



Bretagne rurale et urbaine  
pour un développement  
durable

*Breizh ar maeziou ha maezkerel  
evit an diorren padus*



# Bienvenue à l'assemblée générale de BRUDED !

► **Le 21 mai 2025  
à Saint-Martin-des-Champs (29)**

BRUDED bénéficie du soutien technique et financier de :



# Mot d'accueil



► **Sandrine Abgrall et Isabelle Joucan**  
*coprésidentes*

# Quelques mots à propos de Saint-Martin-des-Champs (29)



► **François Hamon**  
*maire*

[Lien diapo](#)

# Programme de la journée

**9h** : Mot d'accueil

**9h15** : Assemblée générale statutaire : bilan, projets, finances

**11h** : *[surprise]* BRUDED fête ses 20 ans !

**11h30** : Forum des initiatives et des partenaires [et apéritif]

**12h30** : Repas végétarien

**14h** : Ateliers adhérents et partenaires

**15h30** : Visites

1/ *Renouvellement urbain du quartier gare*

2/ *Transition écologique et actions en faveur de la jeunesse*

# Faisons connaissance !



► **Sandrine Abgrall**  
*coprésidente*

# Rapport moral 2024

► **Sandrine Abgrall et Isabelle Joucan**  
*coprésidentes*

# Des adhérents toujours aussi nombreux

*en fin de mandat*

## ➤ 288 adhérents :

- 280 communes
- 8 communautés de communes

Représentant...

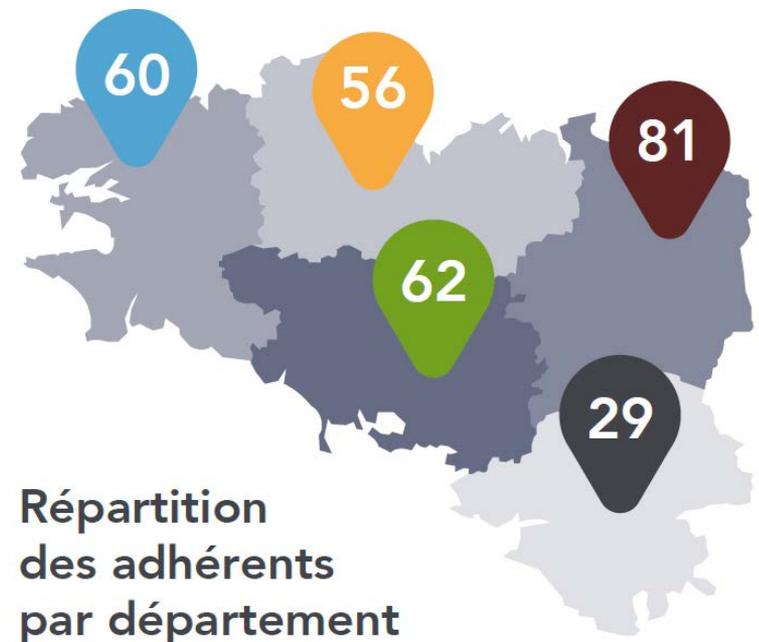
- 20% des communes bretonnes
- et 12% des communes ligériennes

## ➤ 17 adhérents supplémentaires

- 3 désadhésions

## ➤ Répartition des adhérents

- 76 % : - 3000 hab.
- 17 % : 3 à 5000 hab.
- 10 % : + de 5000 hab.



# L'échange, la solidarité et l'action locale

## Pour répondre aux enjeux des territoires

### ➤ Un réseau pour se retrouver, s'éclairer, se reconforter !



### ➤ Des élu·es impliqués qui font vivre BRUDED



- **2 650 heures de bénévolat** des élu·es (soit un temps plein et demi)
- Accueil de **visites, témoignages, réponses à des sollicitations...**

# Un conseil d'administration impliqué

## Pour piloter le réseau

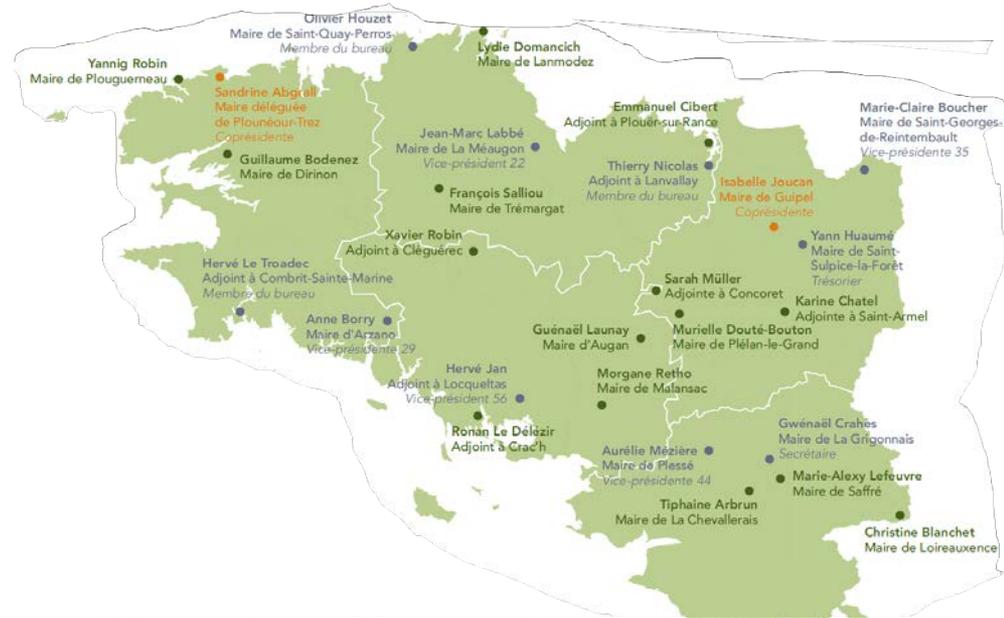
### ➤ Un CA de 27 membres

- 12 membres du Bureau
- 5 vice-présidences départementales
- Une coprésidence

### ➤ 3 réunions itinérantes

### ➤ 3 réunions de Bureau

### ➤ 1 séminaire annuel

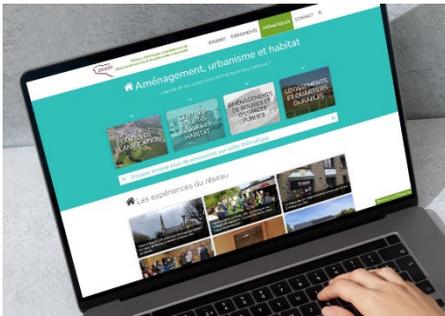


# Donner des idées, faciliter les projets

## Pour répondre aux enjeux des territoires

### ➤ Partager et diffuser les expériences d'élus locaux

- Des **expériences locales concrètes, variées, répliquables, sincères**
- Avec des **formats variés** : fiches, articles, vidéos, synthèses thématiques...
- Pour des territoires **durables, solidaires, et prospères**



- Un laboratoire d'idées
- Un facilitateur de projets
- Une vitrine pour essayer

# Agir localement pour les transitions

avec nos partenaires techniques

Sobriété foncière

Offre de logement

Mobilités  
douces et actives

Construction et rénovation  
durables

Gestion de l'eau de pluie

Vivre ensemble

Renaturation  
d'espaces publics

Bois énergie

Espaces verts  
et plantations d'arbres

Rencontres,  
visites



# Avancer main dans la main

*avec nos partenaires financiers*

## ➤ Le contrat de plan État-Région



## ➤ Les enjeux de transition



## ➤ Les coopérations urbain-rural



## ➤ Les solidarités territoriales



# Une équipe de 11 salarié·es



● Ivana Potelon



● Jean-Philippe Rouchon



● Cécile Jamoneau



● Guillaume Josselin



● Maïwenn Magnier



● Camille Ménéec



● Rozenn Simon



● Anne-Laure Marchal



● Laëtitia Cour



● Meriem Mansour



● Margot Auvray



● Amr Alshani



- 2 codirecteur / codirectrice - chargés de développement
- 6 (bientôt 7) chargés de développement
- 1 chargée du suivi administratif
- 1 chargée de communication
- 1 stagiaire communication

# Échanges et vote

Validation à l'unanimité

Rapport moral 2024

# Rapport d'activité 2024 et projets 2025

► **Ivana Potelon et Jean-Philippe Rouchon**  
*codirecteurs de BRUDED*

# Les grands axes de travail

Les dynamiques  
de centres-bourgs

L'emploi  
dans les territoires

Les transitions



Les gouvernances  
et coopérations



# Des actions pensées au plus près du terrain

Définies annuellement par le  
conseil d'administration

Collectivités  
adhérentes

Partenaires  
financiers

Partenaires  
techniques



Programme d'action annuel

Cycles régionaux  
de visites

Rencontres  
régionales

Visios  
Flash

*Pour avancer collectivement et traduire localement des  
enjeux d'échelle régionale*

Et au fil des besoins des adhérents :

Evènements à la demande :  
Cafés BRUDED,  
Visites  
Interventions thématiques

Soutien à vos projets :  
retours d'expériences, mise en contact,  
documents techniques, groupes  
d'échanges thématiques,  
participation COPIL

# 67 événements pour échanger et s'inspirer

*réunissant plus de 1500 participants*

➤ 28 visites

➤ 11 rencontres

➤ 8 visios-flash

➤ 6 cafés BRUDED

➤ 9 groupes d'échanges thématiques

➤ 5 interventions et prestations



Des **formats variés** pour **répondre à vos besoins** (disponibilités, avancement des projets) et favoriser **toujours plus d'échanges et de partage d'expériences**



# Les rencontres régionales et locales 2024

Défricher des sujets, échanger des bonnes pratiques, s'outiller

## ➤ Sobriété énergétique

La Méaugon (22) – 28 participants

Témoignage de La Méaugon et ateliers :  
Éclairage public, réseau de chaleur,  
rénovation énergétique

EN REJOIGNANT LE RÉSEAU

**Élus**  
pour  
**agir**  
DIVERSEZ VOTRE  
DE LA TRINSTITUTION  
ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE !



## ➤ Rencontre bois énergie - Iffendic (35)

Témoignages de Montfort communauté  
(35) et de Plouaret (22) – 104 participants



« La commune a passé des conventions avec 90% des agriculteurs locaux dans une logique gagnant-gagnant : ils nous laissent couper le bois le long des routes, la contrepartie étant qu'ils nous donnent le bois »

➤ **Et aussi :** dynamiques sociales et solidaires à Kergrist (56), table ronde sur l'écoconstruction...

# Le cycle de rencontres dédié aux logements

## ➤ 5 rencontres locales « Agir face à la crise du logement »

Rostrenen (22), Crac'h (56), Plélan-le-Grand (35), Plouégat-Moysan (29)

– 136 participants



« Nous avons dû chercher des montages innovants adaptés à chaque situation en dialoguant longuement avec nos partenaires : des solutions ont été trouvées site par site, aboutissant à des projets supportables pour chacun d'entre eux »

# Le regard de nos partenaires

---



## ► Laurence Fortin

*Vice-présidente du Conseil régional en charge de l'économie, de l'industrie, de l'innovation et de la stratégie foncière à la Région Bretagne*

# Cycles de visites 2024

## Partager par l'exemple avec ses pairs

- **Plantation d'arbres et gestion écologique des espaces verts**  
5 visites - 158 participants - mars



- **Éco-construction et éco-rénovation de bâtiments**  
table-ronde, ateliers, 6 visites  
348 participants - juin



« Gérer la biodiversité intelligemment est source d'économie en temps et en moyens : moins on en fait, mieux elle se porte mais il faut le faire en intelligence »

« On considère qu'il faut semer trois hectares de blé pour récolter neuf tonnes de paille et former six-cents bottes pour isoler un bâtiment de 100 m<sup>2</sup> »

# Cycles de visites 2024

## Partager par l'exemple avec ses pairs

➤ **Renaturation de bourgs et cours d'écoles 8 visites**  
8 visites - 153 participants – juin/juil.



« *Projet par projet d'aménagement d'espaces publics, on regarde comment intégrer la place de la nature* »

➤ **Mobilités douces dans et entre les bourgs**  
4 visites - 106 participants – octobre



« *Nous n'avons pas les moyens de réaliser des itinéraires en site propre, nous sommes dans une logique de sobriété : nous réhabilitons et balisons les chemins sans acquisition foncière* »

➤ **Et aussi :** rénovation de mairies, renouvellement urbain, réseaux de chaleur, biodiversité, qualité des constructions dans les lotissements...

# Le regard de nos partenaires

---



**PRÉFET  
DE LA RÉGION  
BRETAGNE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



*Liberté • Égalité • Fraternité*  
**RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**

DIRECTION RÉGIONALE  
DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE L'AMÉNAGEMENT  
ET DU LOGEMENT

**BRETAGNE**

► **Éric Fisse**  
*directeur de la DREAL Bretagne*

# Les visites et rencontres de début 2025

## ➤ Rencontre Habitat léger et collectivités

Brandivy (56) 70 participants – fév.

Avec les interventions de Plessé (44), Grand  
Champ (56), Saint-Quay-Perros (22), Guipel (35)



« Nous souhaitons aussi montrer  
que d'autres formes d'habitats existent  
et qu'il est possible d'y vivre bien »

Guillaume Grannec,  
maire de Brandivy (56)

## ➤ Cycle de visites Gestion des eaux pluviales

Quévert (22), Plérin (22), Laillé (35)  
et Prinquiau (44) – 110 participants – avr.

« La gestion intégrée des eaux pluviales  
participe aussi à la renaturation et à  
l'apaisement de la circulation routière »  
Philippe Landuré, maire de Quévert (22)



# Les visites et rencontres 2025 à venir

## ➤ Cycle de 8 visites de projets chics et pas chers 12 juin au 3 juillet



« La plupart des projets que l'on pourrait qualifier de « chics et pas cher » ont trait aux habitants et à l'art de vivre ensemble : ils nous font du bien ! »  
Jacques Poulain, maire de Conquereuil (44)

## ➤ Rencontre Quelle(s) politique(s) face au recul du trait de côte ? 9 octobre – Saint-Pierre-Quiberon (56)



- Des éléments de cadrage
- Des témoignages d'élus
- Des ateliers thématiques pour vous aider à agir

Avec les témoignages de Carnac (56), Plounéour-Brignogan plage (29), Penvénan (22), Région Bretagne (sous réserve).

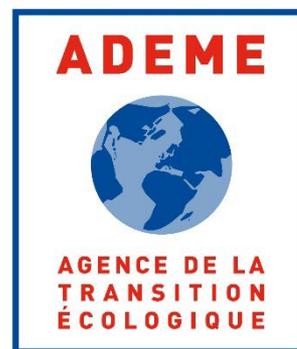
# Le regard de nos partenaires

---



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



► **Jacqueline Roisil**  
*directrice de l'ADEME Bretagne*

# De nouveaux formats plébiscités

*Pour soutenir vos projets*

➤ 6 cafés BRUDED

➤ 9 groupes d'échanges  
thématiques

➤ 8 visios-flash



Atlas de la biodiversité

Communes nouvelles

Foncier agricole

Budgets participatifs

Finances

Eau

# Préparer les élections municipales

*Pour soutenir les dynamiques locales*

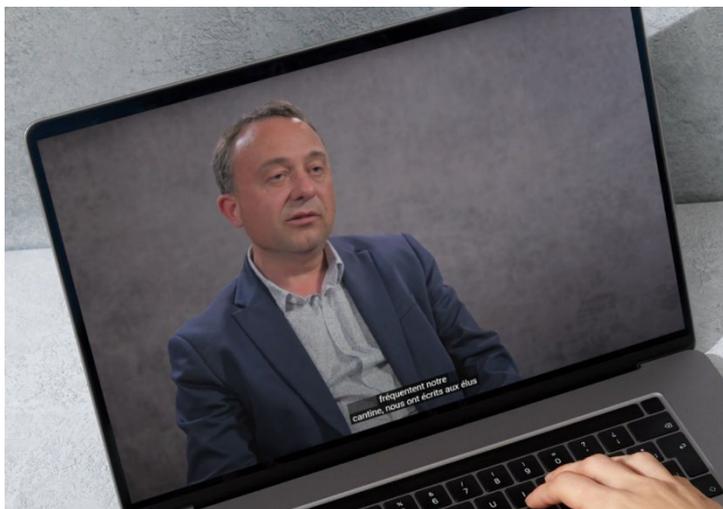
- **Des évènements ouverts aux candidats**  
pour donner envie de s'engager
- **Des visios-flash thématiques** pour vous  
aider à monter vos programmes en  
découvrant un panorama de projets
- **Des cafés BRUDED** pour échanger sur la  
préparation du prochain mandat
- **Une infolettre spéciale municipales**  
à partir de septembre
- **Un nouveau site internet** attendu pour  
mars 2026



- **Élu·es :**
  - **Partagez vos retours d'expérience**
  - **Demandez l'organisation d'un café BRUDED**

# Communiquer pour essayer !

- + 120 retours d'expériences sur bruded.fr (+ 1000 au total)
- 54 000 visiteurs sur bruded.fr
- Des Brèves envoyées chaque mois à 7000 abonnés
- + 2000 heures de visionnage des vidéos (23 nouvelles en 2024)
- Des publications chaque semaine sur les réseaux sociaux (6 600 abonnés)



- **Améliorer l'accès aux ressources BRUDED**
  - **Evolution du site internet** pour plus d'ergonomie
  - **Structuration de la gestion de nos données** pour faciliter le travail de l'équipe au service des adhérents

# Le rayonnement

## en Bretagne et ailleurs

- ➔ 182 sollicitations traitées par l'équipe
- ➔ 16 interventions dans des évènements partenariaux auprès de 1676 participants
- ➔ 48 contributions ou participations à des groupes de travail



Intervention lors d'une table-ronde du Sénat



Participation au MOOC « Tiers-lieux et collectivités » du CNFPT et France Tiers-Lieux

- Transmettre la **vitalité des territoires**
- **Mettre en lien** les collectivités avec les acteurs au service des territoires
- **Partager les enjeux de terrain** identifiés par le réseau

# Échanges et vote

Validation à l'unanimité

Rapport d'activité  
2024 et projets 2025

# Résultats financiers et budget prévisionnel

► Yann Huaumé  
Trésorier BRUDED

# Compte de résultat 2024

*Comparé au réalisé 2023*

## ↗ Produits

| Produits                                     | 2023           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Cotisations                                  | 230 568        | 260 389        |
| Ventes de prestations de services            | 8 566          | 9 950          |
| Subventions                                  | 346 006        | 372 500        |
| Autres aides, dons                           |                |                |
| Produits financiers                          | 3 710          | 8 354          |
| Transfert de charges, reprise sur provisions | 10 422         | 19 813         |
| Reprise fonds dédiés                         | 9 546          | 11 743         |
| <b>Total des produits</b>                    | <b>608 818</b> | <b>682 760</b> |

# Compte de résultat 2024

*Comparé au réalisé 2023*

## ↗ Charges

| Charges                               | 2023           | 2024           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Achats                                | 8 051          | 20 380         |
| Services extérieurs                   | 20 440         | 19 917         |
| Autres services extérieurs            | 91 729         | 89 966         |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 15 818         | 12 821         |
| Charges de personnel                  | 428 788        | 462 767        |
| Autres charges                        | 15 741         | 3 896          |
| Actions à réaliser                    | 11 743         | 655            |
| Dotations aux amort. et dép.          | 2 142          | 2 111          |
| Dotations aux provisions              |                | 47 500         |
| <b>Total des charges</b>              | <b>592 310</b> | <b>657 902</b> |
| <b>Résultat de l'exercice</b>         | <b>+16 508</b> | <b>+24 858</b> |

# Bilan 2024

| Bilan Actif                         | 2024           |
|-------------------------------------|----------------|
| <b>Actif immobilisé</b>             | <b>8 330</b>   |
| Participations                      | 120            |
| Installations techniques, matériels | 8 006          |
| Autres immobilisations financières  | 204            |
|                                     |                |
| <b>Actif circulant</b>              | <b>519 313</b> |
| Créances                            | 2 200          |
| Parts sociales Crédit coop          | 307 626        |
| Disponibilités                      | 209 085        |
| Charges constatées d'avance         | 402            |
|                                     |                |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                  | <b>527 644</b> |

| Bilan Passif                | 2024           |
|-----------------------------|----------------|
| <b>Fonds associatifs</b>    | <b>375 420</b> |
| Report à nouveau            | 350 562        |
| Résultat de l'exercice      | 24 858         |
| <b>Provisions</b>           | <b>94 195</b>  |
|                             |                |
| <b>Fonds dédiés</b>         | <b>655</b>     |
|                             |                |
| <b>Dettes</b>               | <b>57 374</b>  |
| Dettes fiscales et sociales | 50 235         |
| Dettes fournisseurs         | 6 585          |
| Autres dettes               | 554            |
|                             |                |
| <b>TOTAL PASSIF</b>         | <b>527 644</b> |

# Prévisionnel 2025 : produits

## *comparés au réalisé 2024*

| Produits   | 2024           | Prévisionnel 2025 |
|--|----------------|-------------------|
| Ventes   | 9 950          | 10 963            |
| Cotisations  | 260 389        | 251 000           |
| Subventions  | 372 500        | 388 500           |
| Produits financiers                                      | 8 354          |                   |
| Reprise fonds dédiés                                     | 11 743         |                   |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions |                | 47 500            |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                                    | <b>682 760</b> | <b>697 963</b>    |

| Partenaire (subvention) | 2025   |
|-------------------------|--------|
| Région Bretagne         | 90 000 |
| Etat - FNADT            | 90 000 |
| ADEME                   | 90 000 |
| CD 35                   | 25 000 |
| CD 44                   | 15 000 |
| CD 29                   | 10 000 |
| CD 22                   | 7 500  |
| CD 56                   | 7 000  |
| ARS                     | 25 000 |
| Métropoles              | 20 000 |
| Banque des territoires  | 6 000  |
| EPF Bretagne            | 3 000  |

# Prévisionnel 2025 : charges

*comparé au réalisé 2024*

## ➤ Charges

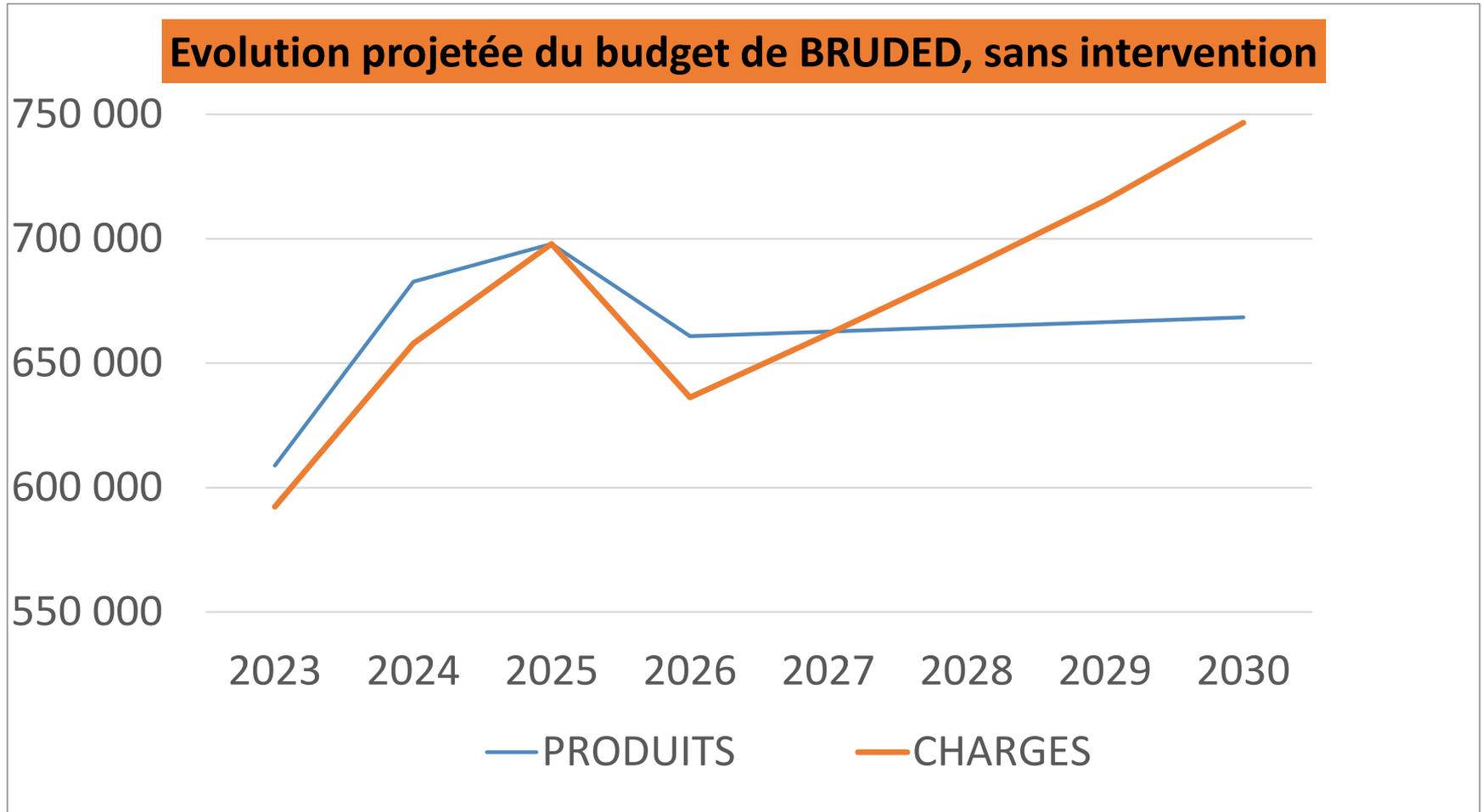
| Charges                               | 2024           | Prévisionnel 2025 |
|---------------------------------------|----------------|-------------------|
| Achats                                | 20 380         | 82 713            |
| Services extérieurs                   | 19 917         | 28 814            |
| Autres services extérieurs            | 89 966         | 82 739            |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 12 821         | 15 947            |
| Charges de personnel                  | 462 767        | 471 312           |
| Autres charges                        | 3 896          |                   |
| Dotations aux provisions              | 47 500         | 13 938            |
| Dotations aux amort. et dép.          | 2 111          | 2 500             |
| Fonds dédiés                          | 655            |                   |
| <b>Total des charges</b>              | <b>657 902</b> | <b>697 963</b>    |

# Enjeux financiers de l'association

► **Yann Huaumé**  
*Trésorier BRUDED*

# Enjeux financiers de l'association

## à court et moyen terme



# Propositions

## à court et moyen terme

### ➤ À court terme

Accompagner la hausse des charges par une **augmentation équivalente de la cotisation** à partir de l'an prochain :

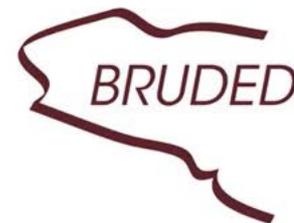
- **2 centimes par habitant par an à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2026**

### ➤ Sur un temps lus long

Mobiliser le **conseil d'administration** sur une réflexion globale sur nos **orientations stratégiques et budgétaires** pour le prochain mandat (pour mise en œuvre en 2027)

# Rapport Commissaire aux comptes

► **Julien Baslé**  
*Cabinet CAFEX*



Bretagne rurale et rurbaine  
pour un développement  
durable

Breizh ar maezloù ha maezkérel  
evit an diorren padus

## Mission d'audit légal de l'association : BRUDED

Bretagne Rurale et Rurbaine pour un Développement Durable

—

Présentation des rapports sur les comptes annuels 2024 d'une mission cadrée par des textes et une réglementation :

Particularités propres au secteur  
et aux activités, financements  
variés, adhésions, prestations...

Code de Commerce  
Droit du travail &  
convention collective ...

Statuts de BRUDED et  
gouvernance bénévole

Normes d'Exercice  
Professionnel des CAC :  
diligences et travaux à réaliser  
(approche par les risques)

Règlement comptable  
spécifique ANC 2018-06

Loi 1901 : contrat  
d'association et règles  
propres à respecter

# Cotisations des adhérents 2026

**Augmenter modérément la cotisation pour les communes**

- **0,36 €/hab/an**

*0,34 € en 2024*

**Maintenir la cotisation pour les communautés de communes**

- **0,20 €/hab/an (plafonnée à 8 000 €)**

*maintien depuis 2016*

**Validation à l'unanimité**

**Échanges et vote**

# Comptes 2024 et budget prévisionnel 2025

**Validation à l'unanimité**

## Exercice 2024

- **Approbation des comptes**
- **Affectation de l'excédent aux fonds propres (24 858 euros)**
- **Quitus au Trésorier**

## Budget prévisionnel 2025

**Échanges et vote**



# Des questions

► **Sandrine Abgrall**  
*coprésidente*





# Mot de la fin

## assemblée générale statutaire

► **Sandrine Abgrall**  
*coprésidente*

# Forum des initiatives et des partenaires



► **Cécile Jamoneau**  
chargée de développement

# Les partenaires

- ▶ **DREAL / DDTM 29**
- ▶ **Région Bretagne**
- ▶ **ADEME Bretagne**
- ▶ **Banque des Territoires**
- ▶ **CAUE bretons et 29**
- ▶ **EPF Bretagne**
- ▶ **EPF 44**



# Stand BRUDED

*20 ans auprès des collectivités !*

- Informez-vous sur les **actions de BRUDED**
- Découvrez les **retours d'expérience du réseau**
- Partagez un **projet de votre mandat**
- Participez à la future **vidéo de présentation du réseau** :  
**rendez-vous au vidéomaton !**



► **Margot Auvray et Guillaume Josselin**  
*chargée de communication et de développement*

# Projets des collectivités

---

*Découvrez des démarches inspirantes !*

- ▶ **Chevaigné (35)** : une mini-forêt dans un lotissement
- ▶ **Cléguérec (56)** : des logements sociaux construits sans bailleur
- ▶ **Communauté de communes du Kreiz Breizh (22)** : Nénuphare, un tiers-lieu multi-sites
- ▶ **Languédias (22)** : les surplus de la cantine revendus pour 1€
- ▶ **Mouais (44)** : terre crue, paille et bois local pour une école ancrée sur son territoire
- ▶ **Plouaret (22)** : contes et compagnies artistiques, une politique culturelle à l'image de son territoire
- ▶ **Rosnoën (29)** : le Bistr'Os, un café associatif qui redonne vie au cœur de bourg
- ▶ **Saint Martin des Champs (29)** : rénovation urbaine du quartier gare : habitat partagé et une MAM inclusive en place de l'ancienne école
- ▶ **Saint-Mars-de-Coutais (44)** : des ateliers citoyens sur l'énergie renouvelable

# Forum des initiatives et des partenaires

*Déambulation, découverte et apéritif*



**Salle Argoat  
Hall d'entrée**



*Bretagne rurale et rurbanne  
pour un développement  
durable*

*Breizh ar maezioù ha maezkerel  
evit an diorren padus*



# Merci et bon retour! Trugarez ! Méssu !

**BRUDED bénéficie du soutien technique et financier de :**

