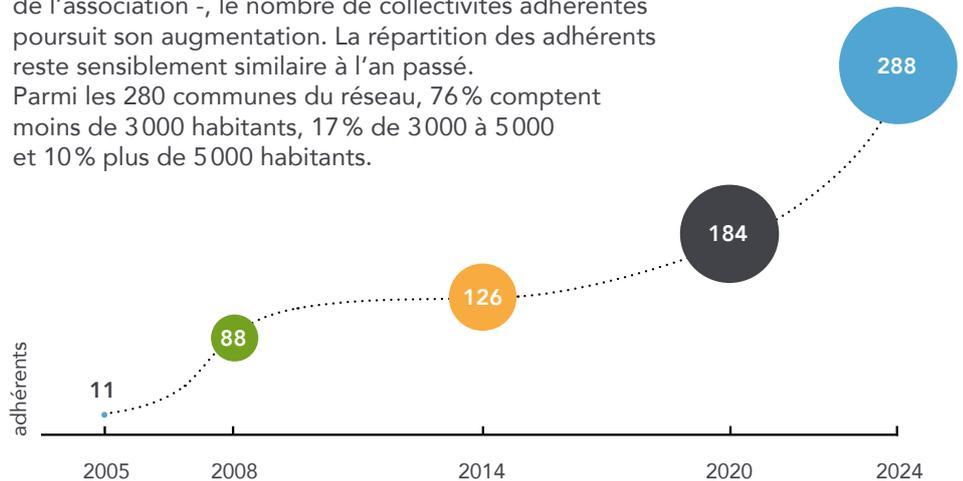
Nombre d'habitants :
collectivités adhérentes (%)

- < 500 : 33 (12%)
- 500 à 999 : 52 (18%)
- 1 000 à 1 999 : 77 (27%)
- 2 000 à 2 999 : 51 (18%)
- 3 000 à 4 999 : 47 (16%)
- 5 000 à 9 999 : 15 (5%)
- > 10 000 : 13* (4%)

* dont 8 EPCI

14 adhésions supplémentaires

Avec 17 nouvelles collectivités et 3 départs - le plus souvent justifiés par un manque de temps pour utiliser les ressources de l'association -, le nombre de collectivités adhérentes poursuit son augmentation. La répartition des adhérents reste sensiblement similaire à l'an passé. Parmi les 280 communes du réseau, 76% comptent moins de 3 000 habitants, 17% de 3 000 à 5 000 et 10% plus de 5 000 habitants.



Plus d'un temps plein et demi de bénévolat estimé

Les élus du réseau s'impliquent fortement dans le projet associatif : participation aux instances de gouvernance, accueil de visites, témoignages, réponses à des sollicitations... Le bénévolat, estimé à 2 650 heures en 2024, illustre bien la vitalité du réseau.

Assemblée générale : 176 participants dont 124 élus

Plus qu'un événement classique, l'assemblée générale de BRUDED constitue un véritable moment d'échange et de partage d'expériences. Deux temps forts ont rythmé la journée : le forum des initiatives et des partenaires et les visites des réalisations de la commune de Lauzach (56).



9 collectivités et 7 partenaires ont répondu aux questions des élus lors du forum.



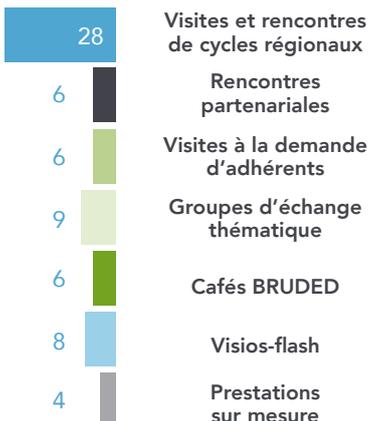
Visite de la yourte, qui accueille la nouvelle classe de l'école de Lauzach (56) depuis janvier 2024.

LES ÉVÉNEMENTS EN UN COUP D'ŒIL

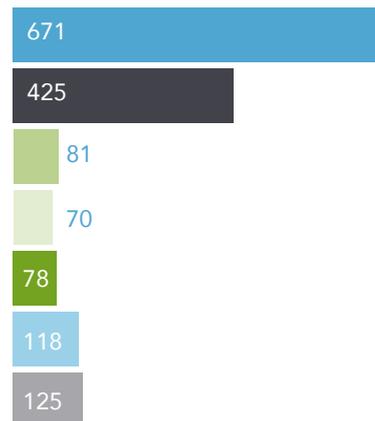

67
événements


1 568
participants


Nombre d'actions




Participants



VISITES ET RENCONTRES

4 cycles de visites thématiques

1 Plantation d'arbres et gestion d'espaces verts

5 visites - 158 participants

2 Éco-construction

1 table-ronde, 1 atelier et 6 visites - 348 participants

3 Aménagement et changement climatique

8 visites - 153 participants

4 Mobilités douces dans et entre les bourgs

4 visites - 106 participants



1 Ici à Saint-Lunaire (35), mais aussi à Saint-Samson-sur-Rance (22), La Vraie-Croix (56), Tréflévénez (29) et Plougasnou (29).



2 Ici à Saint-Sulpice-La-Forêt (35), mais aussi au Sel de Bretagne (35), à Pleyber-Christ (29), Pléherlin (56), Mordelles (35) et Saint-Pabu (29).



3 Ici à Saint-Juvat (22), mais aussi aux Touches (44), à La Haye-Fouassière (44), Lancieux (22), Porspoder (29), Tréfléz (29), Auray (56) et Saint-Aignan (56).



4 Ici à Saint-Péran (35), mais aussi à Plessé (44), Landéda (29) et Plérin (22).

5 rencontres pour agir face à la crise du logement

Pour soutenir les élus et les aider à agir face à la crise du logement, BRUDED a proposé cinq rencontres d'une demi-journée pour aborder les réalités locales et échanger sur les actions portées par les communes et intercommunalités. Des témoignages d'élus, des éclairages de partenaires et des temps de réflexion collectifs ont permis de s'interroger sur les leviers concrets pour proposer des logements pour tous.



Les rencontres à Rostrenen (22), Crac'h (56), La Chapelle Launay (44), Plélan-Le-Grand (35) et Plouégat-Moysan (29) ont regroupé 136 participants.

6 visites à la demande des adhérents

- Rénovation et extension de mairies à Commana et Tréouergat (29)
- Équipements publics et matériaux biosourcés à Bouvron et Mouais (44)
- Renouvellement urbain et formes urbaines à Retiers (35)
- Qualité des logements en lotissement à Langouët (35)
- Biodiversité, renaturation et cadre de vie à La Grigonnais (44)
- Extension de réseau de chaleur à La Grigonnais (44)

DE NOUVEAUX FORMATS D'ÉCHANGE

Impliquer les élus pour enrichir le réseau

Plus de collectivités adhérentes, c'est plus d'expériences à identifier, décrypter et partager, et plus d'élus à mettre en lien. BRUDED a donc fait évoluer sa communication en invitant notamment les collectivités adhérentes à faire connaître leurs expériences. L'association propose également des formats plus participatifs et adaptés aux besoins et contraintes des élus.

6 cafés BRUDED

réunissant en moyenne
13 élus voisins

9 groupes d'échange thématique

allant de 5 à 10 élus

8 visios-flash

118 participants
1 630 reVISIONNAGES



| Les cafés BRUDED...

...pour connaître les collectivités adhérentes en proximité.

En 2024, six cafés BRUDED ont été organisés et accueillis en lien avec les administrateurs à Lanvallay (22), Cléguérec (56), Locqueltas (56), Guipel (35), Dirinon (29) et Plaintel (22). Ces moments conviviaux entre élus géographiquement proches ont permis de créer du lien, d'identifier les projets en cours et de partager les réalisations qui pourront faire l'objet de visites.



— 9 élus se sont retrouvés à Locqueltas (56) un samedi matin pour se rencontrer et échanger sur leurs projets.

| Les visios-flash...

...pour s'inspirer sur un temps court et à distance.

Huit visios-flash ont été organisées entre janvier et avril 2024. Sous forme de témoignages d'élus ou de synthèses de plusieurs expériences, ces rendez-vous d'une heure ont permis de balayer de nombreux sujets : passage en régie de la restauration collective, salariat de médecins, gestion des finances communales, adaptation aux périodes de sécheresse... les vidéos sont disponibles sur notre site internet et dans [une playlist Youtube dédiée](#).

| Les Groupes d'échange thématique (GET)...

...pour favoriser les échanges sur un même sujet.

Ces temps d'échange en visioconférence permettent de réunir un petit groupe d'élus portant des projets similaires afin qu'ils puissent partager leurs objectifs, difficultés, réussites et bénéficier des expériences des autres collectivités.

En 2024, ce sont 9 GET qui se sont tenus sur 4 sujets différents : habitat léger, atlas de la biodiversité, communes nouvelles et budgets participatifs. Au sujet des GET sur l'habitat léger, un élu commente :



«Les échanges réguliers en visio sont un vrai soutien pour m'aider à faire avancer ce projet. C'est un sujet innovant, on défriche le terrain en partageant nos avancées, nos difficultés, des exemples de documents. C'est vraiment très précieux.»

François Salliou, maire de Trémargat (22)

RENCONTRES PARTENARIALES ET INTERVENTIONS

| Soutenir les tiers-lieux, commerces et dynamiques ESS

Près de 180 participants se sont retrouvés à Rennes lors de la rencontre régionale « Tiers-Lieux et collectivités » coorganisée par la Préfecture de Région, la Région Bretagne, Bretagne Tiers-Lieux, BRUDED et en partenariat avec la Banque des Territoires, la CRESS et Résovilles. Panorama des tiers-lieux bretons, synthèses d'expériences, table ronde, ateliers thématiques et visite ont rythmé cette journée. Sur le thème de l'économie sociale et solidaire (ESS), BRUDED a coorganisé deux événements regroupant 65 participants, en partenariat avec les pôles ESS locaux: l'un à Saint-Senoux (35) avec le Département et le TAg 35, le second à Kergrist (56).



| Économiser et produire de l'énergie

Dans le cadre du contrat de coopération 2022-2027 regroupant 16 EPCI autour de la métropole rennaise, Rennes Métropole, l'ALEC du Pays de Rennes, AILE, Fibois Bretagne et BRUDED ont organisé une « journée bois-énergie » à Iffendic (35), lors de laquelle 104 participants ont échangé afin de poursuivre la structuration de la filière. En décembre, BRUDED s'est associé à « Élus pour agir » pour proposer une visite-rencontre à La Méaugon (22) sur le thème des économies d'énergies, regroupant 28 participants. Ce réseau d'élus référents en matière de transition écologique et énergétique lancé à l'échelle nationale par l'ADEME, se décline en Bretagne de façon complémentaire à l'action de BRUDED.



| Éco-rénover et éco-construire

Dans le cadre du partenariat avec le Pôle Métropolitain Nantes Saint-Nazaire, BRUDED a coorganisé une visite des chantiers du Pôle élémentaire de Saint-Mars-du-Désert (44) et de l'ancienne mairie des Touches (44) transformée en pôle médical et espace de coworking. BRUDED s'est aussi associé au Printemps de l'éco-construction organisé par la Fédération bretonne des filières biosourcées [FB]² pour proposer des visites de réalisations et des retours d'expériences entre élus.



182 sollicitations

traitées par l'équipe salariée, émanant de chercheurs, partenaires et collectivités hors Bretagne, porteurs de projets...

16 témoignages

lors d'événements organisés par des partenaires ayant rassemblé

1 676 participants

| Un réseau qui rayonne et inspire !

Élus et salariés de BRUDED sont très régulièrement sollicités : demandes de retours d'expériences, d'intervention lors d'événements, contribution à des travaux thématiques, relais d'informations... Vous pouvez par exemple retrouver le témoignage d'élus du réseau et d'un salarié de BRUDED dans le MOOC « Tiers-lieux et collectivités » de France Tiers-lieux et du CNFPT. L'association intervient également sous forme de prestation (organisation d'une visite, intervention sur un thème spécifique) auprès de collectivités non adhérentes (en Bretagne ou à l'échelle nationale) ou de structures telles que les CAUE, établissements d'enseignements, etc.

SENAT et CESE reconnaissent le rôle de l'échange entre pairs

- BRUDED est de plus en plus identifié comme un laboratoire d'idées et de réinvention de l'action publique locale. En témoignent des interventions auprès d'instances nationales comme une audition par la délégation aux collectivités territoriales et à la décentralisation du Sénat, portant sur l'ingénierie dans les petites communes, ou la contribution aux travaux du CESE sur le logement saisonnier.

SOUTENIR ET PARTAGER LES PROJETS DES ADHÉRENTS

| Près de 250 projets soutenus

Pour soutenir les collectivités adhérentes dans leurs projets, les chargés de développement apportent un regard global sur la démarche envisagée. Ils orientent les adhérents qui en font la demande vers :

- Les expériences réalisées au sein du réseau : mise en contact avec d'autres élus, transmission de documents techniques, d'éléments de démarche, de points de vigilance, etc.
- Les acteurs susceptibles d'appuyer le projet : espaces territoriaux régionaux, CAUE et agences départementales, EPF, Banque des territoires, ALEC, réseaux professionnels...

En 2024, l'équipe salariée a ainsi soutenu 111 collectivités en transmettant des retours d'expériences et a apporté un regard plus appuyé sur 132 projets.

| 4 diaporamas thématiques

À partir des multiples expériences portées par les collectivités du réseau, ces synthèses au format diaporama, présentées par l'équipe salariée lors de « visios-flash », présentent les freins identifiés et les leviers mobilisables par les élus pour mener à bien leurs projets. Ces diaporamas, tout comme les visios-flash, sont consultables en ligne :

- [Découvrir l'habitat léger ou réversible pour agir sur son territoire](#)
- [Mener des démarches participatives et soutenir des projets citoyens](#)
- [Agir sur le foncier agricole pour favoriser des productions alimentaires locales et durables](#)
- [Eau, quels leviers pour s'adapter aux périodes de sécheresse ?](#)

| Une synthèse « Planter des arbres »

Suite au cycle de visites « Planter des arbres pour répondre aux enjeux écologiques de demain » et à partir des expériences des communes accueillantes, La Vraie-Croix (56) et Tréflévénez, BRUDED a produit un document de synthèse de 8 pages, enrichi d'expériences du réseau et du regard de Fibois Bretagne.



| 1 000 retours d'expériences !

BRUDED retrace les projets des collectivités sous forme de pages ou fiches expériences à consulter et télécharger sur notre site internet : démarches étape par étape, partenaires impliqués, montages budgétaires... En 2024, pas moins de 119 expériences sont venues compléter cette « bibliothèque de projets ».

Agriculture et restauration collective



Aménagement, urbanisme et habitat



Culture et tourisme



Gouvernance municipale et participation citoyenne



Économie locale, commerces et services



Énergie



Environnement et biodiversité



Équipements publics



Mobilités



VALORISER LES EXPÉRIENCES ET RESSOURCES

Soutenir le développement durable des territoires

Via son site internet, les Brèves mensuelles ou encore les réseaux sociaux, BRUDED valorise les démarches concrètes de collectivités et relaie les dispositifs de partenaires. Ces ressources sont en accès libre pour permettre au plus grand nombre de s'en inspirer.



qui donne un sentiment de chaleur l'été insupportable,

— Huit élus se sont prêtés à l'exercice d'un entretien vidéo afin de valoriser une expérience. [Ici, Évelyne Boscher, adjointe, décrit la démarche de Loudéac \(22\) pour créer des îlots de fraîcheur et réaménager la cour de l'école.](#)



L'infolettre

Les Brèves de BRUDED

En 2024 : reçues chaque mois par 6700 destinataires



Le site internet

bruded.fr

En 2024 : 4500 visiteurs par mois en moyenne pour 11 400 pages consultées



Les vidéos

Des formats « entretien d'élus », « visios-flash », et « sur le terrain »

En 2024 : 23 vidéos réalisées (publiées en 2024-2025) 40460 vues, pour 2060 h de visionnage



Les réseaux sociaux

Facebook et LinkedIn

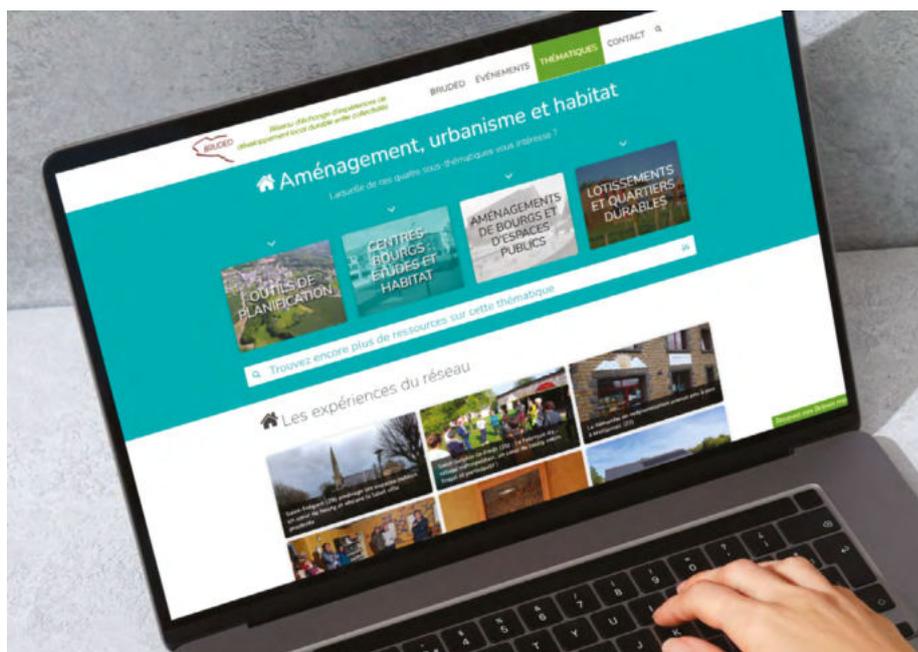
En 2024 : respectivement 2580 abonnés (+7%) et 4000 abonnés (+34%)

Un départ de X fin 2024

En réaction aux évolutions récentes du réseau social Twitter, devenu X fin 2022, et en particulier à celles de ses politiques de modération, BRUDED a décidé de cesser d'utiliser X. Le compte n'a pas été supprimé.

Améliorer l'accès à nos ressources

L'augmentation des ressources produites par BRUDED, cumulée à un enjeu de sécurisation des outils informatiques a amené l'association à lancer en décembre 2024 un chantier visant à faire évoluer son site internet, sa charte graphique et la gestion de ses données. L'objectif est de mieux répondre aux besoins des adhérents tout en s'inscrivant dans une démarche de numérique responsable. Un projet qui devrait aboutir au deuxième trimestre 2026, pour soutenir les élus locaux dès le début du nouveau mandat municipal!



10 SALARIÉS AU PLUS PRÈS DU TERRAIN

Du changement à la codirection

Huit chargés de développement accompagnent entre 20 et 50 communes et communautés de communes chacun : organisation de visites, mise en relation, valorisation de projets... Pour y parvenir, ils sont soutenus par Margot Auvray à la communication et Meriem Mansour à la gestion administrative et sociale, sous la codirection d'Ivana Potelon et Jean-Philippe Rouchon : ce dernier a pris ses fonctions à l'été 2024, en remplacement de Mikael Laurent.



Ivana Potelon
Codirectrice et chargée de développement Sud Ille-et-Vilaine



Jean-Philippe Rouchon
Codirecteur et chargé de développement Est Ille-et-Vilaine



Maiwenn Magnier
Chargée de développement Centre et Nord Finistère



Camille Menec
Chargée de développement Nord-Ouest Ille-et-Vilaine et Est Côtes d'Armor



Cécile Jamoneau
Chargée de développement Centre et Ouest Côtes d'Armor, Pontivy communauté



Rozenn Simon
Chargée de développement Ouest Ille-et-Vilaine et Nord-Est Morbihan



Guillaume Josselin
Chargé de développement Sud Morbihan et Sud Finistère



Anne-Laure Marchal
Chargée de développement Loire-Atlantique, CC de Questembert et Redon Agglomération



Meriem Mansour
Chargée de gestion administrative et sociale



Margot Auvray
Chargée de communication

Remerciements à Mikael Laurent

« Pendant ses 15 années passées à BRUDED, Mikael a contribué à la consolidation du réseau et à son rayonnement en tant que chargé de développement, coordinateur puis codirecteur. Son implication et ses qualités humaines ont beaucoup apporté à l'association. Les administrateurs comme l'équipe lui en sont reconnaissants. Nous lui souhaitons le meilleur pour la suite de son parcours ! »

Isabelle Joucan, coprésidente, au nom du conseil d'administration

Priorité aux événements et à l'accompagnement des adhérents

Près de 70% du temps de l'équipe salariée est dédié à ce qui constitue le cœur de l'association : organiser l'échange entre pairs, soutenir et valoriser les projets des adhérents, mettre les élus en lien avec l'écosystème partenarial. Avec un CA très impliqué et une équipe répartie géographiquement, la gouvernance interne représente près de 20% du temps des salariés.



- Rencontres-Visites-Interventions 33%
- Suivi adhérents 21%
- Coordination et gouvernance 17%
- Gestion 12%
- Communication 9%
- Démarches partenariales 6%
- Formation 2%

DES FINANCES ÉQUILIBRÉES

Une situation budgétaire saine

Le budget global est légèrement supérieur à celui adopté en assemblée générale. Cet écart s'explique par un montant de cotisations plus important que prévu lié à la croissance du nombre d'adhérents et par la vente de prestations d'organisations de visites « sur mesure ».

Le compte de résultat fait apparaître un excédent raisonnable (24 858 euros), représentant 3,7 % des produits.

L'association reste dans une situation financière saine avec des fonds propres représentant 7 mois de fonctionnement, ce qui lui permet de répondre à ses besoins de trésorerie et de conduire ses chantiers prioritaires.

Des partenariats consolidés

Le soutien de l'ADEME se poursuit depuis 2011, avec une nouvelle convention triennale signée en 2024, tandis que les conventions avec l'État et la Région seront renouvelées en 2026. L'Agence régionale de santé Bretagne a apporté son soutien aux cycles de visites portant sur l'adaptation au changement climatique et les mobilités douces, au titre de son Plan régional santé-environnement.

Les cinq conseils départementaux impliqués dans la dynamique du réseau ont conforté leur soutien en 2024. BRUDED est reconnaissant du soutien réaffirmé par ses partenaires malgré une conjoncture difficile qui amène l'association à interroger ses trajectoires financières pour les années à venir.



Budget global :

683 K€

Excédent :

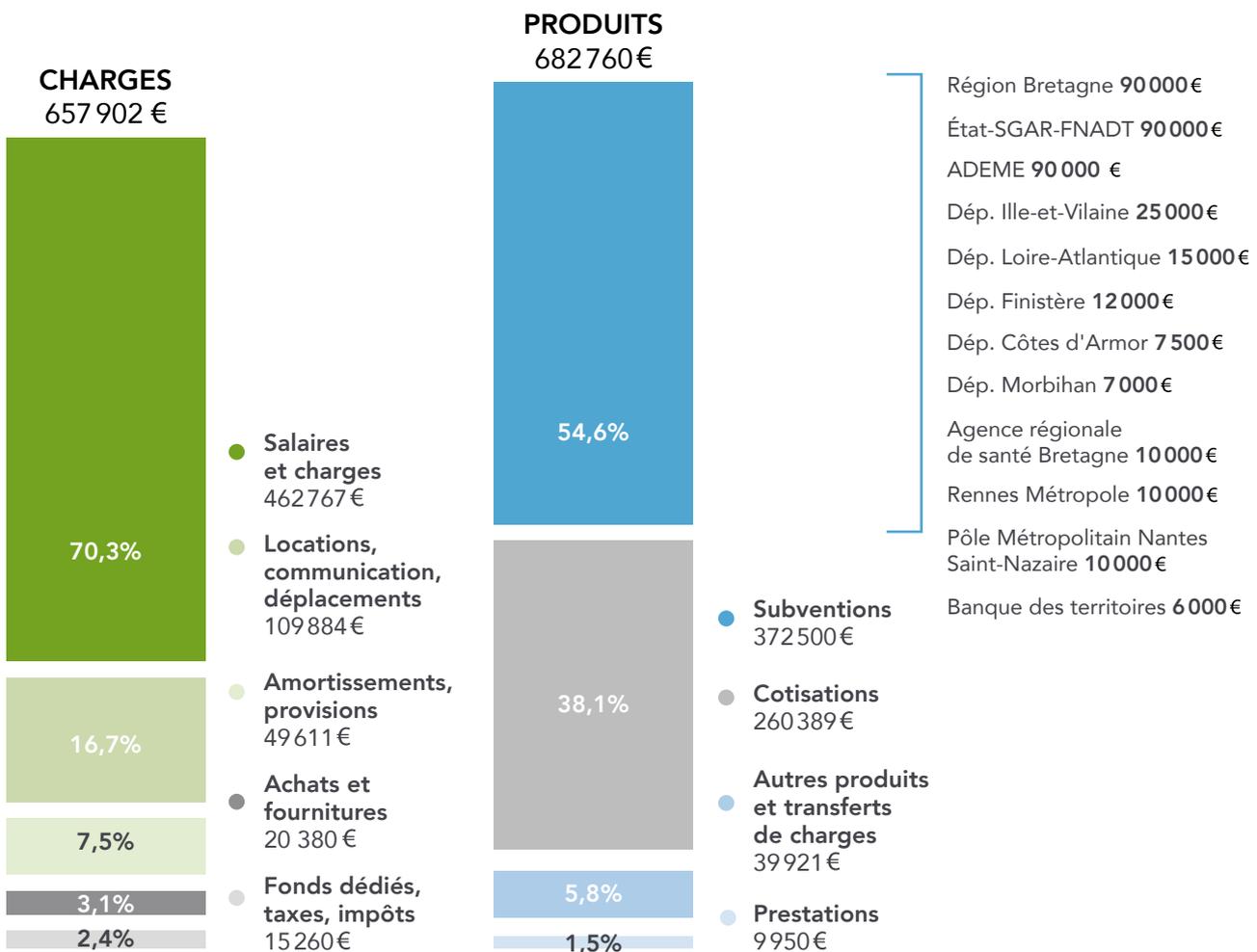
25 K€

Bilan :

528 K€

dont fonds propres :

375 K€



BRUDED est une association qui rassemble **plus de 280 communes** et communautés de communes adhérentes en Bretagne et Loire Atlantique. Le réseau met en lien des élus « qui ont fait » avec des élus « qui veulent faire », pour leur permettre d'avancer plus vite et plus loin dans leurs réalisations concrètes de développement durable et solidaire.

BRUDED capitalise des expériences innovantes sur toutes les thématiques qui concourent au développement équilibré de nos territoires, en particulier la revitalisation des centres bourgs et le soutien aux dynamiques locales, la transition écologique ainsi que les démarches et gouvernances participatives.

Pour favoriser les échanges d'expériences entre élus, BRUDED organise régulièrement des rencontres et des visites de réalisations. L'association développe également de nouvelles formes d'échanges à travers les visios-flash, les cafés BRUDED et les groupes d'échanges thématiques. En adhérant à BRUDED, les communes et intercommunalités bénéficient également d'un soutien de l'équipe salariée qui apporte un regard transversal et des éléments de démarche, nourris par les très nombreuses expériences capitalisées par le réseau.



*Bretagne rurale et urbaine
pour un développement
durable*

*Breizh ar maezioù ha maezkerel
evit an diorren padus*

Pour en savoir plus et consulter nos expériences mutualisées, rendez-vous sur www.bruded.fr

Impression en avril 2025 sur papier 100 % recyclé
Imprimerie certifiée Imprim'Vert

© Création graphique : pollenstudio.fr

BRUDED bénéficie du soutien technique et financier de :

